

# **Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S**

Århusvej 115, 8960 Randers SØ

CVR-nr. 18 38 06 33

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. marts 2024.



---

**Jesper Brix**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse for koncernen	16
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	25

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


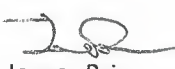
Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

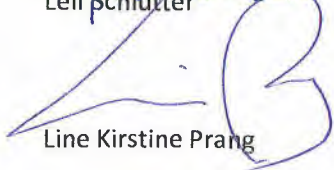
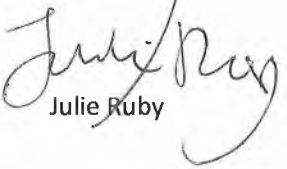
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers SØ, den 22. marts 2024

### Direktion

  
Jens Nielsen  
Jesper Brix

### Bestyrelse

  
Claus Hedegaard Eriksen  
Leif Schlüter  
Britt Bisgaard Nielsen  
Jens Nielsen  
Line Kirstine Prang  
Sofie Sand Nielsen  
Julie Ruby  
Frederik Bisgaard Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 22. marts 2024

### Redmark

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

Jens Amstrup  
statsautoriseret revisor  
mne12905



## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet** Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S  
Århusvej 115  
8960 Randers SØ

Telefon: 86 42 25 11  
Hjemmeside: [www.autohus.dk](http://www.autohus.dk)

CVR-nr.: 18 38 06 33  
Regnskabsår: 1. januar 2023 - 31. december 2023

**Bestyrelse** Claus Hedegaard Eriksen  
Leif Schlütter  
Britt Bisgaard Nielsen  
Jens Nielsen  
Line Kirstine Prang  
Sofie Sand Nielsen  
Julie Ruby  
Frederik Bisgaard Nielsen

**Direktion** Jens Nielsen  
Jesper Brix

**Revision** Statsautoriseret revisor Jens Amstrup  
Redmark  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Tronholmen 5  
8960 Randers SØ

**Bankforbindelse** Nordea Bank Danmark A/S

**Forretningsadresser** Randers, Århusvej 115, 8960 Randers SØ  
Randers, Ribevej 3, 8940 Randers SV  
Aalborg, Jyllandsgade 28, 9000 Aalborg  
Grenaa, Rugvænget 29, 8500 Grenaa  
Frederikshavn, Maigårdsvej 5, 9900 Frederikshavn  
Hadsund, Plastvænget 2, 9560 Hadsund  
Risskov, Grenåvej 351, 8240 Risskov  
Auning, Industrivej 114, 8963 Auning  
Aabenraa, Langrode 25, 6200 Aabenraa  
Sønderborg, Ellegårdsvej 5, 6400 Sønderborg

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	1.693.720	1.512.167	1.208.647	1.125.191	1.129.953
Bruttoresultat	169.456	159.289	140.137	133.902	131.759
Resultat af primær drift	23.290	29.963	29.164	20.302	13.649
Finansielle poster, netto	-10.019	-3.687	-2.543	-5.808	-6.172
Resultat før skat	13.271	26.277	26.621	14.493	7.477
Årets resultat	10.281	20.377	20.658	11.256	5.760
<b>Balance:</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	64.953	50.656	85.294	46.592	26.626
Balancesum	323.764	245.834	266.930	228.425	304.168
Egenkapital	142.717	135.735	118.858	100.200	91.274
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	287	250	237	237	251
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttoresultat	10,0	10,5	11,6	11,9	11,7
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,4	2,0	2,4	1,8	1,2
Afkastningsgrad	7,2	12,2	10,7	8,9	4,5
Likviditetsgrad	168,9	207,0	167,7	165,2	98,7
Soliditetsgrad	44,0	55,2	44,5	43,9	30,0
Egenkapitalforrentning	7,4	16,0	18,9	11,8	6,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Koncernens grunde og bygninger er afhændet ultimo 2020, så balancetallene er ikke direkte sammenlignelige.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet har i lighed med tidligere år været at drive automobilforretning med egne værksteder og nyvognsforhandling af Volvo, Renault, Ford, Kia, Dacia, Mazda, Suzuki, Polestar og Nilsson Special Vehicles samt handel med brugte biler.

### Koncernens medarbejdere

Koncernen har i årets løb beskæftiget 287 medarbejdere i 9 byer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2023 haft et højt og i forhold til 2022 stigende aktivitetsniveau. En del af forklaringen er købet af aktiviteterne fra Auto Lindvang i Aabenraa og Sønderborg. Aktivitetsniveauet er stigende på både salg af nye og brugte biler samt eftermarkedsaktiviteterne.

Eftermarkedet har i forhold til 2022 haft fremgang. Vi er lykkedes med vores strategi om at levere serviceydelser, som giver længerevarende kundeforhold. Serviceaftaler og udvidede garantiordninger på brugte biler har været medvirkende årsag hertil.

Totalmarkedet for nye biler har i 2023 været stigende sammenlignet med 2022, men niveauet har i forhold til tiden før corona været lavt. Markedet har været præget af stor priskonkurrence på nye el-biler.

Der er en række nye bilmodeller på vej, hvilket har resulteret i, at ordrebeholdning til levering i det kommende år er markant forøget i forhold til tidligere år.

Koncernen har over en årrække forøget sit fokus på salg af brugte biler. Koncernen har opbygget yderligere kompetencer i at drive en profitabel brugtvognsforretning, og indtjening herfra udgør en stadig stigende andel af det samlede resultat. Markedet for brugte biler har været meget vanskeligt at navigere i, da de faldende nyvognspriser er slået igennem på brugte biler. Brugtvognsmarkedet har på grund af markedstilpasningen været mere volatilt end normalt, og fokus på høj omsætningshastighed har været en afgørende faktor.

Der er igen i år investeret betydeligt i vore lokationer. Dette gælder såvel salgsløkalerne som værkstedsfaciliteterne, således at vi hele tiden lever op til de højeste standarder.

Den høje inflation i specielt 2022 har betydet omkostningsstigninger fra vores leverandører. Årets overenskomstforhandlinger gav også relativt høje stigninger i personaleomkostninger.

På baggrund af ovenstående anser ledelsen årets resultat i koncernen før skat på TDKK 13.271 som meget tilfredsstillende, selvom det er mindre end forventet ved årets begyndelse.

## Ledelsesberetning

---

### Videnressourcer

Medarbejderne er en af virksomhedens vigtigste ressourcer, og medarbejdernes høje faglige kompetenceniveau er en vigtig forudsætning for en god og professionel servicering af vore kunder. Det er derfor af afgørende vigtighed for koncernens fortsatte udvikling, at vi fortsat kan tiltrække og fastholde de dygtigste og mest motiverede medarbejdere, især gennem et højt uddannelses- og serviceniveau. Derfor anvendes der hvert år betydelige ressourcer på en målrettet uddannelse/efteruddannelse. Udviklingen er for nuværende fokuseret mod at dygtiggøre alle medarbejdere inden for den nye teknologi, som fremtidens grønne biler kræver.

Ultimo 2022 vedtog vi ny strategiplan for 2023-2025, hvor der som en integreret del af vækstplanen naturligt fokuseres på uddannelse og motivation af medarbejdere.

### Vigtige begivenheder efter regnskabsårets udløb

Den teknologiske forandring og stigende konkurrence fra nye bilmærker med nye distributionsformer sætter pres på indtjeningen. Dette medfører, at producenterne forsøger at optimere deres distributionsstruktur og forsøger at komme tættere på kunderne. Dette har igangsat en omfattende konsolidering i branchen, og der byttes rundt på mærkerne hos forhandlerne, ligesom mange små forhandlere har meldt ud, at de stopper med salg af nye biler. Som en del af denne konsolidering stopper koncernen med salg af nye Renault. Der er på alle lokationer truffet aftale om implementering af nye mærker, og det forventes, at denne meget omfattende omstrukturering på sigt vil påvirke koncernen positivt.

Eftermarkedet vil opleve en tilvækst, da vores aftaler omkring autoriseret service af Renault fortsætter, samtidigt med at der kommer nye mærker til.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Koncernens forretningsmodel er veldefineret med salg af biler og servicering på værksted. Ledelsen er hele tiden opmærksom på at have en grøn profil med fokusering på miljø og klima, ligesom ansvarlighed indgår i koncernens strategi, herunder også i relation til sociale og personalemæssige forhold. Der vurderes ikke at være særlige risici i koncernen i relation til menneskerettigheder og korruption. Koncernen har en whistleblowerordning. Koncernen har gennemført analyse af potentielle energibesparelser og der er gennemført processer og udarbejdet grønt regnskab.

Koncernen arbejder aktivt med ansvarlighed og har i 2022 i et samarbejde med Hjerteforeningen gennemført uddannelse af mere end 600 hjertereddere. Dette arbejde er fortsat i 2023, ligesom koncernen aktivt støtter lokale tiltag indenfor sport og kultur.

Koncernen har gennem en årrække deltaget i aktiviteter med de lokale kommuner med henblik på at hjælpe udsatte tilbage på arbejdsmarkedet.

Koncernen påtager sig et stort ansvar for at uddanne fremtidens arbejdskraft, og gør således en indsats for at tiltrække og fastholde unge mennesker i lærlinge- og elevuddannelser. Ved årsskiftet har vi 43 lærlinge og elever.

## Ledelsesberetning

---

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

#### Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

2023

#### Øverste ledelsesorgan

Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan

8

Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan

50 %

Moderselskabet opfylder som tidligere kravene til en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan/bestyrelsen. Første ledelsesniveau/direktionen består i moderselskabet af 2 personer.

#### Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Koncernen følger udviklingen og implementerer nye digitale processer og teknologi, så viden forøges og vore ydelser forbedres. I den fase er det væsentligt og centralt, at koncernen har fokus på sit ansvar, når data behandles.

Det er af stor vigtighed, at vore relationer - kunder, medarbejdere, leverandører, det offentlige mv. - kan have tillid til os og være trygge ved vores håndtering af data. Vi beskytter vore data ved at have fokus på risici, informationssikkerhed, de persondataretlige regler og brugernes rettigheder. Der indsamles samtykker, således at kunderne er klar over, hvorledes data anvendes ligesom koncernen orienterer herom på hjemmesiden.

Ledelsen har udpeget en ansvarlig for dataetik og ledelsen sikrer, at de dataetiske vurderinger integreres i det daglige arbejde, så databehandling sker i overensstemmelse med love og regler, således at utilsigtede konsekvenser ved brug af data reduceres mest muligt.

#### Koncernens forventninger til fremtiden

Koncernen forventer et positivt resultat for 2024 i niveauet 14-16 mio. kr. før skat. Resultatet vil være præget af den usikkerhed, som er i markedet, herunder de påvirkninger som specielt den økonomiske og politiske usikkerhed giver. Den igangværende klimadebat og teknologiske omstilling, som er politisk drevet med hjælp af afgiftssystemet, vil fortsat forøge salget af el-biler.

Koncernen vurderer, at vi med en fortsat stor, loyal og voksende kundemasse samt et endnu bredere vareudbud står godt rustet til at klare konkurrencen. Koncernen har klare politikker, hvor kunden altid sættes i centrum. Det mener vi, er en afgørende forudsætning for at skabe langvarige kunderelationer. Der er indført loyalitetskoncepter omkring serviceaftaler, garantiordninger og abonnementsløsninger, som forstærker kunderelationerne.

Vi er repræsenteret i områder, hvor befolkningstallet vokser, og vi repræsenterer nogle attraktive varemærker, som giver grundlag for, at vi kan tage vores andel af væksten. Vi planlægger introduktion af nye modeller på flere af vore mærker og vi står stærkt i konkurrencen på specielt el- og hybridbiler, som igen vil blive et af årets store vækstområder. Som tidligere nævnt er der en konsolidering i gang, og vi arbejder på at komme styrket ud på den anden side.

## Ledelsesberetning

---

Vi har sikret vores finansielle beredskab, således at vi kan drive forretningen og udnytte de muligheder, som også findes i et vanskeligt marked.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Modervirksomhed				
	2023 kr.	2022 t.kr.	2023 kr.	2022 t.kr.	
2	Nettoomsætning	1.693.720.135	1.512.167	0	0
	Andre driftsindtægter	7.623.916	8.938	0	0
	Vareforbrug	1.461.080.637	-1.298.957	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-70.807.513	-62.859	-45.000	-45
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>169.455.901</b>	<b>159.289</b>	<b>-45.000</b>	<b>-45</b>
4	Personaleomkostninger	-137.853.260	-122.634	-160.000	-160
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-8.312.965	-6.692	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>23.289.676</b>	<b>29.963</b>	<b>-205.000</b>	<b>-205</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	9.564.227	20.029
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	90.466	0
	Andre finansielle indtægter	1.304.668	1.322	1.124.484	1.248
5	Øvrige finansielle omkostninger	-11.323.675	-5.009	-80.258	-596
	<b>Resultat før skat</b>	<b>13.270.669</b>	<b>26.276</b>	<b>10.493.919</b>	<b>20.476</b>
6	Skat af årets resultat	-2.989.338	-5.899	-212.586	-99
7	<b>Årets resultat</b>	<b>10.281.331</b>	<b>20.377</b>	<b>10.281.333</b>	<b>20.377</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Pedersen & Nielsen				
	Automobilforretning Holding A/S	10.281.331	20.377		
	Minoritetsinteresser	0	0		
	<b>10.281.331</b>	<b>20.377</b>			

## Balance 31. december

Aktiver		Modervirksomhed			
		2023	2022	2023	2022
Note		kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
<b>Anlægsaktiver</b>					
8	Goodwill	1.966.667	2.441	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	1.966.667	2.441	0	0
9	Produktionsanlæg og maskiner	8.707.351	5.627	0	0
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.009.165	14.234	0	0
11	Indretning af lejede lokaler	20.924.007	20.901	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	37.640.523	40.762	0	0
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	110.402.572	108.338
13	Kapitalinteresser	0	200	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	200	110.402.572	108.338
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>39.607.190</b>	<b>43.403</b>	<b>110.402.572</b>	<b>108.338</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Fremstillede varer og handelsvarer	173.369.188	103.446	0	0
	Varebeholdninger i alt	173.369.188	103.446	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	63.561.555	64.014	0	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	918.696	338
14	Andre tilgodehavender	42.043.488	34.709	34.276.065	28.011
	Tilgodehavender i alt	105.605.043	98.723	35.194.761	28.349

## Balance 31. december

Aktiver		Modervirksomhed			
		2023	2022	2023	2022
Note	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.	
Likvide beholdninger	5.182.430	262	384	0	
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>284.156.661</b>	<b>202.431</b>	<b>35.195.145</b>	<b>28.349</b>	
<b>Aktiver i alt</b>	<b>323.763.851</b>	<b>245.834</b>	<b>145.597.717</b>	<b>136.687</b>	

## Balance 31. december

Note	Modervirksomhed			
	2023 kr.	2022 t.kr.	2023 kr.	2022 t.kr.
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
	5.250.000	5.250	5.250.000	5.250
	133.766.501	126.985	133.766.501	126.985
	3.500.000	3.500	3.500.000	3.500
	142.516.501	135.735	142.516.501	135.735
	200.000	0	0	0
	<b>142.716.501</b>	<b>135.735</b>	<b>142.516.501</b>	<b>135.735</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
15	1.389.428	2.092	0	0
	<b>1.389.428</b>	<b>2.092</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
16	11.449.903	10.218	0	0
	<b>11.449.903</b>	<b>10.218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Balance 31. december

Note	Passiver			
	2023 kr.	2022 t.kr.	Modervirksomhed	
			2023 kr.	2022 t.kr.
Gæld til pengeinstitutter	67.000.550	3.976	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	57.957.611	64.962	30.000	30
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.759.935	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	1.844.819	3.569	0	0
Selskabsskat	1.131.282	762	1.131.282	762
Anden gæld	39.068.150	23.796	159.999	160
17 Periodeafgrænsningsposter	1.205.607	724	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	168.208.019	97.789	3.081.216	952
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>179.657.922</b>	<b>108.007</b>	<b>3.081.216</b>	<b>952</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>323.763.851</b>	<b>245.834</b>	<b>145.597.717</b>	<b>136.687</b>

- 1 Efterfølgende begivenheder
- 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 19 Eventualposter
- 20 Nærtstående parter

## Egenkapitaloppgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året kr.	Minoritetsinteresser kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2023	5.250.000	126.985.168	3.500.000	0	135.735.168
Udloddet udbytte	0	0	-3.500.000	0	-3.500.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	6.781.333	3.500.000	0	10.281.333
Minoritetsinteresser	0	0	0	200.000	200.000
	<b>5.250.000</b>	<b>133.766.501</b>	<b>3.500.000</b>	<b>200.000</b>	<b>142.716.501</b>

## Egenkapitaloppgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2023	5.250.000	126.985.168	3.500.000	135.735.168
Udloddet udbytte	0	0	-3.500.000	-3.500.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	6.781.333	3.500.000	10.281.333
	<b>5.250.000</b>	<b>133.766.501</b>	<b>3.500.000</b>	<b>142.516.501</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2023 kr.	2022 t.kr.
Årets resultat	10.281.331	20.377
21 Reguleringer	17.667.850	12.100
22 Ændring i driftskapital	-70.357.355	17.214
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-42.408.174	49.691
Renteindbetalinger og lignende	1.304.668	1.322
Renteudbetalinger og lignende	-11.323.675	-5.009
Pengestrøm fra ordinær drift	-52.427.181	46.004
Betalt selskabsskat	-3.322.794	-6.589
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-55.749.975</b>	<b>39.415</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-64.952.875	-50.656
Salg af materielle anlægsaktiver	63.890.101	43.383
Køb af finansielle anlægsaktiver	-200.000	0
Nettotilgang 4 drive A/S	1.177.696	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-85.078</b>	<b>-7.273</b>
Afdrag på langfristet gæld	1.231.638	44
Betalt udbytte	-3.500.000	-3.500
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-2.268.362</b>	<b>-3.456</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-58.103.415</b>	<b>28.686</b>
Likvider 1. januar 2023	-3.714.705	-32.401
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b>-61.818.120</b>	<b>-3.715</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	5.182.430	261
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-67.000.550	-3.976
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b>-61.818.120</b>	<b>-3.715</b>

## Noter

### 1. Efterfølgende begivenheder

#### Moderselskab/Koncern

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets/koncernens forhold væsentligt.

### 2. Nettoomsætning

Omsætning sker på det danske marked og omfatter kun en væsentlig aktivitet, hvorfor der ikke gives segmentoplysninger.

### 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til

Redmark, Godkendt

Revisionspartnerselskab	455.500	385	45.000	40
Honorar vedrørende lovpligtig revision	188.000	165	21.000	20
Andre ydelser	267.500	220	24.000	20
	<b>455.500</b>	<b>385</b>	<b>45.000</b>	<b>40</b>

### 4. Personaleomkostninger

Lønninger og gager	124.721.365	112.262	160.000	160
Pensioner	10.289.888	7.724	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.842.007	2.648	0	0
	<b>137.853.260</b>	<b>122.634</b>	<b>160.000</b>	<b>160</b>
Direktion	3.236.199	3.568	0	0
Bestyrelse	469.500	507	160.000	160
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>3.705.699</b>	<b>4.075</b>	<b>160.000</b>	<b>160</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	287	250	2	2

## Noter

### 5. Øvrige finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	43.582	593
Andre finansielle omkostninger	11.323.675	5.009	36.676	3
	<b>11.323.675</b>	<b>5.009</b>	<b>80.258</b>	<b>596</b>

### 6. Skat af årets resultat

Skat af årets resultat	3.146.400	5.600	212.586	99
Årets regulering af udskudt skat	-157.062	299	0	0
	<b>2.989.338</b>	<b>5.899</b>	<b>212.586</b>	<b>99</b>

### Modervirksomhed

2023	2022
kr.	t.kr.

### 7. Forslag til resultatdisponering

Udbytte for regnskabsåret	3.500.000	3.500
Overføres til overført resultat	6.781.333	16.877
<b>Disponeret i alt</b>	<b>10.281.333</b>	<b>20.377</b>

### 8. Goodwill

Kostpris 1. januar 2023	10.713.361	10.713
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>10.713.361</b>	<b>10.713</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-8.271.694	-7.797
Årets afskrivninger	-475.000	-475
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-8.746.694</b>	<b>-8.272</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>1.966.667</b>	<b>2.441</b>

## Noter

### 9. Produktionsanlæg og maskiner

Kostpris 1. januar 2023	33.094.275	32.123
Tilgang i årets løb	5.754.947	971
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>38.849.222</b>	<b>33.094</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-27.467.038	-25.836
Årets afskrivninger	-2.674.833	-1.631
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-30.141.871</b>	<b>-27.467</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>8.707.351</b>	<b>5.627</b>

### 10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Kostpris 1. januar 2023	39.797.498	33.285
Tilgang i årets løb	55.775.669	45.717
Afgang i årets løb	-60.236.642	-39.205
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>35.336.525</b>	<b>39.797</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-25.563.325	-23.742
Årets afskrivninger	-1.764.035	-1.821
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-27.327.360</b>	<b>-25.563</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>8.009.165</b>	<b>14.234</b>

## Noter

### 11. Indretning af lejede lokaler

Kostpris 1. januar 2023	37.118.187	33.150
Tilgang i årets løb	3.422.259	3.968
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>40.540.446</b>	<b>37.118</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-16.217.342	-13.453
Årets afskrivninger	-3.399.097	-2.764
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-19.616.439</b>	<b>-16.217</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>20.924.007</b>	<b>20.901</b>

### 12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris 1. januar 2023	36.683.497	36.683
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>36.683.497</b>	<b>36.683</b>
Værdireguleringer 1. januar 2023	71.654.848	51.626
Årets resultat	9.564.227	20.029
Udbytte	-7.500.000	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2023</b>	<b>73.719.075</b>	<b>71.655</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>110.402.572</b>	<b>108.338</b>

#### Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Pedersen & Nielsen Automobilforretning A/S	Randers	100 %
4 drive A/S	Randers	66,6 %

## Noter

	Modervirksomhed			
	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>13. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris 1. januar 2023	200.000	200	0	0
Afgang i årets løb	-200.000	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4 drive A/S er overført til tilknyttede virksomheder.				
<b>14. Andre tilgodehavender</b>				
Heraf udgør TDKK 34.276 tilgodehavender i koncernen P & N Strandvænget A/S, hvor der er givet tilbagebetalingsklæring på TDKK 30.000 overfor kreditinstitut.				
<b>15. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2023	2.092.322	1.793	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-702.894	299	0	0
	<b>1.389.428</b>	<b>2.092</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>16. Anden gæld</b>				
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>11.449.903</b>	<b>10.218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	9.731.027	9.483	0	0



## Noter

### 17. Periodeafgrænsningsposter

Periodisering vedrørende serviceaftaler

1.205.607	724	0	0
1.205.607	724	0	0

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

*Moderselskab:*

Selvskyldnerkaution overfor datterselskabs mellemværende med kreditinstitut udgør TDKK 86.198.

*Koncern:*

Virksomhedspant TDKK 22.500 omfattende brugte køretøjer, varelagre, driftsmateriel m.v., drivmidler m.v. samt goodwill m.v. er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut. Skadesløsbrev TDKK 3.850 i lejerettigheder i bygning på lejet grund samt goodwill er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut. Bogført værdi af de pantsatte aktiver udgør TDKK 192.052.

Nye biler i koncernens salgsafdelinger, hvor ejendomsretten og den fulde råderet endnu ikke er overgået til selskabet er ikke indregnet som varelager og leverandørgæld. Beløbet udgør TDKK 105.330.

### 19. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

*Moderselskab*

Selskabet hæfter solidarisk med koncernselskaberne for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte inden for sambeskatningskredsen.

*Koncern*

Koncernen har indgået operationelle leasingforpligtelser vedrørende biler for et samlet beløb på TDKK 48.797.

Koncernen har indgået huslejeaftaler for i alt TDKK 1.568 pr. mdr., der er uopsigelige i perioden 2024-2030.

## Noter

### 20. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Jens Nielsen

Hovedaktionær og direktør

Nærtstående parter

Direktion og bestyrelse

#### Transaktioner

Jf. årsregnskabsloven er valgt kun at oplyse transaktioner, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Det er ledelsens opfattelse, at alle transaktioner med nærtstående parter sker på markedsmæssige vilkår.

	2023 kr.	2022 t.kr.
<b>21. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8.312.965	2.514
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-3.653.460	0
Andre finansielle indtægter	-1.304.668	-1.322
Øvrige finansielle omkostninger	11.323.675	5.009
Skat af årets resultat	2.989.338	5.899
	<b>17.667.850</b>	<b>12.100</b>
<b>22. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-69.923.596	1.870
Ændring i tilgodehavender	-11.901.287	29.292
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	11.467.528	-13.948
	<b>-70.357.355</b>	<b>17.214</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernens årsrapport, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Koncernens årsrapport er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af biler og værkstedsreparationer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af varer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt modtagne lønrefusioner.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	5-15 år	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Nye og brugte biler måles til kostpris.

Reserve dele måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende reparationer måles til kostpris med tillæg af beregnet acontoavance.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-likvide driftsposter og ændring i driftskapital.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.