

**Pedersen & Nielsen Automobil-
forretning Holding A/S**
Århusvej 115
8960 Randers SØ

CVR-nummer 18 38 06 33

Årsrapport

1. januar 2019 - 31. december 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling
Den 28. februar 2020



Jesper Brix
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	2
Påtegninger	
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning	7
Hoved og nøgletal	9
Koncern- og Årsregnskab	
Resultatopgørelse	10
Aktiver	11
Passiver	12
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	19

Selskabsoplysninger

Selskab

Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S

Århusvej 115

8960 Randers SØ

Telefon nr.: 86 42 25 11

Hjemmeside: www.autohus.dk

Forretningsadresser

Randers, Århusvej 115, 8960 Randers SØ

Aalborg, Jyllandsgade 28, 9000 Aalborg

Grenaa, Rugvænget 29, 8500 Grenaa

Frederikshavn, Maigårdsvej 5, 9900 Frederikshavn

Hjørring, Aalborgvej 78, 9800 Hjørring

Hadsund, Plastvænget 2, 9560 Hadsund

Risskov, Grenåvej 351, 8240 Risskov

Hertz, Aalborg Lufthavn, 9400 Nr. Sundby

Binavne

Pedersen og Nielsen Lastvogne A/S

Bestyrelse

Jørgen Holst

Leif Schlütter

Britt Bisgaard Nielsen

Jens Nielsen

Line Prang

Sofie Bisgaard Nielsen

Julie Bisgaard Nielsen

Direktion

Jens Nielsen

Jesper Brix

Pengeinstitut

Nordea Bank Danmark A/S

Revisor

Dansk Revision Randers

Godkendt Revisionspartnerselskab

Tronholmen 5

8960 Randers SØ

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt koncernregnskab og årsregnskab for 1. januar 2019 - 31. december 2019 for Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, 28. februar 2020

Direktionen:



Jens Nielsen



Jesper Brix

Bestyrelsen:



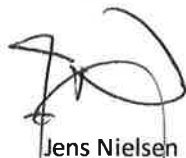
Jørgen Holst



Leif Schlütter



Britt Bisgaard Nielsen



Jens Nielsen



Line Prang



Sofie Bisgaard Nielsen

Julie Bisgaard Nielsen



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S for regnskabsåret 1. januar 2019 – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2019 – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, 28. februar 2020

Dansk Revision Randers

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 31778530

Jens Amstrup
Statsautoriseret revisor
mne11905

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år været at drive automobilforretning med egne værksteder og nyvognsforhandling af Volvo, Renault, Ford, Kia, Dacia og Nilsson Special Vehicles samt handel med brugte biler.

Koncernens medarbejdere

Koncernen har i årets løb beskæftiget 251 medarbejdere på 8 lokationer.

Vigtige begivenheder i regnskabsåret

Koncernen har i 2019 fortsat haft omsætningsvækst. Totalmarkedet har igen været rekordhøjt, men der har været ændringer i bilsegmenter og kundesegmenter. Salget til erhvervslivet har været stigende, mens salget til private har været faldende. Privatleasing har dog haft en stigning, som dækker en del af faldet i privatsalg. Folkevalg, nye brændstofmålinger (WLTP) og ikke mindst klimadebatten har skabt usikkerhed omkring fremtidig teknologi og niveau for registreringsafgift. Usikkerheden har fået de private husholdninger til at holde lidt igen og flere til at privatlease for at minimere usikkerhed. Koncernen har i 2019 formået at fastholde sine positioner i de forskellige salgskanaler med de mærker, som vi repræsenterer. Vi har ligesom markedet haft en mindre nedgang i det private segment.

Brugtvognsmarkedet har været stort, men der har været meget store forskelle i de forskellige segmenters attraktivitet. Der er stor fokus på at sikre en større andel af brugtvognsmarkedet. Ændringen af afgiftsreglerne ultimo 2017, hvor man indførte genberegning af alle leasing-, demo- og udlejningsbiler, påvirker stadig markedet negativt. Lønsomheden på disse biler er stort set væk, og der ses i markedet en tydelig tendens til, at disse biler efter endt brug eksporteres. Denne udvikling har i høj grad ramt koncernens udlejningsvirksomhed, som i driftsåret påvirker regnskabet negativt.

Koncernen har de senere år arbejdet målrettet på at opnå en større markedsandel indenfor erhvervskøretøjer og fleetsalg. Denne investering i selvstændig organisation til dette vigtige forretningsområde afbøder i nogen grad effekterne af det vigende privatsalg. Udviklingen følger de planer, der er lagt, og der er nu skabt et godt fundament for en lønsom drift indenfor både salg og eftermarked på varevogne og flådekøretøjer. Salget til disse segmenter udgør en væsentlig andel af det samlede salg indenfor den mærkeportefølje, som koncernen forhandler.

Koncernen har fortsat haft fokus på at udnytte vækstmulighederne, som de store salg skaber. Der er igen en positiv udvikling på eftermarkedet, men der er stor forskel på vores mærkers udvikling i vognbestand. Dette skyldes meget stor forskel i konkurrencekraft på vores 5 mærker. Konkurrencekraft er både påvirket af pris og produkt. En stor del af salget har i 2019 været lagerrydning af biler med svag konkurrencekraft med den konsekvens, at indtjeningen i forhold til tidligere falder. Vi har ikke helt nået den volumen, som vi havde forventet ved årets start, men forskydningen i segmenter gør, at vi stort set når vores forventede omsætning.

Ledelsen anser årets resultat før skat på TDKK 7.477 som mindre tilfredsstillende, og dårligere end det forventede.

Ledelsesberetning

Vigtige begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Året 2020 er startet som forventet med høj aktivitet på både salg- og eftermarked.

SKAT har udsendt styresignal omkring øget garantistillelse for bilforhandlere og leasingselskaber fra 1. februar 2020. Denne garantistillelse er etableret.

Videns ressourcer

Medarbejderne er en af koncernens vigtigste ressourcer, og medarbejdernes høje faglige kompetenceniveau er en vigtig forudsætning for en god og professionel servicering af vore kunder. Det er derfor af afgørende vigtighed for koncernens fortsatte udvikling, at vi fortsat kan tiltrække og fastholde de dygtigste og mest motiverede medarbejdere, især gennem et højt uddannelses- og serviceniveau. Derfor anvendes der hvert år betydelige ressourcer på en målrettet uddannelse/efteruddannelse.

Koncernen har dette punkt som en væsentlig del af ny strategiplan 2020-23.

Samfundsansvar

Koncernen har for nuværende ikke nedskrevne politikker vedrørende samfundsansvar. Ledelsen er dog hele tiden opmærksom på at have en grøn profil, ligesom ansvarlighed indgår i koncernens strategi. Det er sikret, at den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen er fordelt ligeligt.

Koncernens forventninger til fremtiden

Koncernen forventer et positivt resultat for 2020 som overgår 2019. Resultatet vil være præget af den usikkerhed, som er i markedet, herunder de påvirkninger som specielt den økonomiske og politiske usikkerhed giver. Den igangværende klimadebat og teknologiske omstilling samt politik omkring ændringer af registreringsafgiftssystemet kan og vil helt sikkert påvirke branchen.

Koncernen vurderer, at vi med en fortsat stor, loyal og voksende kundemasse samt et bredt vareudbud står godt rustet til at klare konkurrencen. Koncernen har klare politikker, hvor kunden altid sættes i centrum. Dette er en forudsætning for at skabe langvarige kunderelationer.

Vi er repræsenteret i områder, hvor befolkningstallet vokser, og vi repræsenterer nogle attraktive varemærker, som giver grundlag for, at vi kan tage vores andel af væksten. Vi har netop introduceret nye modeller på flere af vore mærker og vi står stærkt i konkurrencen på specielt hybridbiler, som bliver et af årets store vækstområder.

Vi har sikret vores finansielle beredskab, således at vi kan drive forretningen og udnytte de muligheder, som også findes i et vanskeligt marked.

	2019	2018	2017	2016	2015
Hoved- og nøgletal	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Koncern	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	1.129.953	1.110.665	1.048.374	974.494	854.292
Bruttoresultat	131.759	136.200	128.881	125.709	110.746
Resultat før finansielle poster	13.649	22.116	18.851	15.117	14.260
Resultat af finansielle poster	-6.172	-6.997	-8.516	-7.861	-3.542
Resultat før skat	7.477	15.119	10.335	7.256	10.718
Årets resultat	5.760	11.716	8.364	5.671	8.367
Balance					
Investering i materielle anlægsaktiver	26.626	52.777	98.094	125.204	133.296
Balancesum	304.168	303.152	288.516	302.353	290.206
Egenkapital	91.274	89.009	79.050	74.629	70.274
Nøgletal i %					
Bruttoresultat	11,7	12,3	12,3	12,8	13,0
<i>Bruttoresultat i procent af nettoomsætningen</i>					
Overskudsgrad	1,2	2,0	1,8	1,5	1,7
<i>Resultat før finansielle poster i procent af nettoomsætning</i>					
Afkastningsgrad	4,5	7,3	6,5	5,0	4,9
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
Likviditetsgrad	98,7	102,4	95,3	93,2	104,2
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	30,0	29,4	27,4	24,7	24,2
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	6,4	13,9	10,9	7,8	18,4
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
Medarbejdere					
Antal medarbejdere	251	243	242	253	226

Koncernen blev ultimo 2015 ved omstrukturering tilført domicilejendomme, udlejningsejendomme og biludlejningsaktivitet. Sammenligningstallene fra 2016 er således ikke direkte sammenlignelige. Koncernen har pr. 1/7 2017 afhændet sine aktiviteter i Bilforum Nordsjælland A/S. Sammenligningstallene i 2017 er således ikke direkte sammenlignelige.

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK	2018 1.000 DKK	2019 DKK	2018 1.000 DKK
Perioden 1. januar - 31. december					
1	Nettoomsætning	1.129.952.736	1.110.665	0	0
	Vareforbrug	-953.479.821	-934.958	0	0
	Andre driftsindtægter	75.000	0	0	0
2	Andre eksterne omkostninger	-44.789.264	-39.507	-86.066	-46
	Bruttofortjeneste	131.758.651	136.200	-86.066	-46
3	Personaleomkostninger	-109.346.775	-105.369	-120.000	-120
	Af- og nedskrivninger	-8.763.109	-8.714	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-1	0	0
	Resultat af primær drift	13.648.767	22.116	-206.066	-166
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	5.530.668	11.422
4	Andre finansielle indtægter	538.245	443	546.281	610
5	Andre finansielle omkostninger	-6.710.068	-7.440	-92.138	-33
	Resultat før skat	7.476.944	15.119	5.778.745	11.834
6	Skat af årets resultat	-1.717.154	-3.403	-62.810	-92
7	Resultat	5.759.790	11.716	5.715.935	11.741

Note	Balance	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK	2018 1.000 DKK	2019 DKK	2018 1.000 DKK
Aktiver pr. 31. december					
	Goodwill	1.012.500	1.487	0	0
8	Immaterielle anlægsaktiver	1.012.500	1.487	0	0
	Grunde og bygninger	104.736.978	103.169	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	2.587.906	3.470	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	26.826.003	21.649	0	0
	Indretning af lejede lokaler	17.065.642	18.169	0	0
9	Materielle anlægsaktiver	151.216.529	146.457	0	0
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	68.055.286	62.416
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	15.000.000	15.000
	Andre værdipapirer og kapitalandele	484.072	0	0	0
	Finansielle anlægsaktiver	484.072	0	83.055.286	77.416
	Anlægsaktiver i alt	152.713.101	147.944	83.055.286	77.416
	Fremstillede varer og handelsvarer	81.081.993	90.991	0	0
	Varebeholdning	81.081.993	90.991	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	57.465.442	41.902	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	13.691.565	14.475
	Andre tilgodehavender	11.298.418	20.184	0	0
11	Periodeafgrænsningsposter	0	521	0	0
	Tilgodehavender	68.763.860	62.606	13.691.565	14.475
	Andre værdipapirer og kapitalandele	428.300	292	0	0
	Likvide beholdninger	1.180.299	1.319	390	0
	Omsætningsaktiver i alt	151.454.452	155.208	13.691.955	14.475
	Aktiver i alt	304.167.553	303.152	96.747.241	91.891

Balance	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK	2018 1.000 DKK	2019 DKK	2018 1.000 DKK
Passiver pr. 31. december				
Virksomhedskapital	5.250.000	5.250	5.250.000	5.250
Overført af årets resultat	83.399.328	79.575	83.399.300	79.575
Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.000.000	3.500	2.000.000	3.500
Minoritetsinteresser	624.981	684	0	0
Egenkapital	91.274.309	89.009	90.649.300	88.325
12 Hensættelser udskudt skat	10.321.839	12.005	0	0
Hensættelser	10.321.839	12.005	0	0
Kreditinstitutter	44.227.563	48.569	0	0
13 Ansvarlig lånekapital	1.000.000	2.000	0	0
Anden gæld	3.918.177	0	0	0
14 Langfristede gældsforpligtigelser	49.145.740	50.569	0	0
Kreditinstitutter	58.437.381	52.082	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	63.004.993	58.837	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	3.339.109	0
Selskabsskat	2.608.832	3.416	2.608.832	3.416
15 Anden gæld	29.374.459	36.684	150.000	150
Periodeafgrænsningsposter	0	549	0	0
Kortfristede gældsforpligtigelser	153.425.665	151.568	6.097.941	3.566
Gæld og hensatte forpligtigelser i alt	212.893.244	214.143	6.097.941	3.566
Passiver i alt	304.167.553	303.152	96.747.241	91.891
16 Betydningsfulde hændelser indtruffet efter balancedagen				
17 Eventualforpligtigelser				
18 Kontraktlige forpligtigelser				
19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
20 Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
Saldo primo	5.250.000	5.250	5.250.000	5.250
Virksomhedskapital i alt	5.250.000	5.250	5.250.000	5.250
Saldo primo	79.575.049	70.993	79.575.049	70.993
Årets overførte resultat	3.715.934	8.241	3.715.935	8.241
Øvrige egenkapitalbevægelser	108.345	340	108.316	340
Overført resultat i alt	83.399.328	79.575	83.399.300	79.575
Saldo primo	3.500.000	2.000	3.500.000	2.000
Udbetalt udbytte	-3.500.000	-2.000	-3.500.000	-2.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.000.000	3.500	2.000.000	3.500
Foreslået udbytte i alt	2.000.000	3.500	2.000.000	3.500
Saldo primo	683.525	807	0	0
Minoritetsinteressers andel af årets resultat	43.856	-25	0	0
Øvrige bevægelser	-102.400	-98	0	0
Minoritetsinteresser i alt	624.981	684	0	0
Egenkapital i alt	91.274.309	89.009	90.649.300	88.325

Virksomhedskapitalen er sammensat af aktier af DKK 1.000 eller multipla heraf.

Pengestrømsopgørelse	Koncern	
	2019 1.000 DKK	2018 1.000 DKK
Årets resultat	5.760	11.716
Afskrivninger inkl. tab og gevinst	8.763	8.714
Finansielle indtægter	-538	-443
Finansielle omkostninger	6.710	7.440
Skat af årets resultat	1.717	3.403
Reguleringer i alt	16.652	19.114
Forskydning i varebeholdninger	9.909	97
Forskydning i tilgodehavender	-6.157	-9.593
Forskydning i leverandører og anden gæld	-3.691	-2.121
Dagsværdiregulering ført via egenkapitalen	108	340
Ændring i driftskapital	168	-11.277
Renteindbetalinger og lignende	538	443
Renteudbetalinger og lignende	-6.710	-7.440
Rentebetalinger i alt	-6.172	-6.997
Betalt selskabsskat	-4.396	-2.884
Pengestrømme fra driftsaktivitet	12.012	9.672
Køb af materielle anlægsaktiver	-26.626	-52.777
Salg af materielle anlægsaktiver	13.578	38.086
Køb af finansielle anlægsaktiver	-484	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-13.532	-14.691
Afvikling af langfristede gældsforpligtelser	-5.960	-6.275
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	0	13.740
Udbetalt udbytte	-3.500	-2.000
Afvikling ansvarlig lån	-1.000	-1.000
Indfrosset feriepenge	3.918	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-6.542	4.465
Ændring i likvide midler	-8.062	-554
Likvide midler primo	-45.308	-44.754
Likvide midler ultimo	-53.370	-45.308

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
1 Nettoomsætning				
Salg i Danmark	1.129.952.736	1.110.665	0	0
	1.129.952.736	1.110.665	0	0
2 Revisorhonorar				
Honorar for lovpligtig revision	198.125	198	25.000	25
Honorar for andre ydelser	244.750	250	18.750	21
	442.875	448	43.750	46
3 Personaleomkostninger				
Lønninger og vederlag	99.623.317	96.058	120.000	120
Pensioner	7.208.236	6.836	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.942.384	2.090	0	0
Øvrige personaleomkostninger	572.838	385	0	0
	109.346.775	105.369	120.000	120
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	251	243	2	2
Vederlag til bestyrelse	402.500	380.000	120.000	120
Vederlag til direktionen	2.935.998	2.995.459	0	0
4 Andre finansielle indtægter				
Finansielle indtægter, tilknyttede virksomheder	0	0	546.281	610
Øvrige finansielle indtægter	538.245	443	0	0
	538.245	443	546.281	610
5 Andre finansielle omkostninger				
Finansielle udgifter, tilknyttede virksomheder	0	0	54.677	21
Øvrige finansielle udgifter	6.710.068	7.440	37.461	11
	6.710.068	7.440	92.138	33
6 Skat af årets resultat				
Skat af årets skattepligtige indkomst	3.431.249	3.914	62.810	92
Årets ændring i udskudt skat	-1.714.095	-511	0	0
	1.717.154	3.403	62.810	92

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
7 Forslag til resultatdisponering:				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.000.000	3.500	2.000.000	3.500
Minoritetsinteresser	43.856	-25	0	0
Overført resultat	3.715.934	8.241	3.715.935	8.241
	5.759.790	11.716	5.715.935	11.741
8 Immaterielle anlægsaktiver	Goodwill			
Koncern	DKK			
Kostpris primo	8.213.361			
Kostpris ultimo	8.213.361			
Afskrivninger primo	6.726.411			
Årets afskrivninger	474.450			
Afskrivninger ultimo	7.200.861			
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.012.500			
9 Materielle anlægsaktiver	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Koncern	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris primo	112.286.429	26.034.601	37.035.381	23.092.527
Årets tilgang	4.065.956	228.411	21.611.128	720.707
Årets afgang	0	0	-13.463.998	-113.830
Kostpris ultimo	116.352.385	26.263.012	45.182.511	23.699.404
Afskrivninger primo	9.117.742	22.564.784	15.385.996	4.923.602
Årets afskrivninger	2.497.665	1.110.322	2.970.512	1.710.160
Afskrivninger ultimo	11.615.407	23.675.106	18.356.508	6.633.762
Regnskabsmæssig værdi ultimo	104.736.978	2.587.906	26.826.003	17.065.642
10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo			77.148.597	77.149
Kostpris ultimo			77.148.597	77.149
Værdireguleringer primo			-14.732.295	-26.495
Årets resultat efter skat			5.530.668	11.422
Egenkapitalreguleringer			108.316	340
Værdireguleringer ultimo			-9.093.311	-14.732
Regnskabsmæssig værdi ultimo			68.055.286	62.416

Noter

10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
Pedersen & Nielsen Automobilforretning A/S	Randers	100,00%	3.852.061	59.767.405
Transportcenter Grenaa A/S	Randers	100,00%	1.678.606	8.287.880
TN invest A/S	Randers	60,00%	109.641	1.562.453
Maigårdsvej 5, Frederikshavn ApS	Randers	100,00%	404.150	1.873.123
Jyllandsgade 28, Aalborg ApS	Randers	100,00%	502.255	2.527.020

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter er forudbetalte omkostninger vedrørende de efterfølgende år.

12 Udskudt skat

Saldo primo	12.005.384	12.421	0	0
Årets regulering, resultatopgørelse	-1.687.423	-415	0	0
Årets regulering, egenkapital	3.878	0	0	0
	<u>10.321.839</u>	<u>12.005</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Udskudt skat er på anlægsaktiver.

13 Ansvarlig lånekapital

Lånet forfalder i 2021.

14 Langfristede gældsforpligtigelser

Andel af langfristede gældsforpligtigelser der forfalder efter 5 år:

Kreditinstitutter i øvrigt	29.176.517	31.074	0	0
	<u>29.176.517</u>	<u>31.074</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

15 Anden gæld

Koncernen har indgået finansielle kontrakter om swap af rente fra variabel til fast. Aftalerne udløber i 2022-2028. Den negative markedsværdi udgør 3.497 TDKK.

16 Betydningsfulde hændelser indtruffet efter balancedagen

Moderselskab/Koncern

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt

Noter

17 Eventualforpligtelser

Moderselskab:

Selskabet hæfter solidarisk med koncernselskaberne for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte inden for sambeskatningskredsen.

18 Kontraktlige forpligtelser

Moderselskab:

Ingen.

Koncern:

Koncernen har indgået operationelle leasingforpligtelser vedrørende biler for et samlet beløb på 24,1 mio DKK med restløbetid på max. 12 mdr.

Koncernen har indgået huslejeaftaler for i alt TDKK 1.125 pr. mdr., der er uopsigeligt frem til 2021-2024.

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskab:

Selvskyldnerkaution overfor koncernselskabers mellemværende med kreditinstitut udgør TDKK 84.900.

Koncern:

Virksomhedspant TDKK 22.500 omfattende brugte køretøjer, varelager, driftsmateriel m.v., drivmidler m.v.

samt goodwill m.v. er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut. Skadesløsbrev TDKK 3.850 i

lejerettigheder i bygning på lejet grund samt goodwill er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut.

Værdien af de pantsatte aktiver udgør TDKK 130.224.

Nye biler i koncernens salgsafdelinger hvor ejendomsretten og den fulde råderet endnu ikke er overgået til koncernen, er ikke indregnet som varelager og leverandørgæld. Beløbet udgør TDKK 147.171.

20 Nærtstående parter

Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Direktør Jens Nielsen, der ejer Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S 100%.

Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S' bestyrelse og direktion er nærtstående parter i koncernen/moderselskabet. Øvrige nærtstående parter i moderselskabet er dets datterselskaber.

Transaktioner med nærtstående parter

Jævnfør årsregnskabsloven er valgt kun at oplyse transaktioner, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Det er ledelsens opfattelse, at alle transaktioner med nærtstående parter sker på markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for stor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som Andre tilgodehavender henholdsvis Anden gæld.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Konsolideringspraksis

Årsrapporten omfatter moderselskabet samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernens årsrapport, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Koncernens årsrapport er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet karakter.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Segmentoplysninger

Omsætning sker på det danske marked og omfatter kun en væsentlig aktivitet, hvorfor der ikke gives segmentoplysninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af biler og værkstedsreparationer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under a'contoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid, der med udgangspunkt i selskabets aktivitet er vurderet til 10 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Anvendt regnskabspraksis

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Bygninger	28-40 år	30,5 mio DKK
Indretning af lejede lokaler	10-13 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode. Andel af årets resultat indregnes i resultatopgørelsen. I balancen måles den forholdsmæssige ejerandel af den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis, korrigeret for urealiserede koncerninterne avancer eller tab, samt resterende koncerngoodwill.

Ved køb af nye dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte dattervirksomheders aktiver og forpligtigelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdi og dagsværdi indregnes under kapitalandele i dattervirksomheder. Negative forskelsbeløb (badwill) indregnes under periodeafgrænsningsposter under forpligtigelser. Badwill indtægtsføres over den periode den negative resultateffekt er forventet.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Modtaget udbytte og/eller renter, samt realiserede kursgevinster og tab er indregnet i regnskabsposten "Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer m.v."

Varebeholdninger

Nye og brugte biler måles til kostpris.

Reserve dele måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende reparationer måles til kostpris med tillæg af beregnet a'contoavance.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

Udbytte

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under passiver, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.