



## Kragmann Holding ApS

Værkstedsvvej 8-10  
5500 Middelfart  
CVR-nr. 18377896

## Årsrapport 01.10.2021 - 30.09.2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
06.01.2023

---

**Jesper Kragmann**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021/22	9
Koncernens balance pr. 30.09.2022	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021/22	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021/22	14
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021/22	21
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2022	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021/22	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	29

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Kragmann Holding ApS

Værkstedsvej 8-10

5500 Middelfart

CVR-nr.: 18377896

Hjemsted: Middelfart

Regnskabsår: 01.10.2021 - 30.09.2022

## Bestyrelse

Frederik Kragmann

Amalie Kragmann

Åge Møller Kragmann

Jesper Kragmann

Berit Kragmann

## Direktion

Åge Møller Kragmann, direktør

Jesper Kragmann, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2021 - 30.09.2022 for Kragmann Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2021 - 30.09.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Middelfart, den 06.01.2023

## Direktion

**Åge Møller Kragmann**  
direktør

**Jesper Kragmann**  
direktør

## Bestyrelse

**Frederik Kragmann**

**Amalie Kragmann**

**Åge Møller Kragmann**

**Jesper Kragmann**

**Berit Kragmann**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Kragmann Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kragmann Holding ApS for regnskabsåret 01.10.2021 - 30.09.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2021 - 30.09.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 06.01.2023

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Ole Søndergaard Larsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne11676

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	30.035	29.707	27.331	15.172	18.262
Driftsresultat	3.526	3.577	4.036	524	2.970
Resultat af finansielle poster	(2.224)	(394)	1.080	13	(293)
Årets resultat	(1.248)	2.166	5.077	13.404	1.933
Årets resultat ekskl. minoriteter	(1.402)	1.924	4.927	13.243	1.729
Balancesum	251.760	205.172	212.236	182.058	164.270
Investeringer i materielle aktiver	12.844	2.377	4.393	6.234	341
Egenkapital	86.202	87.663	85.707	80.937	68.768
Egenkapital ekskl. minoriteter	86.060	87.674	85.961	81.243	68.205
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(19.118)	10.941	29.212	(10.351)	32.982
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(9.295)	(9.369)	(46.246)	(3.613)	(8.294)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	30.011	(3.402)	19.036	(5.745)	2.042
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	(1,61)	2,22	5,89	17,72	2,56
Soliditetsgrad (%)	34,18	42,73	40,50	44,62	41,52

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}} * 100$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Balancesum}} * 100$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele samt at investere i værdipapirer og fast ejendom.

Koncernens hovedaktivitet består i handel og servicering samt finansiering af landbrugsmaskiner, hovedsageligt brugte traktorer og maskiner, på såvel hjemme- som eksportmarkeder samt handel beslægtet hermed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabets resultat udgør 449 t.kr., hvilket anses for tilfredsstillende af ledelsen. Egenkapitalen udgør. pr. 30.09.2022 88.763 t.kr.

Koncernens aktiviteter har inklusive minoritetsaktionærernes andel givet underskud på 1.248 t.kr., hvilket ligeledes anses for tilfredsstillende af ledelsen.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Korrigeret for goodwillafskrivninger og andre ekstra ordinære omkostninger er årets resultat på niveau med forventningerne til dette års resultat.

### Forventet udvikling

Det er ledelsens forventning, at koncernen for regnskabsåret 2022/23 vil realisere et overskud i niveauet 3-5 mio. DKK.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Koncernen laver løbende en vurdering af de fremtidige finansielle risici og afdækker de risici, hvor man vurderer, at det er hensigtsmæssigt at foretage en risikoafdækning.

### Miljømæssige forhold

Koncernens selskaber er miljømæssigt godkendt til de aktiviteter, som de udøver.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2021/22

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>30.034.949</b>	<b>29.707.290</b>
Personaleomkostninger	1	(20.818.949)	(19.965.267)
Af- og nedskrivninger	2	(5.689.662)	(6.164.814)
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.526.338</b>	<b>3.577.209</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(102.015)	468.659
Andre finansielle indtægter	3	2.296.901	2.303.236
Andre finansielle omkostninger	4	(4.520.959)	(2.697.246)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.200.265</b>	<b>3.651.858</b>
Skat af årets resultat	5	(2.448.042)	(1.485.670)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(1.247.777)</b>	<b>2.166.188</b>

# Koncernens balance pr. 30.09.2022

## Aktiver

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Goodwill		6.440.682	9.398.408
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>7</b>	<b>6.440.682</b>	<b>9.398.408</b>
Grunde og bygninger		11.563.839	13.362.295
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		19.646.475	17.132.165
<b>Materielle aktiver</b>	<b>8</b>	<b>31.210.314</b>	<b>30.494.460</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		3.863.533	4.027.951
Deposita		148.150	132.150
Andre tilgodehavender		27.946.842	6.000.000
<b>Finansielle aktiver</b>	<b>9</b>	<b>31.958.525</b>	<b>10.160.101</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>69.609.521</b>	<b>50.052.969</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		90.994.673	62.233.159
Forudbetalinger for varer		25.755.534	10.553.449
<b>Varebeholdninger</b>		<b>116.750.207</b>	<b>72.786.608</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		22.982.351	24.038.839
Igangværende arbejder for fremmed regning		830.094	855.661
Andre tilgodehavender		38.521.409	55.818.041
Tilgodehavende skat		0	651.000
Periodeafgrænsningsposter	10	843.012	344.017
<b>Tilgodehavender</b>		<b>63.176.866</b>	<b>81.707.558</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.223.471</b>	<b>624.601</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>182.150.544</b>	<b>155.118.767</b>
<b>Aktiver</b>		<b>251.760.065</b>	<b>205.171.736</b>

**Passiver**

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Virksomhedskapital	11	200.000	200.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	2.028.924
Overført overskud eller underskud		85.644.311	85.232.965
Forslag til udbytte for regnskabsåret		215.716	212.316
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>86.060.027</b>	<b>87.674.205</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>142.463</b>	<b>(11.622)</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>86.202.490</b>	<b>87.662.583</b>
Udskudt skat	12	1.816.465	1.788.072
Andre hensatte forpligtelser	13	144.610	223.972
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.961.075</b>	<b>2.012.044</b>
Ansvarlig lånekapital	14	3.500.000	3.500.000
Gæld til realkreditinstitutter		9.267.220	5.281.703
Leasingforpligtelser		12.178.136	8.156.511
Anden gæld		19.500.000	20.308.738
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>44.445.356</b>	<b>37.246.952</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	2.045.927	5.943.872
Bankgæld		77.764.375	50.851.709
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		0	798.138
Modtagne forudbetalinger fra kunder		258.346	2.328.055
Leverandører af varer og tjenesteydelser		26.414.040	6.595.296
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		976.962	940.371
Skyldig skat		2.059.590	0
Anden gæld		8.025.163	9.157.942
Periodeafgrænsningsposter	16	1.606.741	1.634.774
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>119.151.144</b>	<b>78.250.157</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>163.596.500</b>	<b>115.497.109</b>
<b>Passiver</b>		<b>251.760.065</b>	<b>205.171.736</b>

Finansielle instrumenter	18
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20
Transaktioner med nærtstående parter	21
Dattervirksomheder	22

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021/22

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.
Egenkapital primo	200.000	2.028.924	85.232.965	212.316	87.674.205
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(212.316)	(212.316)
Overført til reserver	0	(2.028.924)	0	0	(2.028.924)
Opløsning af reserver	0	0	2.028.924	0	2.028.924
Årets resultat	0	0	(1.617.578)	215.716	(1.401.862)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>85.644.311</b>	<b>215.716</b>	<b>86.060.027</b>

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	(11.622)	87.662.583
Udbetalt ordinært udbytte	0	(212.316)
Overført til reserver	0	(2.028.924)
Opløsning af reserver	0	2.028.924
Årets resultat	154.085	(1.247.777)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>142.463</b>	<b>86.202.490</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021/22

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Driftsresultat		3.526.338	3.577.209
Af- og nedskrivninger		5.189.662	6.164.812
Nedskrivninger af omsætningsaktiver		500.000	0
Andre hensatte forpligtelser		(79.362)	(87.288)
Ændringer i arbejdskapital	17	(27.580.463)	2.839.820
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(18.443.825)</b>	<b>12.494.553</b>
Modtagne finansielle indtægter		1.957.879	1.884.261
Betalte finansielle omkostninger		(2.922.567)	(2.697.246)
Refunderet/(betalt) skat		290.941	(741.014)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(19.117.572)</b>	<b>10.940.554</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(12.844.141)	(2.376.876)
Salg af materielle aktiver		9.396.351	165.000
Salg af virksomheder		0	1.700.000
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		62.403	0
Udlån		(4.219.880)	(8.857.512)
Nedskrivning af tilgodehavende		(1.689.700)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(9.294.967)</b>	<b>(9.369.388)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(28.412.539)</b>	<b>1.571.166</b>
Optagelse af lån		41.008.666	6.685.663
Afdrag på lån mv.		(10.784.941)	(9.876.370)
Udbetalt udbytte		(212.316)	(210.916)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>30.011.409</b>	<b>(3.401.623)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>1.598.870</b>	<b>(1.830.457)</b>

Likvider primo	624.601	2.455.058
<b>Likvider ultimo</b>	<b>2.223.471</b>	<b>624.601</b>

---

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	2.223.471	624.601
<b>Likvider ultimo</b>	<b>2.223.471</b>	<b>624.601</b>

---



# Koncernens noter

## 1 Personalemkostninger

	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	18.918.657	18.112.525
Pensioner	1.488.986	1.413.463
Andre omkostninger til social sikring	274.275	252.817
Andre personalemkostninger	137.031	186.462
	<b>20.818.949</b>	<b>19.965.267</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>41</b>	<b>46</b>
---	-----------	-----------

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	726.362	614.190
	<b>726.362</b>	<b>614.190</b>

## 2 Af- og nedskrivninger

	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	2.957.726	2.957.726
Afskrivninger på materielle aktiver	3.578.022	3.238.590
Nedskrivninger af materielle aktiver	500.000	0
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(1.346.086)	(31.502)
	<b>5.689.662</b>	<b>6.164.814</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	0	4.810
Renteindtægter i øvrigt	1.985.349	1.872.190
Valutakursreguleringer	310.894	425.663
Øvrige finansielle indtægter	658	573
	<b>2.296.901</b>	<b>2.303.236</b>

**4 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	5.379	27.141
Renteomkostninger i øvrigt	2.369.059	2.259.714
Valutakursreguleringer	302.711	5.095
Øvrige finansielle omkostninger	1.843.810	405.296
	<b>4.520.959</b>	<b>2.697.246</b>

**5 Skat af årets resultat**

	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	2.476.435	0
Ændring af udskudt skat	(28.393)	1.850.544
Regulering vedrørende tidligere år	0	(364.874)
	<b>2.448.042</b>	<b>1.485.670</b>

**6 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	215.716	212.316
Overført resultat	(1.617.578)	1.711.734
Minoritetsinteressers andel af resultatet	154.085	242.138
	<b>(1.247.777)</b>	<b>2.166.188</b>

**7 Immaterielle aktiver**

	<b>Goodwill</b>
	<b>kr.</b>
Kostpris primo	14.788.626
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>14.788.626</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.390.218)
Årets afskrivninger	(2.957.726)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.347.944)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.440.682</b>

## 8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	18.901.786	31.574.045
Overførsler	(55.230)	0
Tilgange	1.248.241	11.595.900
Afgange	(2.379.125)	(12.781.575)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>17.715.672</b>	<b>30.388.370</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.539.491)	(14.441.880)
Årets nedskrivninger	(500.000)	0
Årets afskrivninger	(112.342)	(3.465.680)
Tilbageførsel ved afgange	0	7.165.665
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.151.833)</b>	<b>(10.741.895)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>11.563.839</b>	<b>19.646.475</b>
Ikke-ejede aktiver	0	15.759.721

## 9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Deposita kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	2.024.772	132.150	6.000.000
Tilgange	0	16.000	21.946.842
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.024.772</b>	<b>148.150</b>	<b>27.946.842</b>
Opskrivninger primo	2.003.179	0	0
Andel af årets resultat	(102.015)	0	0
Udbytte	(62.403)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>1.838.761</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.863.533</b>	<b>148.150</b>	<b>27.946.842</b>

<b>Associerede virksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>
ApS af 1/6 1974 Middelfart Holding	Middelfart	44

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af diverse forudbetalte omkostninger, f.eks. forsikring, abonnementer o.l.

## 11 Virksomhedskapital

	Antal	Nominel værdi kr.
A-anparter	18.868	18.868
B-anparter	181.132	181.132
	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>

## 12 Udskudt skat

Bevægelser i året	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Primo	1.788.072	(62.472)
Indregnet i resultatopgørelsen	28.393	1.850.544
<b>Ultimo</b>	<b>1.816.465</b>	<b>1.788.072</b>

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre hensatte forpligtelser.

## 13 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiomkostninger.

## 14 Ansvarlig lånekapital

Den ansvarlige lånekapital består af to lån på hver 1.750 t.kr. Begge lån er ydet af den samme kreditor. Kreditor har bekræftet, at lånene ikke forfalder til betaling de kommende 12 måneder.

## 15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021/22 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020/21 kr.	Forfald efter 12 måneder 2021/22 kr.	Restgæld efter 5 år 2021/22 kr.
Ansvarlig lånekapital	0	0	3.500.000	0
Gæld til realkreditinstitutter	474.661	470.883	9.267.220	7.308.682
Leasingforpligtelser	1.571.266	5.472.989	12.178.136	0
Anden gæld	0	0	19.500.000	0
	<b>2.045.927</b>	<b>5.943.872</b>	<b>44.445.356</b>	<b>7.308.682</b>

## 16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af periodiseret omsætning, hvor der er sket fakturering af ydelsen forud.

## 17 Ændring i arbejdskapital

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Ændring i varebeholdninger	(43.963.599)	9.384.344
Ændring i tilgodehavender	583.060	538.177
Ændring i leverandørgæld mv.	15.800.076	(7.082.701)
	<b>(27.580.463)</b>	<b>2.839.820</b>

## 18 Finansielle instrumenter

Koncernen har i regnskabsåret indgået valutaterminskontrakter med GBP og EUR. Nettoeksponeringen for de indgåede valutaterminskontrakter udgør samlet 500 tGBP. Kontrakterne forfalder i det kommende regnskabsår.

## 19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>387.500</b>	<b>640.000</b>

## 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 11.564 t.kr.

## 21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 22 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
Kragmann A/S	Middelfart	A/S	100	62.346.906	2.394.285
Kragmann Leasing ApS	Middelfart	ApS	100	(45.032)	(185.566)
Kragmann Ejendomme ApS	Middelfart	ApS	51	4.785.894	504.877
Africa Invest ApS	Middelfart	ApS	100	7.284.455	299.848
Ecuador ApS	Middelfart	ApS	100	(280.879)	(63.666)
Maskinpartner Holding ApS	Vejle	ApS	100	(6.631.455)	5.877.034
Maskinpartner A/S	Vejle	A/S	100	(6.430.014)	5.945.203
Maskinpartner Ejendomme ApS	Vejle	ApS	100	(2.496.239)	(59.672)

Moderselskabet hæfter ikke for den negative underbalance i datterselskabet Maskinpartner Holding ApS og dette selskabs datterselskaber.

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021/22

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(21.549)</b>	<b>351.004</b>
Personaleomkostninger	1	(205.940)	(100.000)
Af- og nedskrivninger	2	(560.734)	(60.734)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(788.223)</b>	<b>190.270</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.510.076	2.055.673
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(102.015)	468.659
Andre finansielle indtægter	3	1.555.179	1.590.153
Andre finansielle omkostninger	4	(3.258.040)	(1.786.232)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(83.023)</b>	<b>2.518.523</b>
Skat af årets resultat	5	531.632	(936.766)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>448.609</b>	<b>1.581.757</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2022

## Aktiver

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Grunde og bygninger		4.831.659	5.447.623
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>4.831.659</b>	<b>5.447.623</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		69.779.632	67.157.779
Kapitalandele i associerede virksomheder		3.863.534	4.027.952
Andre tilgodehavender		27.946.842	6.000.000
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>101.590.008</b>	<b>77.185.731</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>106.421.667</b>	<b>82.633.354</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		91.012	2.358.970
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	63.361
Udskudt skat	9	925.012	321.122
Andre tilgodehavender	10	21.144.179	42.697.734
Tilgodehavende skat		509.000	651.000
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	346.179
<b>Tilgodehavender</b>		<b>22.669.203</b>	<b>46.438.366</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>22.669.203</b>	<b>46.438.366</b>
<b>Aktiver</b>		<b>129.090.870</b>	<b>129.071.720</b>

**Passiver**

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Virksomhedskapital		200.000	200.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		37.412.530	37.412.530
Overført overskud eller underskud		50.934.854	50.701.961
Forslag til udbytte for regnskabsåret		215.716	212.316
<b>Egenkapital</b>		<b>88.763.100</b>	<b>88.526.807</b>
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	11	45.032	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>45.032</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		823.433	899.048
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>823.433</b>	<b>899.048</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	75.614	75.657
Bankgæld		25.679.583	8.014.765
Leverandører af varer og tjenesteydelser		40.000	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		12.156.550	29.704.294
Skyldig skat		72.258	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	384.433
Anden gæld		1.435.300	1.466.716
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>39.459.305</b>	<b>39.645.865</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>40.282.738</b>	<b>40.544.913</b>
<b>Passiver</b>		<b>129.090.870</b>	<b>129.071.720</b>
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	15		
Transaktioner med nærtstående parter	16		



# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021/22

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	200.000	37.412.530	50.701.961	212.316	88.526.807
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(212.316)	(212.316)
Årets resultat	0	0	232.893	215.716	448.609
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>200.000</b>	<b>37.412.530</b>	<b>50.934.854</b>	<b>215.716</b>	<b>88.763.100</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Personaleomkostninger

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Gager og lønninger	205.940	100.000
	<b>205.940</b>	<b>100.000</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

	Ledelses- vederlag 2021/22 kr.	Ledelses- vederlag 2020/21 kr.
Samlet for ledelseskategorier	200.000	100.000
	<b>200.000</b>	<b>100.000</b>

## 2 Af- og nedskrivninger

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	60.734	60.734
Nedskrivninger af materielle aktiver	500.000	0
	<b>560.734</b>	<b>60.734</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	934.971	996.913
Renteindtægter i øvrigt	619.786	601.039
Valutakursreguleringer	0	(7.799)
Øvrige finansielle indtægter	422	0
	<b>1.555.179</b>	<b>1.590.153</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	259.879	1.535.874
Renteomkostninger i øvrigt	1.159.042	161.035
Valutakursreguleringer	137.634	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.701.485	89.323
	<b>3.258.040</b>	<b>1.786.232</b>

**5 Skat af årets resultat**

	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	72.258	38.254
Ændring af udskudt skat	(603.890)	(11.753)
Regulering vedrørende tidligere år	0	910.265
	<b>(531.632)</b>	<b>936.766</b>

**6 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	215.716	212.316
Overført resultat	232.893	1.369.441
	<b>448.609</b>	<b>1.581.757</b>

**7 Materielle aktiver**

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris primo	6.885.342	200.000
Overførsler	(55.230)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.830.112</b>	<b>200.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.437.719)	(200.000)
Årets nedskrivninger	(500.000)	0
Årets afskrivninger	(60.734)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.998.453)</b>	<b>(200.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.831.659</b>	<b>0</b>

## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	29.745.249	2.948.771	6.000.000
Tilgange	0	0	21.946.842
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>29.745.249</b>	<b>2.948.771</b>	<b>27.946.842</b>
Opskrivninger primo	37.465.609	1.079.181	0
Overførsler	170.032	0	0
Afskrivninger på goodwill	(95.199)	0	0
Andel af årets resultat	2.668.941	(102.015)	0
Udbytte	0	(62.403)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>40.209.383</b>	<b>914.763</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	(53.079)	0	0
Overførsler	(170.032)	0	0
Andel af årets resultat	(63.666)	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	66.745	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	45.032	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(175.000)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>69.779.632</b>	<b>3.863.534</b>	<b>27.946.842</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
ApS af 1/6 1974 Middelfart Holding	Middelfart	ApS	44	10.860.157	(286.757)

## 9 Udskudt skat

Bevægelser i året	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Primo	321.122	309.369
Indregnet i resultatopgørelsen	603.890	11.753
<b>Ultimo</b>	<b>925.012</b>	<b>321.122</b>

### Udskudte skatteaktiver

Det udskudte skatteaktiv indregnes på baggrund af forventningen til at anvende dette inden for de kommende 3-5 år.

## 10 Andre tilgodehavender

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Øvrige tilgodehavender	21.144.179	42.697.734
	<b>21.144.179</b>	<b>42.697.734</b>

## 11 Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder vedrører hensættelser til dækning af negativ egenkapital i de datterselskaber, som selskabet hæfter for.

## 12 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021/22 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020/21 kr.	Forfald efter 12 måneder 2021/22 kr.	Restgæld efter 5 år 2021/22 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	75.614	75.657	823.433	515.913
	<b>75.614</b>	<b>75.657</b>	<b>823.433</b>	<b>515.913</b>

## 13 Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet støtteerklæringer for to af dets datterselskaber. Disse selskabers samlede kortfristede gældsforpligtelser udgør 6.462 t.kr.

Selskabet hæfter for koncernens samlede bankgæld til koncernens bankforbindelse. Koncernens samlede bankgæld udgør 77,8 mio. kr.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 4.832 t.kr.

## 15 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Jesper Kragmann, Fredericia er hovedaktionær i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 16 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## **Resultatopgørelsen**

### **Bruttofortjeneste eller -tab**

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning vedrørende leasing- og finansieringskontrakter omfatter rentedelen af de fakturerede ydelser. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til



klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid År</b>
Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder,

da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel

omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.