

Gottlieb Paludan Architects A/S
Orientkaj 4, 2150 Nordhavn

CVR-nr. 18 35 59 49

Årsrapport 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 10. maj 2021.

Jesper Topp Wolthers

Dirigent

Indholdsfortegnelse

1	Påtegninger	1
1.1	Ledespåtegning	1
1.2	Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
2	Ledelsesberetning	5
2.1	Selskabsoplysninger	5
2.2	Hovedtal og nøgletal	6
2.3	Ledelsesberetning	7
3	Årsregnskab 1. januar – 31. december 2020.....	12
3.1	Anvendt regnskabspraksis	12
3.2	Resultatopgørelse 1- januar – 31. december	18
3.3	Balance 31. december.....	19
3.4	Egenkapitalopgørelse	21
3.5	Noter.....	22

1 Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Gottlieb Paludan Architects A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 10. maj 2021

Direktion

Jesper Angelo Gottlieb

Kristian Hagemann Hansen

Bestyrelse

Malin Frenning

Karin Djärf

Jesper Topp Wolthers

Kristian Hagemann Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Gottlieb Paludan Architects A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Gottlieb Paludan Architects A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover

— identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

— opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.

— tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

— konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

— tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

.

København, den 10. maj 2021

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 57 81 98

David Olafsson
statsaut. revisor
mne19737

2 Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskabet	Gottlieb Paludan Architects A/S Orientkaj 4 2150 Nordhavn
	Telefon: 41718200
	Hjemmeside: www.gottliebpaludan.com
	CVR-nr.: 18 35 59 49
	Hjemsted: København
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Malin Frenning Karin Djärf Jesper Topp Wolthers Kristian Hagemann Hansen
Direktion	Jesper Angelo Gottlieb Kristian Hagemann Hansen
Revision	KPMG P/S Dampfærgevej 28 2100 København Ø

Hovedtal og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	83.329	80.918	100.405	93.778	126.972
Bruttoresultat	24.776	17.489	23.365	21.050	22.703
Resultat af ordinær primær drift	10.857	3.825	10.606	6.623	9.094
Finansielle poster, netto	590	36	-104	5.017	1.017
Årets resultat, efter skat	8.928	2.997	8.186	9.033	7.881
Balance:					
Balancesum	69.091	54.878	73.964	72.916	66.336
Investeringer i materielle anlægsaktiver	100	0	215	843	5.627
Egenkapital	25.089	19.161	24.164	25.978	20.945
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	79	77	77	87	96
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	29,7	21,6	23,3	22,4	17,9
Overskudsgrad (EBIT-margin)	13,0	4,7	10,6	7,1	7,2
Soliditetsgrad	36,3	34,9	32,7	35,6	31,6
Egenkapitalforrentning	40,4	13,3	32,7	38,5	41,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomhedens aktiviteter er koncentreret omkring salg af arkitektydelser inden for infrastruktur og erhverv med hovedvægten af rådgivningsopgaver i Danmark og Norden.

Virksomheden leverer komplet arkitekturrådgivning inden for byggeri, landskabsplanlægning og produktdesign herunder skitsering, projektering og udførelse med særligt fokus inden for virksomhedens kerneområder Mobilitet & Transport samt Energi, Vand & Industri.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 83,3 mio. kr. mod 80,9 mio. kr. i 2019. Stigningen i omsætningen indeholder en markant stigning i egne ydelser, samt et betydeligt fald i brug af underrådgivere. Det ordinære resultat efter skat udgør 8,9 mio. kr. mod 3,0 mio. kr. i 2019. Ledelsen anser årets resultat for endog meget tilfredsstillende, ikke mindst i betragtning af den generelle samfundssituation grundet pandemi. Ledelsen forventer at den positive økonomiske udvikling i selskabet vil fortsætte i 2021.

Store projekter inden for virksomhedens kerneområder er under projektering og udførelse i Danmark, Norge, Holland, Tyskland, England og Kina. Virksomhedens markedsføringsaktiviteter er præget af et øget fokus på internationale opgaver, og sammen med AFRY er der gennemført omfattende markedsføring i Danmark og udlandet, idet virksomheden sammen med AFRY investerer globalt i markedsføring på udvalgte markeder, hvor særligt GPA's strategisk fokus forventes at kunne udfoldes.

Strategisk udvikling

I forretningsstrategi 2020-2023 har Gottlieb Paludan Architects formuleret en ambitiøs vision om at blive den førende arkitekturrådgiver i Norden indenfor infrastruktur herunder Mobilitet & Transport samt Energi, Vand & Industri. Den positive udvikling i 2020 giver store forventninger til at dette mål kan indfries, og at GPA vil konsolidere sig yderligere i Danmark samt udvide aktiviteterne i Norge og Sverige. Tiltag i Norge er i særdeleshed understøttet af søsterselskabet Gottlieb Paludan Architects Norge med sine kontorer i Oslo og Trondheim.

På baggrund af de gode resultater har virksomheden valgt yderligere at intensivere udviklingen af de forskellige forretningsområder i form af øgede ressourcer til ledelse og markedsføring samt ved at oprette særskilte enheder for Food & Pharma samt Brodesign & Mobilitet, hvor selskabet forventer at en betydelig stigning i omsætningen vil ske i årene fremover.

AFRY's markedsposition på udvalgte globale markeder forventes at komme GPA til gode, og hvor den igangværende internationalisering vil finde sted med yderligere styrke og fokus i årene fremover.

Aktiviteter i året

Til trods for den generelle nedlukning af samfundet, har Gottlieb Paludan Architects oplevet stor aktivitet på igangværende og nye infrastrukturprojekter, både nationalt og internationalt.

Projektering af værksteder for DSB i henholdsvis København og Aarhus er fortsat i 2020 og forventes at fortsætte i det kommende år. Yderligere vandt Gottlieb Paludan Architects og Rambøll i efteråret 2020 konkurrencen om endnu et værksted for DSB i Næstved. Værkstedet i Næstved skal

erstatte de nuværende faciliteter på Otto Busses Vej i København og omfatter 21.000 m² byggeri, hvis primære funktioner bliver at vedligeholde og reparere den kommende flåde af eldrevne lokomotiver og togvogne.

Stor-Stockholms vækst og behovet for mere miljøvenlige rejser stiller store krav til regionens fremtidige infrastruktur. Sollentuna Kommune, Trafikverket og Trafikförvaltningen er gået sammen om flere større byudviklingsprojekter.

Gottlieb Paludan Architects udvider den eksisterende pendeltogstation i Häggvik med en ny sydlig stationsindgang. Projektet udføres for Trafikverket og indgår i et større byudviklingsprojekt i Häggvik Syd.

Stockholm by er anlagt på øer, holme og skær og færgetrafikken er derfor en væsentlig del af byens kollektive transportsystem. Gottlieb Paludan Architects og AFRY har fået til opgave at udforme en ny terminal, som skal være knudepunkt for færgetrafikken og samtidig fungere som et nyt mødested i Stockholms ældste bydel.

Bygherren er Trafikförvaltningen i Region Stockholm og ambitionen med projektet er at skabe mere byliv på kajen og styrke den offentlig transport, stedets forbindelse til vandet og sammenhængen med Gamla Stans karakteristiske historiske arkitektur.

Ny Ellebjerg Station i København skal i fremtiden være knudepunkt for den offentlige trafik i hovedstaden. Gottlieb Paludan Architects og Rambøll har vundet opgaven med at etablere forbindelser mellem de eksisterende og kommende tog- og metrolinjer på stationen og skabe et velfungerende centralt knudepunkt.

Rådgivergruppen har ansvar for at etablere et centrum på Ny Ellebjerg Station i form af en fælles underjordisk concourse hall, der binder de enkelte baner sammen på tværs og gør det nemmere at orientere sig samt tryggere og hurtigere at færdes. Projektet vil være med til at skabe et endnu stærkere kollektivt trafiknet, der skal mindske trængsel og øge mobiliteten i hovedstadsområdet. Efter ombygningen forventes det at Ny Ellebjerg vil blive brugt af ca. 60.000 passagerer hver dag og vil således aflaste Københavns Hovedbanegård.

Gottlieb Paludan Architects vandt i 2020 designkonkurrencen om en ny gangbro på Danmarks Tekniske Universitet (DTU) Lyngby Campus. Brodesignet er udviklet i samarbejde med ES Consult.

Etableringen af Hovedstadens Letbane igennem DTU Lyngby Campus vil medføre forandringer i den interne infrastruktur på campusområdet. Gangbroen skal indgå i et net af cykel- og gangforbindelser og kommer til at forbinde den østlige og vestlige del af campus - samtidig med, at den vil gøre det muligt at krydse den kommende letbane.

Broen bliver også en visuel markør på campus. Konkurrenceforslaget ”Den røde bro” er designet uden søjler og dens enkle men karakteristiske brokonstruktion er tilpasset DTU’s synlige arkitektoniske udtryk og campusidentitet. Broen bærer desuden den lakrøde farve, som kendes fra DTU’s logo og indgangspartier.

I foråret 2020 vandt Gottlieb Paludan Architects i samarbejde med AFRY førstepræmie i projektkonkurrencen om udformningen af byrum, parkmiljø og stationsbygninger ved Haga Station i historisk miljø i Göteborg.

I konkurrenceprogrammet har Göteborg Kommune lagt stor vægt på samspelet med Haga-områdets kulturhistoriske miljø. Projektet skal være med til at omdanne det trafikdominerede område til et attraktivt, tilgængeligt og sikkert mødested og skabe ro og sammenhæng i et område, der er præget af mange forskellige transportformer. Byrummet ved Haga station præges i høj grad af

Kungsparken, som også inddrages og aktiveres som en del af vinderprojektet. I det hele taget er det projektets ambition at lade byens rum spille hovedrollen, mens stationsbygningerne udformes som lavmælte, funktionelle pavilloner i det grønne byrum. Gottlieb Paludan Architects og AFRY fortsætter som bygherrerådgivere i det fortsatte projekteringsforløb og har ligeledes fået tildelt forskellige projekteringsopgaver, bl.a. perronudformning for sporvogn og busser samt design af de to opgangsbygninger fra den underliggende station..

Gottlieb Paludan Architects har opstartet rådgivningsopgaven i forbindelse med Aarhus Letbane, etape 2, som underrådgivere til Rambøll. Aarhus Letbane skal udvides med to nye strækninger – fra Lisbjerg til Hinnerup nord for centrum og fra Aarhus Ø til Brabrand i vest. Dertil planlægges en ny station og terminal i Brabrand. Aarhus ønsker at styrke den kollektive infrastruktur, der kobler regionen tættere sammen og skaber en tilgængelig, sammenhængende, effektiv og bæredygtig by. Opgaven omfatter landskab, byrum, stationer og design

Gottlieb Paludan Architects er fortsat i gang med projektering af to metrostationer i forbindelse med Fornebu Banen i Oslo i samarbejde med en lokal tegnestue. De to stationer indgår i en række af 6 stationer i alt med internationale arkitekter. Opgaven omfatter etablering af de to underjordiske stationer i fjeld samt udformning af det omkringliggende landskab og byrum. Forventes at åbne i 2027.

Opfølgingsarbejdet i forbindelse med Hovedstadens Letbane fortsætte, idet der i det forløbne år har været stort fokus på etablering af en mockup af en konkret station i Ejby i samarbejde med Letbaneselskabet og entreprenøren.

Indenfor vand, energi og industri har der året igennem været stor aktivitet på større igangværende projekter såvel som på nye opgaver, hvor især opgaverne for Hofor har fyldt meget, og hvor den nye Bio4 Blok på Amagerværket er blevet afleveret og velmodtaget af både bygherre og presse. Samarbejdet med AFRY har åbnet nye forretningsmuligheder i 2020 indenfor Food & Pharma, et område i markant vækst i virksomheden og som tegner sig som et lovende segment for tegnestuen.

Lokalplanen for Slots- og Kulturstyrelsens kommende Fællesmagasin, som har været i høring hen over årsskiftet, blev godkendt i 2020. Gottlieb Paludan Architects har, i samarbejde med DS Flexhal og MOE, tegnet magasinet, som skal opføres i byudviklingsområdet Vingebakken ved Frederikssund og opbevare kulturarv fra Det Kongelige Bibliotek og Nationalmuseet.

Magasinbygningen skal opbevare kulturarvs-genstande af meget høj national værdi og der er derfor lagt stor vægt på klimastabilitet, robuste byggetekniske løsninger og et højt sikringsniveau.

Udover de arkiverede genstande i vil bygningen også huse 12-15 arbejdspladser med tilhørende faciliteter. Magasinernes store volumen er opdelt i fire individuelle bygninger, med et samlet areal på ca. 24.000 m².

I 2020 vandt Gottlieb Paludan Architects konkurrencen om en ny brandstation i Oslo. Der indkom 103 forslag til den åbne plan- og designkonkurrence om en ny brandstation i centrum af Oslo. En enstemmig jury pegede på Gottlieb Paludan Architects' forslag Glød.

Den eksisterende hovedbrandstation i Oslo skal fraflyttes i slutningen af juni 2023. Derfor udskrev kommunen en konkurrence om en ny brandstation i Bjørvika som skal huse Brann- og Redningsetaten. I konkurrencen efterspurgte Omsorgsbygg Oslo KF en teknisk optimal brandstation som samtidig tilbyder ideelle forhold for personalet samt at brandvæsenets arbejde skal være synlige for omgivelserne.

Træ indgår som et betydningsfuldt materiale i brandstationen, både for det arkitektoniske udtryk og for dets bæredygtighed. I konstruktionen anvendes træ alle steder, hvor det kan erstatte beton. Dette reducerer bygningens CO2-aftryk betydeligt og øger anvendelsen af kortrejste materialer. Materialevalget bidrager også positivt til medarbejdernes helbred, miljøet og de lokale omgivelser.

Wienerberger Brick Award har siden første uddeling i 2004 etableret sig som en internationalt anerkendt arkitekturpris. Den uddeles hvert andet år til innovativ teglarkitektur og i år vandt Gottlieb Paludan Architects med vores hollandske samarbejdspartner Office Winhov for Delft City Archive. Dette er anden gang at tegnestuen modtager Wienerberger Brick Award, idet Gottlieb Paludan Architects ligeledes modtog prisen i 2018 for Värtaværket i Stockholm.

Det markante murværk i Delfts nye stadsarkiv henter sit motiv i bogreolen, og bygningens program melder sig således tydeligt i facaden. Samtidigt er facadens murværksrelief en reference til Delfts tradition for rigt bearbejdet arkitektur i tegl.

Projektering, ombygning og indretning af 8.500 m² kontorejendom i Strandgade på Christianshavn til Finanstilsynet er godt undervejs. Bygningsstyrelsen er bygherre på projektet, og Gottlieb Paludan Architects samarbejder med Hoffmann og EKJ Rådgivende Ingeniører AS.

Igen i år har rådgivning i forbindelse med datacentre for store internationale IT-virksomheder udgjort en betydelig del af virksomhedens opgavemængde, hvilket forventes at fortsætte med uformindsket kraft i 2021.

Bæredygtighed og CSR

Virksomheden har siden 2009 været medlem af FN's Global Compact-initiativ med dens ti principper og tre dimensioner af bæredygtighed; herunder miljømæssig, social og økonomisk bæredygtighed. Initiativet støttes fortsat aktivt ved at arbejde med bæredygtighed i projekter og ved at måle og begrænse egen belastning af miljøet. Virksomhedens rapport "Communication on Progress" er nu organiseret omkring FN's verdensmål og findes på www.gottliebpaludan.com.

Organisations- og vidensressourcer

Virksomhedens kompetenceudviklingsprogram GPA Netværk, som omfatter medarbejderes engagement i en række interne faglige netværk, har stadig stor intern bevågenhed, om end restriktioner på grund af pandemi har rykket aktiviteten til digitale platforme. GPA Netværk dækker en bred vifte af ydelser, specialistkompetencer og værktøjsområder.

Landskabsarkitekturrådgivning og byudvikling er fortsat et stort satsningsområde for GPA, og hvor samarbejdet med Gottlieb Paludan Architects Norge udgør en solid strategisk platform for de øvrige opgavesegmenter og er medvirkende til at stimulere det faglige miljø på virksomhedens kontorer i både Danmark og Norge.

Der er stor fokus på udvikling af selskabets kerneområder blandt andet gennem forskningssamarbejder. Virksomheden indledte i 2019 en ansøgnings- og finansieringsproces om ny erhvervs-PhD med titlen "Inkluderende Byrum" og som i 2020 resulterede i en ekstern bevilling. Afhandlingen er nu under udarbejdelse.

Den forventede udvikling

Virksomhedens samarbejde med AFRY om fælles projekter i både Danmark og udland forventes fortsat at få positiv indflydelse på udviklingen i 2021. Ligeledes er der stadig stort fokus og succes

med at opretholde samarbejder og opgaver med branchens øvrige større ingeniørpartnere.

Gottlieb Paludan Architects A/S udvikler således sin forretning med rådgivning for både nye og eksisterende kunder samt samarbejdspartnere, og alliancen med AFRY forventes at give særlig styrke på de internationale markeder samt indenfor Food and Pharma på hjemmemarkedet.

Ledelsen fastholder fokus på indtjening og omkostninger samt risikostyring bl.a. gennem støtte og udvikling af virksomhedens projektledere.

Særlige risici

Selskabet har ingen særlige risici ud over almindeligt forekommende risici inden for virksomhedens branche.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

3 **Årsregnskab 1. januar – 31. december 2020**

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Gottlieb Paludan Architects A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Pengestrøm

Med henvisning til årsregnskabsloven §86, stk.4 har selskabet undladt at udarbejde en pengestrømsopgørelse, da denne indgår i det øverste moderselskab ÅF Pöyry AB's konsoliderede regnskab.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheder produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes nedskrivning i forbindelse med forventede tab på entreprisekontrakter.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurs-
tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt
tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes
i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resul-
tatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der
kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Af-
skrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger
restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet
som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tids-
punkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på
de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1- januar – 31. december

<u>Note</u>	2020 kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	83.329.020	80.918
1 Produktionsomkostninger	<u>-58.553.151</u>	<u>-63.429</u>
Bruttoresultat	24.775.869	17.489
1 Distributionsomkostninger	-4.488.600	-3.810
1 Administrationsomkostninger	-9.430.262	-9.853
Driftsresultat	10.857.007	3.826
Finansielle indtægter	653.128	70
Finansielle omkostninger	<u>-63.134</u>	<u>-35</u>
Resultat før skat	11.447.001	3.861
2 Skat af årets resultat	<u>-2.519.046</u>	<u>-864</u>
3 Årets resultat	<u>8.927.955</u>	<u>2.997</u>

Balance 31. december

Aktiver		2020	2019
<u>Note</u>		kr.	t.kr.
Anlægsaktiver			
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>2.286.274</u>	<u>3.055</u>
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>2.286.274</u>	<u>3.055</u>
5	Deposita	<u>1.461.030</u>	<u>1.461</u>
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.461.030</u>	<u>1.461</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>3.747.304</u>	<u>4.516</u>
Omsætningsaktiver			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	26.289.827	15.592
6	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.273.000	5.725
	Tilgodehavende selskabsskat	0	1.981
	Andre tilgodehavender	11.938	15
	Tilgodehavende hos tilknyttede selskaber	4.044.518	3.144
	Tilgodehavende hos moderselskab	32.672.180	23.842
7	Periodeafgrænsningsposter	<u>39.000</u>	<u>21</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>65.330.463</u>	<u>50.320</u>
	Likvide beholdninger	<u>13.168</u>	<u>42</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>65.343.631</u>	<u>50.362</u>
	Aktiver i alt	<u>69.090.935</u>	<u>54.878</u>

Passiver

Note		2020	2019
	Egenkapital	kr.	t.kr.
	Virksomhedskapital	500.000	500
	Overført resultat	18.588.621	15.661
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>6.000.000</u>	<u>3.000</u>
	Egenkapital i alt	<u>25.088.621</u>	<u>19.161</u>
	Hensatte forpligtelser		
8	Hensættelser til udskudt skat	<u>19.735.765</u>	<u>17.217</u>
	Hensatte forpligtelser i alt	<u>19.735.765</u>	<u>17.217</u>
	Gældsforpligtelser		
	Gæld til pengeinstitutter	57.743	117
6	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	2.888.000	4.144
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.914.333	1.945
	Anden gæld	<u>18.406.473</u>	<u>12.294</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>24.266.549</u>	<u>18.500</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>24.266.549</u>	<u>18.500</u>
	Passiver i alt	<u>69.090.935</u>	<u>54.878</u>
9	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
10	Eventualposter		
11	Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbyt- te for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2019	500	15.664	8.000	24.164
Udloddet udbytte	0	0	-8.000	-8.000
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>-3</u>	<u>3.000</u>	<u>2.997</u>
Egenkapital 1. januar 2020	500	15.661	3.000	19.161
Udloddet udbytte	0	0	-3.000	-3.000
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>2.928</u>	<u>6.000</u>	<u>8.928</u>
	<u>500</u>	<u>18.589</u>	<u>6.000</u>	<u>25.089</u>

Der har ikke været tilgang på virksomhedskapitalen i de sidste 5 år.

Noter

	31/12 2020 kr.	31/12 2019 t.kr.
1. Personalemkostninger		
Lønninger og gager	46.632.514	44.610
Pensioner	3.359.123	3.246
Andre omkostninger til social sikring	500.106	563
	50.491.743	48.419
Personalemkostninger indregnes således i resultatopgørelsen:		
Produktionsomkostninger	43.919.743	41.348
Distributionsomkostninger	3.592.000	3.030
Administrationsomkostninger	2.980.000	4.041
	50.491.743	48.419
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	79	77
<p>Honorar til direktion udgør i 2020 2.318 tkr. Bestyrelsen modtager ikke et honorar for deres arbejde. 3 medlemmer af bestyrelsen er ansat i søsterselskaber inden for koncernen, hvori de har modtaget løn. Der er ikke allokeret et honorar herfor, ligesom der ikke modtages et management fee fra koncernen.</p>		
2. Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	2.019
Afvigelse tidligere år	280	0
Årets regulering af udskudt skat	2.518.766	-1.155
	2.519.046	864
3. Forslag til resultatdisponering		
Udbytte for regnskabsåret	6.000.000	3.000
Overføres til overført resultat	2.927.955	0
Disponeret fra overført resultat	0	-3
Disponeret i alt	8.927.955	2.997

	31/12 2020 kr.	31/12 2019 t.kr.
4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2020	9.719.663	9.720
Tilgang i årets løb	99.995	0
Afgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december 2020	9.819.658	9.720
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-6.664.554	-5.437
Årets afskrivninger	-868.830	-1.228
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	0	
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-7.533.384	-6.665
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	2.286.274	3.055
5. Deposita		
Kostpris 1. januar 2020	1.461.030	1.461
Tilgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december 2020	1.461.030	1.461
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	1.461.030	1.461
6. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af produktion	214.520.745	180.420
Modtagne acontobetalinge	215.135.745	178.839
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	-615.000	1.581
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	2.273.000	5.725
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-2.888.000	-4.144
	-615.000	1.581
7. Periodeafgrænsningsposter		
Periodenaafgrænsningsposter omfatter forudbetalte software licenser.		

	31/12 2020 kr.	31/12 2019 t.kr.
8. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	17.217.000	18.372
Udskudt skat af årets resultat	2.518.766	-1.155
	19.735.765	17.217

9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der påhviler ikke selskabet pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

10. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået lejeforpligtelse med 5 års opsigelsesvarsel, jf. kontraktens bestemmelser. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 9.377 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med ÅF Infrastructure Planning A/S CVR 13 59 08 85 som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskatteovens regler herom fra og med regnskabsårets 2018 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. januar 2018 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildekat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

11. Oplysninger om ejerskab og nærtstående parter

Selskabet ejes 100% af AFRY Group Sweden AB, Frösundaleden 2, SE-169 99 Stockholm, Sverige
Gottlieb Paludan Architects A/S er en del af koncernregnskabet for , ÅF Pöyry AB og koncernregnskab kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden på ovenstående adresse eller på <https://afry.com/sites/default/files/wkr0006-3934596.pdf>

Transaktioner med nærtstående parter

	2020	2019
Salg af varer og ydelser til tilknyttede virksomheder	10.777.330	7.970.271
Køb af varer og ydelser hos tilknyttede virksomheder	8.785.171	2.366.921
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.044.518	3.143.640
Tilgodehavende hos moderselskab	32.672.180	23.842.125
Udloddet udbytte	3.000.000	8.000.000

Løn til direktion og bestyrelse fremgår af note 1.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Kristian Hagemann Hansen

Direktionsmedlem

På vegne af: Gottlieb Paludan Architects A/S
Serienummer: PID:9208-2002-2-648147073509
IP: 80.199.xxx.xxx
2021-05-10 09:37:13Z



Kristian Hagemann Hansen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Gottlieb Paludan Architects A/S
Serienummer: PID:9208-2002-2-648147073509
IP: 80.199.xxx.xxx
2021-05-10 09:37:13Z



KARIN MARGARETA MELLEGÅRD DJÄRF

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Gottlieb Paludan Architects A/S
Serienummer: 19730908xxxx
IP: 78.66.xxx.xxx
2021-05-10 09:42:37Z



MALIN FRENNING

Bestyrelsesformand

På vegne af: Gottlieb Paludan Architects A/S
Serienummer: 19670327xxxx
IP: 85.8.xxx.xxx
2021-05-10 19:01:09Z



Jesper Topp Wolthers

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Gottlieb Paludan Architects A/S
Serienummer: PID:9208-2002-2-320018177486
IP: 5.186.xxx.xxx
2021-05-11 07:13:51Z



Jesper Angelo Gottlieb

Direktionsmedlem

På vegne af: Gottlieb Paludan Architects A/S
Serienummer: PID:9208-2002-2-600554057643
IP: 2.108.xxx.xxx
2021-05-11 07:30:52Z



David Olafsson

Statsautoriseret revisor

På vegne af: KPMG
Serienummer: CVR:25578198-RID:16362487
IP: 83.151.xxx.xxx
2021-05-12 11:04:15Z



Jesper Topp Wolthers

Dirigent

På vegne af: Gottlieb Paludan Architects A/S
Serienummer: PID:9208-2002-2-320018177486
IP: 5.186.xxx.xxx
2021-05-12 12:56:23Z



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>