

Gottlieb Paludan Architects A/S
Orientkaj 4, 2150 Nordhavn

CVR-nr. 18 35 59 49

Årsrapport 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. august 2020.



Jesper Topp Wolthers

Dirigent

Indholdsfortegnelse

1	Påtegninger	1
1.1	Ledelsespåtegning	1
1.2	Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
2	Ledelsesberetning	5
2.1	Selskabsoplysninger	5
2.2	Hovedtal og nøgletal	6
2.3	Ledelsesberetning	7
3	Årsregnskab 1. januar – 31. december 2019.....	10
3.1	Anvendt regnskabspraksis.....	10
3.2	Resultatopgørelse 1- januar – 31. december	16
3.3	Balance 31. december.....	17
3.4	Egenkapitalopgørelse	19
3.5	Noter.....	20

1 Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for Gottlieb Paludan Architects A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nordhavn, den 17. august 2020

Direktion

Jesper Angelo Gottlieb

Kristian Hagemann Hansen

Bestyrelse

Malin Frenning

Karin Djärf

Jesper Topp Wolthers

Kristian Hagemann Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Gottlieb Paludan Architects A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Gottlieb Paludan Architects A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17. august 2020

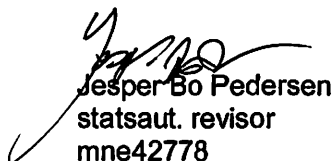
KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98



David Olafsson
statsaut. revisor
mne19737



Jesper Bo Pedersen
statsaut. revisor
mne42778

2 Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskabet	Gottlieb Paludan Architects A/S Orientkaj 4 2150 Nordhavn
	Telefon: 41718200
	Hjemmeside: www.gottliebpaludan.com
	CVR-nr.: 18 35 59 49
	Hjemsted: København
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Malin Frenning Karin Djärf Jesper Topp Wolthers Kristian Hagemann Hansen
Direktion	Jesper Angelo Gottlieb Kristian Hagemann Hansen
Revision	KPMG P/S Dampfærgevej 28 2100 København Ø

Hovedtal og nøgletal

	2019	2018	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	80.918	100.405	93.778	126.972	106.418
Bruttoresultat	17.489	23.365	21.050	22.703	22.443
Resultat af ordinær primær drift	3.825	10.606	6.623	9.094	7.967
Finansielle poster, netto	36	-104	5.017	1.017	228
Årets resultat, efter skat	2.997	8.186	9.033	7.881	6.385
Balance:					
Balancesum	54.878	71.273	72.916	66.336	64.554
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	215	843	5.627	540
Egenkapital	19.161	24.164	25.978	20.945	17.064
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	77	77	87	96	97
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	21,6	23,3	22,4	17,9	21,1
Overskudsgrad (EBIT-margin)	4,7	10,6	7,1	7,2	7,5
Soliditetsgrad	34,9	32,7	35,6	31,6	26,4
Egenkapitalforrentning	13,3	32,7	38,5	41,5	42,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomhedens aktiviteter er koncentreret omkring salg af arkitektydelser inden for mobilitet, forsyning, infrastruktur og erhverv med hovedvægten af rådgivningsopgaver i Danmark og Norden.

Virksomheden leverer komplet arkitektrådgivning inden for bygherrerådgivning, landskabsplanlægning såvel som projektering og udførelse med særligt fokus inden for virksomhedens kerneområder Mobilitet & Transport samt Energi & Forsyning.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 80,9 mio. kr. mod 100,4 mio. kr. sidste år. Faldet i omsætningen kan tilskrives et betydeligt fald i brug af underrådgivere. Det ordinære resultat efter skat udgør 3,0 mio. kr. mod 8,2 mio. kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for mindre tilfredsstillende og forventer et bedre resultat i 2020.

Store projekter inden for virksomhedens kerneområder er under udførelse i Danmark, Norge, Holland, Tyskland, England og Kina. Virksomhedens markedsføringsaktiviteter er præget af et øget fokus på internationale opgaver, og sammen med AFRY er der gennemført omfattende markedsføring i særligt Sverige og Norge, hvor der er planlagt betydelige anlægsinvesteringer i forbindelse med infrastruktur. Virksomheden investerer globalt i markedsføring på udvalgte markeder, hvor særligt strategisk fokus forventes at kunne udfoldes.

Strategisk udvikling

På baggrund af virksomhedens strategi og målrettede udvikling gennem en årrække blev Gottlieb Paludan Architects A/S pr. 1. januar 2018 en del af ingeniør- og designvirksomheden AFRY. Virksomheden blev hermed del af forretningsområdet Architecture & Design, men forsætter som selvstændigt selskab under eget navn.

1. januar 2019 åbnede Gottlieb Paludan Architects kontor i Malmö og ansatte en markedschef med særlig fokus på salg og relationer til AFRY i Sverige.

I juni 2019 blev den norske arkitektvirksomhed tegn_3 organiseret som del af Gottlieb Paludan Architects med 45 medarbejdere i Oslo og Trondheim. Begge selskaber var del af forretningsområdet Architecture & Design i AFRY og havde allerede samarbejdet om flere projekter.

Gottlieb Paludan Architects Norge AS vil fremover udgøre en væsentlig platform for salg af arkitektrådgivning indenfor Gottlieb Paludan Architects A/S' eksisterende kerneområder, idet dette forventes at medføre vækst og udvikling for begge selskaber. Den organisatoriske sammenlægning indebærer en strategisk skærpelse og tilpasning af den norske virksomhed med fokus på aktuelle styrkepositioner indenfor Plan & Urbanisme, Udvikling & Analyse samt Integreret Design.

Gottlieb Paludan Architects etablering i det norske marked har gennem 2019 resulteret i øget aktivitet i Norge og konsolideret samarbejdet mellem Gottlieb Paludan Architects A/S (Danmark), Gottlieb Paludan Architects Norge AS og AFRY Norge.

Aktiviteter i året

Til trods for generel tilbageholdenhed i infrastrukturinvesteringer i Danmark har afdelingen Mobilitet & Transport oplevet stor vækst i pipeline i første halvdel af 2019, idet virksomheden kvalificerede sig til deltagelse i en række væsentlige tilbud og konkurrencer indenfor sit kerneområde.

Tegnestuen blev prækvalificeret og vandt sidenhen konkurrencen om tre nye værksteder for DSB.

Det danske infrastrukturnet skal elektrificeres, og som erstatning for den eksisterende flåde skal DSB indkøbe mere end 100 nye elektriske togsæt til regional og national betjening. Dette fordrer nye værkstedsfaciliteter for vedligehold og klargøring af tog. Værkstederne placeres i København (11.000 m²), Aarhus (18.000 m²) og Fredericia (10.000 m²). Værkstederne skal være i drift senest i 2024.

Aarhus og Favrskov Kommuner planlægger en ny etape af Aarhus Letbane. Som en del af et internationalt team blev Gottlieb Paludan udpeget som vinder af konkurrencen og valgt som gennemgående design- og teknikrådgiver.

Letbanen skal udvides med to nye strækninger – fra Lisbjerg til Hinnerup nord for centrum og fra Aarhus Ø til Brabrand i vest. Dertil planlægges en ny station og terminal i Brabrand. Aarhus ønsker at styrke den kollektive infrastruktur, der kobler regionen tættere sammen og skaber en tilgængelig, sammenhængende, effektiv og bæredygtig by. Gottlieb Paludan skal som arkitekt rådgive om både landskab, byrum, stationer og design

Projektopfølgning på arkitektarbejderne på Letbane Ring 3 København er fortsat i 2019 og forventes at fortsætte i en årrække fremover. Rameaftale om arkitektarbejder for Metroselskabet, har medført høj aktivitet, idet der fra Metroselskabet i særdeleshed har været efterspurgt ydelser på Metro Cityringen mm. Gottlieb Paludan Architects A/S' arbejder for DSB har igen i 2019 været domineret af en lang række istandsættelser og renoveringer af stationer på S-togsnettet. Renoveringsopgaver på Københavns Hovedbanegård har fundet sted og fortsætter ligeledes ind i 2020, ligesom større ombygninger på både Fredericia og Hillerød stationer har været solide opgaver i året og som stadig pågår.

I efteråret 2018 blev Gottlieb Paludan Architects udpeget som vinder i den prestigefyldte internationale arkitektkonkurrence om arkitektarbejderne på 2 nye underjordiske stationer på Fornebubanen ved Oslo. Arbejderne er opstartet i 2019 og forventes at medføre omfattende leverancer i en længere årrække.

Det har været en strategisk indsats i at søge projekter og samarbejder inden for broer. Virksomheden vandt, blandt mere end 170 deltagere, den åbne internationale arkitektkonkurrence om udformningen af nye perronbroer for Network Rail i England. Projekteringsarbejdet forbundet hermed vil forløbe i 2019 og 2020. Ligeledes blev vi inviteret og vandt konkurrencen om en ny gang- og cykelbro på DTU. Dette projekt forventes at blive gennemført i 2020.

I afdelingen Energi & Forsyning med vand, energi og industri projekter har der året igennem været stor aktivitet på allerede igangværende projekter såvel som på nye opgaver.

Forretningsområderne energi og vand er under stor udvikling, og hvad angår energi, er dette i høj grad drevet af omstilling til grønne løsninger og udfasning af fossile brændsler. Det største og mest profilerede projekt er i den sammenhæng BIO4 kraftværket for hovedstadens forsyningselskab HOFOR, som tegnestuen vandt tilbage i 2015. Gennem hele 2019 har projektet resulteret i stor aktivitet omkring færdiggørelse af projekteringsarbejdet samtidig med stor tilsynsbistand ifm. udførelsen på det der p.t. er én af landets største byggepladser. Indenfor fjernvarme projekter, har tegnestuen desuden designet og projekteret tre varmepumpestationer for HOFOR hvoraf to er opført og idrifttaget i 2019. Decentrale varmepumpeanlæg forventes at blive en af flere bæredygtige alternativer til de større kraftværker, og forsyningsformen forventes at vokse i de kommende år.

Indenfor vandværker sker der en tilsvarende stor teknologisk udvikling, bla. drevet af behovet for forøgede renhedskrav samt implementering af vand-blødgøringsanlæg. Gottlieb Paludan Architects vandt i slutningen af året arkitektydelsen til et nyt stort nyt bæredygtigt og CO2 reducerende vandværk på Frederiksberg. Anlægget skal opføres centralt i bydelen omgivet af boliger og erhverv hvorfor der er fokus på tilpasning til næromgivelserne. Projekteringen opstartes primo 2020, og værket skal være i drift i 2022.

Snekkersten vandværk som blev vundet i konkurrence i 2018 blev gennem 2019 færdigprojekteret og opført således det står klar til produktion i 2020. Det forventes at der i de kommende år vil være stigende landsdækkende behov for yderligere større vandværksprojekter.

Indenfor industriopgaver i afdelingen, er antallet af datacenterprojekter for såvel udenlandske som danske kunder, vokset gennem året, og omfatter såvel hyperscale og co-location datacentre.

I september igangsattes planlægningen og designet af et ca. 140.000m² stort højteknologisk møbelfabriksbyggeri på svensk grund. Fabrikken skal projekteres gennem 2020 og styrker

industriafdelingens storskala projekterfaring yderligere. Ydermere har der gennem året været en god udvikling i afdelingens projekter indenfor pharmabranchen hvilket forventes udbygget yderligere i de kommende år.

I afdelingen Erhverv & Administration fortsatte Gottlieb Paludan Architects en del aktiviteter i Dagmarhus, ligesom der har været en del opfølgende opgaver for hotellet Citizen M. Ligeledes har der været udført indledende arbejder for diverse hotel- og hotellejlighedsprojekter, som stadig pågår. Der har været en del aktiviteter i forbindelse med tilbud for offentlige bygherrer – disse afventer ligeledes. Tegnestuen har udført en større analyse af Svanemølleværket for By & Havn, og den videre proces afventer. Sammen med AFRY har Gottlieb Paludan Architects udarbejdet en masterplan for Palsgaard i Juelsminde.

Bæredygtighed og CSR

Virksomheden har siden 2009 været medlem af FN's Global Compact-initiativ med dens ti principper og tre dimensioner af bæredygtighed; herunder miljømæssig, social og økonomisk bæredygtighed. Initiativet støttes fortsat aktivt ved at arbejde med bæredygtighed i projekter og ved at måle og begrænse egen belastning af miljøet. Virksomhedens rapport "Communication on Progress" er nu organiseret omkring FN's verdensmål og findes direkte her www.gottliebpaludan.com/sites/default/files/downloads/cop-rapport_2019_til_upload.pdf eller på vores hjemmeside www.gottliebpaludan.com/da/about-us#csr-og-bæredygtighed

Organisations- og videnressourcer

Virksomhedens kompetenceudviklingsprogram GPA Netværk, som omfatter medarbejderes engagement i en række interne faglige netværk har igen i år haft stor intern bevågenhed. GPA Netværk dækker en bred vifte af ydelser, specialistkompetencer og værktøjsområder.

Landskabsarkitektrådgivning og byudviklingskompetencer blev i 2019 suppleret med kernekompetencer i søstervirksomheden Gottlieb Paludan Architects Norge og udgør fortsat en solid strategisk platform for de øvrige opgavesegmenter, som medvirker til at stimulere det faglige miljø.

Der er stor fokus på udvikling af selskabets kerneområder blandt andet gennem forskningssamarbejder. Virksomheden indledte en ny erhvervs-PhD "Inkluderende Byrum", idet ansøgnings- og finansieringsproces er startet op i 2019.

Den forventede udvikling

Virksomhedens samarbejde med AFRY med fælles projekter i Danmark, Sverige og Norge forventes fortsat at få positiv indflydelse på virksomhedens udvikling i 2020.

Gottlieb Paludan Architects A/S udvikler sin forretning med rådgivning for både nye og eksisterende kunder og samarbejdspartnere og alliancen med AFRY forventes at give særlig styrke på de nordiske markeder.

Ledelsen fastholder fokus på indtjening og omkostninger samt risikostyring bl.a. gennem støtte og udvikling af virksomhedens projektledere.

Særlige risici

Selskabet har ingen særlige risici ud over almindeligt forekommende risici inden for virksomhedens branche.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

"Efter årsskiftet er virussen COVID-19 blevet erklæret for en pandemi af WHO, der påvirker store dele af verden og vores samfund. Covid-19 anses som en ikke-regulerende efterfølgende begivenhed. Covid-19 har på nuværende tidspunkt ikke haft væsentlig indflydelse på selskabets økonomi.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

3 **Årsregnskab 1. januar – 31. december 2019**

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Gottlieb Paludan Architects A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Pengestrøm

Med henvisning til årsregnskabsloven §86, stk.4 har selskabet undladt at udarbejde en pengestrømsopgørelse, da denne indgår i det øverste moderselskab ÅF Pöyry AB's konsoliderede regnskab.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheder produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes nedskrivning i forbindelse med forventede tab på entreprisekontrakter.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurs-
tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt
tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes
i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resul-
tatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der
kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Af-
skrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger
restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet
som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tids-
punkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på
de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationstværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1- januar – 31. december

<u>Note</u>	2019 kr.	2018 t.kr.
Nettoomsætning	80.917.936	100.405
1 Produktionsomkostninger	<u>-63.428.848</u>	<u>-77.040</u>
Bruttoresultat	17.489.088	23.365
1 Distributionsomkostninger	-3.810.446	-3.714
1 Administrationsomkostninger	<u>-9.853.388</u>	<u>-9.044</u>
Driftsresultat	3.825.254	10.607
Finansielle indtægter	70.277	6
Finansielle omkostninger	<u>-34.708</u>	<u>-111</u>
Resultat før skat	3.860.823	10.502
2 Skat af årets resultat	<u>-864.000</u>	<u>-2.316</u>
3 Årets resultat	<u>2.996.823</u>	<u>8.186</u>

Balance 31. december

Aktiver		2019	2018
<u>Note</u>		kr.	t.kr.
Anlægsaktiver			
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>3.055.109</u>	<u>4.283</u>
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>3.055.109</u>	<u>4.283</u>
5	Deposita	<u>1.461.030</u>	<u>1.461</u>
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.461.030</u>	<u>1.461</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>4.516.139</u>	<u>5.744</u>
Omsætningsaktiver			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.591.542	33.159
6	Igangværende arbejder for fremmed regning	5.725.000	3.798
	Tilgodehavende selskabsskat	1.981.000	1.000
	Andre tilgodehavender	15.437	113
	Tilgodehavende hos tilknyttede selskaber	3.143.640	2.473
	Tilgodehavende hos moderselskab	23.842.125	24.265
7	Periodeafgrænsningsposter	<u>21.000</u>	<u>516</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>50.319.745</u>	<u>65.324</u>
	Likvide beholdninger	<u>41.837</u>	<u>205</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>50.361.582</u>	<u>65.529</u>
	Aktiver i alt	<u>54.877.721</u>	<u>71.273</u>
Passiver			

<u>Note</u>		2019	2018
	Egenkapital	kr.	t.kr.
	Virksomhedskapital	500.000	500
	Overført resultat	15.660.666	15.664
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>3.000.000</u>	<u>8.000</u>
	Egenkapital i alt	<u>19.160.666</u>	<u>24.164</u>
	Hensatte forpligtelser		
8	Hensættelser til udskudt skat	<u>17.217.000</u>	<u>18.372</u>
	Hensatte forpligtelser i alt	<u>17.217.000</u>	<u>18.372</u>
	Gældsforpligtelser		
	Gæld til pengeinstitutter	117.117	75
6	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	4.144.000	891
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.945.179	14.479
	Anden gæld	<u>12.293.759</u>	<u>13.292</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>18.500.056</u>	<u>28.737</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>18.500.056</u>	<u>28.737</u>
	Passiver i alt	<u>54.877.721</u>	<u>71.273</u>
9	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
10	Eventualposter		
11	Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2018	500	15.478	10.000	20.978
Udloddet udbytte	0	0	-10.000	-10.000
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>186</u>	<u>8.000</u>	<u>8.186</u>
Egenkapital 1. januar 2019	500	15.664	8.000	24.164
Udloddet udbytte	0	0	-8.000	-8.000
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>-3</u>	<u>3.000</u>	<u>2.997</u>
	<u>500</u>	<u>15.661</u>	<u>3.000</u>	<u>19.161</u>

Der har ikke været tilgang på virksomhedskapitalen i de sidste 5 år.

Noter

	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.
1. Personalemkostninger		
Lønninger og gager	44.609.693	46.743
Pensioner	3.246.007	3.374
Andre omkostninger til social sikring	563.095	517
	48.418.795	50.634
Personalemkostninger indregnes således i resultatopgørelsen:		
Produktionsomkostninger	41.347.795	43.524
Distributionsomkostninger	3.030.000	2.781
Administrationsomkostninger	4.041.000	4.329
	48.418.795	50.634
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	77	77
<p>Honorar til direktion udgør i 2019 2.306 tkr. Bestyrelsen modtager ikke et honorar for deres arbejde. 3 medlemmer af bestyrelsen er ansat i søsterselskaber inden for koncernen, hvori de har modtaget løn. Der er ikke allokeret et honorar herfor, ligesom der ikke modtages et management fee fra koncernen.</p>		
2. Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.019.000	0
Årets regulering af udskudt skat	-1.155.000	2.316
	864.000	2.316
3. Forslag til resultatdisponering		
Udbytte for regnskabsåret	3.000.000	8.000
Overføres til overført resultat	0	186
Disponeret fra overført resultat	-3.177	0
Disponeret i alt	2.996.823	8.186

	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.
4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2019	9.719.663	9.843
Tilgang i årets løb	0	215
Afgang i årets løb	0	-338
Kostpris 31. december 2019	9.719.663	9.720
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-5.436.476	-4.300
Årets afskrivninger	-1.228.078	-1.452
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	0	315
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	-6.664.554	-5.437
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	3.055.109	4.283
5. Deposita		
Kostpris 1. januar 2019	1.461.030	1.455
Tilgang i årets løb	0	6
Kostpris 31. december 2019	1.461.030	1.461
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	1.461.030	1.461
6. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af produktion	180.419.965	262.977
Modtagne acotobetalinger	178.838.965	260.070
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	1.581.000	-2.907
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	5.725.000	3.798
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-4.144.000	-891
	1.581.000	2.907
7. Periodeafgrænsningsposter		

Periodenafrænsningsposter omfatter forudbetalte software licenser.

	31/12 2019 kr.	31/12 2018 t.kr.
8. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1.		
januar	18.372.000	16.056
Udskudt skat af årets resultat	<u>-1.155.000</u>	<u>2.316</u>
	<u>17.217.000</u>	<u>18.372</u>

9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der påhviler ikke selskabet pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

10. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået lejeforpligtelse med 5 års opsigelsesvarsel, jf. kontraktens bestemmelser. Den samlede huslejeoplygtelse udgør 12.070 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med ÅF Infrastructure Planning A/S CVR 13 59 08 85 som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsårets 2018 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. januar 2018 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

11. Oplysninger om ejerskab og nærtstående parter

Selskabet ejes 100% af ÅF Pöyry AB, Frösundaleden 2, SE-169 99 Stockholm, Sverige

Gottlieb Paludan Architects A/S er en del af koncernregnskabet for , ÅF Pöyry AB og koncernregnskab kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden på ovenstående adresse eller på www.afconsult.com/da/investor-relations/financial-reports

Transaktioner med nærtstående parter

	2019	2018
Salg af varer og ydelser til tilknyttede virksomheder	7.970.271	3.277.172
Køb af varer og ydelser hos tilknyttede virksomheder	2.366.921	248.894
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.143.640	2.473.357
Tilgodehavende hos moderselskab	23.842.125	24.265.085
Udloddet udbytte	8.000.000	10.000.000

Løn til direktion og bestyrelse fremgår af note 1.