

## Årsrapport for 2023

---

Gottlieb Paludan Architects A/S  
Orientkaj 4, 2150 Nordhavn  
CVR-nr. 18 35 59 49

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 18. juni 2024

---

Paul Henrik Lange  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Gottlieb Paludan Architects A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 18. juni 2024

### Direktion

Mette Lyng Hansen  
adm. direktør

### Bestyrelse

Lars Mats Robert Larsson  
formand

Paul Henrik Lange

Anne Elisabeth Kinnander

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### **Til kapitalejeren i Gottlieb Paludan Architects A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Gottlieb Paludan Architects A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18. juni 2024

KPMG P/S  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

Jesper Bo Pedersen  
statsaut. revisor  
mne42778

## Selskabsoplysninger

Gottlieb Paludan Architects A/S  
Orientkaj 4  
2150 Nordhavn

Telefon: 41718200

Hjemmeside: [www.gottliebpaludan.com](http://www.gottliebpaludan.com)

CVR-nr. 18 35 59 49

Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2023  
Stiftet: 1. februar 1995

Hjemsted: København

### Bestyrelse

Lars Mats Robert Larsson, formand  
Paul Henrik Lange  
Anne Elisabeth Kinnander

### Direktion

Mette Lyng Hansen, adm. direktør

### Revision

KPMG P/S  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	105.646	92.263	83.553	83.329	80.918
Bruttoresultat	75.892	66.507	63.353	62.218	53.473
Resultat før finansielle poster	11.213	12.098	7.251	10.857	3.825
Resultat af finansielle poster	-769	-911	298	590	36
Årets resultat	8.145	8.724	5.887	8.928	2.997
<b>Balance</b>					
Balancesum	72.635	68.147	69.321	69.091	54.878
Investering i materielle anlægsaktiver	363	88	0	100	0
Egenkapital	28.845	27.699	24.975	25.089	19.161
Antal medarbejdere	97	83	85	79	77
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	71,8%	72,1%	75,8%	74,7%	66,1%
Overskudsgrad	10,6%	13,1%	8,7%	13,0%	4,7%
Afkastningsgrad	15,9%	17,6%	10,5%	17,5%	5,9%
Soliditetsgrad	39,7%	40,6%	36,0%	36,3%	34,9%
Forrentning af egenkapital	28,8%	33,1%	23,5%	40,4%	13,8%

Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ved ændring af regnskabspraksis er der foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage fra 2019. Der henvises til omtale heraf i afsnittet for anvendt regnskabspraksis. Ændringen har kun haft betydning for bruttoresultat og bruttomargin.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Gottlieb Paludan Architects A/S er en af Nordens store arkitektvirksomheder, lokaliseret i København. Vores mål er at skabe bæredygtig sammenhængskraft gennem arkitektur, der forbinder mennesker, byer og landskaber og forsyner vores samfund.

Virksomhedens aktiviteter er koncentreret omkring salg af arkitektydelser inden for infrastruktur, energi og industri med hovedvægten af rådgivningsopgaverne i Danmark og Norden.

Virksomheden leverer komplet arkitekturrådgivning inden for byggeri, landskabsplanlægning og produktdesign herunder skitsering, projektering og udførelse med særligt fokus inden for virksomhedens kerneområder Mobilitet & Transport samt Energi, Vand & Industri.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Igangværende arbejder er opgjort inklusive estimer for færdiggørelsesgrad. I løbet af et projekts løbetid vil der opstå både positive og negative afvigelser i forbindelse med det estimerede.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på DKK 8.145.387 sammenholdt med DKK 8.723.864 året før, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på DKK 28.844.604.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Selskabets forventede udvikling, herunder særlige risici

I 2024 forventer vi at markedet for infrastruktur fortsat vil vise gode muligheder. Vi oplever at færre bygge- og anlægsprojekter udskydes eller aflyses. Der planlægges med store investeringer i både energisektoren og life science industrien. Parallelt hermed planlægges der fortsat med offentlige investeringer i mobilitets- og transportsektorerne. Desuden understøttes bygge- og anlægsaktiviteten af et mere forudsigeligt renteniveau, mindre forstyrrelser i inflation, materiale- og energipriser samt øget efterspørgsel på faciliteter, der understøtter omstilling mod større bæredygtighed.

Mulighederne i markedet er reflekteret i vores ordrebeholdning og pipeline, som begge er på tilfredsstillende niveau ved indgangen til 2024. Forventningen til virksomhedens resultatet for 2024 er på niveau med 2023 resultatet.

Ledelsen fastholder uændret fokus på indtjening og omkostninger samt risikostyring. Selskabet har ingen særlige risici ud over almindeligt forekommende risici inden for virksomhedens branche.

## Ledelsesberetning

### **Vidensressourcer**

Virksomhedens medarbejdere og deres kompetencer er vores primære aktiver. Vi arbejder aktivt med at tiltrække og tilknytte medarbejdere med stærke kompetencer inden for vores kerneydelser. Vi sørger for løbende kompetenceudvikling af medarbejderne gennem struktureret efteruddannelse, gennem deltagelse i kompetencenetværk og via udviklings- og forskningssamarbejder.

I 2023 har vi fortsat styrket og udviklet vores arbejde med bæredygtighed. Både hvad angår ydelser og kompetencer. En vigtig milepæl i 2023 var at virksomheden blev ISO-14001 Miljøledelse certificeret.

Vi har en klar ambition om at være en mangfoldig og inkluderende virksomhed. Vi er overbevist om at forskellighed styrker vores mulighed for at levere høj arkitektonisk kvalitet til vores kunder og til verden omkring os.

Arbejds miljøet og medarbejdertrivslen er af højeste prioritet. Vi stræber efter et professionelt og respektfuldt arbejdsklima og en kultur, hvor alle medarbejdere føler sig hørt og anerkendt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>105.646.030</b>	<b>92.263.164</b>
Andre driftsindtægter		1.917.748	1.383.681
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-11.186.950	-9.409.585
Andre eksterne omkostninger		<u>-20.484.995</u>	<u>-17.730.568</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>75.891.833</b>	<b>66.506.692</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-63.955.836</u>	<u>-53.641.861</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>11.935.997</b>	<b>12.864.831</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		<u>-723.496</u>	<u>-767.151</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>11.212.501</b>	<b>12.097.680</b>
Finansielle indtægter	2	1.050.646	322.732
Finansielle omkostninger	3	<u>-1.819.614</u>	<u>-1.233.980</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>10.443.533</b>	<b>11.186.432</b>
Skat af årets resultat	4	<u>-2.298.146</u>	<u>-2.462.568</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>8.145.387</u></b>	<b><u>8.723.864</u></b>
Resultatdisponering	5		

Balance 31. december

	Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	480.689	840.959
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>480.689</b>	<b>840.959</b>
Deposita	7	0	1.748.834
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>1.748.834</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>480.689</b>	<b>2.589.793</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.902.174	22.527.277
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	4.861.000	3.427.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	9	38.784.774	39.477.354
Andre tilgodehavender		3.193.743	10.645
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.311.901	0
Periodeafgrænsningsposter	10	53.000	84.000
<b>Tilgodehavender</b>		<b>72.106.592</b>	<b>65.526.276</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	9	<b>48.052</b>	<b>30.998</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>72.154.644</b>	<b>65.557.274</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>72.635.333</b>	<b>68.147.067</b>

Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført resultat		22.344.604	20.199.217
Foreslået udbytte for regnskabsåret		<u>6.000.000</u>	<u>7.000.000</u>
<b>Egenkapital</b>	11	<b><u>28.844.604</u></b>	<b><u>27.699.217</u></b>
Hensættelse til udskudt skat	12	<u>16.999.196</u>	<u>13.416.649</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>16.999.196</u></b>	<b><u>13.416.649</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.420.251	1.734.042
Forudfakturering igangværende arbejder	8	2.194.000	2.216.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		12.010.053	7.763.267
Skyldigt sambeskatningsbidrag		27.500	6.671.268
Anden gæld		<u>11.139.729</u>	<u>8.646.624</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>26.791.533</u></b>	<b><u>27.031.201</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>26.791.533</u></b>	<b><u>27.031.201</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>72.635.333</u></b>	<b><u>68.147.067</u></b>
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Nærtstående parter og ejerforhold	15		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	500.000	20.199.217	7.000.000	27.699.217
Betalt ordinært udbytte	0	0	-7.000.000	-7.000.000
Årets resultat	0	2.145.387	6.000.000	8.145.387
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>500.000</b>	<b>22.344.604</b>	<b>6.000.000</b>	<b>28.844.604</b>

Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Lønninger	58.123.683	49.155.955
Pensioner	5.095.677	3.727.698
Andre omkostninger til social sikring	<u>736.476</u>	<u>758.208</u>
	<b><u>63.955.836</u></b>	<b><u>53.641.861</u></b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>97</u>	<u>83</u>
Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.		
Bestyrelsen modtager ikke et honorar for deres arbejde. Bestyrelsesmedlemmerne er ansat i andre selskaber inden for koncernen, hvori de har modtaget løn. Der er ikke allokeret et honorar herfor, ligesom der ikke modtages et management fee fra koncernen.		
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	923.577	119.625
Valutakursgevinster	<u>127.069</u>	<u>203.107</u>
	<b><u>1.050.646</u></b>	<b><u>322.732</u></b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	78.472	113.576
Valutakurstab	<u>1.741.142</u>	<u>1.120.404</u>
	<b><u>1.819.614</u></b>	<b><u>1.233.980</u></b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-1.284.402	6.671.268
Årets udskudte skat	<u>3.582.548</u>	<u>-4.208.700</u>
	<b><u>2.298.146</u></b>	<b><u>2.462.568</u></b>

Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>5 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	6.000.000	7.000.000
Overført resultat	<u>2.145.387</u>	<u>1.723.864</u>
	<b><u>8.145.387</u></b>	<b><u>8.723.864</u></b>
 <b>6 Materielle anlægsaktiver</b>		
		<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris 1. januar 2023		9.907.694
Tilgang i årets løb		<u>363.226</u>
Kostpris 31. december 2023		<u>10.270.920</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023		9.066.735
Årets afskrivninger		<u>723.496</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2023		<u>9.790.231</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>		<b><u>480.689</u></b>
 <b>7 Finansielle anlægsaktiver</b>		
		<u>Deposita</u>
Kostpris 1. januar 2023		1.748.834
Overførsler i årets løb		<u>-1.748.834</u>
Kostpris 31. december 2023		<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>		<b><u>0</u></b>



Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>8 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder, salgspris	170.438.175	119.643.170
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>-167.771.175</u>	<u>-118.432.170</u>
	<b><u>2.667.000</u></b>	<b><u>1.211.000</u></b>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	4.861.000	3.427.000
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>-2.194.000</u>	<u>-2.216.000</u>
	<b><u>2.667.000</u></b>	<b><u>1.211.000</u></b>

**9 Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder**

Gottlieb Paludan Architects A/S har indgået aftale om cash pool-ordning med koncernens pengeinstitut, hvor AFRY AB er kontoindehaver og Gottlieb Paludan Architects A/S er underkontoindehaver sammen med virksomhedens øvrige tilknyttede virksomheder. De tegnede vilkår i cash pool-ordningen tilskriver pengeinstituttet retten til at kunne afregne træk og indeståender med hinanden, hvorved det udelukkende er nettosaldoen af de samlede cash pool-konti, der udgør koncernens mellemværende med pengeinstituttet.

Gottlieb Paludan Architects A/S' konti i cash pool-ordningen, som er indregnet under tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder, udgør pr. 31. december 2023: 30.805 TDKK. (2022: 35.663 TDKK).

**10 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje og software licenser.

**11 Virksomhedskapital**

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2023	13.416.649	17.625.349
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	<u>3.582.547</u>	<u>-4.208.700</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2023</b>	<b><u>16.999.196</u></b>	<b><u>13.416.649</u></b>
<b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>		
Materielle anlægsaktiver	-197.759	-139.760
Omsætningsaktiver	18.835.829	13.556.409
Gældsforpligtelser	-27.500	0
Skattemæssigt underskud	<u>-1.611.374</u>	<u>0</u>
	<b><u>16.999.196</u></b>	<b><u>13.416.649</u></b>

## Noter

### 13 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået lejeforpligtelse med 6 måneders opsigelsesvarsel. Den samlede huslejeforpligtelse pr. 31. december 2023 udgør 1.703 TDKK.

Selskabet har indgået lejeaftale på leje af PCer på 13-41 mdr. Den samlede lejeforpligtelse pr. 31. december 2023 udgør 1.370 TDKK.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernselskaber i AFRY Group Denmark A/S som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskatter samt for kildeskatter på udbytte, renter og royalties.

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der påhviler ikke selskabet pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

### 15 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part: AFRY Group Denmark A/S  
Hjemsted: Lyskær 3F, 2730 Herlev  
Grundlag for bestemmende indflydelse: 100% ejerskab

#### Transaktioner

Gottlieb Paludan Architects A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter i 2023:

Salg af varer og ydelser til tilknyttede virksomheder: 23.157 TDKK (2022: 20.737 TDKK)  
Køb af varer og ydelser hos tilknyttede virksomheder: 15.946 TDKK (2022: 12.118 TDKK)

Tilgodehavender hos og gæld til tilknyttede virksomheder fremgår af balancen og renter fremgår af note 2 og 3.

## Noter

### **15 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)**

#### **Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet AFRY AB  
Hjemsted: Frösundaleden 2, Solna, Sverige

Koncernrapporten for AFRY AB kan rekvireres på følgende adresse: [www.afry.com/en/investor-relations](http://www.afry.com/en/investor-relations)

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Gottlieb Paludan Architects A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i danske kroner.

### **Ændring i anvendt regnskabspraksis**

Anvendt regnskabspraksis er ændret på følgende område:

- Opstillingsformen er ændret fra funktionsopdelt til artsopdelt for at give et mere retvisende billede af selskabets resultat samt for at kunne give et bedre sammenligningsgrundlag med de øvrige selskaber i koncernen og andre selskaber i samme branche. Produktionsomkostninger, distributionsomkostninger, og administrationsomkostninger er demed fordelt og ændret til vareforbrug, andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger samt af- og nedskrivninger. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstal. Ændringen i regnskabpraksis har ikke betydning for årets resultat, balancen eller egenkapitalen samt ingen skatteeffekt, hverken for indeværende årstal eller sammenligningstallene.

- Der er foretaget enkelte reklassifikationer til sammenligningstallene for at sikre ensartet præsentation med tallene for indeværende år.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### **Pengestrømsopgørelse**

Med henvisning til årsregnskabsloven § 86, stk. 4, udarbejdes der ikke pengestrømsopgørelse. Selskabets pengestrømme indgår i den øverste moderselskab AFRY ABs konsoliderede regnskab.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Anvendt regnskabspraksis

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salg.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer samt underrådgivere, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
---	--------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Deposita**

Deposita måles til kostpris.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## Anvendt regnskabspraksis

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

**Hoved- og nøgletaloversigt**

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Paul Henrik Lange

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Gottlieb Paludan Architects A/S

Serienummer: 6b8ba2f4-4465-41ee-ab71-7011f1a54ac9

IP: 31.193.xxx.xxx

2024-06-18 08:31:02 UTC



## Mette Lyng Hansen

### CEO

På vegne af: Gottlieb Paludan Architects A/S

Serienummer: a8c02493-7929-4b31-90b6-01b9162990df

IP: 194.255.xxx.xxx

2024-06-18 09:35:40 UTC



## Mette Lyng Hansen

### Direktionsmedlem

På vegne af: Gottlieb Paludan Architects A/S

Serienummer: a8c02493-7929-4b31-90b6-01b9162990df

IP: 194.255.xxx.xxx

2024-06-18 09:35:40 UTC



## Robert Larsson

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Gottlieb Paludan Architects A/S

Serienummer: robert.l.larsson@afry.com

IP: 194.103.xxx.xxx

2024-06-19 07:01:24 UTC

## ANNE KINNANDER

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Gottlieb Paludan Architects A/S

Serienummer: e00d7df2cafd75[...]10f0a6f0150fb

IP: 194.103.xxx.xxx

2024-06-19 09:52:55 UTC



## Jesper Bo Pedersen

KPMG P/S CVR: 25578198

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 18c9d8c1-907f-4fd5-9565-880afe309ad4

IP: 83.151.xxx.xxx

2024-06-19 12:40:40 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Paul Henrik Lange

### Dirigent

På vegne af: Gottlieb Paludan Architects A/S

Serienummer: 6b8ba2f4-4465-41ee-ab71-7011f1a54ac9

IP: 31.193.xxx.xxx

2024-06-19 14:21:52 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**