

**Gottlieb Paludan Architects A/S**  
Orientkaj 4, 2150 Nordhavn

CVR-nr. 18 35 59 49

**Årsrapport 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. juni 2019.



Allan Ruberg

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

1	Påtegninger .....	1
1.1	Ledelsespåtegning .....	1
1.2	Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	2
2	Ledelsesberetning .....	5
2.1	Selskabsoplysninger .....	5
2.2	Hovedtal og nøgletal .....	6
2.3	Ledelsesberetning .....	7
3	Årsregnskab 1. januar – 31. december 2018 .....	10
3.1	Anvendt regnskabspraksis .....	10
3.2	Resultatopgørelse 1- januar – 31. december .....	16
3.3	Balance 31. december .....	17
3.4	Egenkapitalopgørelse .....	19
3.5	Noter .....	20

## **1 Påtegninger**

### *Ledelsepåtegning*

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2018 for Gottlieb Paludan Architects A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nordhavn, den 7. juni 2019

#### **Direktion**

Jesper Angelo Gottlieb

Kristian Hagemann Hansen

#### **Bestyrelse**

Malin Frenning

Rickard Dahlgren

Allan Ruberg

**Til kapitalejeren i Gottlieb Paludan Architects A/S**

**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Gottlieb Paludan Architects A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 7. juni 2019

## **KPMG**

Statsautoriseret revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

David Olafsson

statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 19737

Jesper Bo Pedersen

statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 42778

## 2 Ledelsesberetning

### *Selskabsoplysninger*

<b>Selskabet</b>	Gottlieb Paludan Architects A/S Orientkaj 4 2150 Nordhavn
	Telefon: 41718200
	Telefax: 41718255
	Hjemmeside: <a href="http://www.gottliebpaludan.com">www.gottliebpaludan.com</a>
	CVR-nr.: 18 35 59 49
	Hjemsted: København
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Malin Frenning Rickard Dahlgren Allan Ruberg
<b>Direktion</b>	Jesper Angelo Gottlieb Kristian Hagemann Hansen
<b>Revision</b>	KPMG P/S Dampfærgevej 28 2100 København Ø

## Hovedtal og nøgletal

	2018	2017	2016	2015	2014
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	100.405	93.778	126.972	106.418	102.413
Bruttoresultat	23.365	21.050	22.703	22.443	18.950
Resultat af ordinær primær drift	10.606	6.623	9.094	7.967	5.794
Finansielle poster, netto	-104	5.017	1.017	228	210
Årets resultat, efter skat	8.186	9.033	7.881	6.385	4.287
<b>Balance:</b>					
Balancesum	71.273	72.916	66.336	64.554	51.831
Investeringer i materielle anlægsaktiver	215	843	5.627	540	0
<b>Egenkapital</b>	<b>24.164</b>	<b>25.978</b>	<b>20.945</b>	<b>17.064</b>	<b>12.679</b>
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	77	87	96	97	89
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	23,3	22,4	17,9	21,1	18,5
Overskudsgrad (EBIT-margin)	10,6	7,1	7,2	7,5	5,7
Soliditetsgrad	33,9	35,6	31,6	26,4	24,5
Egenkapitalforrentning	32,7	38,5	41,5	42,9	37,2

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## *Ledelsesberetning*

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Virksomhedens aktiviteter er koncentreret omkring salg af arkitektudtildelser inden for mobilitet, forsyning, infrastruktur og erhverv med hovedvægten af rådgivningsopgaver i Danmark og Norden.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets nettoomsætning udgør 100,4 mio. kr. mod 93,8 mio. kr. sidste år. Stigningen i omsætningen kan tilskrives en stigning i brug af underrådgivere. Der konstateres en stigning i overskudsgraden fra 7,1 til 10,6, hvilket overvejende kan henføres til et mindre omkostningsniveau. Det ordinære resultat efter skat udgør 8,2 mio. kr. mod 9,0 mio. kr. sidste år, idet det bemærkes at 2017 var påvirket af betydelige renteindtægter. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Store projekter inden for virksomhedens kerneområder er fortsat under udførelse i Danmark, Holland og Kina. Den generelle opbremsning i investeringer i infrastruktur på hjemmemarkedet har påvirket virksomhedens aktiviteter og øget fokus på internationale opgaver. Sammen med ÅF er der gennemført omfattende markedsføring i særligt Sverige og Norge, hvor der er betydelige anlægsinvesteringer i vente, og der investeres globalt i markedsføring på udvalgte markeder, hvor særligt strategisk fokus forventes at kunne udfoldes.

Virksomheden leverer komplet arkitekturrådgivning inden for bygherrerådgivning, landskabsplanlægning såvel om projektering og udførelse med særligt fokus inden for virksomhedens kerneområder Mobilitet og Transport samt Energi og Forsyning. Tegnestuens nye afdeling for Erhverv og Administration, der målretter aktiviteter mod såvel nybyggeri som renovering og indretning, særligt for private bygherrer, har haft et højt aktivitetsniveau og flere nye bygherrer er kommet til.

### **Strategisk udvikling og salg af virksomheden**

På baggrund af virksomhedens strategi og målrettede udvikling gennem en årrække blev Gottlieb Paludan Architects A/S pr. 1. januar 2018 en del af ingeniør- og designvirksomheden ÅF.

Sammen med ÅF er det planlagt at udbygge den nordiske og internationale del af forretningen samtidig med, at fokus på eksisterende kunder og samarbejdspartnere i Danmark fastholdes. Den generelle konsolidering i markedet har dog bevirket, at flere af virksomhedens samarbejdspartnere blandt danske ingeniører selv har opkøbt og integreret arkitektvirksomheder.

For at accelerere samarbejdet med ÅF, besluttede Gottlieb Paludan Architects A/S i 2018 at åbne kontor i Malmø og ansætte en seniormedarbejder med særligt fokus på salg og relationer til ÅF i Sverige.

### **Aktiviteter i året**

I afdelingen Mobilitet og Transport har 2018 været præget af rimelig aktivitet dog påvirket af tilbageholdenhed i infrastrukturinvesteringer i Danmark.

Projektøpfølgning på arkitektarbejderne på Letbane Ring 3 København er påbegyndt i 2018 og forventes at fortsætte i en årrække fremover. Rameaftale om arkitektarbejder for Metroselskabet, har medført høj aktivitet, idet der fra Metroselskabet i særdeleshed har været efterspurgt ydelser på Metro Cityringen mm. Gottlieb Paludan Architects A/S' arbejder for DSB har igen i 2018 været domineret af renovering og opdatering af stationer på S-togsnettet, og arbejdet fortsætter i 2019. Renoveringsopgaver på Københavns Hovedbanegård har fundet sted i stort omfang og fortsætter ligeledes ind i 2019, ligesom større ombygninger

på både Fredericia og Hillerød stationer har været solide opgaver i året og som stadig pågår i 2019.

I efteråret 2018 blev Gottlieb Paludan Architects udpeget som vinder i den prestigefyldte internationale arkitektkonkurrence om arkitektarbejderne på 2 nye stationer på Fornebubanen ved Oslo. Arbejderne opstartes i 2019 og forventes at medføre omfattende leverancer i en årrække. Ligeledes vandt virksomheden, blandt mere end 170 deltagere, den åbne internationale arkitektkonkurrence om udformningen af nye perronbroer for Network Rail i England. Projekteringsarbejdet forbundet hermed vil forløbe i 2019.

Aktiviteten i afdelingen Energi og Forsyning har været omfattende året igennem. Projekteringen af Amagerværket Bio 4 for Hofor, på baggrund af Gottlieb Paludan Architects A/S' vinderprojekt fra 2015, pågår med aktiviteter, der fortsætter ind i 2019. For samme bygherre har virksomheden rådgivet om tekniske bygværker i forbindelse med klimasikring samt fjernkøling mm. Projekteringen af Apples nye datacenter i Viborg pågår, hvor Gottlieb Paludan Architects A/S er del af et stort internationalt rådgiverteam. Apples aktiviteter er udvidet, og Gottlieb Paludan Architects A/S bidrager med rådgivningen forbundet med yderligere et datacenter på dansk grund. Gottlieb Paludan Architects A/S vandt i 2018 arkitektkonkurrencen om Hamborgs nye affaldsforbrændingsanlæg hvor projekteringsarbejdet blev igangsat i efteråret 2018 og med betydelige arkitektarbejder planlagt i 2019. Udførelsen af verdens største Waste to Energy-anlæg i Shenzhen, Kina er nu påbegyndt, og virksomheden har i årets løb haft betydelig aktivitet hermed. Projektet blev vundet i en arkitektkonkurrence i samarbejde med SHL Shanghai i 2016. Gottlieb Paludan Architects A/S har haft betydelig aktivitet i forbindelse med nye vandværker i Lundtofte, Ishøj og Køge og hvor sidstnævnte blev indviet i 2018.

Under afdelingen Erhverv og Administration fortsatte Gottlieb Paludan Architects A/S i 2018 en større ombygning af Dagmarhus på Rådhuspladsen i København. Projektet omfatter et nyt hotel for Citizen M, som blev indviet i efteråret. BLOX-byggeriet på Københavns havnefront blev afsluttet i 2018 efter at Gottlieb Paludan Architects A/S i en lang årrække har fungeret som bygherrerådgiver for Realdania på projektet. I samarbejde med ÅF har virksomheden ydet rådgivning i forbindelse med ny masterplan samt tørretårn for Arla Foods i Videbæk. Ligeledes har et større antal udviklingsprojekter for private bygherrer fortsat været under skitsering, projektering og udførelse i 2018.

### **Bæredygtighed**

Virksomheden har siden 2009 været medlem af FN's Global Compact-initiativ med dens ti principper og tre dimensioner af bæredygtighed; herunder miljømæssig, social og økonomisk bæredygtighed. Initiativet støttes fortsat aktivt ved at arbejde med bæredygtighed i projekter og ved at måle og begrænse egen belastning af miljøet. Virksomhedens rapport "Communication on Progress" er nu organiseret omkring FN's verdensmål og findes på [www.gottliebpaludan.com](http://www.gottliebpaludan.com).

### **Organisations- og videnressourcer**

Virksomhedens kompetenceudviklingsprogram GPA Netværk, som omfatter medarbejderes engagement i en række interne faglige netværk har igen i år haft stor intern bevågenhed. GPA Netværk dækker en bred vifte af ydelser, specialistkompetencer og værktøjsområder.

Landskabsarkitekturrådgivning og byudviklingskompetencer udgør fortsat en solid strategisk platform for de øvrige opgavesegmenter og udgør sammen med bygherrerådgivning en solid kompetenceplatform, som medvirker til at stimulere det faglige miljø.

Virksomheden fastholder et særligt fokus på projektstyring gennem GPA Projektlederforum, et sparrings- og

efteruddannelsesprogram for projektledere, med såvel jura, økonomi som kvalitets- og designledelse på programmet.

Der er stor fokus på udvikling af selskabets kerneområder blandt andet gennem forskningssamarbejder. Virksomheden afsluttede endnu en erhvervs-PhD "Rum for regn" (arkitektonisk kvalitet i klimatilpasning af urbane vej- og gaderum) i samarbejde med KU-Life og Rambøll. Kandidaten er nu del af virksomhedens landskabsgruppe og forsvarede projektet i foråret 2019.

Virksomheden drager fortsat stor værdi af sine nyindrettede lokaler på Orientkaj i Nordhavn. De lyse højloftede og rummelige rammer om den moderne arkitekt-, landskabsarkitekt- og designvirksomhed har en positiv virkning på såvel medarbejderes daglige arbejde som på bygherre og samarbejdspartnere for hvem indretningen af virksomheden signalerer kvalitet og høje ambitioner.

### **Den forventede udvikling**

Virksomhedens fokuserede samarbejde med ÅF på en række nye opgaver har medført øget aktivitet i akquisition, konkurrencer og tilbud, hvor særligt markedsudvikling og anlægsinvesteringer i Sverige og Norge forventes at få positiv indflydelse på virksomhedens udvikling i 2019.

Virksomheden blev i begyndelsen af 2019 indbudt til at afgive tilbud på endog meget store opgaver inden for sine kerneområder, hvilket ventes at påvirke udviklingen positivt.

ÅF akkvirerede i februar 2019 Pöyry og styrkes yderligere indenfor ingeniør- og designrådgivning og digitale løsninger. ÅF Pöyry omfatter samlet små 17.000 medarbejdere globalt.

2019 forventes at medføre udvikling for virksomheden gennem nye og eksisterende kunder og med store forventninger til alliancen med ÅF Pöyry på de nordiske markeder. Indtjening forventes forbedret bl.a. gennem risikostyring og fortsat udvikling af virksomhedens projektledelseskultur.

### **Særlige risici**

Selskabet har ingen særlige risici ud over almindeligt forekommende risici inden for virksomhedens branche.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### 3            **Årsregnskab 1. januar – 31. december 2018**

#### *Anvendt regnskabspraksis*

Årsrapporten for Gottlieb Paludan Architects A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Der er foretaget enkelte mindre reklassifikationer i sammenligningstallene uden, at dette har haft resultatmæssig effekt. Bortset herfra er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### **Pengestrøm**

Med henvisning til årsregnskabsloven § 86, stk. 4 har selskabet undladt at udarbejde en pengestrømsopgørelse, da denne indgår i det øverste moderselskab ÅF Pöyry AB's konsoliderede regnskab.

#### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtel-

sens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheder produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes nedskrivning i forbindelse med forventede tab på entreprisekontrakter.

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurs-  
tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt  
tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes  
i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resul-  
tatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der  
kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Af-  
skrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger  
restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet  
som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tids-  
punkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på  
de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.



Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### **Egenkapital**

##### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

##### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1-januar – 31. december

<u>Note</u>		2018 kr.	2017 t.kr.
	Nettoomsætning	100.405.422	93.779
1	Produktionsomkostninger	<u>-77.039.972</u>	<u>-72.729</u>
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>23.365.450</b>	<b>21.050</b>
1	Distributionsomkostninger	-3.714.359	-4.291
1	Administrationsomkostninger	-9.044.919	-10.258
	Andre driftsindtægter	0	128
	Andre driftsomkostninger	<u>0</u>	<u>-6</u>
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>10.606.171</b>	<b>6.623</b>
	Finansielle indtægter	6.261	5.050
	Finansielle omkostninger	<u>-110.336</u>	<u>-33</u>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>10.502.096</b>	<b>11.640</b>
2	Skat af årets resultat	<u>-2.316.000</u>	<u>-2.607</u>
3	<b>Årets resultat</b>	<b><u>8.186.096</u></b>	<b><u>9.033</u></b>

*Balance 31. december*

<b>Aktiver</b>		2018	2017
<u>Note</u>		kr.	t.kr.
<b>Anlægsaktiver</b>			
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>4.283.187</u>	<u>5.542</u>
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>4.283.187</u>	<u>5.542</u>
5	Deposita	<u>1.461.030</u>	<u>1.461</u>
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.461.030</u>	<u>1.461</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>5.744.217</u></b>	<b><u>7.003</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	33.158.859	35.469
6	Igangværende arbejder for fremmed regning	3.798.000	4.774
	Tilgodehavende selskabsskat	1.000.000	26
	Andre tilgodehavender	112.445	204
	Tilgodehavende hos tilknyttede selskaber	2.473.357	0
	Tilgodehavende hos moderselskab	24.265.085	0
7	Periodeafgrænsningsposter	<u>516.000</u>	<u>1.268</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>65.323.746</u>	<u>41.741</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>0</u>	<u>1.690</u>
	Værdipapirer i alt	<u>0</u>	<u>1.690</u>
	Likvide beholdninger	<u>204.601</u>	<u>22.482</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>65.528.347</u></b>	<b><u>65.913</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>71.272.564</u></b>	<b><u>72.916</u></b>

## Passiver

### Note

	<b>Egenkapital</b>		
	Virksomhedskapital	500.000	500
	Overført resultat	15.663.843	15.478
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	8.000.000	10.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>24.163.843</b>	<b>25.978</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
8	Hensættelser til udskudt skat	18.372.000	16.056
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>18.372.000</b>	<b>16.056</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til pengeinstitutter	75.306	42
6	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	891.000	3.418
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	14.478.719	12.846
	Selskabsskat	0	343
	Anden gæld	13.291.696	14.233
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	28.736.721	30.882
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>28.736.721</b>	<b>30.882</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>71.272.564</b>	<b>72.916</b>
9	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
10	<b>Eventualposter</b>		
11	<b>Nærtstående parter</b>		

### Egenkapitalopgørelse

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2017	500	16.445	4.000	20.945
Udloddet udbytte	0	0	-4.000	-4.000
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>-967</u>	<u>10.000</u>	<u>9.033</u>
Egenkapital 1. januar 2018	500	15.478	10.000	25.978
Udloddet udbytte	0	0	-10.000	-10.000
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>186</u>	<u>8.000</u>	<u>8.186</u>
	<b><u>500</u></b>	<b><u>15.664</u></b>	<b><u>8.000</u></b>	<b><u>24.164</u></b>

Der har ikke været tilgang på virksomhedskapitalen i de sidste 5 år.

	31/12 2018 kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2018	9.842.636	9.090
Tilgang i årets løb	215.027	843
Afgang i årets løb	-338.000	-90
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>9.719.663</b>	<b>9.843</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-4.300.389	-2.808
Årets afskrivninger	-1.451.535	-1.549
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	315.448	56
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018</b>	<b>-5.436.476</b>	<b>-4.301</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>4.283.187</b>	<b>5.542</b>
<b>5. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2018	1.461.030	1.455
Tilgang i årets løb	0	6
Afgang i årets løb	0	0
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>1.461.030</b>	<b>1.461</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>1.461.030</b>	<b>1.461</b>
<b>6. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af produktion	262.976.723	238.586
Modtagne acontobetalinge	260.069.723	237.230
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>2.907.000</b>	<b>1.356</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	3.798.000	4.774
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	891.000	3.418
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>2.907.000</b>	<b>1.356</b>
<b>7. Periodeafgrænsningsposter</b>		

Periodenafrænsningsposter omfatter forudbetalte forsikringer og software licenser.

	31/12 2018 kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>8. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	16.056.000	13.792
Udskudt skat af årets resultat	2.316.000	2.264
	<b>18.372.000</b>	<b>16.056</b>

## 9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der påhviler ikke selskabet pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

## 10. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået lejeforpligtelse med 5 års opsigelsesvarsel, jf. kontraktens bestemmelser. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 12.703 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med ÅF Infrastructure Planning A/S CVR 13 59 08 85 som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsårets 2018 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. januar 2018 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## 11. Oplysninger om ejerskab og nærtstående parter

Selskabet ejes 100% af ÅF Pöyry AB, Frösundaleden 2, SE-169 99 Stockholm, Sverige

Gottlieb Paludan Architects A/S er en del af koncernregnskabet for , ÅF Pöyry AB og koncernregnskab kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden på ovenstående adresse eller på [www.afconsult.com/da/investor-relations/financial-reports](http://www.afconsult.com/da/investor-relations/financial-reports)

### Transaktioner med nærtstående parter

	2018
Salg af varer og ydelser til tilknyttede virksomheder	3.277.172
Køb af varer og ydelser hos tilknyttede virksomheder	248.894
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.473.357
Tilgodehavende hos moderselskab	24.265.085
Udloddet udbytte	10.000.000

Løn til direktion og bestyrelse fremgår af note 1.

Et direktionsmedlem har i 2018 erhvervet driftsmidler for 98.750 kr. og fået opført private projekter på 88.825 kr. Hvilket er afregnet på markedsmæssige vilkår.