

Black Swan Strategy A/S, c/o Symbion Science Park
Fruebjergvej 3
2100 København Ø

CVR-nummer: 18268744

ÅRSRAPPORT
1. juli 2020 - 30. juni 2021

This document has esignatur Agreement-ID: 83bb28e2TzX246353122

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 10/12 2021

Dirigent Lars Malmlose

INDHOLDSFORTEGNELSE

Påtegninger

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	4

Ledelsesberetning mv.

Selskabsoplysninger	7
Ledelsesberetning.....	8

Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Anvendt regnskabspraksis.....	9
Resultatopgørelse	12
Balance.....	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter.....	16

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. juli 2020 - 30. juni 2021 for Black Swan Strategy A/S, c/o Symbion Science Park.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København Ø, den 8. december 2021

Direktionen

Lars Malmlose

Bestyrelse

Lars Malmlose

Niels Mengel

Ulla Malmlose

Til kapitalejerne i Black Swan Strategy A/S, c/o Symbion Science Park

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Black Swan Strategy A/S, c/o Symbion Science Park for perioden 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Andre rapporteringsforpligtelser vedr. kapitaltab

Selskabet har tabt egenkapitalen. Selskabets ledelse forventer at egenkapitalen er genetableret i løbet af 2-3 år. Selskabets overlevelse er sikret ved, at ledelsen har stillet ansvarlig lånekapital på kr. 1.000.000 til rådighed.

Borup, den 8. december 2021

HR REVISION - Barrett ApS
CVR-nr.: 28842562



Per Kristiansen
Registreret Revisor
mne753
Medlem af FSR - Danske Revisorer

SELSKABSOPLYSNINGER



Selskabet	Black Swan Strategy A/S, c/o Symbion Science Park Fruebjergvej 3 2100 København Ø Telefon: 35 25 00 00 E-mail: Lars: lam@strategy.dk - Jens: jhb@bizservice.dk CVR-nr.: 18 26 87 44 Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
Bestyrelse	Lars Malmlose Niels Mengel Ulla Malmlose
Direktion	Lars Malmlose
Pengeinstitut	Danske Bank A/S Frederiksberggade 1 1459 København K
Revisor	HR REVISION - Barrett ApS Godkendt Revisionsanpartsselskab Møllevej 15 4140 Borup
Ejerforhold	Lars Malmlose, Tranevænget 4, 3. th., 2900 Hellerup

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive konsulentvirksomhed, rådgivning, management, handel og anden dermed efter bestyrelsens skøn i forbindelse hermed beslægtet virksomhed.

Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat, et underskud på kr. 146.755, anses af ledelsen for forventeligt. Det skal ses i lyset af, at der også det seneste år har været investeret kraftigt (tjemæssigt) i nye aktiviteter for associerede virksomheder. Afkastet var forventet at starte fra 2020, men i lyset af Coronanen stoppede al salgsaktivitet allerede i marts 2020 og kom først i gang igen fra september 2020. Således kommer afkastet nu fra 2021/2022.

Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på kr. 158.098 og en egenkapital på kr. -2.090.607.

Det primære del af timeforbruget i regnskabsåret er brugt på opstartsvirksomheden med udvikling af et højvandslukke, hvor salget - som beskrevet - først kom i gang igen efter regnskabsårets afslutning. Selskabet har ansvaret for den strategiske planlægning samt de kommende års roll-out-planer, såvel som selskabet varetager implementeringen af salg (rekruttering af samarbejdspartnere), marketing og driftsrutiner såvel som etablering af den fremtidige organisation. Selskabet har skabt sikkerhed for et interessant økonomisk afkast på denne investering.

Selskabet har i samarbejde med de associerede konsulenter videreudviklet det IT-baserede forretnings- og strategiudviklingsystem, som er blevet testet og anvendt i forbindelse med den samlede udvikling og planlægning for ovennævnte opstartsselskab. Anvendelsen af forretningsudviklingskoncept og IT-system såvel som salg af systemer på licens er endelig klar til implementering fra 2022.

Selskabets ledelse er opmærksom på, at egenkapitalen er tabt. Der er sikret et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat drift.

I den forbindelse har ledelsen stillet ansvarlig lånekapital kr. 1.000.000 til rådighed så længe det er påkrævet.

Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Forventet udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Direktionen vurderer selskabets fremtidsudsigter som værende meget tilfredsstillende.

Resultatfordeling

Forslag til fordeling af årets resultat fremgår af resultatopgørelsen.

GENERELT

Årsregnskabet for Black Swan Strategy A/S, c/o Symbion Science Park for 2020/21 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSEN

Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Aktiver med en kostpris på under kr. 14.100/30.700 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som målemetode.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes som uerholdeligt.

Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den tilknyttede virksomheds underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salget eller afviklingen. Fortjeneste og tab indregnes i

resultatopgørelsen under finansielle poster.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salget eller afviklingen. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Andre værdipapirer, som består af værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked, indregnes til Fondsbørsens salgsværdi på balancedagen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter på bankkonti samt kontante beholdninger.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

RESULTATOPGØRELSE
1. JULI 2020 - 30. JUNI 2021

	2020/21	2019/20 kr. 1000
BRUTTOFORTJENESTE	-129.262	-238
Andre finansielle indtægter	0	1
Andre finansielle omkostninger	-17.493	-838
RESULTAT FØR SKAT	-146.755	-1.075
ÅRETS RESULTAT	-146.755	-1.075
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING		
Overført resultat	-146.755	-1.075
DISPONERET I ALT	-146.755	-1.075

BALANCE PR. 30. JUNI 2021
 AKTIVER

	2021	2020 kr. 1000
1 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....	40.000	40
2 Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0
3 Deposita.....	6.786	7
Finansielle anlægsaktiver	46.786	47
ANLÆGSAKTIVER	46.786	47
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	12.000	32
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	98.394	98
Periodeafgrænsningsposter.....	0	2
Tilgodehavender	110.394	132
Andre værdipapirer og kapitalandele	79	3
Værdipapirer og kapitalandele	79	3
Likvide beholdninger	839	1
OMSÆTNINGSAKTIVER.....	111.312	136
AKTIVER	158.098	183

BALANCE PR. 30. JUNI 2021
 PASSIVER

	2021	2020 kr. 1000
Virksomhedskapital.....	500.000	500
Overført resultat	-2.590.607	-2.443
EGENKAPITAL	-2.090.607	-1.943
Ansvarlig lånekapital.....	1.000.000	1.000
4 Langfristede gældsforpligtelser.....	1.000.000	1.000
Kreditinstitutter	153.988	194
Leverandører af varer og tjenesteydelser	47.656	15
Anden gæld	22.085	20
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse.....	1.024.976	897
Kortfristede gældsforpligtelser	1.248.705	1.126
GÆLDSFORPLIGTELSE.....	2.248.705	2.126
PASSIVER	158.098	183
5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		
6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

EGENKAPITALOPGØRELSE



	2021	2020 kr. 1000
Virksomhedskapital primo	500.000	500
Virksomhedskapital ultimo	500.000	500
Overført resultat, primo	-2.443.852	-1.368
Årets resultat	-146.755	-1.075
Overført resultat ultimo.....	-2.590.607	-2.443
EGENKAPITAL	-2.090.607	-1.943

NOTER

	2021	2020 kr. 1000
1 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris, primo.....	40.000	0
Tilgang i årets løb.....	0	40
	<hr/>	<hr/>
Kostpris 30. juni 2021	40.000	40
	<hr/>	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	40.000	40

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kan specificeres således:

Navn, Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
AMPD Holding ApS, København	100%	40.000	0

2 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris, primo.....	1	0
Tilgang i årets løb.....	25.000	25
Afgang i årets løb	-1	0
	<hr/>	<hr/>
Kostpris 30. juni 2021	25.000	25
	<hr/>	<hr/>
Af-/nedskrivninger, primo.....	-25.001	-25
Tilbageførte op- og nedskrivninger på afhændede kapitalandele.....	1	0
	<hr/>	<hr/>
Op- og nedskrivninger 30. juni 2021	-25.000	-25
	<hr/>	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder kan specificeres således:

Navn	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
SmartStrategy ApS	50%	-500.450	-63.972

NOTER



Deposita

3 Andre finansielle anlægsaktiver

Kostpris, primo.....	6.786
Kostpris 30. juni 2021	6.786
Andre finansielle anlægsaktiver i alt	6.786

	Gæld i alt primo	Gæld i alt ultimo	Restgæld efter 5 år
4 Langfristede gældsforpligtelser			
Ansvarlig lånekapital.....	1.000.000	1.000.000	0
	1.000.000	1.000.000	0

5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Ingen.

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

Lars Malmlose

Som Direktør NEM ID
PID: 9208-2002-2-236703833836
Tidspunkt for underskrift: 14-12-2021 kl.: 08:35:15
Underskrevet med NemID

Niels Viggo Mengel

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-267191301865
Tidspunkt for underskrift: 14-12-2021 kl.: 11:01:44
Underskrevet med NemID

Lars Malmlose

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-236703833836
Tidspunkt for underskrift: 14-12-2021 kl.: 08:40:21
Underskrevet med NemID

Ulla Benzon Malmlose

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-368576614061
Tidspunkt for underskrift: 14-12-2021 kl.: 08:53:42
Underskrevet med NemID

Lars Malmlose

Som Dirigent NEM ID
PID: 9208-2002-2-236703833836
Tidspunkt for underskrift: 14-12-2021 kl.: 11:11:18
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

This document has esignatur Agreement-ID: 83bb28e2TzX246353122