

KONCERNREGNSKAB

1. OKTOBER 2020 - 30. SEPTEMBER 2021

FIRST CHAIR HOLDING A/S

Jægersborg Alle 4, 1.

2920 Charlottenlund

CVR-nr. 18 25 24 81

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling,
den 21/12 2021

Søren Michael Kofoed
Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Ledelsesberetning mv. Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2-4
Påtegninger Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-8
Koncernregnskab og årsregnskab Anvendt regnskabspraksis	9-18
Resultatopgørelse 1. oktober 2020 - 30. september 2021	19
Balance pr. 30. september 2021	20-21
Egenkapitalopgørelse pr. 30. september 2021	22-23
Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2020 - 30. september 2021	24
Noter	25-35

S.nr. 911717

Penneo dokumentnøgle: 1YYVZ-BDP1C-0CZ4K-C7J0C-UQ0NL-Z5V0M

Selskab

First Chair Holding A/S
Jægersborg Alle 4, 1.
2920 Charlottenlund

CVR-nummer 18 25 24 81

Hjemsted: Gentofte

Direktion

Søren Michael Kofoed

Bestyrelse

Jens Frederik Kofoed

Søren Michael Kofoed

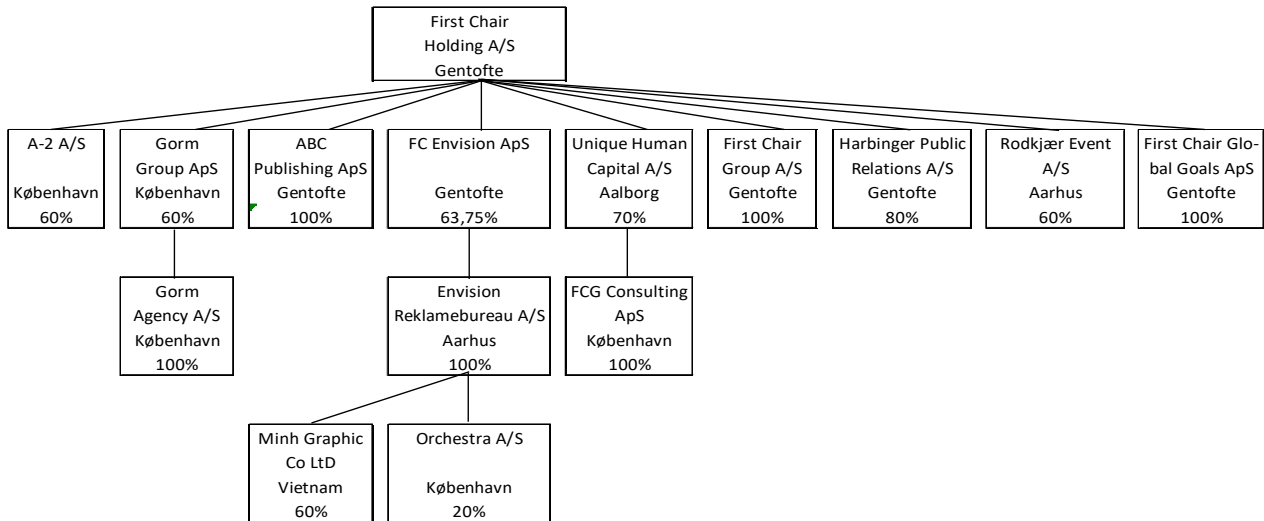
AnneMarie Wendt Kofoed

Revision

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
cvr nummer 19 26 30 96

Flemming Andreasen, statsautoriseret revisor
Martin Hansen, statsautoriseret revisor

Koncernoversigt



Væsentligste aktiviteter

Koncernen

Koncernens hovedaktivitet er at drive virksomhed inden for reklame- og vidensbureau samt konsulent-ydelser inden for Executive Search, Search & Selection, Outplacement samt Management Assessment & Performance.

Moderselskabet

First Chair Holding A/S's hovedaktivitet er investering, herunder opkøb af virksomheder samt konsulent-assistance og anden hermed beslægtet aktivitet, samt at eje anparter/aktier i dattervirksomheder.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen og moderselskabet:

Resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et positivt resultat. Der var forventet et positivt resultat for året, men resultatet har ikke indfriet ledelsens forventninger til året, hvilket bl.a. skyldes en markant negativ påvirkning i aktiviteterne i enkelte af koncernens selskaber, som følge af det globale udbrud af COVID-19 (coronavirus).

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af koncernens eller moderselskabets finansielle stilling pr. 30. september 2021.

Den forventede udviklingKoncernen og moderselskabet:

Der forventes et positivt resultat i koncernen samt moderselskabet i næste regnskabsår, som følge af forventninger til et generelt stigende aktivitetsniveau i koncernen.

Særlige risiciKoncernen og moderselskabet:

Koncernen og moderselskabet har ingen særlige risici.

VidenressourcerKoncernen og moderselskabet:

De væsentligste videnressourcer består primært af koncernens medarbejdere. Medarbejderne bidrager løbende til koncernens indtjening i de kommende år.

MiljøforholdKoncernen og moderselskabet:

Koncernens og moderselskabets miljøpolitik er vedvarende at reducere miljøpåvirkningen af koncernens og moderselskabets aktiviteter.

Koncernen og moderselskabet er ikke pligtig til at udarbejde grønt regnskab, og har ingen væsentlige miljøgodkendelser.

Forsknings- og udviklingsaktiviteterKoncernen og moderselskabet:

Koncernen afholder løbende omkostninger til produktudvikling, således at produktsortimentet følger udviklingen i markedet.

Ledelsen forventer, at aktiviteterne kan bidrage til koncernens fortsatte vækst og indtjening.

Koncernen har ingen forskningsaktiviteter.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	(15 mdr.)				
	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21
Resultatopgørelse					
Bruttofortjeneste	104.188	126.372	153.515	145.825	152.197
Resultat af primær drift	12.923	13.431	14.008	1.338	2.181
Resultat af finansielle poster	42	-433	1.434	333	3.830
Årets resultat	8.583	7.999	10.691	129	4.448
Balance					
Balancesum	145.810	166.453	193.857	176.790	156.982
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	-2.043	-1.434	-5.534	-2.011
Egenkapital	40.047	44.731	53.029	48.963	49.062
Nøgletal					
Soliditetsgrad	27,47	26,87	27,35	27,70	31,25
Forrentning af egenkapital	25,53	18,87	21,87	0,25	9,08

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. oktober 2020 - 30. september 2021 for First Chair Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret regnskabsåret 1. oktober 2020-30. september 2021

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 20. december 2021

I direktionen

Søren Michael Kofoed
Adm. direktør

I bestyrelsen

Jens Frederik Kofoed
Formand

AnneMarie Wendt Kofoed
Bestyrelsesmedlem

Søren Michael Kofoed
Bestyrelsesmedlem

Til kapitalejerne i First Chair Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for First Chair Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- * Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 20. december 2021

inforevision

statsautoriseret revisionsaktieselskab

(cvr nr. 19 26 30 96)

Flemming Andreasen
statsautoriseret revisor
mne19759

Martin Hansen
statsautoriseret revisor
mne45104

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C for mellemstore virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og omkostninger.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium ved levering af varer anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets leverede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne vare- og kunderabatter.

Som indtægtskriterium ved salg af ydelser anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg af igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver og kompensation fra de statslige støtteordninger i forbindelse med COVID-19 samt regulering nettorealiseringsværdi earn out's og lønrefusion mv..

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders driftsresultat reguleret for den forholdsmæssige andel af interne avancer og tab samt fratrukket årlige afskrivninger på koncerngoodwill.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, udbytter samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med First Chair Holding A/S som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat samt sambeskatningsbidrag vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER**Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenudviklede udviklingsprojekter indgår direkte og indirekte lønninger samt eksterne omkostninger.

For egenudviklede udviklingsprojekter bindes den regnskabsmæssige værdi af disse projekter på en særskilt reserve for udviklingsomkostninger under egenkapitalen. Der foretages ikke binding af den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter overtaget i forbindelse med aktiv- eller aktivitetsskøb.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Goodwill	5-10 år	0%
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år	0%
Erhvervede rettigheder	5 år	0%

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fastlæggelsen af afskrivningsperioden for goodwill er sket som en samlet vurdering af de erhvervede virksomheders markedsposition, indtjeningsprofil og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre drifts-omkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 10 år	0-10%

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Materielle anlægsaktiver, fortsat

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre driftsomkostninger.

Leasing

Leasede materielle anlægsaktiver, som opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver. Leasede aktiver indregnes i balancen til den laveste værdi af dagsværdien og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsernes rentedel indregnes over leasingkontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Øvrige leasingkontrakter som ikke opfylder kriterierne for finansielle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede og associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Udenlandske tilknyttede og associerede virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske tilknyttede og associerede virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Disponible reserver i de tilknyttede og associerede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede og associerede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 5-10 år. Afskrivningsperioden er baseret på en vurdering af markedspositionen, indtjeningsprofilen og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede og associerede virksomheder.

Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejedeposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet efter produktionskriteriet, hvorefter igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger for et igangværende arbejde vil overstige den samlede omsætning, indregnes det forventede tab på kontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes. Eventuelle finansieringsomkostninger til finansiering af igangværende arbejder indgår under finansielle omkostninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier og obligationer, som måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Modtagne udbytter og renter, realiserede og urealiserede kursavancer og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

PASSIVER

Egenkapital

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealisationseværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliseret restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter betalte finansielle og ekstraordinære poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt kortfristede værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af gældsforpligtelser til kreditinstitutter samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{Forrentning af egenkapital} = \frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

RESULTATOPGØRELSE	KONCERN		MODER		Note
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20	
Nettoomsætning	269.989.929	277.470.119	7.020.000	7.020.000	
Eksterne omkostninger	-128.472.344	-137.271.550	-6.598.179	-2.330.091	
Andre driftsindtægter	10.678.918	5.626.195	6.422.051	3.450.439	
BRUTTOFORTJENESTE	152.196.503	145.824.764	6.843.872	8.140.348	
Personaleomkostninger	-133.337.950	-130.048.039	-6.255.475	-4.571.787	1
INDTJENINGSBIDRAG	18.858.553	15.776.725	588.397	3.568.561	
Af- og nedskr. på immat. & mat. anlægsaktiver	-16.677.944	-14.439.047	0	-90.620	6,7
Andre driftsomkostninger	0	0	0	0	
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	2.180.609	1.337.678	588.397	3.477.941	
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-2.524.524	-3.866.416	9
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.247.509	684.505	0	0	
Andre finansielle indtægter	4.505.606	1.114.668	4.469.903	1.026.478	2
Øvrige finansielle omkostninger	-675.936	-781.770	-224.172	-240.242	3
RESULTAT FØR SKAT	7.257.788	2.355.081	2.309.604	397.761	
Skat af årets resultat	-2.809.571	-2.226.104	0	814	4
ÅRETS RESULTAT	4.448.217	128.977	2.309.604	398.575	
Resultatdisponering					5

AKTIVER	KONCERN		MODER		Note
	30/9 2021	30/9 2020	30/9 2021	30/9 2020	
Koncerngoodwill	60.503.359	76.329.444	0	0	6
Forudbetalinger					
for immaterielle anlægsaktiver	0	738.548	0	0	6
Erhvervede rettigheder	134.117	241.452	0	0	6
Færdiggjorte udviklingsprojekter	716.474	0	0	0	6
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	61.353.950	77.309.444	0	0	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.487.360	4.199.687	289.465	175.983	6,7
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	4.487.360	4.199.687	289.465	175.983	
Andre tilgodehavender	4.149.779	4.083.011	0	0	8,9
Kapitalandele i associerede virks.	2.026.642	2.026.642	0	0	8
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	30.198.052	38.393.845	9
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	6.176.421	6.109.653	30.198.052	38.393.845	
ANLÆGSAKTIVER	72.017.731	87.618.784	30.487.517	38.569.828	
Færdigvarer og handelsvarer	417.693	443.350	0	0	
VAREBEHOLDNINGER	417.693	443.350	0	0	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	34.706.959	35.166.724	293.751	200.000	
Igangværende arbejder for fremmed regning	15.803.524	13.592.777	0	0	10
Tilgodehavender hos tilknyttede virks.	0	0	1.880.935	1.390.197	
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	2.180.567	2.306.995	4
Andre tilgodehavender	5.961.375	2.776.506	2.318.721	1.859.826	
Udskudte skatteaktiver	0	0	533.619	533.619	4
Periodeafgrænsningsposter	1.702.073	1.434.356	0	0	12
TILGODEHAVENDER	58.173.931	52.970.363	7.207.593	6.290.637	
VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE	19.947.472	20.964.103	19.898.170	20.932.324	
LIKVIDE BEHOLDNINGER	6.425.348	14.793.322	0	0	
OMSÆTNINGSAKTIVER	84.964.444	89.171.138	27.105.763	27.222.961	
AKTIVER I ALT	156.982.176	176.789.922	57.593.280	65.792.789	

PASSIVER	KONCERN		MODER		Note
	30/9 2021	30/9 2020	30/9 2021	30/9 2020	
Virksomhedskapital	500.000	500.000	500.000	500.000	13
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	0	
Overført overskud	40.226.409	39.244.224	40.226.409	39.244.224	
Forslag til udbytte for regnskabsåret	226.000	221.200	226.000	221.200	
Minoritetsinteresser	8.109.640	8.997.387	0	0	
EGENKAPITAL	49.062.049	48.962.811	40.952.409	39.965.424	
Hensættelser til udskudt skat	2.504.199	1.875.765	0	0	4
HENSATTE FORPLIGTELSE	2.504.199	1.875.765	0	0	
Anden gæld	1.279.347	47.034.676	0	4.700.000	14
Gæld til kreditinstitutter	5.476.205	10.792.406	4.646.660	5.699.603	14,16
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	6.755.552	57.827.082	4.646.660	10.399.603	
Kortfristet del af langfristede gældsforpl. Kreditinstitutter	45.839.922	8.674.244	4.393.800	7.049.561	14
Modtagne forudbetalinger fra kunder	8.840.613	5.797.396	2.655.396	2.718.369	
Gæld til tilknyttede virksomheder	3.264.010	6.305.808	0	0	10
Gæld til associerede virksomheder	0	0	1.121.104	1.169.247	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	678.414	7.196	0	0	
Selskabsskat	18.531.458	13.795.829	127.947	1.147.578	
Anden gæld	2.167.929	1.963.115	2.167.929	1.963.114	4
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	19.338.031	31.580.676	1.528.037	1.379.895	
GÆLDSFORPLIGTELSE	98.660.377	68.124.264	11.994.213	15.427.764	
GÆLDSFORPLIGTELSE	105.415.929	125.951.346	16.640.871	25.827.365	
PASSIVER I ALT	156.982.176	176.789.922	57.593.280	65.792.789	

- 11 Eventualaktiver
- 15 Eventualforpligtelser
- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Kontraktlige forpligtelser
- 18 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

KONCERNEN

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/10 2019	500.000	38.711.239	216.000	13.602.161	53.029.401
Udloddet udbytte			-216.000	0	-216.000
Reklassificering vedrørende tidligere år		1.195.977		-1.195.977	0
Tilgang minoritetsinteresse				759.851	759.851
Udlodning udbytte i året				-5.001.333	-5.001.333
Køb egne aktier		-1.709.775		-974.225	-2.684.000
Salg egne aktier		1.984.538		1.128.463	3.113.001
Valutakursregulering, udenlandsk datterselskab		-100.251		-66.834	-167.085
Overført via resultatdisponeringen		-837.504	221.200	745.281	128.977
Egenkapital pr. 1/10 2020	500.000	39.244.224	221.200	8.997.387	48.962.812
Udloddet udbytte			-221.200		-221.200
Reklassificering vedrørende tidligere år					0
Tilgang/afgang minoritetsinteresse				-316.680	-316.680
Udlodning udbytte i året				-1.974.338	-1.974.338
Køb egne aktier		-1.553.257		-1.035.505	-2.588.762
Salg egne aktier		441.000		294.000	735.000
Valutakursregulering, udenlandsk datterselskab		10.838		6.163	17.001
Overført via resultatdisponeringen		2.083.604	226.000	2.138.612	4.448.217
Egenkapital pr. 30/9 2021	500.000	40.226.409	226.000	8.109.640	49.062.049

Penneo dokumentnøgle: 1YYVZ-BDP1C-0CZ4K-C7J0C-UQ0NL-Z5V0M

Egenkapitalopgørelse

MODER

	Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
Egenkapital pr. 1/10 2019	500.000	4.173.018	34.538.221	216.000	39.427.239
Udloddet udbytte				-216.000	-216.000
Egenkapitalposterings i datterselskaber			355.610		355.610
Op-/nedskr. Kapitalandele til indre værdi		0	0		0
Overført via resultatdisponeringen		-4.173.018	4.350.393	221.200	398.575
Egenkapital pr. 1/10 2020	500.000	0	39.244.224	221.200	39.965.424
Udloddet udbytte				-221.200	-221.200
Egenkapitalposterings i datterselskaber			-1.101.418		-1.101.418
Op-/nedskr. Kapitalandele til indre værdi		0	0		0
Overført via resultatdisponeringen		0	2.083.604	226.000	2.309.605
Egenkapital pr. 30/9 2021	500.000	0	40.226.409	226.000	40.952.409

Penneo dokumentnøgle: 1YYVZ-BDP1C-0CZ4K-C7J0C-UQ0NL-Z5V0M

PENGESTRØMSOPGØRELSE	KONCERN	
	2020/21	2019/20
Årets resultat	4.448.217	128.977
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	16.677.944	14.439.047
Reguleringer	-2.162.911	1.041.616
Ændring i varebeholdninger	25.657	-312.762
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	459.765	1.022.092
Ændring i gæld til leverandører	4.735.629	-4.349.436
Andre ændringer i driftskapital	-20.276.558	14.703.320
PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT	3.907.743	26.672.854
Renteindbetalinger og lignende	4.505.606	1.114.668
Renteudbetalinger og lignende	-675.936	-781.770
Betalt skat	-1.975.752	-7.381.125
Værdipapirer	1.016.631	2.096.450
Andre pengestrømme fra driftsaktivitet	-91.303	-18.836
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	6.686.989	21.702.241
Køb af immat- & materielle anlægsaktiver	-2.010.529	-5.534.192
Salg af immat- & materielle anlægsaktiver	1.934.269	313.750
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	0	-9.568.657
Køb af finansielle anlægsaktiver	-529.777	-670.554
Salg af finansielle anlægsaktiver	463.009	327.682
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-143.028	-15.131.971
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt	-1.005.768	-1.001.581
Afdrag på gæld hos kreditinstitutter	-9.856.867	-14.712.420
Andel kapitalindskud minoritetsinteresser	0	759.851
Salg egne aktier	735.000	3.113.000
Køb egne aktier	-2.588.762	-2.684.000
Betalt udbytte	-2.195.538	-5.217.333
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-14.911.935	-19.742.483
ÅRETS NETTOFINANSIERING	-8.367.974	-13.172.213
Likvider primo	14.793.322	27.965.536
Årets nettofinansiering	-8.367.974	-13.172.213
LIKVIDER ULTIMO	6.425.348	14.793.322

	KONCERN		MODER	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
1 Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	119.491.703	115.892.963	5.979.781	4.329.728
Pensioner	9.500.933	9.780.249	182.000	167.300
Andre omkostninger til social sikring	1.424.894	1.621.375	19.104	10.579
Personaleomkostninger i øvrigt, netto	2.920.420	2.763.453	74.590	64.180
I ALT	133.337.950	130.058.040	6.255.475	4.571.787
Gennemsnitligt antal medarbejdere	212	220	3	2
I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 er gage til direktion og bestyrelse ikke oplyst.				
2 Andre finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Andre finansielle indtægter i øvrigt	4.505.606	1.114.668	4.469.903	1.026.478
I ALT	4.505.606	1.114.668	4.469.903	1.026.478
3 Øvrige finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	6.783	12.182
Øvrige finansielle omkostninger	675.936	781.770	217.389	228.060
I ALT	675.936	781.770	224.172	240.242

4 Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat	KONCERN		MODER	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
<u>Skat af årets resultat:</u>				
Skat af årets resultat	2.180.567	2.306.995	0	-814
Regulering tidligere år	0	57.933	0	0
Udskudt skat	629.004	-138.824	0	0
I ALT	<u>2.809.571</u>	<u>2.226.104</u>	<u>0</u>	<u>-814</u>
<u>Udskudt skat:</u>				
Skyldig pr. 1/10 2020	1.875.765	2.125.375	-533.619	-533.619
Korrektion tidligere år	-570	0	0	0
Tilgang ved køb	0	-110.786	0	0
Årets udskudte skat	629.004	-138.824	0	0
SKYLDIG PR. 30/9 2021	<u>2.504.199</u>	<u>1.875.765</u>	<u>-533.619</u>	<u>-533.619</u>
Den udskudte skat påhviler				
<u>følgende aktiver og forpligtelser:</u>				
Anlægsaktiver	-28.550	-74.608	14.408	-2.017
Omsætningsaktiver	3.193.747	2.481.975	0	0
Uudnyttet skattemæssigt underskud	-660.998	-531.602	-548.027	-531.602
I ALT	<u>2.504.199</u>	<u>1.875.765</u>	<u>-533.619</u>	<u>-533.619</u>
<u>Skyldig selskabsskat:</u>				
Skyldig pr. 1/10 2020	1.963.114	7.037.244	1.963.114	6.898.252
Tilgang ved køb	0	0		
Betalt i året	-1.946.330	-7.354.971	-1.946.330	-7.200.411
Betalt udbytteskat	-29.422	-40.908	-29.422	-40.908
Skat af årets resultat	2.180.567	2.306.995	0	0
Regulering tidl. År	0	14.754	0	-814
Sambeskatningsbidrag	0	0	2.180.567	2.306.995
Refusion, sambeskatning	0	0	0	0
SKYLDIG PR. 30/9 2021	<u>2.167.929</u>	<u>1.963.114</u>	<u>2.167.929</u>	<u>1.963.114</u>

	KONCERN		MODER	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
5 Resultatdisponering				
Overført resultat	2.083.604	-837.504	2.083.604	4.350.393
Overført til reserve for nettoopskr.	0	0	0	-4.173.018
Forslag til udbytte for regnskabsåret	226.000	221.200	226.000	221.200
Minoritetsaktionærers andel af årets resultat	2.138.612	745.281	0	0
ÅRETS RESULTAT	4.448.217	128.977	2.309.604	398.575

**6 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
immaterielle - og materielle aktiver**

	KONCERNEN						30/9 2020
	Koncern- goodwill	forudbetalinger for immaterielle aktiver	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede rettigheder	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	
Kostpris pr. 1/10 2020	114.338.007	738.548	0	321.452	7.858.773	123.256.780	111.894.466
Reklassifikation	0	-738.548	0	0	738.548	0	0
Årets tilgang	0	0	842.911	0	2.010.529	2.853.440	15.450.497
Årets afgang	-1.574.269	0	0	-351	-270.000	-1.844.620	-4.088.183
KOSTPRIS PR. 30/9 2021	112.763.738	0	842.911	321.101	10.337.850	124.265.600	123.256.780
Afskrivninger pr. 1/10 2020	38.008.563	0	0	80.000	3.659.086	41.747.649	31.085.504
Årets afskrivninger	14.251.816	0	126.437	106.984	2.192.707	16.677.944	14.439.047
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	0	0	-1.303	-1.303	-3.776.902
AF- OG NEDSKR. PR. 30/9 2021	52.260.379	0	126.437	186.984	5.850.490	58.424.290	41.747.649
Opskrivninger pr. 1/10 2020		0	0	0	0	0	0
Årets tilbageførsel af opskrivninger	0	0	0	0	0	0	0
Opskrivninger, afgang i året	0	0	0	0	0	0	0
OPSKRIVNINGER PR. 30/9 2021	0	0	0	0	0	0	0
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2021	60.503.359	0	716.474	134.117	4.487.360	65.841.310	81.509.131
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	0	0	0	0	0	0	0
Salgspris, afgang	1.574.269	0	0	0	360.000	1.934.269	313.750
Regnskabsmæssig værdi, afgang	-1.574.269	0	0	0	-268.697	-1.842.966	-294.914
FORTJENESTE/TAB VED SALG	0	0	0	0	91.303	91.303	18.836

7 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
immaterielle - og materielle aktiver

	MODER		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	30/9 2020
Kostpris pr. 1/10 2020	327.673	327.673	113.213
Årets tilgang	113.482	113.482	214.460
Årets afgang	0	0	0
KOSTPRIS PR. 30/9 2021	441.155	441.155	327.673
Afskrivninger pr. 1/10 2020	151.690	151.690	61.070
Årets afskrivninger	0	0	90.620
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	0
AF- OG NEDSKR. PR. 30/9 2021	151.690	151.690	151.690
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2021	289.465	289.465	175.983
Salgspris, afgang	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	0	0
FORTJENESTE/TAB VED SALG	0	0	0

**8 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
finansielle aktiver**
KONCERNEN

	Andre tilgode- havender	Kapitalandele i associerede virksomheder	I alt	30/9 2020
Kostpris pr. 1/10 2020	4.083.011	244.604	4.327.615	4.484.743
Reklassificering til tilknyttede virksomheder	0	0	0	-500.000
Årets tilgang	529.777	0	529.777	670.554
Årets afgang	-463.009	0	-463.009	-327.682
KOSTPRIS PR. 30/9 2021	4.149.779	244.604	4.394.383	4.327.615
Opskrivninger pr. 1/10 2020	0	1.782.038	1.782.038	1.097.533
Årets resultat	0	1.247.509	1.247.509	684.505
Årets opskrivninger	0	0	0	0
Udbytte	0	-1.247.509	-1.247.509	0
Valutakursregulering, omregning af tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Årets afskrivninger på koncerngoodwill	0	0	0	0
Afgang i året	0	0	0	0
OPSKRIVNINGER PR. 30/9 2021	0	1.782.038	1.782.038	1.782.038
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2021	4.149.779	2.026.642	6.176.421	6.109.653
	<u>Ejerandel</u>	<u>Resultat</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Koncernens Andel af egenkapital</u>
<u>Associerede virksomheder:</u>				
Orchestra A/S	19,5%	6.397.482	10.393.035	2.026.642
I ALT		6.397.482	10.393.035	2.026.642

9 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
finansielle aktiver

	MODER			
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	I alt	30/9 2020	
Kostpris pr. 1/10 2020	46.249.422	46.249.422	43.189.462	
Årets tilgang	40.000	40.000	3.100.003	
Årets afgang	-1.053.469	-1.053.469	-40.043	
KOSTPRIS PR. 30/9 2021	45.235.953	45.235.953	46.249.422	
Opskrivninger pr. 1/10 2020	-7.855.578	-7.855.578	3.523.371	
Årets resultat	2.809.146	2.809.146	-58.885	
Udbytte	-3.368.663	-3.368.663	-7.502.000	
Egenkapitalpostering datterselskaber	-1.101.418	-1.101.418	355.610	
Afgang ved salg	-187.718	-187.718	-366.142	
Årets afskrivninger på koncerngoodwill	-5.333.670	-5.333.670	-3.807.531	
OPSKRIVNINGER PR. 30/9 2021	-15.037.901	-15.037.901	-7.855.578	
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2021	30.198.052	30.198.052	38.393.845	
Regnskabsmæssig indre værdi	11.677.915	11.677.915	13.403.098	
Koncerngoodwill	18.520.137	18.520.137	24.990.747	
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2021	30.198.052	30.198.052	38.393.845	
<u>Tilknyttede virksomheder:</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Resultat</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>First Chair Holding A/S'</u> <u>Andel af egenkapital</u>
ABC Publishing ApS	100%	-22.774	-127.415	-127.415
First Chair Group A/S	100%	-48.546	458.077	458.077
Rodkjær Event A/S	60%	683.695	-661.442	-396.865
Harbinger Public Relations A/S	80%	7.213	-1.329.595	-1.063.676
Gorm Group ApS	60%	499.183	1.807.622	1.084.573
FC Envision ApS	64%	-2.477.296	10.607.015	6.761.972
A2 A/S	60%	5.466.290	6.732.987	4.039.792
First Chair Global Goals ApS	100%	-10.109	29.891	29.891
Unique Human Capital A/S	70%	677.971	1.273.666	891.566
I ALT		4.775.628	18.790.805	11.677.915

Der henvises i øvrigt til koncernoversigten på side 2.

Igangværende arbejder for 10 fremmed regning	KONCERN		MODER	
	30/9 2021	30/9 2020	30/9 2021	30/9 2020
Salgsværdi af udført arbejde	29.287.608	27.416.501	0	0
Acontofaktureringer	-16.748.094	-20.129.532	0	0
I ALT	<u>12.539.514</u>	<u>7.286.969</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Aktiver	15.803.524	13.592.777	0	0
Forpligtelser	<u>-3.264.010</u>	<u>-6.305.808</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Igangværende arbejder for fremmed regning	<u>12.539.514</u>	<u>7.286.969</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

11 Eventualaktiver

Moderselskabet har ikke indregnede udskudte skatteaktiver på t.kr. 164, som følge af udnyttede skattemæssige underskud før koncernetablering.

12 Periodeafgrænsningsposter	KONCERN		MODER	
	30/9 2021	30/9 2020	30/9 2021	30/9 2020
Forsikring, licens mv	1.566.419	1.217.185	0	0
Leasing	0	50.272	0	0
Øvrige omkostninger, herunder renter	<u>135.654</u>	<u>166.899</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
I ALT	<u>1.702.073</u>	<u>1.434.356</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

13 Virksomhedskapital	KONCERN		MODER	
	30/9 2021	30/9 2020	30/9 2021	30/9 2020
Virksomhedskapital pr. 30/9 2021	500.000	500.000	500.000	500.000

Virksomhedskapitalen består af 500 stk. aktier á kr. 1.000. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

14 Langfristede gældsforpligtelser	KONCERN		MODER	
	30/9 2021	30/9 2020	30/9 2021	30/9 2020
Kreditinstitutter	13.922.327	19.466.650	6.646.660	7.699.603
Anden gæld	38.673.147	47.034.676	2.393.800	9.749.561
I ALT	52.595.474	66.501.326	9.040.460	17.449.164
Tilbagebetaling næste år	45.839.922	8.674.244	4.393.800	7.049.561
Restforpligtelse til betaling efter 5 år.	0	0	0	0

15 Eventualforpligtelser

Koncernen:

Koncernen har via kreditinstituttet stillet betalingsgaranti overfor tredjemand med i alt t.kr. 1.276.

Moderselskabet:

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har afgivet støtteerklæringer overfor selskaberne Rodkjær Event A/S, ABC Publishing ApS og Harbinger Public Relations A/S.

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for Harbinger Public Relations A/S, Rodkjær Event A/S, Unique Human Capital A/S og First Chair Group A/S' engagement med kreditinstitut.

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for Gorm Agency A/S' engagement med kreditinstitut. Selskabet hæfter prorata med 60%.

Selskabet har afgivet kaution for FC Envision ApS' engagement med kreditinstitut. Kautionen er maksimeret til t.kr. 5.000.

Pantsætninger og**16 Sikkerhedsstillelser**

Koncernen:

Koncernen har til sikkerhed for bankgæld afgivet virksomhedspant på i alt t.kr. 7.500 overfor en af koncernens kreditinstitutter. Virksomhedspantet omfatter simple fordringer, immaterielle rettigheder samt driftsinventar/materiel. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør t.kr. 26.593.

Koncernen har til sikkerhed for bankgæld afgivet fordringspant på i alt t.kr. 1.500 overfor en af koncernens kreditinstitutter.

Moderselskabet:

Værdipapirer med en balanceværdi på t.kr. 19.898 er deponeret som sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Selskabet har til sikkerhed for engagement med kreditinstitut stillet pant i anparterne i FC Envision ApS med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 10.607.

17 Kontraktlige forpligtelser

Koncernen

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter om leasing af biler og kontorinventar. Leasingaftalerne forfalder inden for 5 år med i alt t.kr. 702.

Koncernen har indgået huslejekontrakter, med forskellige uopsigelighedsperioder. Den samlede huslejeoplygtelse udgør ca. t.kr. 17.485. I en huslejekontrakt indgår endvidere en istandsættelsesforpligtelse på maksimum t.kr. 2.318.

18 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

Søren Michael Kofoed
Gl. Holtetoften 9, 2840 Holte

Grundlag for bestemmende indflydelse:

Kapitalejer

Jens Frederik Kofoed
Kong Valdemars Vej 42 A, 2840 Holte

Kapitalejer

Øvrige nærtstående parter

Envision Reklamebureau A/S
Christiansgade 30, 8000 Aarhus

Tilknyttet virksomhed

FC Envision ApS
Jægersborg Alle 4, 1, 2920 Charlottenlund

Tilknyttet virksomhed

ABC Publishing ApS
Jægersborg Alle 4, 1, 2920 Charlottenlund

Tilknyttet virksomhed

First Chair Group A/S
Jægersborg Alle 4, 1, 2920 Charlottenlund

Tilknyttet virksomhed

First Chair Global Goals ApS
Jægersborg Alle 4, 1, 2920 Charlottenlund

Tilknyttet virksomhed

Harbinger Public Relations A/S
Jægersborg Alle 4, 1, 2920 Charlottenlund

Tilknyttet virksomhed

Gorm Agency A/S
Hillerødgade 30A, 2200 København N

Tilknyttet virksomhed

Gorm Group ApS
Hillerødgade 30A, 2200 København N

Tilknyttet virksomhed

Unique Human Capital A/S
Skelagervej 375E, 9000 Aalborg

Tilknyttet virksomhed

FCG Consulting ApS
Jægersborg Alle 4, 1, 2920 Charlottenlund

Tilknyttet virksomhed

Minh Graphic Co. LTD
Vietnam

Tilknyttet virksomhed

A-2 A/S
Jægersborg Alle 4, 1, 2920 Charlottenlund

Tilknyttet virksomhed

Rodkjær Event A/S
Solbjerg Hedevej 31, 8355 Solbjerg

Tilknyttet virksomhed

Orchestra A/S
Gyldenløvesgade 9, 1600 København V

Associeret virksomhed

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Frederik Kofoed

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-961703615699

IP: 93.167.xxx.xxx

2021-12-20 14:54:57 UTC

NEM ID 

Søren Michael Kofoed

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-12-21 10:02:01 UTC

NEM ID 

Søren Michael Kofoed

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-12-21 10:02:01 UTC

NEM ID 

Anne Marie Kofoed

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-734649201181

IP: 62.107.xxx.xxx

2021-12-21 14:44:55 UTC

NEM ID 

Martin Hansen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1258026954320

IP: 93.165.xxx.xxx

2021-12-21 14:57:13 UTC

NEM ID 

Flemming Andreasen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1246528237452

IP: 93.165.xxx.xxx

2021-12-21 15:15:39 UTC

NEM ID 

Søren Michael Kofoed

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 62.107.xxx.xxx

2021-12-21 15:41:30 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 1YYVZ-BDP1C-0CZ4K-C7J0C-UQ0NL-Z5V0M

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>