

KONCERNREGNSKAB

1. OKTOBER 2018 - 30. SEPTEMBER 2019

FIRST CHAIR HOLDING A/S

Jægersborg Alle 4, 1.

2920 Charlottenlund

CVR-nr. 18 25 24 81

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling,
den 20/12 2019

Søren Michael Kofoed

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Ledelsesberetning mv.	
Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2-4
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-8
Koncernregnskab og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	9-18
Resultatopgørelse 1. oktober 2018 - 30. september 2019	19
Balance pr. 30. september 2019	20-21
Egenkapitalopgørelse pr. 30. september 2019	22-23
Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2018 - 30. september 2019	24
Noter	25-35

S.nr. 911717

Selskab

First Chair Holding A/S
Jægersborg Alle 4, 1.
2920 Charlottenlund

CVR-nummer 18 25 24 81

24. regnskabsår

Hjemsted: Gentofte

Direktion

Søren Michael Kofoed

Bestyrelse

Jens Frederik Kofoed

Søren Michael Kofoed

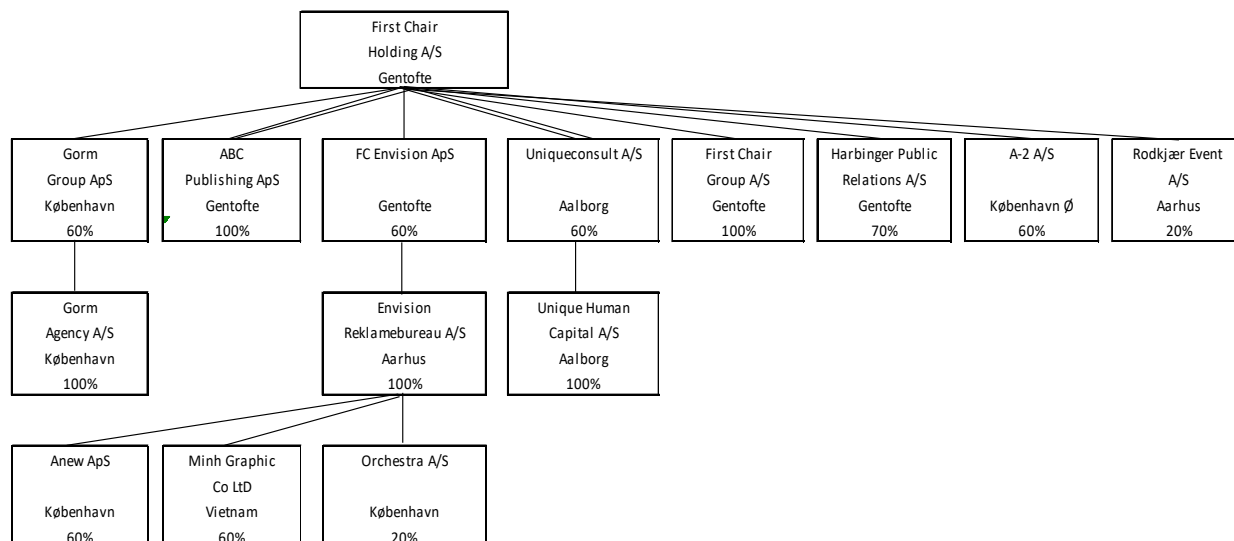
AnneMarie Wendt Kofoed

Revision

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
cvr nummer 19 26 30 96

Flemming Andreasen, statsautoriseret revisor
Martin Hansen, statsautoriseret revisor

Koncernoversigt



Væsentligste aktiviteter

Koncernen

Koncernens hovedaktivitet er at drive virksomhed inden for reklame- og vidensbureau samt konsulent-ydelser inden for Executive Search, Search & Selection, Outplacement samt Management Assessment & Performance.

Moderselskabet

First Chair Holding A/S's hovedaktivitet er investering, herunder opkøb af virksomheder samt konsulent-assistance og anden hermed beslægtet aktivitet, samt at eje anparter/aktier i dattervirksomheder.

First Chair Holding A/S har erhvervet 60% af kapitalandelene i A-2 A/S i november 2018.

Endvidere har koncernen erhvervet 20% af kapitalandelene i Rodkjær Event A/S.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen og moderselskabet:

Resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et positivt resultat. Der var forventet et positivt resultat for året, så resultatet har indfriet ledelsens forventninger til året.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke herudover indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af koncernens eller moderselskabets finansielle stilling pr. 30. september 2019.

Den forventede udviklingKoncernen og moderselskabet:

Der forventes et positivt resultat i koncernen samt moderselskabet i næste regnskabsår.

Særlige risiciKoncernen og moderselskabet:

Koncernen og moderselskabet har ingen særlige risici.

VidenressourcerKoncernen og moderselskabet:

De væsentligste videnressourcer består primært af koncernens medarbejdere. Medarbejderne bidrager løbende til koncernens indtjening i de kommende år.

MiljøforholdKoncernen og moderselskabet:

Koncernens og moderselskabets miljøpolitik er vedvarende at reducere miljøpåvirkningen af koncernens og moderselskabets aktiviteter.

Koncernen og moderselskabet er ikke pligtig til at udarbejde grønt regnskab, og har ingen væsentlige miljøgodkendelser.

Forsknings- og udviklingsaktiviteterKoncernen og moderselskabet:

Koncernen afholder løbende omkostninger til produktudvikling, således at produktsortimentet følger udviklingen i markedet.

Ledelsen forventer, at aktiviteterne kan bidrage til koncernens fortsatte vækst og indtjening.

Koncernen har ingen forskningsaktiviteter.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	(15 mdr.)			
	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Resultatopgørelse				
Bruttofortjeneste	-227	104.188	126.372	153.515
Resultat af primær drift	-3.268	12.923	13.431	14.008
Resultat af finansielle poster	-3.574	42	-433	1.434
Årets resultat	-6.835	8.583	7.999	10.691
Balance				
Balancesum	28.013	145.810	166.453	193.857
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	-2.043	1.434
Egenkapital	27.179	40.047	44.731	53.029
Nøgletal				
Soliditetsgrad	97,02	27,47	26,87	27,35
Forrentning af egenkapital	-22,27	25,53	18,87	21,87

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. oktober 2018 - 30. september 2019 for First Chair Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret regnskabsåret 1. oktober 2018-30. september 2019

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 19. december 2019

I direktionen

Søren Michael Kofoed
Adm. direktør

I bestyrelsen

Jens Frederik Kofoed
Formand

Søren Michael Kofoed
Bestyrelsesmedlem

AnneMarie Wendt Kofoed
Bestyrelsesmedlem

Til kapitalejerne i First Chair Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for First Chair Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- * Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 19. december 2019

inforevision

statsautoriseret revisionsaktieselskab

(cvr nr. 19 26 30 96)

Flemming Andreasen
statsautoriseret revisor
mne19759

Martin Hansen
statsautoriseret revisor
mne45104

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C for mellemstore virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og omkostninger.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Bruttofortjeneste

Selskabet har foretaget et sammendrag af posterne "nettoomsætning", "andre driftsindtægter" samt "eksterne omkostninger".

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium ved levering af varer anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets leverede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne vare- og kunderabatter.

Som indtægtskriterium ved salg af ydelser anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg af igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders driftsresultat reguleret for den forholdsmæssige andel af interne avancer og tab samt fratrukket årlige afskrivninger på koncerngoodwill.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, udbytter samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomst-skattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med First Chair Holding A/S som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat samt sambeskatningsbidrag vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER**Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Goodwill	5-10 år	0%

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fastlæggelsen af afskrivningsperioden for goodwill er sket som en samlet vurdering af de erhvervede virksomheders markedspostion, indtjeningsprofil og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre drifts-omkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 10 år	0-10%

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre driftsomkostninger.

Leasing

Leasede materielle anlægsaktiver, som opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver. Leasede aktiver indregnes i balancen til den laveste værdi af dagsværdien og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsernes rentedel indregnes over leasingkontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Øvrige leasingkontrakter som ikke opfylder kriterierne for finansielle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede og associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Udenlandske tilknyttede og associerede virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske tilknyttede og associerede virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Disponible reserver i de tilknyttede og associerede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede og associerede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 5-10 år. Afskrivningsperioden er baseret på en vurdering af markedspositionen, indtjeningsprofilen og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede og associerede virksomheder.

Andre tilgodehavender der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejede deposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet efter produktionskriteriet, hvorefter igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger for et igangværende arbejde vil overstige den samlede omsætning, indregnes det forventede tab på kontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes. Eventuelle finansieringsomkostninger til finansiering af igangværende arbejder indgår under finansielle omkostninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier og obligationer, som måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Modtagne udbytter og renter, realiserede og urealiserede kursavancer og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

PASSIVER

Egenkapital

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliseret restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter betalte finansielle og ekstraordinære poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i selskabets likviditetsstyring.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

Soliditetsgrad =	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Forrentning af egenkapital =	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

RESULTATOPGØRELSE	KONCERN		MODER		Note
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18	
BRUTTOFORTJENESTE	153.514.828	126.371.799	4.822.459	2.796.027	
Personaleomkostninger	-127.634.028	-102.075.619	-4.724.303	-4.610.984	1
INDTJENINGSBIDRAG	25.880.800	24.296.181	98.156	-1.814.956	
Af- og nedskr. på materielle anlægsaktiver	-11.871.497	-10.865.442	-37.737	-23.333	6
Andre driftsomkostninger	-1.713	0	0	0	
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	14.007.590	13.430.739	60.419	-1.838.289	
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.644.362	4.840.376	
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	472.242	305.175	0	0	
Andre finansielle indtægter	2.383.807	496.431	2.348.782	256.712	2
Øvrige finansielle omkostninger	-949.513	-929.200	-308.702	-132.423	3
RESULTAT FØR SKAT	15.914.126	13.303.144	5.744.861	3.126.375	
Skat af årets resultat	-5.223.041	-5.303.769	-25.556	355.690	4
ÅRETS RESULTAT	10.691.085	7.999.375	5.719.305	3.482.065	
Resultatdisponering					5

AKTIVER	KONCERN		MODER		Note
	30/9 2019	30/9 2018	30/9 2019	30/9 2018	
Koncerngoodwill	78.797.077	73.275.684	0	0	6
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	78.797.077	73.275.684	0	0	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.011.885	1.973.758	52.143	46.667	6,7
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	2.011.885	1.973.758	52.143	46.667	
Andre tilgodehavender	3.740.139	4.483.350	2.543	0	8,9
Kapitalandele i associerede virks.	1.842.137	869.895	0	0	8
Tilgodehavender hos associerede virks.	0	1.000.000	0	0	8
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	46.710.290	32.163.128	9
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	5.582.276	6.353.245	46.712.833	32.163.128	
ANLÆGSAKTIVER	86.391.238	81.602.687	46.764.976	32.209.795	
Færdigvarer og handelsvarer	130.588	130.754	0	0	
VAREBEHOLDNINGER	130.588	130.754	0	0	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	36.188.816	26.393.303	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning	16.940.956	17.037.318	0	0	10
Tilgodehavender hos tilknyttede virks.	0	0	1.553.180	657.900	
Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	0	
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	7.127.321	4.908.099	
Andre tilgodehavender	1.293.689	856.016	0	2.107	
Udskudte skatteaktiver	0	0	533.619	533.619	
Periodeafgrænsningsposter	1.885.270	1.848.323	0	0	12
TILGODEHAVENDER	56.308.731	46.134.960	9.214.120	6.101.725	
VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE	23.060.553	21.915.070	23.020.553	20.149.070	
LIKVIDE BEHOLDNINGER	27.965.536	16.669.548	0	0	
OMSÆTNINGSAKTIVER	107.465.408	84.850.332	32.234.673	26.250.795	
AKTIVER I ALT	193.856.646	166.453.019	78.999.649	58.460.590	

PASSIVER	KONCERN		MODER		Note
	30/9 2019	30/9 2018	30/9 2019	30/9 2018	
Virksomhedskapital	500.000	500.000	500.000	500.000	13
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	4.173.018	4.530.656	
Overført overskud	38.711.239	33.578.135	34.538.221	29.047.478	
Forslag til udbytte for regnskabsåret	216.000	211.600	216.000	211.600	
Minoritetsinteresser	13.602.161	10.441.661	0	0	
EGENKAPITAL	53.029.400	44.731.397	39.427.239	34.289.734	
Hensættelser til udskudt skat	2.125.375	1.678.118	0	0	4
HENSATTE FORPLIGTELSE	2.125.375	1.678.118	0	0	
Anden gæld	48.036.257	44.200.000	12.700.000	9.200.000	14
Ansvarlig lånekapital	0	173.750	0	0	14
Gæld til kreditinstitutter	21.256.841	20.043.013	10.829.303	2.559.843	14,16
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	69.293.098	64.416.763	23.529.303	11.759.843	
Kortfristet del af langfristede gældsforpl.	9.574.000	8.466.000	2.000.000	2.000.000	14
Kreditinstitutter	9.145.625	7.990.815	4.929.638	4.309.244	
Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.816.901	1.660.203	0	0	10
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.053.677	801.699	
Gæld til associerede virksomheder	10.327	515.201	0	0	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	18.145.265	9.349.648	144.108	242.647	
Selskabsskat	7.037.245	4.193.952	6.898.252	4.361.878	4
Anden gæld	22.679.410	23.450.922	1.017.434	695.545	
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	69.408.773	55.626.741	16.043.109	12.411.013	
GÆLDSFORPLIGTELSE	140.827.246	121.721.622	39.572.410	24.170.856	
PASSIVER I ALT	193.856.646	166.453.019	78.999.649	58.460.590	

- 11 Eventualaktiver
- 15 Eventualforpligtelser
- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Kontraktlige forpligtelser
- 18 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

KONCERNEN

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/7 2017	500.000	30.547.669	206.800	8.792.878	40.047.348
Udloddet udbytte			-206.800	0	-206.800
Tilgang minoritetsinteresse				288.381	288.381
Udlodning udbytte i året				-3.156.907	-3.156.907
Køb egne aktier		-240.000			-240.000
Valutakursregulering, udenlandsk datterselskab				0	0
Overført via resultatdisponeringen		3.270.466	211.600	4.517.309	7.999.375
Egenkapital pr. 1/10 2018	500.000	33.578.135	211.600	10.441.661	44.731.397
Udloddet udbytte			-211.600		-211.600
Tilgang minoritetsinteresse				2.703.519	2.703.519
Udlodning udbytte i året				-4.268.000	-4.268.000
Køb egne aktier		-424.200		-282.800	-707.000
Valutakursregulering, udenlandsk datterselskab		53.998		36.002	90.000
Overført via resultatdisponeringen		5.503.306	216.000	4.971.779	10.691.085
Egenkapital pr. 30/9 2019	500.000	38.711.239	216.000	13.602.161	53.029.401

EgenkapitalopgørelseMODER

	<u>Virksom- hedskapital</u>	<u>Nettoopskr. efter den indre værdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I ALT</u>
Egenkapital pr. 1/7 2017	500.000	4.365.229	26.182.439	206.800	31.254.468
Udloddet udbytte				-206.800	-206.800
Egenkapitalposterings i datterselskaber			-240.000		-240.000
Op-/nedskr. Kapitalandele til indre værdi		0	0		0
Overført via resultatdisponeringen		<u>165.427</u>	<u>3.105.039</u>	<u>211.600</u>	<u>3.482.065</u>
Egenkapital pr. 1/10 2018	500.000	4.530.656	29.047.478	211.600	34.289.733
Udloddet udbytte				-211.600	-211.600
Egenkapitalposterings i datterselskaber			-370.200		-370.200
Op-/nedskr. Kapitalandele til indre værdi		0			0
Overført via resultatdisponeringen		<u>-357.638</u>	<u>5.860.943</u>	<u>216.000</u>	<u>5.719.306</u>
Egenkapital pr. 30/9 2019	<u>500.000</u>	<u>4.173.018</u>	<u>34.538.221</u>	<u>216.000</u>	<u>39.427.239</u>

PENGESTRØMSOPGØRELSE	KONCERN	
	2018/19	2017/18
Årets resultat	10.691.085	7.999.375
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	11.871.497	10.865.442
Reguleringer	3.408.218	5.431.364
Ændring i varebeholdninger	166	482
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-9.795.513	-10.605.697
Ændring i gæld til leverandører	8.795.617	2.680.638
Andre ændringer i driftskapital	-497.946	3.226.763
PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT	24.473.124	19.598.367
Renteindbetalinger og lignende	2.383.807	496.431
Renteudbetalinger og lignende	-949.513	-929.200
Betalt skat	-4.632.675	-6.513.922
Andre pengestrømme fra driftsaktivitet	-63.817	19.789
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	21.210.926	12.671.464
Køb af immat- & materielle anlægsaktiver	-1.434.003	-2.042.650
Salg af immat- & materielle anlægsaktiver	302.530	277.673
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	-13.537.257	-13.968.772
Køb af finansielle anlægsaktiver	-513.543	-877.981
Salg af finansielle anlægsaktiver	1.756.754	0
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-13.425.519	-16.611.730
Optagelse af gæld hos kreditinstitutter	2.321.828	-7.326.827
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt	3.662.507	9.373.750
Optagelse af finansielle leasingforpligtelser	0	-228.526
Andel kapitalindskud minoritetsinteresser	2.703.519	288.381
Betalt udbytte	-5.186.600	-3.603.707
EKSTERN FINANSIERING	3.501.254	-1.496.929
ÅRETS NETTOFINANSIERING	11.286.661	-5.437.195
Likvider primo inkl. omsætningsværdipapirer	30.593.803	36.030.998
Årets nettofinansiering	11.286.661	-5.437.195
LIKVIDER ULTIMO INKL. OMSÆTNINGSVÆRDIPAPIRER OG FRATRUKKET KORTFRISTET GÆLD KREDITINSTITUTTER	41.880.464	30.593.803

	KONCERN		MODER	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
1 Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	114.460.883	92.083.990	4.524.533	4.427.278
Pensioner	8.716.315	6.919.139	166.775	153.300
Andre omkostninger til social sikring	1.997.441	1.060.170	11.359	11.390
Personaleomkostninger i øvrigt, netto	2.459.389	2.012.319	21.636	19.015
I ALT	127.634.028	102.075.619	4.724.303	4.610.984
Gennemsnitligt antal medarbejdere	213	184	2	2
I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 er gage til direktion og bestyrelse ikke oplyst.				
2 Andre finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Andre finansielle indtægter i øvrigt	2.383.807	496.431	2.348.782	256.712
I ALT	2.383.807	496.431	2.348.782	256.712
3 Øvrige finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	30.700	4.309
Øvrige finansielle omkostninger	949.513	929.200	278.002	128.114
I ALT	949.513	929.200	308.702	132.423

4 Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat	KONCERN		MODER	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
<u>Skat af årets resultat:</u>				
Skat af årets resultat	7.321.968	4.555.629	25.556	-355.690
Udskudt skat	-2.098.927	748.140	0	0
I ALT	<u>5.223.041</u>	<u>5.303.769</u>	<u>25.556</u>	<u>-355.690</u>
<u>Udskudt skat:</u>				
Skyldig pr. 1/10 2018	1.678.118	947.470	-533.619	-533.619
Korrektion tidligere år	-19.048	0		
Tilgang ved køb	2.565.232	-17.492	0	0
Årets udskudte skat	-2.098.927	748.140	0	0
SKYLDIG PR. 30/9 2019	<u>2.125.375</u>	<u>1.678.118</u>	<u>-533.619</u>	<u>-533.619</u>
Den udskudte skat påhviler				
<u>følgende aktiver og forpligtelser:</u>				
Materielle anlægsaktiver	83.956	-125.655	4.341	10.267
Omsætningsaktiver	2.828.011	2.361.427	0	0
Udnyttet skattemæssigt underskud	-786.592	-557.654	-537.960	-543.886
I ALT	<u>2.125.375</u>	<u>1.678.118</u>	<u>-533.619</u>	<u>-533.619</u>
<u>Skyldig selskabsskat:</u>				
Skyldig pr. 1/10 2018	4.193.952	6.261.948	4.361.878	4.308.061
Tilgang ved køb	154.000	-109.703		
Betalt i året	-4.604.489	-6.484.495	-4.582.023	-4.469.165
Betalt acontoskat	0	0	0	0
Betalt udbytteskat	-34.481	-29.427	-34.481	-29.427
Skat af årets resultat	7.321.968	4.555.629	0	-355.690
Regulering tidl. År	6.294	0	25.556	0
Sambeskatningsbidrag	0	0	7.127.321	4.908.099
Refusion, sambeskatning	0	0	0	0
SKYLDIG PR. 30/9 2019	<u>7.037.245</u>	<u>4.193.952</u>	<u>6.898.252</u>	<u>4.361.878</u>

	KONCERN		MODER	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
5 Resultatdisponering				
Overført resultat	5.503.306	3.270.466	5.860.943	3.105.039
Overført til reserve for nettoopskr.	0	0	-357.638	165.427
Ekstraordinært udbytte for regnskabsåret	0	0	0	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	216.000	211.600	216.000	211.600
Minoritetsaktionærers andel af årets resultat	4.971.779	4.517.309	0	0
ÅRETS RESULTAT	10.691.085	7.999.375	5.719.305	3.482.065

6 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
immaterielle - og materielle aktiver

	KONCERNEN			
	Koncern- goodwill	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	30/9 2018
Kostpris pr. 1/10 2018	91.766.133	3.080.760	94.846.893	79.370.183
Årets tilgang	16.236.569	1.434.003	17.670.572	16.011.422
Årets afgang	0	-622.999	-622.999	-534.712
KOSTPRIS PR. 30/9 2019	108.002.702	3.891.764	111.894.466	94.846.893
Afskrivninger pr. 1/10 2018	18.490.449	1.107.002	19.597.451	8.888.009
Årets afskrivninger	10.715.176	1.156.321	11.871.497	10.143.794
Årets nedskrivninger	0	0	0	721.648
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	-383.444	-383.444	-156.000
AF- OG NEDSKR. PR. 30/9 2019	29.205.625	1.879.879	31.085.504	19.597.451
Opskrivninger pr. 1/10 2018	0	0	0	0
Årets tilbageførsel af opskrivninger	0	0	0	0
Opskrivninger, afgang i året	0	0	0	0
OPSKRIVNINGER PR. 30/9 2019	0	0	0	0
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2019	78.797.077	2.011.885	80.808.962	75.249.442
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	0	0	0	0
Salgspris, afgang	0	302.530	302.530	277.673
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	-238.712	-238.712	-297.462
FORTJENESTE/TAB VED SALG	0	63.818	63.818	-19.789

7 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
immaterielle - og materielle aktiver

	MODER		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	30/9 2018
Kostpris pr. 1/10 2018	70.000	70.000	70.000
Årets tilgang	43.213	43.213	0
Årets afgang	0	0	0
KOSTPRIS PR. 30/9 2019	<u>113.213</u>	<u>113.213</u>	<u>70.000</u>
Afskrivninger pr. 1/10 2018	23.333	23.333	0
Årets afskrivninger	37.737	37.737	23.333
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	0
AF- OG NEDSKR. PR. 30/9 2019	<u>61.070</u>	<u>61.070</u>	<u>23.333</u>
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2019	<u>52.143</u>	<u>52.143</u>	<u>46.667</u>
Salgpris, afgang	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	0	0
FORTJENESTE/TAB VED SALG	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

8 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
finansielle aktiver

KONCERNEN

	Andre tilgode- havender	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode- havende hos associerede virksomheder	I alt	30/9 2018
Kostpris pr. 1/10 2018	4.483.350	244.604	1.000.000	5.727.954	4.874.973
Årets tilgang	13.543	500.000	0	513.543	877.981
Årets afgang	-756.754	0	-1.000.000	-1.756.754	-25.000
KOSTPRIS PR. 30/9 2019	3.740.139	744.604	0	4.484.743	5.727.954
Opskrivninger pr. 1/10 2018	0	625.291	0	625.291	395.558
Årets resultat	0	472.242	0	472.242	305.175
Årets opskrivninger	0	0	0	0	0
Udbytte	0	0	0	0	0
Valutakursregulering, omregning af tilknyttede virksomheder	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger på koncerngoodwill	0	0	0	0	0
Afgang i året	0	0	0	0	-75.442
OPSKRIVNINGER PR. 30/9 2019	0	1.097.533	0	1.097.533	625.291
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2019	3.740.139	1.842.137	0	5.582.276	6.353.245
	<u>Ejerandel</u>	<u>Resultat</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Koncernens Andel af egenkapital</u>	
<u>Associerede virksomheder:</u>					
Rodkjær Event A/S	20%	0	0	500.000	
Orchestra A/S	19,5%	2.421.754	6.883.000	1.342.185	
I ALT		2.421.754	6.883.000	1.842.185	

9 **Anlægs- og afskrivningsoversigt,
finansielle aktiver**

	MODER			
	Andre tilgode- havender	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	I alt	30/9 2018
Kostpris pr. 1/10 2018	0	27.911.919	27.911.919	16.283.089
Årets tilgang	2.543	15.275.000	15.277.543	11.775.000
Årets afgang	0	0	0	-146.170
KOSTPRIS PR. 30/9 2019	2.543	43.186.919	43.189.462	27.911.919
Opskrivninger pr. 1/10 2018	0	4.251.209	4.251.209	4.325.782
Årets resultat	0	6.869.101	6.869.101	6.598.715
Udbytte	0	-4.002.000	-4.002.000	-4.674.950
Egenkapitalpostering datterselskaber	0	-370.200	-370.200	-240.000
Årets afskrivninger på koncerngoodwill	0	-3.224.739	-3.224.739	-1.758.339
OPSKRIVNINGER PR. 30/9 2019	0	3.523.371	3.523.371	4.251.209
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2019	2.543	46.710.290	46.712.833	32.163.128
Regnskabsmæssig indre værdi	0	19.439.343	19.439.343	14.770.009
Koncerngoodwill	0	27.270.949	27.270.949	17.393.119
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2019	0	46.710.292	46.710.292	32.163.128
	Ejerandel	Resultat	Egenkapital	First Chair Holding A/S' Andel af egenkapital
<u>Tilknyttede virksomheder:</u>				
ABC Publishing ApS	100%	-32.782	-80.420	-80.420
First Chair Group A/S	100%	12.815	512.815	512.815
Rodkjær Event A/S	20%	0	0	500.000
Harbinger Public Relations A/S	70%	57.181	232.776	162.943
Gorm Group ApS	60%	64.698	524.195	314.517
FC Envision ApS	60%	7.981.392	21.486.363	12.891.818
A2 A/S	60%	2.333.340	5.120.725	3.072.435
Uniqueconsult A/S	60%	1.035.638	3.442.058	2.065.235
I ALT		11.452.283	31.238.512	19.439.343

Der henvises i øvrigt til koncernoversigten på side 2.



	KONCERN		MODER	
	30/9 2019	30/9 2018	30/9 2019	30/9 2018
10 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af udført arbejde	32.590.025	25.904.761	0	0
Acontofaktureringer	-18.465.970	-10.527.646	0	0
I ALT	<u>14.124.055</u>	<u>15.377.115</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Aktiver	16.940.956	17.037.318	0	0
Forpligtelser	-2.816.901	-1.660.203	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	<u>14.124.055</u>	<u>15.377.115</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

11 Eventualaktiver

Modørselskabet har ikke indregnede udskudte skatteaktiver på t.kr. 856, som følge af udnyttede skattemæssige underskud før koncernetablering.

	KONCERN		MODER	
	30/9 2019	30/9 2018	30/9 2019	30/9 2018
12 Periodeafgrænsningsposter				
Forsikring, licens mv	1.622.040	1.532.452	0	0
Leasing	147.975	110.756	0	0
Øvrige omkostninger, herunder renter	115.255	205.115	0	0
I ALT	<u>1.885.270</u>	<u>1.848.323</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

13 Virksomhedskapital	KONCERN		MODER	
	30/9 2019	30/9 2018	30/9 2019	30/9 2018
Virksomhedskapital pr. 30/9 2019	500.000	500.000	500.000	500.000

Virksomhedskapitalen består af 500 stk. aktier á kr. 1.000. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

14 Langfristede gældsforpligtelser	KONCERN		MODER	
	30/9 2019	30/9 2018	30/9 2019	30/9 2018
Kreditinstitutter	30.830.841	28.509.013	12.829.303	4.559.843
Ansvarlig lånekapital	0	173.750	0	0
Anden gæld	48.036.257	44.200.000	12.700.000	9.200.000
I ALT	78.867.098	72.882.763	25.529.303	13.759.843
Tilbagebetaling næste år	9.574.000	8.466.000	2.000.000	2.000.000
Restforpligtelse til betaling efter 5 år.	0	0	0	0

15 Eventualforpligtelser

Koncernen:

Koncernen har via kreditinstituttet stillet batalingsgaranti overfor tredjemand med i alt t.kr. 1.276.

Moderselskabet:

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for ABC Publishing ApS, Harbinger Public Relations A/S, Rodkjær Event A/S og First Chair Group A/S' engagement med kreditinstitut.

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for Gorm Agency A/S' engagement med kreditinstitut. Selskabet hæfter prorata med 60%.

Selskabet har afgivet kaution for FC Envision ApS' engagement med kreditinstitut. Kautionen er maksimeret til t.kr. 5.000.

16 Pantsætninger og Sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Koncernen har til sikkerhed for bankgæld afgivet virksomhedspant på i alt t.kr. 7.500 overfor en af koncernens kreditinstitutter. Virksomhedspantet omfatter simple fordringer, immaterielle rettigheder samt driftsinventar/materiel. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør t.kr. 18.966.

Koncernen har til sikkerhed for bankgæld afgivet fordringspant på i alt t.kr. 1.500 overfor en af koncernens kreditinstitutter.

Moderselskabet:

Værdipapirer med en balanceværdi på t.kr. 23.021 er deponeret som sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Selskabet har til sikkerhed for engagement med kreditinstitut stillet pant i anparterne i FC Envision ApS med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 12.892.

17 Kontraktlige forpligtelser

Koncernen

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter om leasing af biler og kontorinventar. Leasingaftalerne forfalder inden for 5 år med i alt t.kr. 1.317.

Koncernen har indgået huslejekontrakter, med forskellige uopsigelighedsperioder. Den samlede huslejeoplygtelse udgør ca. t.kr. 26.300. I en huslejekontrakt indgår endvidere en istandsættelsesforpligtelse på maksimum t.kr. 2.295.

18 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

Søren Michael Kofoed
Gl. Holtetoften 9, 2840 Holte

Grundlag for bestemmende indflydelse:

Kapitalejer

Jens Frederik Kofoed
Kong Valdemars Vej 42 A, 2840 Holte

Kapitalejer

Øvrige nærtstående parter

Envision Reklamebureau A/S
Christiansgade 30, 8000 Aarhus

Tilknyttet virksomhed

Anew ApS
Ny Østergade 7, 2, 1101 København K

Tilknyttet virksomhed

ABC Publishing ApS
Jægersborg Alle 4, 1, 2920 Charlottenlund

Tilknyttet virksomhed

First Chair Group A/S
Jægersborg Alle 4, 1, 2920 Charlottenlund

Tilknyttet virksomhed

Harbinger Public Relations A/S
Jægersborg Alle 4, 1, 2920 Charlottenlund

Tilknyttet virksomhed

Gorm Agency A/S
Hillerødgade 30A, 2200 København N

Tilknyttet virksomhed

Gorm Group ApS
Hillerødgade 30A, 2200 København N

Tilknyttet virksomhed

Unique Human Capital A/S
Skelagervej 375E, 9000 Aalborg

Tilknyttet virksomhed

Uniqueconsult A/S
Skelagervej 375E, 9000 Aalborg

Tilknyttet virksomhed

Minh Graphic Co. LTD
Vietnam

Tilknyttet virksomhed

A-2 A/S
Jægersborg Alle 4, 1, 2920 Charlottenlund

Tilknyttet virksomhed

Rodkjær Event A/S
Solbjerg Hedevej 31, 8355 Solbjerg

Associeret virksomhed

Orchestra A/S
Gyldenløvesgade 9, 1600 København V

Associeret virksomhed

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Frederik Kofoed

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-961703615699

IP: 90.184.xxx.xxx

2019-12-19 15:44:17Z

NEM ID 

Anne Marie Kofoed

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-734649201181

IP: 85.218.xxx.xxx

2019-12-19 16:15:15Z

NEM ID 

Søren Michael Kofoed

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 85.218.xxx.xxx

2019-12-19 16:17:16Z

NEM ID 

Søren Michael Kofoed

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 85.218.xxx.xxx

2019-12-19 16:17:16Z

NEM ID 

Flemming Andreasen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1246528237452

IP: 93.165.xxx.xxx

2019-12-19 16:32:53Z

NEM ID 

Martin Hansen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-880680163873

IP: 77.241.xxx.xxx

2019-12-19 18:00:31Z

NEM ID 

Søren Michael Kofoed

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 85.218.xxx.xxx

2019-12-20 08:30:10Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JL18S-ANDME-BZ18H-X61M6-G6QYL-NJT6

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>