

KONCERNREGNSKAB

1. OKTOBER 2017 - 30. SEPTEMBER 2018

FIRST CHAIR HOLDING A/S

Strandvejen 153, 1 tv.

2900 Hellerup

CVR-nr. 18 25 24 81

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling,
den 19/12 2018

SØREN MICHAEL KOFOED

Dirigentens navn tillige med blokbogstaver

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Ledelsesberetning mv.	
Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2-4
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-8
Koncernregnskab og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	9-18
Resultatopgørelse 1. oktober 2017 - 30. september 2018	19
Balance pr. 30. september 2018	20-21
Egenkapitalopgørelse pr. 30. september 2018	22-23
Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2017 - 30. september 2018	24
Noter	25-35

Selskab

First Chair Holding A/S
Strandvejen 153, 1 tv.
2900 Hellerup

CVR-nummer 18 25 24 81

24. regnskabsår

Hjemsted: Gentofte

Direktion

Søren Michael Kofoed

Bestyrelse

Jens Frederik Kofoed

Søren Michael Kofoed

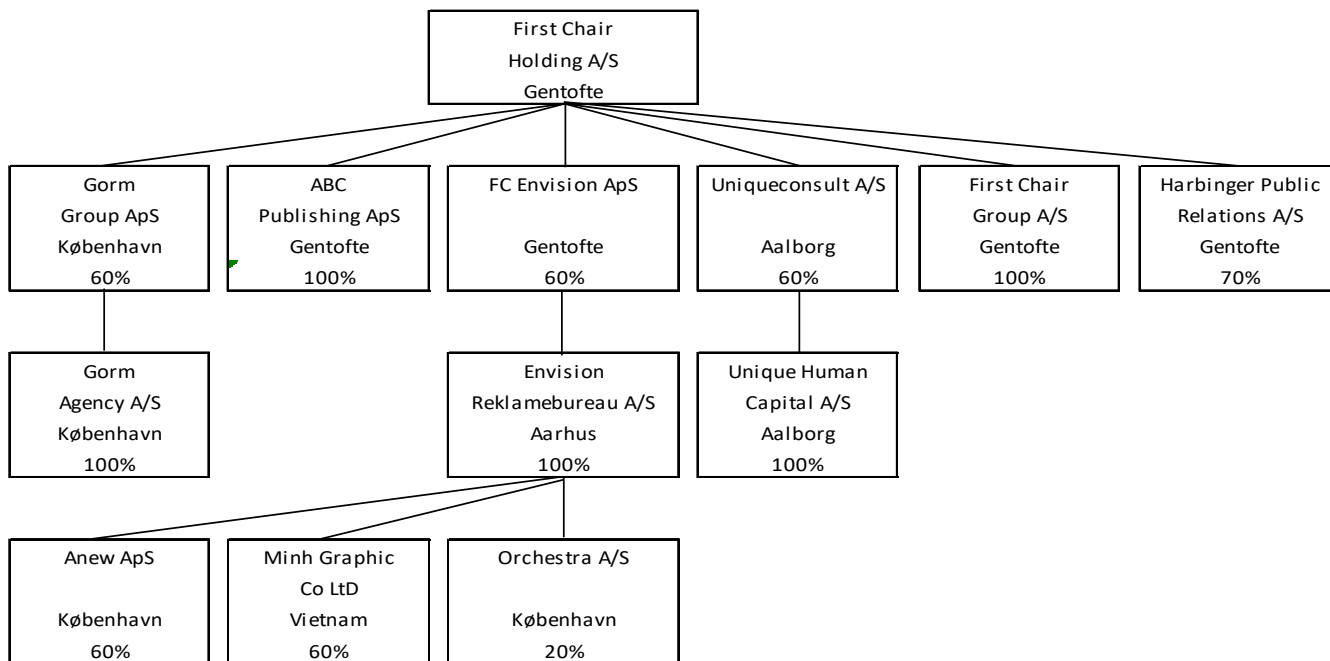
AnneMarie Wendt Kofoed

Revision

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
cvr nummer 19 26 30 96

Flemming Andreasen, statsautoriseret revisor

Koncernoversigt



Væsentligste aktiviteter

Koncernen

Koncernens hovedaktivitet er at drive virksomhed inden for reklame- og vidensbureau samt konsulent-ydelser inden for Executive Search, Search & Selection, Outplacement samt Management Assessment & Performance.

Moderselskabet

First Chair Holding A/S's hovedaktivitet er investering, herunder opkøb af virksomheder samt konsulent-assistance og anden hermed beslægtet aktivitet, samt at eje anparter/aktier i dattervirksomheder.

First Chair Holding A/S har erhvervet 60% af kapitalandelene i Gorm Group ApS pr. 1. januar 2018. Endvidere har koncernen erhvervet 60% af kapitalandelene i Anew ApS.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen og moderselskabet:

Resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et positivt resultat. Der var forventet et positivt resultat for året, så resultatet har indfriet ledelsens forventninger til året.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

First Chair Holding A/S har erhvervet 60% af kapitalandelene i A-2 A/S i november 2018.

Der er ikke herudover indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af koncernens eller moderselskabets finansielle stilling pr. 30. september 2018.

Den forventede udviklingKoncernen og moderselskabet:

Der forventes et positivt resultat i koncernen samt moderselskabet i næste regnskabsår.

Særlige risiciKoncernen og moderselskabet:

Koncernen og moderselskabet har ingen særlige risici.

VidenressourcerKoncernen og moderselskabet:

De væsentligste videnressourcer består primært af koncernens medarbejdere. Medarbejderne bidrager løbende til koncernens indtjening i de kommende år.

MiljøforholdKoncernen og moderselskabet:

Koncernens og moderselskabets miljøpolitik er vedvarende at reducere miljøpåvirkningen af koncernens og moderselskabets aktiviteter.

Koncernen og moderselskabet er ikke pligtig til at udarbejde grønt regnskab, og har ingen væsentlige miljøgodkendelser.

Forsknings- og udviklingsaktiviteterKoncernen og moderselskabet:

Koncernen afholder løbende omkostninger til produktudvikling, således at produktsortimentet følger udviklingen i markedet.

Ledelsen forventer, at aktiviteterne kan bidrage til koncernens fortsatte vækst og indtjening.

Koncernen har ingen forskningsaktiviteter.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	(15 mdr.)		
	2015/16	2016/17	2017/18
Resultatopgørelse			
Bruttofortjeneste	-227	104.188	126.372
Resultat af primær drift	-3.268	12.923	13.431
Resultat af finansielle poster	-3.574	42	-433
Årets resultat	-6.835	8.583	7.999
Balance			
Balancesum	28.013	145.810	164.793
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	2.043
Egenkapital	27.179	40.047	44.731
Nøgletal			
Soliditetsgrad	97,02	27,47	27,14
Forrentning af egenkapital	-22,27	25,53	18,87

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. oktober 2017 - 30. september 2018 for First Chair Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 17. december 2018

I direktionen

Søren Michael Kofoed
Adm. direktør

I bestyrelsen

Jens Frederik Kofoed
Formand

Søren Michael Kofoed
Bestyrelsesmedlem

AnneMarie Wendt Kofoed
Bestyrelsesmedlem

Til kapitalejerne i First Chair Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for First Chair Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændigheder, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- * Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 17. december 2018

inforevision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
(cvr nr. 19 26 30 96)

Flemming Andreasen
statsautoriseret revisor
mne19759

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C for mellemstore virksomheder.

KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og omkostninger.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Bruttofortjeneste

Selskabet har foretaget et sammendrag af posterne "nettoomsætning", "andre driftsindtægter" samt "eksterne omkostninger".

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium ved levering af varer anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets leverede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne vare- og kunderabatter.

Som indtægtskriterium ved salg af ydelser anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg af igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders driftsresultat reguleret for den forholdsmæssige andel af interne avancer og tab samt fratrukket årlige afskrivninger på koncerngoodwill.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, udbytter samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med First Chair Holding A/S som administrationsselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat samt sambeskatningsbidrag vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER**Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Goodwill	5-10 år	0%

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fastlæggelsen af afskrivningsperioden for goodwill er sket som en samlet vurdering af de erhvervede virksomheders markedsposition, indtjeningsprofil og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre drifts-omkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 10 år	0-10%

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre driftsomkostninger.

Leasing

Leasede materielle anlægsaktiver, som opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver. Leasede aktiver indregnes i balancen til den laveste værdi af dagsværdien og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsernes rentedel indregnes over leasingkontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Øvrige leasingkontrakter som ikke opfylder kriterierne for finansielle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede og associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Udenlandske tilknyttede og associerede virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske tilknyttede og associerede virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Disponible reserver i de tilknyttede og associerede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede og associerede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 5-10 år. Afskrivningsperioden er baseret på en vurdering af markedspositionen, indtjeningsprofilen og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede og associerede virksomheder.

Andre tilgodehavender der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejede deposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til om sættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet efter produktionskriteriet, hvorefter igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger for et igangværende arbejde vil overstige den samlede omsætning, indregnes det forventede tab på kontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes. Eventuelle finansieringsomkostninger til finansiering af igangværende arbejder indgår under finansielle omkostninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier og obligationer, som måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Modtagne udbytter og renter, realiserede og urealiserede kursavancer og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

PASSIVER

Egenkapital

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliseret restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter betalte finansielle og ekstraordinære poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i selskabets likviditetsstyring.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{Forrentning af egenkapital} = \frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

MODER			KONCERN			
Note	(15 mdr.) 2016/17	2017/18		(15 mdr.) 2017/18	2016/17	Note
	2.365.569	2.796.027	BRUTTOFORTJENESTE	126.371.799	104.188.340	
1	-3.907.773	-4.610.984	Personaleomkostninger	-102.075.619	-82.377.253	1
	-1.542.204	-1.814.956	INDTJENINGSBIDRAG	24.296.181	21.811.087	
6	0	-23.333	Af- og nedskr. på materielle anlægsaktiver	-10.865.442	-8.888.009	5
	0	0	Andre driftsomkostninger	0	0	
	-1.542.204	-1.838.289	RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	13.430.739	12.923.078	
8	5.055.229	4.840.376	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
	0	0	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	305.175	395.558	
2	1.064.735	256.712	Andre finansielle indtægter	496.431	1.177.582	2
3	-491.831	-132.423	Øvrige finansielle omkostninger	-929.200	-1.135.225	3
	4.085.928	3.126.375	RESULTAT FØR SKAT	13.303.144	13.360.992	
4	192.355	355.690	Skat af årets resultat	-5.303.769	-4.778.206	4
	<u>4.278.283</u>	<u>3.482.065</u>	ÅRETS RESULTAT	<u>7.999.375</u>	<u>8.582.786</u>	
5			Resultatdisponering			5

MODER			AKTIVER	KONCERN		
Note	30/9 2017	30/9 2018		30/9 2018	30/9 2017	Note
	0	0	Koncerngoodwill	73.275.684	69.386.085	5
	0	0	IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	73.275.684	69.386.085	
6	70.000	46.667	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.973.758	1.096.089	5
	70.000	46.667	MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	1.973.758	1.096.089	
8	64.920	0	Andre tilgodehavender	4.483.350	3.605.369	7
	0	0	Kapitalandele i associerede virks.	869.895	665.162	7
	0	0	Tilgodehavender hos associerede virks.	1.000.000	1.000.000	7
8	20.543.951	32.163.128	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
	20.608.871	32.163.128	FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	6.353.245	5.270.531	
	20.678.871	32.209.795	ANLÆGSAKTIVER	81.602.687	75.752.705	
	0	0	Færdigvarer og handelsvarer	130.754	131.236	
	0	0	VAREBEHOLDNINGER	130.754	131.236	
	0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	26.393.304	15.787.607	
	250.000	657.900	Igangværende arbejder for fremmed regning	15.377.115	15.425.298	9
4	0	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virks.	0	0	
	4.897.509	4.908.099	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	
	170.751	2.107	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	
4	533.619	533.619	Andre tilgodehavender	856.016	1.006.545	
11	0	0	Udskudte skatteaktiver	0	0	
	0	0	Periodeafgrænsningsposter	1.848.323	1.528.644	11
	5.851.879	6.101.725	TILGODEHAVENDER	44.474.758	33.748.094	
15	12.197.222	20.149.070	VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE	21.915.070	15.176.023	
	4.078.256	0	LIKVIDE BEHOLDNINGER	16.669.548	21.002.333	
	22.127.356	26.250.795	OMSÆTNINGSAKTIVER	83.190.130	70.057.686	
	42.806.227	58.460.590	AKTIVER I ALT	164.792.817	145.810.391	

MODER			PASSIVER	KONCERN		
Note	30/9 2017	30/9 2018		30/9 2018	30/9 2017	Note
12	500.000	500.000	Virksomhedskapital	500.000	500.000	12
	4.365.229	4.530.656	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	
	26.182.439	29.047.478	Overført overskud	33.578.135	30.547.669	
	206.800	211.600	Forslag til udbytte for regnskabsåret	211.600	206.800	
	0	0	Minoritetsinteresser	10.441.661	8.792.878	
	<u>31.254.468</u>	<u>34.289.735</u>	EGENKAPITAL	<u>44.731.397</u>	<u>40.047.348</u>	
	0	0	Hensættelser til udskudt skat	1.678.118	947.470	4
	<u>0</u>	<u>0</u>	HENSATTE FORPLIGTELSE	<u>1.678.118</u>	<u>947.470</u>	
13	0	9.200.000	Anden gæld	44.200.000	35.000.000	13
	0	0	Ansvarlig lånekapital	173.750	0	13
13,15	4.000.000	2.559.843	Gæld til kreditinstitutter	20.043.013	27.835.840	13,15
	0					
	<u>4.000.000</u>	<u>11.759.843</u>	LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>64.416.763</u>	<u>62.835.840</u>	
13	2.000.000	2.000.000	Kortfristet del af langfristede gældsforpl.	8.466.000	8.000.000	13
	152	4.309.244	Kreditinstitutter	7.990.815	147.358	
	0	0	Leasingforpligtelser	0	228.526	
	129.655	801.699	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	
			Gæld til associerede virksomheder	515.201	0	
	167.079	242.646	Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.349.648	6.669.010	
4	4.308.061	4.361.878	Selskabsskat	4.193.952	6.261.948	4
	946.812	695.545	Anden gæld	23.450.923	20.672.891	
	<u>7.551.759</u>	<u>12.411.012</u>	KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>53.966.539</u>	<u>41.979.733</u>	
	<u>11.551.759</u>	<u>24.170.855</u>	GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>120.061.420</u>	<u>105.763.043</u>	
	<u>42.806.227</u>	<u>58.460.590</u>	PASSIVER I ALT	<u>164.792.817</u>	<u>145.810.391</u>	
			10 Eventualaktiver			
			14 Eventualforpligtelser			
			15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
			16 Kontraktlige forpligtelser			
			17 Nærtstående parter			

EgenkapitalopgørelseKONCERNEN

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/7 2016	500.000	26.476.185	202.400	0	27.178.585
Udloddet udbytte			-202.400	0	-202.400
Tilgang minoritetsinteresse				5.101.452	5.101.452
Udlodning udbytte i året				-460.000	-460.000
Valutakursregulering, udenlandsk datterselskab				-153.076	-153.076
Overført via resultatdisponeringen		4.071.484	206.800	4.304.502	8.582.786
Egenkapital pr. 1/10 2017	500.000	30.547.669	206.800	8.792.878	40.047.348
Udloddet udbytte			-206.800		-206.800
Tilgang minoritetsinteresse				288.381	288.381
Udlodning udbytte i året				-3.156.907	-3.156.907
Køb egne aktier		-240.000			-240.000
Valutakursregulering, udenlandsk datterselskab				0	0
Overført via resultatdisponeringen		3.270.466	211.600	4.517.309	7.999.375
Egenkapital pr. 30/9 2018	500.000	33.578.135	211.600	10.441.661	44.731.397

Egenkapitalopgørelse

MODER

	Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
Egenkapital pr. 1/7 2016	500.000	0	26.476.185	202.400	27.178.585
Udloddet udbytte				-202.400	-202.400
Op-/nedskr. Kapitalandele til indre værdi		0	0		0
Overført via resultatdisponeringen		4.365.229	-293.746	206.800	4.278.283
Egenkapital pr. 1/10 2017	500.000	4.365.229	26.182.439	206.800	31.254.468
Udloddet udbytte				-206.800	-206.800
Egenkapitalposter i datterselskaber			-240.000		-240.000
Op-/nedskr. Kapitalandele til indre værdi		0			0
Overført via resultatdisponeringen		165.427	3.105.039	211.600	3.482.066
Egenkapital pr. 30/9 2018	500.000	4.530.656	29.047.478	211.600	34.289.735

KONCERN		
	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
Årets resultat	7.999.375	8.582.786
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	10.865.442	8.888.009
Reguleringer	5.431.364	4.187.215
Ændring i varebeholdninger	482	58.903
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-10.605.697	-15.787.607
Ændring i gæld til leverandører	2.680.638	-258.240
Andre ændringer i driftskapital	3.226.763	15.418.517
PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT	19.598.366	21.089.583
Renteindbetalinger og lignende	496.431	1.177.582
Renteudbetalinger og lignende	-929.200	-1.135.225
Betalt skat	-6.513.922	191.574
Andre pengestrømme fra driftsaktivitet	19.789	0
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	12.671.464	21.323.515
Køb af immat- & materielle anlægsaktiver	-2.042.650	0
Salg af immat- & materielle anlægsaktiver	277.673	0
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	-13.968.772	-16.093.170
Køb af finansielle anlægsaktiver	-877.981	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	0
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-16.611.730	-16.093.170
Optagelse af gæld hos kreditinstitutter	-7.326.827	0
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt	9.373.750	0
Optagelse af finansielle leasingforpligtelser	-228.526	0
Andel kapitalindskud minoritetsinteresser	288.381	5.101.452
Betalt udbytte	-3.603.707	-662.400
EKSTERN FINANSIERING	-1.496.929	4.439.052
ÅRETS NETTOFINANSIERING	-5.437.195	9.669.397
Likvider primo inkl. omsætningsværdipapirer	36.030.998	26.361.601
Årets nettofinansiering	-5.437.195	9.669.397
LIKVIDER ULTIMO INKL. OMSÆTNINGSVÆRDIPAPIRER OG FRATRUKKET KORTFRISTET GÆLD KREDITINSTITUTTER	30.593.802	36.030.998

MODER			KONCERN	
(15 mdr.)			(15 mdr.)	
2016/17	2017/18	1	2017/18	2016/17
		<u>Personaleomkostninger</u>		
3.727.538	4.427.278	Gager og lønninger	92.083.990	74.371.018
161.125	153.300	Pensioner	6.919.139	5.297.125
15.458	11.390	Andre omkostninger til social sikring	1.060.170	809.458
3.653	19.015	Personaleomkostninger i øvrigt, netto	2.012.319	1.899.653
<u>3.907.773</u>	<u>4.610.984</u>	I ALT	<u>102.075.619</u>	<u>82.377.253</u>
<u>2</u>	<u>2</u>	Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>184</u>	<u>159</u>

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 er gage til direktion og bestyrelse ikke oplyst.

<u>2016/17</u>	<u>2017/18</u>	<u>2</u>	<u>Andre finansielle indtægter</u>	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
0	0		Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0
1.064.735	256.712		Andre finansielle indtægter i øvrigt	496.431	1.177.582
<u>1.064.735</u>	<u>256.712</u>		I ALT	<u>496.431</u>	<u>1.177.582</u>
<u>2016/17</u>	<u>2017/18</u>	<u>3</u>	<u>Øvrige finansielle omkostninger</u>	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
			Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0
8.525	4.309		Øvrige finansielle omkostninger	929.200	1.135.225
483.306	128.114		I ALT	<u>929.200</u>	<u>1.135.225</u>
<u>491.831</u>	<u>132.423</u>				

<u>MODER</u>			<u>KONCERN</u>	
(15 mdr.)			(15 mdr.)	
<u>2016/17</u>	<u>2017/18</u>	<u>4 Selskabsskat og udskudt skat</u>	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
		<u>Skat af årets resultat:</u>		
-192.355	-355.690	Skat af årets resultat	4.555.629	4.882.449
<u>0</u>	<u>0</u>	Udskudt skat	<u>748.140</u>	<u>-104.243</u>
<u>-192.355</u>	<u>-355.690</u>	I ALT	<u>5.303.769</u>	<u>4.778.206</u>
		<u>Udskudt skat:</u>		
<u>2016/17</u>	<u>2017/18</u>		<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
-533.619	-533.619	Skyldig pr. 1/10 2017	947.470	-547.387
0	0	Tilgang ved køb	-17.492	1.599.100
<u>0</u>	<u>0</u>	Årets udskudte skat	<u>748.140</u>	<u>-104.243</u>
<u>-533.619</u>	<u>-533.619</u>	SKYLDIG PR. 30/9 2018	<u>1.678.118</u>	<u>947.470</u>
		<u>Den udskudte skat påhviler</u>		
<u>2016/17</u>	<u>2017/18</u>	<u>følgende aktiver og forpligtelser:</u>	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
13.439	10.267	Materielle anlægsaktiver	-125.655	-272.311
0	0	Omsætningsaktiver	2.361.427	1.766.839
<u>-547.058</u>	<u>-543.886</u>	Udnyttet skattemæssigt underskud	<u>-557.654</u>	<u>-547.058</u>
<u>-533.619</u>	<u>-533.619</u>	I ALT	<u>1.678.118</u>	<u>947.470</u>
		<u>Skyldig selskabsskat:</u>		
<u>2016/17</u>	<u>2017/18</u>		<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
-588.667	4.308.061	Skyldig pr. 1/10 2017	6.261.948	-588.667
		Tilgang ved køb	-109.703	1.776.592
280.623	-4.469.165	Betalt i året	-6.484.495	280.623
0	0	Betalt acontoskat	0	0
-88.741	-29.427	Betalt udbytteskat	-29.427	-88.741
-192.355	-355.690	Skat af årets resultat	4.555.629	4.882.449
-308	0	Rentetillæg/-godtgørelse	0	-308
4.897.509	4.908.099	Sambeskatningsbidrag	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Refusion, sambeskatning	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>4.308.061</u>	<u>4.361.878</u>	SKYLDIG PR. 30/9 2018	<u>4.193.952</u>	<u>6.261.948</u>

MODER			KONCERN	
(15 mdr.)			(15 mdr.)	
2016/17	2017/18	5 Resultatdisponering	2017/18	2016/17
-293.746	3.105.039	Overført resultat	3.270.466	4.071.484
4.365.229	165.427	Overført til reserve for nettoopskr.	0	0
0	0	Ekstraordinært udbytte for regnskabsåret	0	0
206.800	211.600	Forslag til udbytte for regnskabsåret	211.600	206.800
0	0	Minoritetsaktionærers andel af årets resultat	4.517.309	4.304.502
<u>4.278.283</u>	<u>3.482.065</u>	ÅRETS RESULTAT	<u>7.999.375</u>	<u>8.582.786</u>

5 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
koncernen, immaterielle & materielle aktiver

	Koncern- goodwill	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	30/9 2017
Kostpris pr. 1/10 2017	77.878.611	1.491.572	79.370.183	70.000
Årets tilgang	13.968.772	2.042.650	16.011.422	79.300.183
Årets afgang	-81.250	-453.462	-534.712	0
KOSTPRIS PR. 30/9 2018	91.766.133	3.080.760	94.846.893	79.370.183
Afskrivninger pr. 1/10 2017	8.492.526	395.483	8.888.009	0
Årets afskrivninger	9.276.275	867.519	10.143.794	7.488.009
Årets nedskrivninger	721.648	0	721.648	1.400.000
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	-156.000	-156.000	0
AF- OG NEDSKR. PR. 30/9 2018	18.490.449	1.107.002	19.597.451	8.888.009
Opskrivninger pr. 1/10 2017	0	0	0	0
Årets tilbageførsel af opskrivninger	0	0	0	0
Opskrivninger, afgang i året	0	0	0	0
OPSKRIVNINGER PR. 30/9 2018	0	0	0	0
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2018	73.275.684	1.973.758	75.249.442	70.482.174
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	0	0	0	259.000
Salgspris, afgang	0	277.673	277.673	0
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	-297.462	-297.462	0
FORTJENESTE/TAB VED SALG	0	-19.789	-19.789	0

6 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
moderselskabet, materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	30/9 2017
Kostpris pr. 1/10 2017	70.000	70.000	70.000
Årets tilgang	0	0	0
Årets afgang	0	0	0
KOSTPRIS PR. 30/9 2018	70.000	70.000	70.000
Afskrivninger pr. 1/10 2017	0	0	0
Årets afskrivninger	23.333	23.333	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	0
AF- OG NEDSKR. PR. 30/9 2018	23.333	23.333	0
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2018	46.667	46.667	70.000
Salgspris, afgang	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	0	0
FORTJENESTE/TAB VED SALG	0	0	0

7 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
koncernen, finansielle aktiver

	Andre tilgode- havender	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode- havende hos associerede virksomheder	I alt	30/9 2017
Kostpris pr. 1/10 2017	3.605.369	269.604	1.000.000	4.874.973	1.430
Årets tilgang	877.981	0	0	877.981	4.873.543
Årets afgang	0	-25.000	0	-25.000	0
KOSTPRIS PR. 30/9 2018	4.483.350	244.604	1.000.000	5.727.954	4.874.973
Opskrivninger pr. 1/10 2017	0	395.558	0	395.558	0
Årets resultat	0	305.175	0	305.175	395.558
Årets opskrivninger	0	0	0	0	0
Udbytte	0	0	0	0	0
Valutakursregulering, omregning af tilknyttede virksomheder	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger på koncerngoodwill	0	0	0	0	0
Afgang i året	0	-75.442	0	-75.442	0
OPSKRIVNINGER PR. 30/9 2018	0	625.291	0	625.291	395.558
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2018	4.483.350	869.895	1.000.000	6.353.245	5.270.531
	<u>Ejerandel</u>	<u>Resultat</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Koncernens Andel af egenkapital</u>	
<u>Associerede virksomheder:</u>					
Orchestra A/S	19,5%	1.565.000	4.461.000	869.895	
I ALT		1.565.000	4.461.000	869.895	

8 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
moderselskabet, finansielle aktiver

	Andre tilgode- havender	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	I alt	30/9 2017
Kostpris pr. 1/10 2017	64.920	16.218.169	16.283.089	125.980
Årets tilgang	0	11.775.000	11.775.000	16.157.109
Årets afgang	-64.920	-81.250	-146.170	0
KOSTPRIS PR. 30/9 2018	0	27.911.919	27.911.919	16.283.089
Opskrivninger pr. 1/10 2017	0	4.325.782	4.325.782	-39.447
Årets resultat	0	6.598.715	6.598.715	6.098.133
Udbytte	0	-4.674.950	-4.674.950	-690.000
Egenkapitalpostering datterselskaber		-240.000	-240.000	0
Årets afskrivninger på koncerngoodwill	0	-1.758.339	-1.758.339	-1.042.904
OPSKRIVNINGER PR. 30/9 2018	0	4.251.209	4.251.209	4.325.782
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2018	0	32.163.128	32.163.128	20.608.871
Regnskabsmæssig indre værdi	0	14.770.009	14.770.009	
Koncerngoodwill	0	17.393.119	17.393.119	
REGN. VÆRDI PR. 30/9 2018	0	32.163.128	32.163.128	
	Ejerandel	Resultat	Egenkapital	First Chair Holding A/S' Andel af egenkapital
Tilknyttede virksomheder:				
ABC Publishing ApS	100%	-29.332	-47.638	-47.638
First Chair Group A/S	100%	0	500.000	500.000
Harbinger Public Relations A/S	70%	-324.407	175.593	122.915
Gorm Group ApS	60%	-60.098	459.497	275.698
FC Envision ApS	60%	9.185.318	20.791.971	12.475.182
Uniqueconsult A/S	60%	2.300.000	2.406.419	1.443.851
I ALT		11.071.481	24.285.842	14.770.009

Der henvises i øvrigt til koncernoversigten på side 2.

MODER			KONCERN	
30/9 2017	30/9 2018	Igangværende arbejder for fremmed regning	30/9 2018	30/9 2017
0	0	Salgsværdi af udført arbejde	25.904.761	17.781.280
0	0	Acontofaktureringer	-10.527.646	-2.355.982
0	0	I ALT	15.377.115	15.425.298
		Aktiver	17.037.318	15.901.298
		Forpligtelser	-1.660.203	-476.000
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	15.377.115	15.425.298
		10 Eventualaktiver		

Moderselskabet har ikke indregnet udskudte skatteaktiver på t.kr. 1.380, som følge af uudnyttede skattemæssige underskud før koncernetablering.

30/9 2017	30/9 2018	11 Periodeafgrænsningsposter	30/9 2018	30/9 2017
0	0	Forsikring, licens mv	1.532.452	1.195.262
0	0	Leasing	110.756	37.579
0	0	Øvrige omkostninger, herunder renter	205.115	295.803
0	0	I ALT	1.848.323	1.528.644
30/9 2017	30/9 2018	12 Virksomhedskapital	30/9 2018	30/9 2017
500.000	500.000	Virksomhedskapital pr. 30/9 2018	500.000	500.000

Virksomhedskapitalen består af 500 stk. aktier á kr. 1.000. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

30/9 2017	30/9 2018	13 Langfristede gældsforpligtelser	30/9 2018	30/9 2017
6.000.000	4.559.843	Kreditinstitutter	28.509.013	35.835.840
0	0	Ansvarlig lånekapital	173.750	0
0	9.200.000	Anden gæld	44.200.000	35.000.000
6.000.000	13.759.843	I ALT	72.882.763	35.000.000
2.000.000	2.000.000	Tilbagebetaling næste år	8.466.000	8.000.000
0	0	Restforpligtelse til betaling efter 5 år.	0	0



MODER

KONCERN

14 Eventualforpligtelser

Moderselskabet:

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for ABC Publishing ApS og Harbinger Public Relations A/S' engagement med kreditinstitut.

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for Gorm Agency A/S' engagement med kreditinstitut. Selskabet hæfter prorata med 60%.

Selskabet har afgivet kaution for FC Envision ApS' engagement med kreditinstitut. Kautionen er maksimeret til t.kr. 5.000.

15 Sikkerhedsstillelser

Pantsætninger og

Koncernen:

Koncernen har til sikkerhed for bankgæld afgivet virksomhedspant på i alt t.kr. 5.000 overfor en af koncernens kreditinstitutter. Virksomhedspantet omfatter simple fordringer, immaterielle rettigheder samt driftsinventar/materiel. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør t.kr. 14.984.

Koncernen har til sikkerhed for bankgæld afgivet fordringspant på i alt t.kr. 1.500 overfor en af koncernens kreditinstitutter.

Moderselskabet:

Værdipapirer med en balanceværdi på t.kr. 20.149 er deponeret som sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Selskabet har til sikkerhed for engagement med kreditinstitut stillet pant i anparterne i FC Envision ApS med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 12.475.

MODER

KONCERN

16 Kontraktlige forpligtelser

Koncernen

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter om leasing af biler og kontorinventar. Leasingaftalerne forfalder inden for 5 år med i alt t.kr. 1.706.

Koncernen har indgået huslejekontrakter, med opsigelsesvarsler på op til 12 måneder. Den samlede huslejeoplygtelse udgør ca. t.kr. 4.060 I en huslejekontrakt indgår endvidere en istandsættelsesforpligtelse på maksimum t.kr. 2.295.

MODER**KONCERN****17 Nærtstående parter**

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:	Grundlag for bestemmende indflydelse:
Søren Michael Kofoed Gl. Holtetoften 9, 2840 Holte	Kapitalejer
Jens Frederik Kofoed Kong Valdemars Vej 42 A, 2840 Holte	Kapitalejer
Øvrige nærtstående parter	
Envision Reklamebureau A/S Christiansgade 30, 8000 Aarhus	Tilknyttet virksomhed
Anew ApS Ny Østergade 7, 2, 1101 København K	Tilknyttet virksomhed
ABC Publishing ApS Strandvejen 153 1 tv., 2900 Hellerup	Tilknyttet virksomhed
First Chair Group A/S Strandvejen 153 1 tv., 2900 Hellerup	Tilknyttet virksomhed
Harbinger Public Relations A/S Strandvejen 153 1.tv, 2900 Hellerup	Tilknyttet virksomhed
Gorm Agency A/S Hillerødgade 30A, 2200 København N	Tilknyttet virksomhed
Gorm Group ApS Hillerødgade 30A, 2200 København N	Tilknyttet virksomhed
Unique Human Capital A/S Skelagervej 375E, 9000 Aalborg	Tilknyttet virksomhed
Uniqueconsult A/S Skelagervej 375E, 9000 Aalborg	Tilknyttet virksomhed
Minh Graphic Co. LTD Vietnam	Tilknyttet virksomhed
Orchestra A/S Gyldenløvesgade 9, 1600 København V	Associeret virksomhed

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Anne Marie Kofoed

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-734649201181

IP: 85.218.xxx.xxx

2018-12-19 18:09:11Z

NEM ID 

Jens Frederik Kofoed

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-961703615699

IP: 90.184.xxx.xxx

2018-12-19 20:20:04Z

NEM ID 

Søren Michael Kofoed

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 152.115.xxx.xxx

2018-12-20 10:25:24Z

NEM ID 

Søren Michael Kofoed

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 152.115.xxx.xxx

2018-12-20 10:25:24Z

NEM ID 

Flemming Andreasen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1246528237452

IP: 85.235.xxx.xxx

2018-12-20 11:33:38Z

NEM ID 

Søren Michael Kofoed

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 152.115.xxx.xxx

2018-12-20 12:09:16Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JHAIW-TS4X5-8IGQ5-S5IPN-A57EG-N4WC5

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>