



Sønderjyllands Revision

Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Nørreport 3 · 6200 Aabenraa  
Tlf. 74 62 61 12 · Fax 74 62 95 20

Torvegade 6 · 6330 Padborg  
Tlf. 74 67 20 21 · Fax 74 67 22 15

Jyllandsgade 28<sup>1</sup> · 6400 Sønderborg  
Tlf. 74 43 77 00 · Fax 73 42 09 98

kontakt@sr.dk · www.sr.dk

# Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S

Storegade 24, 6200 Aabenraa

CVR-nr. 18 18 80 82  
Company reg. no. 18 18 80 82

## Årsrapport *Annual report*

**1. januar - 31. december 2020**  
*1 January - 31 December 2020*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. maj 2021.  
*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 4 May 2021.*

---

Claudia Zachariassen  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

**Indholdsfortegnelse*****Contents***

---

	<b>Side</b> <b><i>Page</i></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b><i>Reports</i></b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b><i>Management commentary</i></b>	
Selskabsoplysninger	8
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal	9
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management commentary</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
<b><i>Financial statements 1 January - 31 December 2020</i></b>	
Anvendt regnskabspraksis	11
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse	19
<i>Income statement</i>	
Balance	20
<i>Statement of financial position</i>	
Egenkapitalopgørelse	24
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter	25
<i>Notes</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

## **Ledelsespåtegning** *Management's report*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S.

The board of directors and the managing director have today presented the annual report of Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S for the financial year 1 January to 31 December 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position at 31 December 2020 and of the company's results of its activities in the financial year 1 January to 31 December 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

Aabenraa, den 29. april 2021

*Aabenraa, 29 April 2021*

**Direktion**  
*Managing Director*

Claudia Zachariassen

**Ledelsespåtegning**  
*Management's report*

---

**Bestyrelse**

*Board of directors*

Carsten Rosendal  
Formand  
*Chairman of the board*

Claudia Zachariassen

Eva Zachariassen

Daniel Schmidt Christensen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

**Til aktionærerne i Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S**

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**To the shareholders of Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S**

### **Opinion**

We have audited the annual accounts of Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S for the financial year 1 January to 31 December 2020, which comprise accounting policies, profit and loss account, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2020 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January to 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section "Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts". We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

#### The management's responsibilities for the annual accounts

Management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.

#### Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used by management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

### Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the management's review.

Aabenraa, den 29. april 2021

*Aabenraa, 29 April 2021*

### Sønderjyllands Revision

Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
*State Authorised Public Accountants*  
CVR-nr. 18 06 16 35  
*Company reg. no. 18 06 16 35*

Michael Johansen

Statsaut. revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne24695

Jesper Rosenvinge

Statsaut. revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne45950

**Selskabsoplysninger**  
*Company information*

---

<b>Selskabet</b> <i>The company</i>	Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S Storegade 24 6200 Aabenraa
	CVR-nr.: 18 18 80 82 <i>Company reg. no.</i>
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of directors</i>	Carsten Rosendal, Formand, <i>Chairman of the board</i> Claudia Zachariassen Eva Zachariassen Daniel Schmidt Christensen
<b>Direktion</b> <i>Managing Director</i>	Claudia Zachariassen
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab Nørreport 3 6200 Aabenraa
<b>Modervirksomhed</b> <i>Parent company</i>	Marcussen & Søn Holding A/S

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

<i>DKK in thousands.</i>	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
<b><i>Income statement:</i></b>					
Bruttofortjeneste					
<i>Gross profit</i>	16.431	13.288	15.365	13.755	15.042
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	1.746	-1.138	1.085	958	535
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	187	748	-555	87	240
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	1.506	-311	411	814	604
<b>Balance:</b>					
<b><i>Statement of financial position:</i></b>					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	17.148	24.848	21.168	21.092	18.912
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in property, plant and equipment</i>	113	104	488	709	224
Egenkapital					
<i>Equity</i>	6.752	5.247	9.557	10.097	9.734
<b>Medarbejdere:</b>					
<b><i>Employees:</i></b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	31	31	32	29	33
<b>Nøgletal i %:</b>					
<b><i>Key figures in %:</i></b>					
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	39,4	21,1	45,1	47,9	51,5
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	25,1	-4,2	4,2	8,2	6,2

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

*The calculation of key figures and ratios follow the Danish Association of Finance Analysts' recommendations.*

## Ledelsesberetning

### *Management commentary*

---

#### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets vigtigste forretningsområde er fremstilling, restaurering samt vedligeholdelse og stemning af pipeorgler.

#### **The principal activities of the company**

The main business activity of the company consists of producing, restoring, service and tuning of pipe organs.

#### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat efter skat udgør 1.505.974 kr. mod -311.000 kr. sidste år.

#### **Development in activities and financial matters**

The result after tax is DKK 1.505.974 against DKK -311.000 last year.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Årsrapporten for Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

The annual report for Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class B enterprises.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### **Recognition and measurement in general**

Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

### Resultatopgørelsen

#### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til produktion, distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Income statement

#### **Gross profit**

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, work performed for own account and capitalised, other operating income, and external costs.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Other operating income comprise accounting items of secondary nature in proportion to the principal activities of the enterprise, including gains on disposal of tangible fixed assets.

Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises and loss on debtors.

#### **Staff costs**

Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.

#### **Depreciation, amortisation and writedown**

Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to tangible fixed assets respectively.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

#### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

#### Tax of the results for the year

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

The company is subject to the Danish legislation concerning compulsory joint taxation with the Danish group enterprises.

The current Danish corporate tax is allocated among the jointly taxed companies in proportion to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

#### The balance sheet

##### Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment*

Brugstid  
*Useful life*

3-5 år/years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. For tjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

##### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

##### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

##### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### **Leases**

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

#### **Financial fixed assets**

##### **Other securities and equity investments**

Securities and equity investments recognised under fixed assets comprise listed bonds and shares which are measured at fair value on the balance sheet date. Listed securities are measured at market price.

##### **Inventories**

Inventories are measured at cost. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

##### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostpris. Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder opføres under lang- og kortfristet gæld.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### **Egenkapital**

##### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuelle skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

#### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at cost. Received advance payments relating to work in progress are recognized under short-term and long-term liabilities.

#### **Accrued income and deferred expenses**

Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.

#### **Available funds**

Available funds comprise cash at bank and in hand.

#### **Equity**

##### **Dividend**

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

#### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as ”Income tax receivable” or ”Income tax payable”.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kilde-skatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

According to the rules of joint taxation, Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S is proportionally liable to pay the Danish tax authorities the total income tax, including withholding tax on interest, royalties, and dividends, arising from the jointly taxed group of companies.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

---

### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Liabilities other than provisions**

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income statement 1 January - 31 December

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>	<b>16.431.156</b>	<b>13.288</b>
1 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-14.360.778	-14.023
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets</i>	-324.430	-403
<b>Driftsresultat</b> <i>Operating profit</i>	<b>1.745.948</b>	<b>-1.138</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Other financial income from group enterprises</i>	2.539	27
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	262.447	818
2 Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-78.462	-97
<b>Resultat før skat</b> <i>Pre-tax net profit or loss</i>	<b>1.932.472</b>	<b>-390</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on ordinary results</i>	-426.498	79
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit or loss for the year</i>	<b>1.505.974</b>	<b>-311</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b> <i>Proposed appropriation of net profit:</i>		
Udbytte for regnskabsåret <i>Dividend for the financial year</i>	1.000.000	0
Overføres til overført resultat <i>Transferred to retained earnings</i>	505.974	0
Disponeret fra overført resultat <i>Allocated from retained earnings</i>	0	-311
<b>Disponeret i alt</b> <i>Total allocations and transfers</i>	<b>1.505.974</b>	<b>-311</b>

**Balance 31. december**  
**Statement of financial position at 31 December**

---

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	2020	2019
<u>Note</u>	<u></u>	<u></u>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Non-current assets</i>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	640.391	852
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	<u>640.391</u>	<u>852</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other securities and equity investments</i>	3.118.105	6.907
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	<u>3.118.105</u>	<u>6.907</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>	<u><b>3.758.496</b></u>	<u><b>7.759</b></u>

**Balance 31. december**  
**Statement of financial position 31 December**

---

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	2020	2019
Note	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		
Fremstillede varer og råvarer <i>Manufactured goods and raw materials</i>	2.453.867	2.341
Varebeholdninger i alt <i>Total inventories</i>	<u>2.453.867</u>	<u>2.341</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	3.305.327	1.069
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for the account of others</i>	4.739.456	11.536
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Amounts owed by group enterprises</i>	897.583	749
Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	18.900	1
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	125.944	73
Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued income and deferred expenses</i>	<u>59.336</u>	<u>63</u>
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	<u>9.146.546</u>	<u>13.491</u>
Likvide beholdninger <i>Available funds</i>	<u>1.789.059</u>	<u>1.257</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>	<u><b>13.389.472</b></u>	<u><b>17.089</b></u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>	<u><b>17.147.968</b></u>	<u><b>24.848</b></u>

**Balance 31. december**  
**Statement of financial position at 31 December**

---

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Egenkapital</b>		
<i>Equity</i>		
Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>	1.074.000	1.074
Overført resultat		
<i>Results brought forward</i>	4.678.064	4.173
Foreslået udbytte for regnskabsåret		
<i>Proposed dividend for the financial year</i>	1.000.000	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>6.752.064</b>	<b>5.247</b>
<i>Total equity</i>		
<b>Gældsforpligtelser</b>		
<i>Liabilities other than provisions</i>		
Modtagne forudbetalinger fra kunder		
<i>Prepayments received from customers</i>	1.432.622	410
Anden gæld		
<i>Other debts</i>	1.225.553	473
3 Langfristede gældsforpligtelser i alt		
<i>Total long term liabilities other than provisions</i>	2.658.175	883



**Balance 31. december**  
**Statement of financial position 31 December**

---

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gæld til pengeinstitutter		
<i>Bank debts</i>	0	10
Modtagne forudbetalinger fra kunder		
<i>Prepayments received from customers</i>	4.052.738	16.397
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade creditors</i>	178.159	124
Gæld til tilknyttede virksomheder		
<i>Debt to group enterprises</i>	390.563	383
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder		
<i>Income tax payable to group enterprises</i>	444.598	0
Anden gæld		
<i>Other debts</i>	<u>2.671.671</u>	<u>1.804</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		
<i>Total short term liabilities other than provisions</i>	<u>7.737.729</u>	<u>18.718</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		
<b><i>Total liabilities other than provisions</i></b>	<b><u>10.395.904</u></b>	<b><u>19.601</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		
<b><i>Total equity and liabilities</i></b>	<b><u>17.147.968</u></b>	<b><u>24.848</u></b>

**4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

*Charges and security*

**5 Eventualposter**

*Contingencies*

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>	<b>I alt</b>
	<i>Contributed capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the financial year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2020				
<i>Equity 1 January 2020</i>	1.074.000	4.172.090	0	5.246.090
Årets overførte overskud eller underskud				
<i>Retained earnings for the year</i>	0	505.974	1.000.000	1.505.974
	<b>1.074.000</b>	<b>4.678.064</b>	<b>1.000.000</b>	<b>6.752.064</b>

**Noter****Notes**

Amounts concerning 2020: DKK.

Amounts concerning 2019: DKK thousand.

	2020	2019		
<b>1. Personalemkostninger</b>				
<i>Staff costs</i>				
Lønninger og gager				
<i>Salaries and wages</i>	12.450.623	12.113		
Pensioner				
<i>Pension costs</i>	1.594.698	1.558		
Andre omkostninger til social sikring				
<i>Other costs for social security</i>	315.457	352		
	<b>14.360.778</b>	<b>14.023</b>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere				
<i>Average number of employees</i>	31	31		
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
<i>Other financial costs</i>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder				
<i>Financial costs, group enterprises</i>	1.932	14		
Andre finansielle omkostninger				
<i>Other financial costs</i>	76.530	83		
	<b>78.462</b>	<b>97</b>		
<b>3. Gældsforpligtelser</b>				
<i>Liabilities other than provision</i>				
	<b>Gæld i alt</b>	<b>Kortfristet del af langfristet gæld</b>	<b>Langfristet gæld</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
	<b>31/12 2020</b>	<b>Current portion of long term payables</b>	<b>31/12 2020</b>	<b>Outstanding payables after 5 years</b>
	<i>Total payables 31 Dec 2020</i>	<i>payables</i>	<i>Long term payables 31 Dec 2020</i>	<i>payables after 5 years</i>
Modtagne forudbetalinger fra kunder				
<i>Prepayments received from customers</i>	1.432.622	0	1.432.622	0
Anden gæld				
<i>Other debts</i>	1.225.553	0	1.225.553	0
	<b>2.658.175</b>	<b>0</b>	<b>2.658.175</b>	<b>0</b>

## Noter

### Notes

---

*Amounts concerning 2020: DKK.*

*Amounts concerning 2019: DKK thousand.*

#### 4. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### *Charges and security*

Til sikkerhed for mellemværende med bank har selskabet afgivet pant i værdipapirer hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør kr. 1.137.969.

*As security for bank loans, mortgage has been granted in securities representing a book value of DKK 1.137.969.*

Til sikkerhed for modtagne forudbetalinger på bestilte orgler har selskabet gennem Sydbank A/S, stillet bankgarantier på kr. 2.944.139.

*As security for received advance payments for ordered organs, the company has provided bank guaranties of DKK 2.944.139.*

#### 5. Eventualposter

##### *Contingencies*

##### **Eventualforpligtelser**

##### *Contingent liabilities*

Leasingforpligtelser:

##### *Leasing liabilities*

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 67 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 27 måneder og en samlet restleasingydelse på 151 t.kr.

*The company has entered into operational leasing contracts with an average annual leasing payment of DKK 67.000. The leasing contracts have 27 months left to run, and the total outstanding leasing payment is DKK 151.000.*

##### **Sambeskatning**

##### *Joint taxation*

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Marcussen & Søn Holding A/S, CVR-nr. 32667147 som administrationsselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

*Marcussen & Søn Holding A/S, company reg. no 32667147 being the administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and it is proportionally liable for tax claims within the joint taxation scheme.*

## Noter

### Notes

---

*Amounts concerning 2020: DKK.*

*Amounts concerning 2019: DKK thousand.*

#### **5. Eventualposter (fortsat)**

*Contingencies (continued)*

#### **Sambeskatning (fortsat)**

*Joint taxation (continued)*

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

*The company is proportionally liable for any obligation to withhold tax on interest, royalties and dividends of the jointly taxed companies.*

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

*The jointly taxed enterprises' total, known net liability to the Danish tax authorities appears from the annual accounts of the administration company.*

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

*Any subsequent adjustments of corporate taxes or withheld taxes etc. may cause changes in the company's liabilities.*

## Claudia Zachariassen

Som Direktør og dirigent  
På vegne af Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S  
PID: 9208-2002-2-423698066652  
Tidspunkt for underskrift: 04-05-2021 kl.: 14:55:32  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Claudia Zachariassen

Som Bestyrelsesmedlem  
På vegne af Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S  
PID: 9208-2002-2-423698066652  
Tidspunkt for underskrift: 04-05-2021 kl.: 14:55:32  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Carsten Rosendal

Som Bestyrelsesformand  
På vegne af Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S  
PID: 9208-2002-2-270113183964  
Tidspunkt for underskrift: 05-05-2021 kl.: 17:45:14  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Eva Zachariassen

Som Bestyrelsesmedlem  
På vegne af Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S  
PID: 9208-2002-2-085845936693  
Tidspunkt for underskrift: 04-05-2021 kl.: 14:04:03  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Daniel Schmidt Christensen

Som Bestyrelsesmedlem  
På vegne af Marcussen & Søn - Orgelbyggeri A/S  
PID: 9208-2002-2-497473126799  
Tidspunkt for underskrift: 04-05-2021 kl.: 14:03:15  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Michael Johansen

Som Statsaut. revisor  
På vegne af Sønderjyllands Revision  
RID: 1294823037375  
Tidspunkt for underskrift: 06-05-2021 kl.: 04:49:09  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Jesper Rosenvinge

Som Statsaut. revisor  
På vegne af Sønderjyllands Revision  
RID: 1283257714692  
Tidspunkt for underskrift: 05-05-2021 kl.: 20:29:39  
Underskrevet med NemID

NEM ID