

# Skandinavisk Logistik A/S

Smedeland 22, 2600 Glostrup  
CVR-nr. 18 13 75 42

## Årsrapport for 2021

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 24.05.22

Marlene Winter Plas Thorsen

Dirigent



---

Selskabsoplysninger m.v.	3 - 4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 17
Resultatopgørelse	18
Balance	19 - 20
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse	22 - 23
Noter	24 - 41

---

---

**Selskabet**

---

Skandinavisk Logistik A/S  
Smedeland 22  
2600 Glostrup  
Danmark

Telefon: 43 71 14 14

Hjemsted: Albertslund  
CVR-nr.: 18 13 75 42  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12  
27. regnskabsår

---

**Direktion**

---

Adm. direktør Jørn Johansen  
Peter Lybech Nørgaard

---

**Bestyrelse**

---

Marlene Winther Plas Thorsen, formand  
Christina Nørgaard  
Erik Benny Winther  
Else Winther  
Johnny Berntsen  
Peter Lybech Nørgaard

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Sparekassen Kronjylland

---

**Advokat**

---

DLA Piper Denmark Advokatpartnerselskab

---

**Modervirksomhed**

---

CEMB ApS, Glostrup

---

**Dattervirksomheder**

---

Skalog AB, Eskilstuna, Sverige  
Skalog AS, Oslo, Norge  
Skalog OY, Turku, Finland  
Källsta Invest AB, Eskilstuna, Sverige

---

**Associerede virksomheder**

---

Skalog Direct A/S, Glostrup  
PP Jensen A/S, Ringsted

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for Skandinavisk Logistik A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

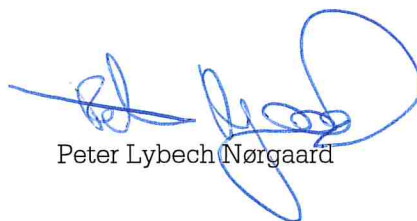
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 18. maj 2022

**Direktionen**



Jørn Johansen  
Adm. direktør



Peter Lybech Nørgaard

**Bestyrelsen**

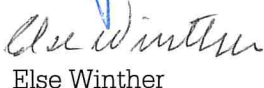


Marlene Winther Plas Thorsen  
Formand


Christina Nørgaard



Erik Benny Winther



Else Winther



Johnny Berntsen



Peter Lybech Nørgaard

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Skandinavisk Logistik A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Skandinavisk Logistik A/S for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Køge, den 18. maj 2022

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68



Morten Zanoni Lønsbo

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne44141



## HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	329.616	323.199	329.212	354.901	344.048
Indeks	96	94	96	103	100
Bruttofortjeneste	114.431	112.671	111.639	114.656	111.013
Indeks	103	101	101	103	100
Resultat af primær drift	24.072	23.186	21.464	20.311	13.913
Indeks	173	167	154	146	100
Finansielle poster i alt	29.236	27.902	13.848	-2.617	-12.220
Indeks	-239	-228	-113	21	100
Årets resultat	47.316	44.555	30.249	13.465	-1.362
Indeks	-3.474	-3.271	-2.221	-989	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	321.239	271.399	330.006	172.952	203.417
Indeks	158	133	162	85	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7.668	1.110	3.564	2.392	2.740
Indeks	280	41	130	87	100
Egenkapital	202.614	168.956	125.765	95.023	80.376
Indeks	252	210	156	118	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	63.664	-80.438	99.590	79.496	7.803
Investeringer	-52.580	130.747	-163.794	-17.358	-2.595
Finansiering	-13.446	-48.971	49.608	-5.436	-3.817
Årets pengestrømme	-2.362	1.338	-14.596	56.702	1.391

## Nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	25%	30%	27%	15%	-2%
Bruttomargin	35%	35%	34%	32%	32%
Overskudsgrad	7%	7%	7%	6%	4%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	63%	62%	38%	55%	40%
<i>Likviditet og finansiering</i>					
Likviditetsgrad	77%	115%	39%	100%	98%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	168	179	205	213	225
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$				

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at udvikle, tilbyde og drive agile og datadrevne logistikløsninger/services inden for lager, logistik, transport og distribution.

Flowet i logistikken understøttes og suppleres med ydelser som indkøb, kundeservice, fakturering, pakkeri og ligende.

I sin helhed udgør det et komplet kvalitetssikkert supply chain management koncept, som tilbydes i hele Norden og udføres fra selskabets 12 lokationer fordelt i Danmark, Sverige, Norge og Finland.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er som altid foretaget nogle ledelsesmæssige skøn i forbindelse med ikke-afsluttede sager, der løber hen over årsskiftet. De overordnede principper for disse skøn er dog som tidligere baseret på rettidig omhu og forsigtighed.

### Usædvanlige forhold

Effekten af covid-19 havde også indflydelse i 2021 og følgevirkninger strakte sig længere end forventet.

Covid-10 støtteforanstaltninger er alene opnået som likviditetsstøttende aktivitet.

Året bød på øgede priser på mange områder, i koncernen havde det en særlig indflydelse på emballage, brændstof og energi som er søgt imødegået gennem indførelsen af særlige tillæg.

Ved årets udgang så vi følgerne af EU's vej og mobilitetspakke, som førte til markante prisforhøjelser på internationale transporter

Organisationen og medarbejdernes forandringsparathed har hjulpet til med at finde nye arbejdsmåder og metoder som har fastholdt et højt aktivitets- og effektivitetsniveau, hvilket betød at 2021 for SKANLOG blev et godt år.

Sverige:

Den videre eksekvering af vores langsigtede udviklingsplan er fortsat, hvilket i 2021 betød udvidelse af lageret med 12.000 kvadratmeter som blev taget i anvendelse i juni samtidig med lancering af et dedikeret distributionsnetværk til BtB og BtC markedet som er landsdækkende.

Henover året har der været en tilfredsstillende kundetilgang som har en omsætningsfremgang på mere end 30 MDKK dog uden fuld årseffekt.

Norge:

Den største covid-19 effekt i koncernen viste sig i det norske selskab, hvor vi har opnået en omsætningsfremgang på mere end 50 MDKK der i overvejende grad skyldes i høj grad øget aktivitet hos eksisterende kunder.

Omsætningsudviklingen bidrog imidlertid ikke til et forbedret EBT resultat, da blandt andet øget sygefravær, karantæner og deraf behov for ekstern assistance gav markante omkostningsforøgelser.

Finland:

Den Finske forretning har været meget stabil henover året og har indfriet en omsætning på niveau med året før.

Den begrænsede omsætningsudvikling kan henføres til et sammenfald af flere aktiviteter såsom ændret produktmix hos en større kunde, svigtende salg hos en anden – som opvejes af kundetilgang.

Årsresultatet er under det forventede grundet generelt øgede omkostninger samt implementering af en ny kunde i Q3 2021.

Danmark:

Den danske forretning genvandt og øgede sit aktivitetsniveau efter mærkbar covid-19 effekt og 2021 bød på 3 større kundelogistik rokader, hvor en stor hvidevare aktivitet i midten af året blev overført til vores Svenske afdeling.

Samtidig blev en stor drikkevare kunde udskiftet til fordel for overtagelse af logistikaktiviteten for en mangeårig samarbejdspartner inden for bilindustrien.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.21 - 31.12.21 udviser et resultat på DKK 47.315.987 mod DKK 44.555.206 for tiden 01.01.20 - 31.12.20. Balancen viser en egenkapital på DKK 202.614.263.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Selskabet levede op til egne forventninger og samlet set betragtes årets resultat som tilfredsstillende.

### **Forventet udvikling**

Selskabet forventer en mere moderat vækst inden for lager, logistik, transport og distribution, som samtidig præges af øgede omkostninger inden for industrien.

De senere års pandemi har haft en stor følgevirkning/indflydelse på hele supply chainen – som foruden de nævnte omfattende omkostningsforøgelser ligeledes har givet kapacitetsudfordringer – som ventes af præge hele året.

Selskabet investerer i fremtiden og ønsker at være ledende på proaktive kundeløsninger der forholder sig til miljø og fremkommelighed.

For 2022 forventer vi et positivt resultat

### **Videnressourcer**

Videnressourcer samt forsknings- og udviklingsaktiviteter Digitalisering er et prioriteret indsatsområde med løbende investeringer for at understøtte den hurtige udvikling i markedet.

Agile og datadrevne logistikløsninger er en integreret del af vores hovedaktivitet som, sammen med arbejdet på en øget automatisering i hverdagen, skal støtte, bidrage til og aflaste vores dygtige og dedikerede medarbejdere.

### **Finansielle risici**

SKANLOG er ikke signifikant eksponeret for risici hverken pris-, valuta- eller renterisici.

#### *Prisrisici*

På prissiden er vi dækket tilfredsstillende gennem længerevarende kontrakter, som matcher vores partnerskabslignende relationer til vores kunder.

#### *Valutarisici*

Selskabet er valutamæssigt er vi dækket ind, da hovedparten af alle ydelser faktureres i samme valuta, som produktionsvalutaen.

#### *Renterisici*

Selskabet er renterisikoen afdækkes løbende i samarbejde med vores nære bankrelationer i de skandinaviske lande.

### **Eksternt miljø**

Som en virksomhed med fokus på logistik, spiller SKANLOG en vigtig rolle i forhold til fysisk distribution af varer og tjenesteydelser og derfor også på den resulterende påvirkning af miljøet. Vi har valgt at prioritere dette område, inklusive tiltag som ikke er påkrævet ved lov.

I SKANLOG arbejder vi systematisk med at sortere al pakning og genbruge så meget som muligt. Derudover stræber vi konstant efter at forbedre måden vi pakker på, gennem nye og materialebesparende løsninger.

Vi forsøger at forhindre fremfor at kurere. Vi har etableret forebyggende foranstaltninger, for at reducere risikoen for ulykker, der kunne medføre udledning af miljøskadelige stoffer.

Vi imdersøger løbende, hvordan vi kan forbedre vores indsats og gennemføre nye miljø foranstaltninger.

Vi har fortsat vores arbejde med udnyttelse af solenergi, og vi har nu flere lokationer med solceller på tage og græsplæner. Vi arbejder endvidere bredt med energiforbedringer på alle driftssteder, og så er vi fortsat glade for at bidrage til nærmiljøet med vores sommergræssende får i Ishøj.

### **Efterfølgende begivenheder**

Rusland har invaderet Ukraine, hvilket har haft stor indflydelse på stabiliteten i verden og deraf følgende økonomien:

Der er indført en lang række sanktioner som for koncernen dels har betydet øgede omkostninger til energi og brændstof.

Udvalgte kunders import og eksport til de pågældende lande er stoppet.

Forholdene vurderes dog til at have en mindre betydning for koncernen.

Den videre udrulning af EU's vej-/mobilitetspakke er betydet markante prisforhøjelser på internationale transportere.

Bestyrelsen vil løbende følge udviklingen, for at kunne gennemføre de tiltag der måtte blive nødvendige.

### **Filialer i udlandet**

Selskabet har 100% ejede dattervirksomheder i Sverige, Norge og Finland, og dattervirksomhedernes hovedaktiviteter er identisk med dem, som drives af moderselskabet.

Sverige

det svenske selskab har mere end indfriet vores forventningerne for 2021.

Norge

det norske selskab har mere end indfriet forventningerne for 2021, dog på et lavere niveau end 2020.

Finland

det finske selskab har ikke indfriet forventningerne for 2021, basis forandringer i sammensætning af omsætningen samt afholdelse af omkostninger til ændringer i organisationen.

### Filippinerne

Foruden ovenstående selskaber i Norden, har selskabet en filial for IT udvikling på Filippinerne, som understøtter selskabets digitale og datadrevne udvikling. Filialen blev ultimo året ramt af en orkan – som imidlertid ikke havde indflydelse på driften.

## Samfundsansvar

### Medarbejderforhold

En stor del af de ansatte i SKANLOG har aktivt fysisk arbejde i vores forskellige afdelinger. Derfor fokuserer vi på vores medarbejderes forhold.

Al produktion er så vidt muligt planlagt for at imødekomme sundhed og sikkerhed. Vi evaluerer regelmæssigt både de fysiske og sundhedsmæssige forhold. Særligt i forbindelse med Covid-19 er der iværksat en lang række aktiviteter, som tager vare på medarbejderne, arbejdspladsen og kunderne.

Et stort antal medarbejdere er blevet oplært i førstehjælp, og vi har sikret, at alt nødvendigt udstyr er tilgængeligt på vores lokationer.

Al arbejde er organiseret således, at alle medarbejdere er sikret både fysisk som mental trivsel. Jobrotation minimerer repetitivt og monotont arbejde, og vi forsøger derudover også at undgå isolerede arbejdsopgaver. Det fysiske arbejdsmiljø bliver ligeledes kontinuerligt evalueret og optimeret.

### Menneskerettigheder

Som en logistikvirksomhed, oplever SKANLOG store variationer i arbejdsbyrden alt efter vores kunders aktiviteter, og det er derfor en integreret del af vores virksomhed at hyre midlertidige medarbejdere og løsarbejdere. Derfor har vi nogle klare retningslinjer for dette:

Ingen ansatte må være under 13 år. Kun i enestående tilfælde er en ansat mellem 13 og 15 år, og i sådanne tilfælde, er der kun tale om let arbejde og maksimum to timer om dagen. Desuden bør det overvåges af overordnede repræsentanter.

I SKANLOG bliver ingen diskrimineret imod på baggrund af køn, race, alder, religion, politisk eller seksuel orientering. Alle bliver ansat ud fra relevante og objektive kriterier, og forholdene for ansættelse og den ansatte er også defineret ud fra dette.

I SKANLOG tages endvidere samfundsansvar, og vi arbejder aktivt med integration blandt andet ved at tilbyde hjælp til integrationsgrunduddannelsen.

### Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse

SKANLOG søger altid passende foranstaltninger til at modarbejde alle former for korrupsion, inklusive afpresning og bestikkelse. Vi følger systematisk op på alle eksterne underleverandører, for at udvide vores principper omkring antikorrupsion til værdikæden vi arbejder med.

Vi modtager ikke gaver, underholdninger eller gæstfrihed med en betydelig værdi, som potentielt kunne sætte modtageren i en position, hvor hun/han kunne føle en forpligtelse.

I udbudsprocessen bør valg af leverandør aldrig være baseret på modtagelser af en gave, gæstfrihed eller betaling. Når valg af leverandør er en formel, struktureret invitation til levering af produkter eller tjenester (ofte kaldt "en tender"/"et bud"), opretholder vi dokumentation, der understøtter vores interne kontrol.

#### EU-samarbejde "Carbon 20"

Som en professionel logistik virksomhed, arbejder SKANLOG i overensstemmelse med LEAN-principperne, og forsøger løbende at optimere den daglige arbejdsprocedure og -proces. Denne tankegang reducerer udgifter og lead times i vores produktion, og den tager højde for miljøet gennem energibesparelser og affaldsreducering. Dette er meget vigtigt for os.

Som et eksempel på vores engagement i miljøet, er SKANLOG medlem af EU-samarbejdet "Carbon 20" sammen med 99 andre dedikerede virksomheder i Danmark.

Redegørelse for samfundsansvar kan findes på selskabets hjemmeside <https://www.skanlog.com/>.

### **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

#### *Øverste ledelsesorgan*

Selskabets bestyrelse består af 3 kvinder (50%) og 3 mænd (50%), og kønsfordelingen anses derfor som ligelig. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

#### *Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer*

Øvrige lederstillinger omfatter direktion, som udgør 2 mænd, hvoraf 1 tillige er i bestyrelsen, mellemledere samt afdelingsledere har stort set en ligelig fordeling. Selskabets mål og politikker har således medført at der ikke anses at være underrepræsentation af køn. Selskabet vil fastholde disse mål og politikker.

### **Dataetik**

Formålet med CEMB- og SKANLOG koncernens (herefter benævnt koncernen) data etik politik, er at tydeliggøre koncernens syn på data etik og at formidle dette synspunkt til koncernens omgivelser såvel som til medarbejdere, samarbejdspartner og kunder.

Denne politik gælder for koncernens selskaber.

Når koncernen ser på og arbejder med data etik, gør vi med afsæt i nedenstående principper.

Vi skal efterleve de lovgivninger som dækker det område vi behandler for en data opsamling og anvendelse heraf. Herunder persondata loven (GDPR).



Koncernen arbejder med data relateret til operationelle transaktioner og vil ikke anvende og skabe data som kan betegnes som manipulerende, undertrykkende, uberettiget overvågning eller anden anvendelse som kan underminere data integriteten.

Ved data etiske refleksioner som opstår i forbindelse med ny teknologi anvendelse, tager koncernen afsæt i 3 hovedområder Jura, Teknisk og filosofiske/demokrati. Herefter udarbejdes der en skriftlig betragtning/vurdering som beskriver koncernens stillingtagen.

Koncernen skal kunne argumentere for anvendelse af data til frembringelse af værdi i såvel koncernens drift og samtidig arbejde på at skabe værdi for giveren af data.

Koncernen arbejder ynder fuld transparens og gennemsigtighed og særlig hensyntagen til konkurrence eksponering.

Koncernens data sikkerhedsniveau er grundlaget for, at kunne producere sikker data flows, samt at oppebære en stabil produktion. Dette sikkerhedsniveau har til opgave at sikre koncernens data, at forhindre datalæk samt unødigt adgang til ikke relevante data. Dette gælder såvel internt som eksternt.

Koncernen anvender algoritmer i mange af vores løsninger, disse er analyseret ud fra vores data etiske principper og dokumenteret hvis der er et data etiske grundlag tilstede.

Koncernen anvender for tiden ikke kunstig intelligens i vores nuværende logistik løsninger, når vi i fremtiden vil anvende KI, vil det ske ud fra vores data etiske principper og blive dokumenteret hvis der er et data etiske grundlag tilstede.

Koncernens IT-sikkerheds politik samt vores persondata politik og den grundlæggende jura vedr. GDPR, danner grundlag for vores Data Etik.

Koncernen arbejder med 2 styrende organisationsenheder omkring data etiske spørgsmål :

- a) IT-Portefølje gruppen, som består af CEO, CCO, CIO samt Forretningsudviklings chefen.
- b) GDPR gruppen, som består af HR- og Personaleansvarlig, CFO og CIO.

Disse 2 grupper giver accept på de data etiske analyse konklusioner som bliver frembragt, samt tager aktiv del i kontrollen af data etiske områder.

## Resultatopgørelse

Note	2021 DKK	2020 DKK
<b>Nettoomsætning</b>	<b>329.616.358</b>	<b>323.199.067</b>
Andre driftsindtægter	120.334	14.375
Andre eksterne omkostninger	-215.306.119	-210.542.577
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>114.430.573</b>	<b>112.670.865</b>
1 Personaleomkostninger	-87.473.962	-86.888.836
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>26.956.611</b>	<b>25.782.029</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-2.884.621	-2.595.939
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>24.071.990</b>	<b>23.186.090</b>
2 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	25.386.114	20.404.067
3 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	2.193.586	2.522.881
4 Andre finansielle indtægter	4.308.686	9.733.350
5 Andre finansielle omkostninger	-2.652.282	-4.758.794
<b>Resultat før skat</b>	<b>53.308.094</b>	<b>51.087.594</b>
Skat af årets resultat	-5.992.107	-6.532.388
<b>Årets resultat</b>	<b>47.315.987</b>	<b>44.555.206</b>
6 Forslag til resultatdisponering		

<b>AKTIVER</b>		31.12.21	31.12.20
Note		DKK	DKK
	Indretning af lejede lokaler	186.520	537.096
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.554.932	4.254.594
<b>7</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>8.741.452</b>	<b>4.791.690</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	89.982.854	70.154.520
9	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	113.605.827	59.710.133
8	Kapitalandele i associerede virksomheder	17.148.092	15.954.506
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	250.000	250.000
9	Deposita	5.162.153	5.095.940
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>226.148.926</b>	<b>151.165.099</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>234.890.378</b>	<b>155.956.789</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	49.354.166	46.760.993
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	19.939.006	51.661.231
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	519.334
	Udskudt skatteaktiv	398.014	805.927
	Andre tilgodehavender	6.078.014	5.903.279
10	Periodeafgrænsningsposter	9.138.412	8.646.414
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>84.907.612</b>	<b>114.297.178</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>1.440.895</b>	<b>1.145.219</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>86.348.507</b>	<b>115.442.397</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>321.238.885</b>	<b>271.399.186</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.21	31.12.20
Note		DKK	DKK
11	Selskabskapital	600.000	600.000
	Overført resultat	187.014.263	153.356.056
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000.000	15.000.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>202.614.263</b>	<b>168.956.056</b>
13	Andre hensatte forpligtelser	0	650.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>0</b>	<b>650.000</b>
14	Leasingforpligtelser	0	26.500
14	Deposita	1.024.423	984.342
14	Anden gæld	5.972.664	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>6.997.087</b>	<b>1.010.842</b>
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	389.207	6.898.790
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	5.972.173	3.314.225
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.282.283	3.651.037
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	36.662.036	34.769.634
	Gæld til tilknyttede virksomheder	32.176.112	25.273.364
	Selskabsskat	5.584.194	6.611.924
	Anden gæld	27.561.530	20.263.314
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>111.627.535</b>	<b>100.782.288</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>118.624.622</b>	<b>101.793.130</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>321.238.885</b>	<b>271.399.186</b>
15	Eventualforpligtelser		
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17	Nærtstående parter		

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20				
Saldo pr. 01.01.20	600.000	0	125.165.496	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-1.442.934	0	0
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-7.500.000	7.500.000	0
Udloddet udbytte fra associerede virksomheder	0	-500.000	500.000	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	78.288	0	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	-13.562.302	13.562.302	0
Forslag til resultatdisponering	0	22.926.948	6.628.258	15.000.000
Saldo pr. 31.12.20	600.000	0	153.356.056	15.000.000
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21				
Saldo pr. 01.01.21	600.000	0	153.356.056	15.000.000
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	1.342.220	0	0
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-7.306.000	7.306.000	0
Udloddet udbytte fra associerede virksomheder	0	-1.000.000	1.000.000	0
Betalt udbytte	0	0	0	-15.000.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	-20.615.920	20.615.920	0
Forslag til resultatdisponering	0	27.579.700	4.736.287	15.000.000
Saldo pr. 31.12.21	600.000	0	187.014.263	15.000.000

## Pengestrømsopgørelse

Note	2021 DKK	2020 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>47.315.987</b>	<b>44.555.206</b>
18 Reguleringer	-22.912.289	-18.022.483
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	29.101.440	-51.854.753
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.892.402	9.072.296
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	13.872.291	-65.043.831
Andre hensatte forpligtelser	-650.000	650.000
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>68.619.831</b>	<b>-80.643.565</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	4.308.686	9.785.990
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-2.652.282	-4.758.794
Betalt selskabsskat	-6.611.924	-4.821.388
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>63.664.311</b>	<b>-80.437.757</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-7.127.662	-405.164
Salg af materielle anlægsaktiver	137.017	2.563.852
Modtaget udbytte	8.306.000	8.000.000
Modtaget afdrag på udlån	-53.895.694	120.588.423
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-52.580.339</b>	<b>130.747.111</b>
Betalt udbytte	-15.000.000	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	2.657.948	0
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	0	-51.561.869
Afdrag på leasingforpligtelser	-999.868	-1.359.166
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-104.324	3.949.695
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-13.446.244</b>	<b>-48.971.340</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-2.362.272</b>	<b>1.338.014</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	1.145.219	654.400
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-3.314.225	-4.161.420
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-4.531.278</b>	<b>-2.169.006</b>

## Pengestrømsopgørelse

Note	2021 DKK	2020 DKK
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	1.440.895	1.145.219
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-5.972.173	-3.314.225
<b>I alt</b>	<b>-4.531.278</b>	<b>-2.169.006</b>

	2021	2020
	DKK	DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	78.365.135	78.163.367
Pensioner	5.717.267	5.700.804
Andre omkostninger til social sikring	1.841.951	1.573.616
Andre personaleomkostninger	1.549.609	1.451.049
I alt	87.473.962	86.888.836

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	168	179
--	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	8.501.845	6.155.258
--------------------------------------	-----------	-----------

Der er indgået resultatafhængig bonusordning med ledelsen, og det fulde beløb er indregnet i resultatopgørelsen.

### 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	25.386.114	20.404.067
I alt	25.386.114	20.404.067

### 3. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	2.193.586	2.522.881
I alt	2.193.586	2.522.881



	2021	2020
	DKK	DKK

#### 4. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.989.360	3.525.849
Øvrige finansielle indtægter	2.319.326	6.207.501
I alt	4.308.686	9.733.350

#### 5. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	339.579	2.106.576
Øvrige finansielle omkostninger	2.312.703	2.652.218
I alt	2.652.282	4.758.794

#### 6. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	27.579.700	22.926.948
Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000.000	15.000.000
Overført resultat	4.736.287	6.628.258
I alt	47.315.987	44.555.206

**7. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.21	2.112.580	78.857.317
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	57.774	-27.547
Tilgang i året	0	7.668.435
Afgang i året	-102.000	-1.538.500
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	-793.650
Kostpris pr. 31.12.21	2.068.354	84.166.055
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-1.575.483	-74.602.724
Afskrivninger i året	-306.351	-2.632.216
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	1.623.817
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-1.881.834	-75.611.123
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	186.520	8.554.932
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.21	0	412.438

**8. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede pirer og virksomheder	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
Kostpris pr. 01.01.21	96.036.378	1.500.000	250.000
Kostpris pr. 31.12.21	96.036.378	1.500.000	250.000
Opskrivninger pr. 01.01.21	-6.931.064	14.454.506	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	1.748.220	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	25.386.114	2.193.586	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-7.306.000	-1.000.000	0
Opskrivninger pr. 31.12.21	12.897.270	15.648.092	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-18.950.794	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-18.950.794	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	89.982.854	17.148.092	250.000
Navn og hjemsted:			Ejerandel
Dattervirksomheder:			
Skalog AB, Eskilstuna, Sverige			100%
Skalog AS, Oslo, Norge			100%
Skalog OY, Turku, Finland			100%
Källsta Invest AB, Eskilstuna, Sverige			100%
Associerede virksomheder:			
Skalog Direct A/S, Glostrup			50%
PP Jensen A/S, Ringsted			50%

**8. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -**

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Andre kapitalandele:	
DANSK DISTRIBUTION A/S, Glostrup	10%

**9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Tilgodehaven- der hos tilknyt- tede virksom- heder	Deposita
Kostpris pr. 01.01.21	59.710.133	5.095.940
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-495.472	0
Tilgang i året	54.391.166	66.213
Kostpris pr. 31.12.21	113.605.827	5.162.153
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	113.605.827	5.162.153
	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK

**10. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	9.138.412	8.646.414
I alt	9.138.412	8.646.414

**11. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	600	600.000

	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
--	-----------------	-----------------

**12. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.21	805.927	726.391
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-407.913	79.536
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.21	398.014	805.927

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	398.014	805.927
---------------------	---------	---------

Selskabet har pr. 31.12.2021 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 398. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

**13. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i DKK	Andre hensatte forpligtelser	
Forpligtelser pr. 01.01.21		650.000
Anvendt i året		-650.000
Forpligtelser pr. 31.12.21		0
	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Kortfristede forpligtelser	0	650.000
I alt	0	650.000

**14. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.21	Gæld i alt 31.12.20
Leasingforpligtelser	389.207	0	389.207	848.302
Deposita	0	1.024.423	1.024.423	984.342
Anden gæld	0	0	5.972.664	6.076.988
I alt	389.207	1.024.423	7.386.294	7.909.632

## 15. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 70-94 måneder og en samlet restleasingydelse på 4.659 t.kr. Hertil har selskabet har stillet bankgaranti overfor leasingselskab pr. 31. december 2021 i alt 303 t.kr.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationselskabet CEMB ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med gennemsnitlig årlig husleje på 47.694 t.kr. Huslejekontrakterne har en opsigelsesvarsel på 1 til 11,5 år og har en restforpligtelse på 279.722 t.kr.

## 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut i selskabet og søsterselskaber, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 40.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 49.354

Selskabet har givet pant i aktierne til sikkerhed for dattervirksomheders gæld til kreditinstitutter. Gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 99.591. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør t.DKK 19.853.

Selskabet har givet pant i aktierne til sikkerhed for en associeret virksomheds gæld til et kreditinstitut. Gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 13.056. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør t.DKK 15.679.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 412 t.kr., jævnfør note 16, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2021 udgør 389 t.kr., jævnfør note 26.

**17. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
-------------------------	--------------------------

---

CEMB ApS, Glostrup Jørn Johansen, Indre Vordingborgvej 16, 4700 Næstved Marlene Winther Plas Thorsen, A N Hansens Alle 16, 2900 Hellerup	Ejer 100%
--	-----------

---

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden CEMB ApS, Glostrup.

**18. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Andre driftsindtægter	-120.334	-14.375
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.884.621	2.595.939
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-25.386.114	-20.404.067
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-2.193.586	-2.522.881
Finansielle indtægter	-4.308.686	-9.733.350
Finansielle omkostninger	2.652.282	4.758.794
Skat af årets resultat	5.992.107	6.532.388
Øvrige reguleringer	-2.432.579	765.069
<hr/>		
I alt	-22.912.289	-18.022.483

---



## 19. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 undladt at udarbejde koncernregnskab. Selskabet er en dattervirksomhed af CEMB ApS, Glostrup, CVR-nr. 21237485, der udarbejder koncernregnskab.

I henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 er der ikke oplyst af honorar til revisor i årsrapporten. Oplysningerne fremgår som helhed i koncernregnskabet for CEMB ApS, Fløng, CVR nr. 21237485.

I henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 1 sidste punktum, er segmentoplysninger ikke oplyst i årsrapporten, da det vil vurderes ville volde betydelig skade for selskabet. Segmentoplysningerne på geografiske områder vises i koncernregnskabet for CEMB ApS, Fløng, CVR nr. 21237485.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Selskabet anvender ikke reglerne for regnskabsmæssig sikring, hvormed ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE**

**19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Rest- Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i datter-

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

virksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

For kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, er den forholdsmæssige andel af kapitalandelenes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejervirksomhedens egen regnskabspraksis, der fremgår af de øvrige afsnit. Den indre værdi er derudover baseret på følgende regnskabspraksis:

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

**19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der vedtages inden godkendelsen af årsrapporten for Skandinavisk Logistik A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven (samtidighedsprincippet).

**19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Hensatte forpligtelser**

hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet



**19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

(lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.