

# Skandinavisk Logistik A/S

Smedeland 22, 2600 Glostrup  
CVR-nr. 18 13 75 42

## Årsrapport for 2022



Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 04.05.23

Madsen Winther Plas Thorsen  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3 - 4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 17
Resultatopgørelse	18
Balance	19 - 20
Egenkapitalopgørelse	21 - 22
Pengestrømsopgørelse	23 - 24
Noter	25 - 41

---

---

**Selskabet**

---

Skandinavisk Logistik A/S  
Smedeland 22  
2600 Glostrup  
Danmark

Telefon: 43 71 14 14

Hjemsted: Albertslund  
CVR-nr.: 18 13 75 42  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12  
28. regnskabsår

---

**Direktion**

---

Adm. direktør Jørn Johansen  
Peter Lybech Nørgaard

---

**Bestyrelse**

---

Marlene Winther Plas Thorsen, formand  
Christina Nørgaard  
Erik Benny Winther  
Else Winther  
Johnny Berntsen  
Peter Lybech Nørgaard

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Sparekassen Kronjylland

---

---

**Advokat**

---

DLA Piper Denmark Advokatpartnerselskab

---

---

**Modervirksomhed**

---

CEMB Gruppen ApS, Glostrup

---

---

**Dattervirksomheder**

---

Skalog AB, Eskilstuna, Sverige  
Skalog Fastighets AB, Eskilstuna, Sverige  
Skalog AS, Oslo, Norge  
Skalog Oy, Turku, Finland  
Källsta Invest AB, Eskilstuna, Sverige

---

---

**Associerede virksomheder**

---

Skalog Direct A/S, Glostrup  
PP Jensen A/S, Ringsted

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Skandinavisk Logistik A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

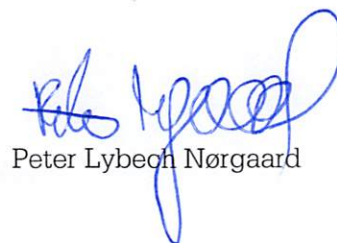
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 1. maj 2023

#### Direktionen




Jørn Johansen  
Adm. direktør



Peter Lybech Nørgaard

#### Bestyrelsen



Marlene Winther Plas Thorsen  
Formand



Christina Nørgaard



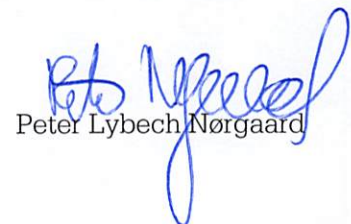
Erik Benny Winther



Else Winther



Johnny Berntsen



Peter Lybech Nørgaard

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Skandinavisk Logistik A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Skandinavisk Logistik A/S for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

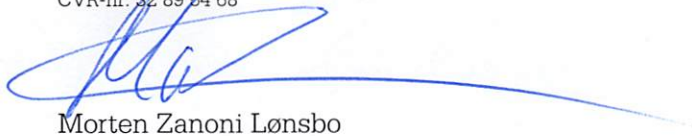
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Køge, den 1. maj 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68



Morten Zanoni Lønsbo

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne44141



**HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
---------------	------	------	------	------	------

*Resultat*

Nettoomsætning	342.219	329.616	323.199	329.212	354.901
Indeks	96	93	91	93	100

Bruttofortjeneste	119.869	114.431	112.671	111.639	114.656
Indeks	105	100	98	97	100

Resultat af primær drift	31.011	24.072	23.186	21.464	20.311
Indeks	153	119	114	106	100

Finansielle poster i alt	19.493	29.236	27.902	13.848	-2.617
Indeks	-745	-1.117	-1.066	-529	100

Årets resultat	44.303	47.316	44.555	30.249	13.465
Indeks	329	351	331	225	100

*Balance*

Samlede aktiver	400.817	321.239	271.399	330.006	172.952
Indeks	232	186	157	191	100

Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.067	7.668	1.110	3.564	2.392
Indeks	86	321	46	149	100

Egenkapital	227.455	202.614	168.956	125.765	95.023
Indeks	239	213	178	132	100

**Nøgletal**

	2022	2021	2020	2019	2018
--	------	------	------	------	------

*Rentabilitet*

Egenkapitalens forrentning	22%	25%	30%	27%	15%
----------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Bruttomargin	35%	35%	35%	34%	32%
--------------	-----	-----	-----	-----	-----

Overskudsgrad	9%	7%	7%	7%	6%
---------------	----	----	----	----	----

*Soliditet*

Soliditetsgrad	57%	63%	62%	38%	55%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Likviditet og finansiering*

Likviditetsgrad	42%	77%	115%	39%	100%
-----------------	-----	-----	------	-----	------

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	159	168	179	205	213
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at udvikle, tilbyde og drive agile og datadrevne logistikløsninger/services inden for lager, logistik, transport og distribution.

Flowet i logistikken understøttes og suppleres med ydelser som indkøb, kundeservice, fakturering, pakkeri og lignende.

I sin helhed udgør det et komplet kvalitetssikkert supply chain management koncept, som tilbydes i hele Norden og udføres fra selskabets 13 lokationer fordelt i Danmark, Sverige, Norge og Finland.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er som altid foretaget nogle ledelsesmæssige skøn i forbindelse med ikke-afsluttede sager, der løber hen over årsskiftet. De overordnede principper for disse skøn er dog som tidligere baseret på rettidig omhu og forsigtighed.

### Usædvanlige forhold

Forstyrrelser i forsyningskæden er over de senere år blevet mere reglen end undtagelsen. Vi har en central rolle i hele værdikæden, som kræver agilitet og løbende tilpasning og det blev afgørende da effekten af COVID-19 pandemien også havde påvirkning ind i 2022 og de uforudsigelige virkninger blev øget med Ruslands fjendtlige invadering af Ukraine i starten af 2022.

Øgede omkostninger, energikrise, kapacitetsmangel og lavt arbejdsudbud var en realitet i 2022 og krævede ekstraordinære aktiviteter for at navigere igennem.

Medarbejderne er ryggraden i forretningen og deres konstante forandringsparathed og dedikerede indsats har været stærkt medvirkende til at 2022 blev et tilfredsstillende år for SKANLOG.

Sverige:

Vores langsigtede udviklingsplan for Sverige har fortsat særlig fokus på øget aktivitet og omsætningsfremgang, som i året blev realiseret med mere end 50 m.DKK.

Indtjeningen blev imidlertid ikke som ventet, som følge af tabsgivende aktivitet på b-t-c distributionsområdet afledt af stigende oliepriser og svigtende volumener.

Norge:

Norge havde i 2021 den største effekt som følge af COVID-19 pandemien med en omsætningsfremgang på mere end 50 m.DKK med positiv afsmitning på bundlinjen - da mængden øgedes på eksisterende ordre. Henover 2022 blev forholdene mere normaliserede -

hvilket medførte en bundlinje tilbagegang på lidt over 6 m.DKK.

Finland:

Den finske forretning har over året fået en anden kundesammensætning og produkt mix - som har betydet en omsætningsfremgang på over 10 m.DKK som samtidig har bidraget til en øget bundlinje på lidt over 2 m.DKK.

Danmark:

Den danske forretning opretholdte et øget aktivitetsniveau efter mærkbar COVID-19 effekt i 2022 havde vi fuld årseffekt af forskellige kunderokader.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på DKK 44.303.177 mod DKK 47.315.987 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 227.455.472.

Selskabet levede op til egne forventninger og samlet set betragtes årets resultat som meget tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2022 var et resultat før skat på 56 m.DKK. Målsætningen blev ikke opfyldt primært som følge af lavere vækst i ordretilgangen end forventet samt vigende valutakurser.

### **Forventet udvikling**

Selskabet forventer en generel afmatning inden for lager, logistik, transport og distribution, drevet af høj inflation, renteudviklingen som samtidig præges af øgede omkostninger inden for industrien.

Selskabet forventer imidlertid en vækst som følge af kundeakkvisition.

Selskabet investerer løbende i fremtiden og ønsker at være ledende på proaktive kundeløsninger der forholder sig til digitalisering, miljø og fremkommelighed.

For 2023 forventer vi et positivt resultat i størrelsesordenen 55 m.DKK til 60 m.DKK.

### **Videnressourcer**

Videnressourcer samt forsknings- og udviklingsaktiviteter inden for Digitalisering er et prioriteret indsatsområde med løbende investeringer for at understøtte den hurtige udvikling i markedet.

Agile og datadrevne logistikløsninger er en integreret del af vores hovedaktivitet som, sammen med arbejdet på en øget automatisering i hverdagen, skal støtte, bidrage til og aflaste vores dygtige og dedikerede medarbejdere.

### **Finansielle risici**

SKANLOG er ikke signifikant eksponeret for risici hverken pris-, valuta- eller renterisici.

#### *Prisrisici*

På prissiden er vi dækket tilfredsstillende gennem længerevarende kontrakter, hvor vores partnerskabslignende relationer med kunderne har hjulpet med til at afdække væsentlig uforudsete og upåvirkelige omkostningsudviklinger.

#### *Valutarisici*

Valutamæssigt er vi dækket ind, da hovedparten af alle ydelser faktureres i samme valuta, som produktionsvalutaen. Yderligere valutaeksponering afdækkes ved hjælp af ydelser fra vores finansielle partner.

Skandinavisk Logistik A/S indgår løbende valutakurs SWAP's i forbindelse med pengestrømmene mellem de nordiske Skanlog selskaber. Formålet med disse valutakurs SWAP's er at overføre likviditetsoverskud fra Skanlog Sverige og Skanlog Norge til det danske selskab, for herigennem at begrænse det danske selskabs træk på driftskreditter i pengeinstitutter. Valutakurs SWAP'ne ændres og forlænges løbende hver måned og indgås i valutaerne svenske og norske kroner.

Løbetiden på swappene er meget begrænsede og ledelsen anser ikke der er risiko'er forbundet swap'ne.

#### *Renterisici*

Renterisikoen afdækkes løbende i samarbejde med vores nære bankrelationer i de skandinaviske lande.

### **Eksternt miljø**

Som en virksomhed med fokus på logistik, spiller SKANLOG en vigtig rolle i forhold til fysisk distribution af varer og tjenesteydelser og derfor også på den resulterende påvirkning af miljøet. Vi har valgt at prioritere dette område, inklusive tiltag som ikke er påkrævet ved lov.

- I SKANLOG arbejder vi systematisk med at sortere al pakning og genbruge så meget som muligt. Derudover stræber vi konstant efter at forbedre måden vi pakker på, gennem nye og materialebesparende løsninger.

- Vi forsøger at forhindre fremfor at kurere. Vi har etableret forebyggende foranstaltninger, for at reducere risikoen for ulykker, der kunne medføre udledning af miljøskadelige stoffer.
- Vi undersøger løbende, hvordan vi kan forbedre vores indsats og gennemføre nye miljø foranstaltninger.

Vi har fortsat vores arbejde med udnyttelse af solenergi, og vi har nu flere lokationer med solceller på tage og græsplæner. Vi arbejder endvidere bredt med energiforbedringer på alle driftssteder, og så er vi fortsat glade for at bidrage til nærmiljøet med vores sommergræssende får i Ishøj.

### Efterfølgende begivenheder

Der er gennemført 2 årige overenskomstforhandlinger med virkning fra 1. marts 2023 og et ekstraordinært højt niveau.

Bestyrelsen vil løbende følge udviklingen, for at kunne gennemføre de tiltag der måtte blive nødvendige.

### Filialer i udlandet

Selskabet har 100% ejede dattervirksomheder i Sverige, Norge og Finland, og dattervirksomhedernes hovedaktiviteter er identisk med dem, som drives af moderselskabet.

#### Sverige

det svenske selskab har mere end indfriet vores omsætningsforventninger mens bundlinjen er noget under forventningen.

#### Norge

det norske selskab har udvist en indtjening lidt under vores forventning.

#### Finland

det finske selskab har indfriet vores forventninger for 2022.

#### Filippinerne

Foruden ovenstående selskaber i Norden, har selskabet en filial for IT udvikling på Filippinerne, som understøtter selskabets digitale og datadrevne udvikling.

### Samfundsansvar

#### Medarbejderforhold

En stor del af de ansatte i SKANLOG har aktivt fysisk arbejde i vores forskellige afdelinger.

Derfor fokuserer vi på vores medarbejderes forhold.

Al produktion er så vidt muligt planlagt for at imødekomme sundhed og sikkerhed. Vi evaluerer regelmæssigt både de fysiske og sundhedsmæssige forhold. Særligt i forbindelse med COVID-19 er der iværksat en lang række aktiviteter, som tager vare på medarbejderne, arbejdspladsen og kunderne.

Et stort antal medarbejdere er blevet oplært i førstehjælp, og vi har sikret, at alt nødvendigt udstyr er tilgængeligt på vores lokationer.

Al arbejde er organiseret således, at alle medarbejdere er sikret både fysisk som mental trivsel. Jobrotation minimerer repetitivt og monotont arbejde, og vi forsøger derudover også at undgå isolerede arbejdsopgaver. Det fysiske arbejdsmiljø bliver ligeledes kontinuerligt evalueret og optimeret.

#### Menneskerettigheder

Som en logistikvirksomhed, oplever SKANLOG store variationer i arbejdsbyrden alt efter vores kunders aktiviteter, og det er derfor en integreret del af vores virksomhed at hyre midlertidige medarbejdere og løsarbejdere. Derfor har vi nogle klare retningslinjer for dette:

- Ingen ansatte må være under 13 år. Kun i enkeltstående tilfælde er en ansat mellem 13 og 15 år, og i sådanne tilfælde, er der kun tale om let arbejde og maksimum to timer om dagen. Desuden bør det overvåges af overordnede repræsentanter.
- I SKANLOG bliver ingen diskrimineret imod på baggrund af køn, race, alder, religion, politisk eller seksuel orientering. Alle bliver ansat ud fra relevante og objektive kriterier, og forholdene for ansættelse og den ansatte er også defineret ud fra dette.
- I SKANLOG tages endvidere samfundsansvar, og vi arbejder aktivt med integration blandt andet ved at tilbyde hjælp til integrationsgrunduddannelsen.

#### Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse

SKANLOG søger altid passende foranstaltninger til at modarbejde alle former for korrupsion, inklusive afpresning og bestikkelse. Vi følger systematisk op på alle eksterne underleverandører, for at udvide vores principper omkring antikorrupsion til værdikæden vi arbejder med.

Vi modtager ikke gaver, underholdninger eller gæstfrihed med en betydelig værdi, som potentielt kunne sætte modtageren i en position, hvor hun/han kunne føle en forpligtelse.

I udbudsprocessen bør valg af leverandør aldrig være baseret på modtagelser af en gave, gæstfrihed eller betaling. Når valg af leverandør er en formel, struktureret invitation til levering af produkter eller tjenester (ofte kaldt "en tender"/"et bud"), opretholder vi dokumentation, der understøtter vores interne kontrol.

### EU-samarbejde "Carbon 20"

Som en professionel logistik virksomhed, arbejder SKANLOG i overensstemmelse med LEAN-principperne, og forsøger løbende at optimere den daglige arbejdsprocedure og -proces. Denne tankegang reducerer udgifter og lead times i vores produktion, og den tager højde for miljøet gennem energibesparelser og affaldsreducering. Dette er meget vigtigt for os.

Som et eksempel på vores engagement i miljøet, er SKANLOG medlem af EU-samarbejdet "Carbon 20" sammen med 99 andre dedikerede virksomheder i Danmark.

Redegørelse for samfundsansvar kan findes på selskabets hjemmeside <https://www.skanlog.com/>.

### Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

#### *Øverste ledelsesorgan*

Selskabets bestyrelse består af 3 kvinder (50%) og 3 mænd (50%), og kønsfordelingen anses derfor som ligelig. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

#### *Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer*

Øvrige lederstillinger omfatter direktion, som udgør 2 mænd, hvoraf 1 tillige er i bestyrelsen, mellemledere samt afdelingsledere har stort set en ligelig fordeling. Selskabets mål og politikker har således medført at der ikke anses at være underrepræsentation af køn. Selskabet vil fastholde disse mål og politikker.

### Dataetik

Formålet med CEMB- og SKANLOG koncernens (herefter benævnt koncernen) data etik politik, er at tydeliggøre koncernens syn på data etik og at formidle dette synspunkt til koncernens omgivelser såvel som til medarbejdere, samarbejdspartner og kunder.

Denne politik gælder for koncernens selskaber.

Når koncernen ser på og arbejder med data etik, gør vi med afsæt i nedenstående principper.

Vi skal efterleve de lovgivninger som dækker det område vi behandler for en data opsamling og anvendelse heraf. Herunder persondata loven (GDPR).

Koncernen arbejder med data relateret til operationelle transaktioner og vil ikke anvende og skabe data som kan betegnes som manipulerende, undertrykkende, uberettiget overvågning eller anden anvendelse som kan underminere data integriteten.



Ved data etiske refleksioner som opstår i forbindelse med ny teknologi anvendelse, tager koncernen afsæt i 3 hovedområder Jura, Teknisk og filosofiske/demokrati. Herefter udarbejdes der en skriftlig betragtning/vurdering som beskriver koncernens stillingtagen.

Koncernen skal kunne argumentere for anvendelse af data til frembringelse af værdi i såvel koncernens drift og samtidig arbejde på at skabe værdi for giveren af data.

Koncernen arbejder på at yde fuld transparens og gennemsigtighed, under særlig hensyntagen til konkurrence eksponering.

Koncernens data sikkerhedsniveau er grundlaget for, at kunne producere sikker data flows, samt at oppebære en stabil produktion. Dette sikkerhedsniveau har til opgave at sikre koncernens data, at forhindre datalæk samt unødigt adgang til ikke relevante data. Dette gælder såvel internt som eksternt.

Koncernen anvender algoritmer i mange af vores løsninger, disse er analyseret ud fra vores data etiske principper og dokumenteret hvis der er et data etiske grundlag tilstede.

Koncernen anvender for tiden ikke kunstig intelligens i vores nuværende logistik løsninger, når vi i fremtiden vil anvende KI, vil det ske ud fra vores data etiske principper og blive dokumenteret hvis der er et data etiske grundlag tilstede.

Koncernens IT-sikkerheds politik samt vores persondata politik og den grundlæggende jura vedr. GDPR, danner grundlag for vores Data Etik.

Koncernen arbejder med 2 styrende organisationsenheder omkring data etiske spørgsmål : IT-Portefølje gruppen, som består af CEO, CCO, CIO samt Forretningsudviklings chefen. GDPR gruppen, som består af HR- og Personaleansvarlig, CFO og CIO. Disse 2 grupper giver accept på de data etiske analyse konklusioner som bliver frembragt, samt tager aktiv del i kontrollen af data etiske områder.

Note	2022 DKK	2021 DKK
<b>Nettoomsætning</b>	<b>342.219.031</b>	<b>329.616.358</b>
Andre driftsindtægter	4.254.295	4.155.934
Andre eksterne omkostninger	-226.604.416	-219.341.719
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>119.868.910</b>	<b>114.430.573</b>
1 Personaleomkostninger	-85.310.297	-87.473.962
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>34.558.613</b>	<b>26.956.611</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-3.547.958	-2.884.621
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>31.010.655</b>	<b>24.071.990</b>
2 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	21.739.497	25.386.114
3 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	2.276.230	2.193.586
4 Andre finansielle indtægter	3.831.197	4.308.686
5 Andre finansielle omkostninger	-8.354.347	-2.652.282
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>19.492.577</b>	<b>29.236.104</b>
<b>Resultat før skat</b>	<b>50.503.232</b>	<b>53.308.094</b>
Skat af årets resultat	-6.200.055	-5.992.107
<b>Årets resultat</b>	<b>44.303.177</b>	<b>47.315.987</b>
6 Forslag til resultatdisponering		

<b>AKTIVER</b>		31.12.22	31.12.21
		DKK	DKK
Note			
	Indretning af lejede lokaler	225.907	186.520
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.847.437	8.554.932
<b>7</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>7.073.344</b>	<b>8.741.452</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	267.110.383	89.982.854
9	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	27.070.592	113.605.827
8	Kapitalandele i associerede virksomheder	18.424.322	17.148.092
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	250.000	250.000
9	Deposita	11.256.041	5.162.153
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>324.111.338</b>	<b>226.148.926</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>331.184.682</b>	<b>234.890.378</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	57.233.918	49.354.166
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	19.939.006
	Udskudt skatteaktiv	487.496	398.014
	Andre tilgodehavender	2.443.743	6.078.014
10	Periodeafgrænsningsposter	5.881.297	9.138.412
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>66.046.454</b>	<b>84.907.612</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>3.586.091</b>	<b>1.440.895</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>69.632.545</b>	<b>86.348.507</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>400.817.227</b>	<b>321.238.885</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.22	31.12.21
Note		DKK	DKK
11	Selskabskapital	600.000	600.000
	Overført resultat	211.855.472	187.014.263
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000.000	15.000.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>227.455.472</b>	<b>202.614.263</b>
13	Deposita	783.956	1.024.423
13	Anden gæld	6.050.842	5.972.664
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>6.834.798</b>	<b>6.997.087</b>
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	630.164	389.207
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	5.443.184	5.972.173
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.540.619	3.282.283
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	33.802.199	36.662.036
	Gæld til tilknyttede virksomheder	96.710.681	32.176.112
	Selskabsskat	6.289.536	5.584.194
	Anden gæld	20.110.574	27.561.530
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>166.526.957</b>	<b>111.627.535</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>173.361.755</b>	<b>118.624.622</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>400.817.227</b>	<b>321.238.885</b>
14	Oplysninger om dagsværdi		
15	Afledte finansielle instrumenter		
16	Eventualforpligtelser		
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
18	Nærtstående parter		

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21					
Saldo pr. 01.01.21	600.000	0	153.356.056	15.000.000	168.956.056
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	1.342.220	0	0	1.342.220
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-7.306.000	7.306.000	0	0
Udloddet udbytte fra associerede virksomheder	0	-1.000.000	1.000.000	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-15.000.000	-15.000.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	-20.615.920	20.615.920	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	27.579.700	4.736.287	15.000.000	47.315.987
Saldo pr. 31.12.21	600.000	0	187.014.263	15.000.000	202.614.263

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22					
Saldo pr. 01.01.22	600.000	0	187.014.263	15.000.000	202.614.263
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-4.461.968	0	0	-4.461.968
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-7.300.000	7.300.000	0	0
Udloddet udbytte fra associerede virksomheder	0	-1.000.000	1.000.000	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-15.000.000	-15.000.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	-11.253.759	11.253.759	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	24.015.727	5.287.450	15.000.000	44.303.177
Saldo pr. 31.12.22	600.000	0	211.855.472	15.000.000	227.455.472

Note	2022 DKK	2021 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>44.303.177</b>	<b>47.315.987</b>
19 Reguleringer	-9.147.493	-22.912.289
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	12.315.851	51.268.308
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-2.859.837	1.892.402
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	57.318.132	-8.294.577
Andre hensatte forpligtelser	0	-650.000
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>101.929.830</b>	<b>68.619.831</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	3.831.197	4.308.686
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-8.354.347	-2.652.282
Betalt selskabsskat	-5.584.194	-6.611.924
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>91.822.486</b>	<b>63.664.311</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.067.027	-7.668.435
Salg af materielle anlægsaktiver	659.995	137.017
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-167.150.000	0
Modtaget udbytte	8.300.000	8.306.000
Modtaget afdrag på udlån	86.535.235	-53.895.694
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-73.721.797</b>	<b>-53.121.112</b>
Betalt udbytte	-15.000.000	-15.000.000
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	2.657.948
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	-528.989	0
Afdrag på leasingforpligtelser	24.307	-459.095
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	78.178	-104.324
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-15.426.504</b>	<b>-12.905.471</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>2.674.185</b>	<b>-2.362.272</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	1.440.895	1.145.219
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-5.972.173	-3.314.225
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-1.857.093</b>	<b>-4.531.278</b>

Note	2022 DKK	2021 DKK
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	3.586.091	1.440.895
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-5.443.184	-5.972.173
<b>I alt</b>	<b>-1.857.093</b>	<b>-4.531.278</b>



	2022 DKK	2021 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	76.288.133	78.365.135
Pensioner	5.468.731	5.717.267
Andre omkostninger til social sikring	1.750.517	1.841.951
Andre personaleomkostninger	1.802.916	1.549.609
I alt	85.310.297	87.473.962
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	159	168

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	8.275.597	8.501.845
------------------------	-----------	-----------

Der er indgået resultatafhængig bonusordning med ledelsen, og det fulde beløb er indregnet i resultatopgørelsen.

## 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	21.739.497	25.386.114
I alt	21.739.497	25.386.114

## 3. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	2.276.230	2.193.586
I alt	2.276.230	2.193.586

	2022 DKK	2021 DKK
<b>4. Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.883.842	1.989.360
Øvrige finansielle indtægter	1.947.355	2.319.326
I alt	3.831.197	4.308.686

**5. Finansielle omkostninger**

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	410.032	339.579
Øvrige finansielle omkostninger	7.944.315	2.312.703
I alt	8.354.347	2.652.282

**6. Forslag til resultatdisponering**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	24.015.727	27.579.700
Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000.000	15.000.000
Overført resultat	5.287.450	4.736.287
I alt	44.303.177	47.315.987

**7. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.22	2.068.354	84.166.055
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	48.699	43.932
Tilgang i året	203.275	1.863.752
Afgang i året	0	-805.773
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	26.500
Kostpris pr. 31.12.22	2.320.328	85.294.466
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-1.881.834	-75.611.123
Afskrivninger i året	-212.587	-3.254.679
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	180.273
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	238.500
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-2.094.421	-78.447.029
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	225.907	6.847.437
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.22	0	410.831

**8. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
Kostpris pr. 01.01.22	96.036.378	1.500.000	250.000
Tilgang i året	167.150.000	0	0
Kostpris pr. 31.12.22	263.186.378	1.500.000	250.000
Opskrivninger pr. 01.01.22	12.897.270	15.648.092	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-4.461.968	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	21.739.497	2.276.230	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-7.300.000	-1.000.000	0
Opskrivninger pr. 31.12.22	22.874.799	16.924.322	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-18.950.794	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-18.950.794	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	267.110.383	18.424.322	250.000
Navn og hjemsted:			Ejerandel
Dattervirksomheder:			
Skanlog AB, Eskilstuna, Sverige			100%
Skanlog Fastighets AB, Eskilstuna, Sverige			100%
Skanlog AS, Oslo, Norge			100%
Skanlog Oy, Turku, Finland			100%
Källsta Invest AB, Eskilstuna, Sverige			100%
Associerede virksomheder:			
Skanlog Direct A/S, Glostrup			50%
PP Jensen A/S, Ringsted			50%

Andre kapitalandele:

DANSK DISTRIBUTION A/S, Glostrup 9%

## 9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Tilgodehaven- der hos tilknyt- tede virksom- heder	Deposita
Kostpris pr. 01.01.22	113.605.827	5.191.901
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-7.374.581	0
Tilgang i året	0	9.353.640
Afgang i året	-79.160.654	-3.289.500
Kostpris pr. 31.12.22	27.070.592	11.256.041
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	27.070.592	11.256.041
	31.12.22	31.12.21
	DKK	DKK

## 10. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	5.881.297	9.138.412
I alt	5.881.297	9.138.412

**11. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	600	600.000

	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
--	-----------------	-----------------

**12. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.22	398.014	805.927
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	89.481	-407.913
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.22	487.495	398.014

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	487.496	398.014
---------------------	---------	---------

Selskabet har pr. 31.12.22 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 487, som primært kan henføres til forskelle imellem regnskabs- og skattemæssige værdier. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

**13. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
Leasingforpligtelser	413.514	0	413.514	389.207
Deposita	216.650	783.956	1.000.606	1.024.423
Anden gæld	0	0	6.050.842	5.972.664
I alt	630.164	783.956	7.464.962	7.386.294

**14. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i DKK	Afledte finansielle instrumenter
Dagsværdi pr. 31.12.22	3.655.319
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	5.018

Valutaswap udløber den 31. januar 2023.

**15. Afledte finansielle instrumenter**

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Selskabet indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidige pengestrømme mellem de koncernforbundne selskaber i udenlandsk valuta. Ved udgangen af 2022 er sikret fremtidige pengestrømme på t.NOK 11.000 og t.SEK 6.152 for en periode på op til 1 måned. Dagsværdien af valutaterminskontrakterne udgør pr. 31.12.22 t.DKK 3.655, og urealiseret nettogevinst før skat indregnet på egenkapitalen pr. 31.12.22 udgør ligeledes t.DKK 5. Der indgås kun valutaterminskontrakter med modparter (danske pengeinstitutter), som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

**16. Eventualforpligtelser***Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leje- og leasingkontrakter med en restløbetid på 12-114 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 123.931.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet CEMB ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut i selskabet og søsterselskaber, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt t.DKK 40.000. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 57.234

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør t.DKK 411, jævnfør note 7, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2022 udgør t.DKK 414, jævnfør note 13.

**18. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
-------------------------	--------------------------

CEMB ApS, Glostrup	Ejer 100%
--------------------	-----------

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden CEMB Gruppen ApS, Glostrup.

**19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Andre driftsindtægter	-34.495	-120.334
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	3.547.958	2.884.621
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-21.739.497	-25.386.114
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-2.276.230	-2.193.586
Finansielle indtægter	-3.831.197	-4.308.686
Finansielle omkostninger	8.354.347	2.652.282
Skat af årets resultat	6.200.055	5.992.107
Øvrige reguleringer	631.566	-2.432.579
I alt	-9.147.493	-22.912.289



## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 undladt at udarbejde koncernregnskab. Selskabet er en dattervirksomhed af CEMB Gruppen ApS, Glostrup, CVR-nr. 43362089, der udarbejder koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

## 20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### *Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

### *Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

## **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der vedtages inden godkendelsen af årsrapporten for Skandinavisk Logistik A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven (samtidighedsprincippet).

## 20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.



**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.