

Skandinavisk Logistik A/S

Smedeland 22, 2600 Glostrup

CVR-nr. 18 13 75 42

Company reg. no. 18 13 75 42

Årsrapport *Annual report*

1. januar - 31. december 2020
1 January - 31 December 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. maj 2021.
The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 21 May 2021.



Marlene Winther Plas Thorsen
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse**Contents**

| | Side <u>Page</u> |
|--|-----------------------------------|
| Påtegninger | |
| <i>Reports</i> | |
| Ledelsespåtegning | 1 |
| <i>Management's report</i> | |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 3 |
| <i>Independent auditor's report</i> | |
| Ledelsesberetning | |
| <i>Management commentary</i> | |
| Selskabsoplysninger | 8 |
| <i>Company information</i> | |
| Hovedtal og nøgletal | 10 |
| <i>Financial highlights</i> | |
| Ledelsesberetning | 13 |
| <i>Management commentary</i> | |
| Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020 | |
| <i>Financial statements 1 January - 31 December 2020</i> | |
| Resultatopgørelse | 22 |
| <i>Income statement</i> | |
| Balance | 23 |
| <i>Statement of financial position</i> | |
| Egenkapitalopgørelse | 27 |
| <i>Statement of changes in equity</i> | |
| Pengestrømsopgørelse | 28 |
| <i>Statement of cash flows</i> | |
| Noter | 30 |
| <i>Notes</i> | |
| Anvendt regnskabspraksis | 45 |
| <i>Accounting policies</i> | |

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

Ledelsespåtegning *Management's report*

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Skandinavisk Logistik A/S.

Today, the board of directors and the executive board have presented the annual report of Skandinavisk Logistik A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2020 and of the company's results of activities and cash flows in the financial year 1 January – 31 December 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

Glostrup, den 5. maj 2021

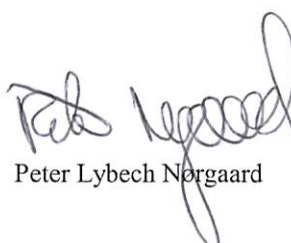
Glostrup, 5 May 2021

Direktion

Executive board



Jørn Johansen
Adm. dir.
CEO



Peter Lybech Nørgaard

Ledelsespåtegning
Management's report

Bestyrelse

Board of directors

Marlene Winther Plas Thorsen
Formand
Chairman

Christina Nørgaard

Erik Benny Winther

Else Winther

Finn Adel

Johnny Berntsen

Peter Lybech Nørgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til aktionæren i Skandinavisk Logistik A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Skandinavisk Logistik A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholder of Skandinavisk Logistik A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Skandinavisk Logistik A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise income statement, statement of financial position, statement of changes in equity, statement of cash flows, notes and accounting policies. The financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements present a fair view of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2020 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements". We are independent of the company in accordance with international ethical requirements for auditors (IESBA's Code of Ethics), and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
 - Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
 - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
 - Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
 - Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
 - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
 - Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the financial statements, including disclosures in notes, and whether the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.

Our opinion on the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

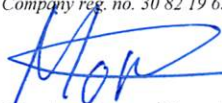
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.


Køge, den 5. maj 2021

Koege, 5 May 2021

GLB REVISION

Statsautoriserede Revisorer A/S
State Certified public accountant
 CVR-nr. 30 82 19 63
 Company reg. no. 30 82 19 63


 Morten Zanoni Lønsbo
 statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
 mne44141


 Allan Østergaard Jørgensen
 statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
 mne24622

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that management commentary is consistent with the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the management commentary.

Selskabsoplysninger

Company information

| | |
|--|---|
| Selskabet <i>The company</i> | Skandinavisk Logistik A/S Smedeland 22 2600 Glostrup |
| | Telefon: 43712431 <i>Phone</i> |
| | Hjemmeside: www.skanlog.com <i>Web site</i> |
| | E-mail: info@skanlog.com <i>E mail</i> |
| | CVR-nr.: 18 13 75 42 <i>Company reg. no.</i> |
| | Stiftet: 5. oktober 1994 <i>Established: 5 October 1994</i> |
| | Hjemsted: Albertslund <i>Domicile: Albertslund</i> |
| | Regnskabsår: 1. januar 2020 - 31. december 2020 <i>Financial year: 1 January 2020 - 31 December 2020</i> |
| | 26. regnskabsår <i>26th financial year</i> |
| Bestyrelse <i>Board of directors</i> | Marlene Winther Plas Thorsen, Formand, <i>Chairman</i> Christina Nørgaard Erik Benny Winther Else Winther Finn Adel Johnny Berntsen Peter Lybech Nørgaard |
| Direktion <i>Executive board</i> | Jørn Johansen, Adm. dir., <i>CEO</i> Peter Lybech Nørgaard |
| Revision <i>Auditors</i> | GLB REVISION Statsautoriserede Revisorer A/S Fændediget 13 4600 Køge |
| Bankforbindelse <i>Bankers</i> | Sparekassen Kronjylland, Vesterbrogade 1L, 3. tv., 1620 København V |

Selskabsoplysninger
Company information

| | |
|--|--|
| Advokatforbindelse <i>Lawyer</i> | DLA Piper Denmark Advokatpartnerselskab, Rådhuspladsen 4, 1550 København V |
| Modervirksomhed <i>Parent company</i> | CEMB ApS |
| Dattervirksomhed <i>Subsidiary</i> | Skanlog AB, Eskilstuna, Sverige Skanlog AS, Oslo, Norge Skanlog OY, Turku, Finland Källsta Invest AB, Eskilstuna, Sverige |
| Associerede virksomheder <i>Associated enterprises</i> | P.P Jensen A/S, Ringsted Skanlog Direct A/S, Karlslunde |

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

| <i>DKK in thousands.</i> | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. | 2018 t.kr. | 2017 t.kr. | 2016 t.kr. |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Resultatopgørelse: | | | | | |
| <i>Income statement:</i> | | | | | |
| Nettoomsætning | | | | | |
| <i>Revenue</i> | 323.199 | 329.212 | 354.901 | 344.048 | 330.552 |
| Bruttoresultat | | | | | |
| <i>Gross profit</i> | 111.220 | 111.639 | 114.656 | 111.013 | 93.911 |
| Resultat af primær drift | | | | | |
| <i>Profit from operating activities</i> | 23.186 | 21.464 | 20.311 | 13.913 | -18.854 |
| Finansielle poster, netto | | | | | |
| <i>Net financials</i> | 27.902 | 13.848 | -2.617 | -12.220 | -20.579 |
| Årets resultat | | | | | |
| <i>Net profit or loss for the year</i> | 44.555 | 30.249 | 13.465 | -1.362 | -34.323 |
| Balance: | | | | | |
| <i>Statement of financial position:</i> | | | | | |
| Balancesum | | | | | |
| <i>Balance sheet total</i> | 271.399 | 330.006 | 172.952 | 203.417 | 212.336 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | | | | | |
| <i>Investments in property, plant and equip-ment</i> | 1.110 | 3.564 | 2.392 | 2.740 | 23.016 |
| Egenkapital | | | | | |
| <i>Equity</i> | 168.956 | 125.765 | 95.023 | 80.376 | 84.929 |
| Pengestrømme: | | | | | |
| <i>Cash flows:</i> | | | | | |
| Driftsaktivitet | | | | | |
| <i>Operating activities</i> | -77.257 | 99.590 | 79.496 | 7.803 | 6.572 |
| Investeringsaktivitet | | | | | |
| <i>Investing activities</i> | 129.857 | -163.794 | -17.358 | -2.595 | -21.149 |
| Finansieringsaktivitet | | | | | |
| <i>Financing activities</i> | -50.607 | 49.608 | -5.436 | -3.817 | -1.937 |
| Pengestrømme i alt | | | | | |
| <i>Total cash flows</i> | 1.992 | -14.596 | 56.702 | 1.392 | -16.514 |
| Medarbejdere: | | | | | |
| <i>Employees:</i> | | | | | |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere | | | | | |
| <i>Average number of full-time employees</i> | 179 | 205 | 213 | 225 | 187 |

Hovedtal og nøgletal

Financial highlights

| <i>DKK in thousands.</i> | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. | 2018 t.kr. | 2017 t.kr. | 2016 t.kr. |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nøgletal i %: | | | | | |
| <i>Key figures in %:</i> | | | | | |
| Bruttomargin | | | | | |
| <i>Gross margin ratio</i> | 34,4 | 33,9 | 32,3 | 32,3 | 28,4 |
| Overskudsgrad (EBIT-margin) | | | | | |
| <i>Profit margin (EBIT-margin)</i> | 7,2 | 6,5 | 5,7 | 4,0 | -5,7 |
| Likviditetsgrad | | | | | |
| <i>Acid test ratio</i> | 114,5 | 39,2 | 100,0 | 97,6 | 94,2 |
| Soliditetsgrad | | | | | |
| <i>Solvency ratio</i> | 62,3 | 38,1 | 54,9 | 39,5 | 40,0 |
| Egenkapitalforrentning | | | | | |
| <i>Return on equity</i> | 30,2 | 27,4 | 15,4 | -1,6 | -34,2 |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:

| | |
|------------------------------------|--|
| Bruttomargin | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Gross margin ratio | $\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$ |
| Overskudsgrad (EBIT-margin) | $\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Profit margin (EBIT margin) | $\frac{\text{Operating profit or loss (EBIT)} \times 100}{\text{Revenue}}$ |
| Likviditetsgrad | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$ |
| Acid test ratio | $\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$ |

Hovedtal og nøgletal
Financial highlights

| | |
|--------------------------------|--|
| Soliditetsgrad | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$ |
| <i>Solvency ratio</i> | $\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$ |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |
| <i>Return on equity</i> | $\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$ |

Ledelsesberetning

Management commentary

Selskabets væsentligste aktiviteter

SKANLOGs væsentligste hovedaktivitet er at udvikle, tilbyde og drive agile og data-drevne logistikløsninger/services inden for lager, logistik, transport og distribution.

Flowet i logistikken understøttes og suppleres med ydelser som indkøb, kundeservice, fakturering, pakkeri og lignende.

I sin helhed udgør det et komplet kvalitetssikkert supply chain management koncept, som tilbydes i hele Norden og udføres fra selskabets 12 lokationer fordelt i Danmark, Sverige, Norge og Finland.

Usædvanlige forhold

2020 kan i sin helhed betegnes som et usædvanligt år, hvor Covid-19 pandemien gav uforudsigelighed i en ellers velkendt dagligdag, og forstyrrede de sædvanlige løsninger og flows.

Koncernen har alene gjort brug af Covid-19 støtteforanstaltninger i likviditetsmæssig sammenhæng.

2020 var et godt år for SKANLOG – alle medarbejdere udviste ekstraordinær agilitet, og sammen fandt vi en vej under overskriften: ”Vi holder hjulene i gang”.

Sverige

I forlængelse af, at vi i december 2019 etablerede et svensk ejendomsselskab som købte vores lokation på Bolindervägen, blev næste fase i vores udviklingsplan iværksat. Det betyder blandt andet, at vi samler alle vores aktiviteter i Eskilstuna på 1 lokation.

I løbet af året er der afholdt ekstraordinære omkostninger til flytning og indretning. Efter skærpede myndighedskrav er der hen over året investeret i ”tungløft hjælpemidler”.

The principal activities of the company

SKANLOG's principal activity is to develop, offer and run agile and data driven logistic solutions/services within storage, logistics, transportation and distribution.

The flow in the logistics is supported og supplemented by services such as purchases, customer service, billing, packaging and similar.

In its entirety it is a complete quality assured supply chain management concept offered in the Nordic countries and the operation is executed at 12 locations in Denmark, Sweden, Norway and Finland.

Unusual circumstances

2020 can in its entirety be describe as a unusual year, where the Covid-19 pandemic made it unpredictable in the other wise familiar everyday life and interrupted the usual solutions and flows.

The group has alone made use of Covid-19 support measures in a liquidity context.

2020 was a good year for SKANLOG - all the employees showed extraordinary agility and together we found the way under the headline: "We will keep the wheels running".

Sweden

In December 2019 we established a swedish property company which bought our location at Bolindervägen and in extension of this were the next phase in our development plan initiated. This means among other that we collect all our activities in Eskilstuna at 1 location.

During the year there has been extraordinary expenses to relocation and furnising of premises. After sharpened requirements from the government is there during the year invested in "heavy duty aids".

Ledelsesberetning

Management commentary

Nye kundekontrakter indgået ultimo 2020 har samtidig betydet at vi har påbegyndt et byggeri på 12.000 m² logistiklager, som forventes taget i brug 1/7-2021.

New customer contracts entered ultimo 2020 has simultaneously meant that we have commenced the construction of a 12.000 m² logistics warehouse which is expected to be taken into use at the 1st of July 2021.

I 3. kvartal realiseredes etableringen af en dedikeret fragt/distributionsafdeling i Eskilstuna, som i første fase har indledt en operation med terminalarbejde og distribution i nærområdet (100 km) fra Eskilstuna.

In the 3rd quarter the establishment of a dedicated freight/distribution department in Eskilstuna were realized which in the first phase has initiated an operation with working as a terminal and distribution to the local area (100 km) of Eskilstuna.

Norge

Lukkede grænser, lufthavne og restauranter som følge af Covid-19 har forflyttet salget af store mængder drikkevarer til Vinmonopolets butikker, som vi løbende distribuerer til. Det har betydet ekstraordinær stor aktivitet på såvel lageret som i distributionsledet.

Norway

Due to Covid-19 the borders, airports and restaurants have been closed. This has shifted the sale of large quantities of beverages to Vinmonopolet stores which we continuously distributes to. This has resulted in an extraordinary large activity for the storage as well as the distribution.

Det norske selskab præsterer som følge heraf et flot resultat.

Due to this the Norwegian company performs a splendid result.

Finland

I tillæg til øgede volumener grundet Covid-19 lukkede grænser, har det finske selskab haft en positiv udvikling.

Finland

In addition to increased volumes due to Covid-19 closed the borders the Finnish company has had a positive development.

Ultimo året 2020 købte vi den grund (i alt 85.000 m²), hvorpå vores logistikejendom er placeret, dette som et naturligt led i vores sædvanlige forretningsstrategi, for styrkelse af vores langsigtede markedsposition.

We bought the ground (in total 85.000m²) where our logistics property is placed ultimo 2020. This is a part of our usual business plan to further strengthen our long term market position.

Danmark

I det samlede billede er det den danske forretning, som omsætningsmæssigt har været mest påvirket af Covid-19, hvilket alene skyldes nedgangen i oplevelsesmarkedet, som udgør en relativ stor del af vores kunde/produkt-sammensætning.

Denmark

In the overall picture it is the Danish business which on revenue has been the most affected by Covid-19. This is due to the decline in the market of experiences which constitutes to a large part of our customer/product composition.

Ledelsesberetning

Management commentary

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er som altid foretaget nogle ledelsesmæssige skøn i forbindelse med ikke-afsluttede sager, der løber hen over årsskiftet. De overordnede principper for disse skøn er dog som tidligere baseret på rettidig omhu og forsigtighed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets omsætning udgør 323,2 mio. kr. mod 329,2 mio. kr. sidste år.

Omsætningen i 2020 er faldet set i forhold til 2019, og det kan henføres til følgerne af Covid-19.

Det ordinære resultat efter skat udgør 44,6 mio. kr. mod 30,2 året før.

Selskabet har indfriet et resultat over det forventede, og samlet set anses årets resultat som meget tilfredsstillende.

Særlige risici

SKANLOG er ikke signifikant eksponeret for risici - hverken pris-, valuta- eller renterisici.

Driftsmæssige risici

På prissiden er vi dækket tilfredsstillende gennem længerevarende kontrakter, som matcher vores partnerskabslignende relationer til vores kunder.

Valutarisici

Valutamæssigt er vi dækket ind, da hovedparten af alle ydelser faktureres i samme valuta, som produktionsvalutaen.

Renterisici

Renterisikoen afdækkes løbende i samarbejde med vores nære bankrelationer i de skandinaviske lande.

Uncertainties about recognition or measurement

As always, management estimates have been made regarding unfinished matters throughout the year. However, the overall principles of these estimates are as previously based on due diligence and caution.

Development in activities and financial matters

The revenue for the year totals 323,2 million DKK against 329,2 million DKK last year.

The revenue for the year has declined compared to the revenue last year which is due to Covid-19.

The ordinary result after tax amounts to 44,6 million DKK compares to 30,2 million DKK last year.

The company has accomplished a profit for the year above expectations and the profit for the year is overall considered very satisfactory.

Special risks

SKANLOG is not significantly exposed to risks - neither price, currency nor interest risks.

Operating risks

We are pricewise satisfactory covered through long-term contracts that match our partner-like relations with our customers.

Foreign currency risks

As for currency we are covered because the main part of all payments is invoiced in the same currency as the production currency.

Interest rate risks

The interest rate-risk is continually covered in cooperation with our close bank relations in the Scandinavian countries.

Ledelsesberetning

Management commentary

Miljøforhold

Som en virksomhed med fokus på logistik, spiller SKANLOG en vigtig rolle i forhold til fysisk distribution af varer og tjenesteydelser og derfor også på den resulterende påvirkning af miljøet. Vi har valgt at prioritere dette område, inklusive tiltag som ikke er påkrævet ved lov.

- I SKANLOG arbejder vi systematisk med at sortere al pakning og genbruge så meget som muligt.
Derudover stræber vi konstant efter at forbedre måden vi pakker på, gennem nye og materialebesparende løsninger.
- Vi forsøger at forhindre fremfor at kurere. Vi har etableret forebyggende foranstaltninger, for at reducere risikoen for ulykker, der kunne medføre udledning af miljøskadelige stoffer.
- Vi undersøger løbende, hvordan vi kan forbedre vores indsats og gennemføre nye miljøforanstaltninger.

Vi har fortsat vores arbejde med udnyttelse af solenergi, og vi har nu flere lokationer med solceller på tage og græsplæner. Vi arbejder endvidere bredt med energiforbedringer på alle driftsteder, og så er vi fortsat glade for at bidrage til nærmiljøet med vores sommergræssende får i Ishøj.

Videnressourcer samt forsknings- og udviklingsaktiviteter

Digitalisering er et prioriteret indsatsområde med løbende investeringer for at understøtte den hurtige udvikling i markedet.

Agile og datadrevne logistikløsninger er en integreret del af vores hovedaktivitet som, sammen med arbejdet på en øget automatisering i hverdagen, skal støtte, bidrage til og aflaste vores dygtige og dedikerede medarbejdere.

Environmental issues

As a business that focus especially on logistics SKANLOG plays an important role in the physical distribution of goods and services and therefore also on the environmental impact. We have chosen to prioritize this area, including issues that are not required by law.

- In SKANLOG we work systematically to sort all packaging and recycle as much as possible. Furthermore, we continuously strive to improve the way we pack through new and material-saving packaging solutions.
- We are trying to prevent rather than cure. We have established preventive measures to reduce the risk of accidents resulting in the emission of environmentally harmful substances.
- We continually try to assess how we can improve our efforts and initiate new environmental measures.

We have continued our work with solar energy and we now have several locations with solar cells on roofs and lawns. Furthermore, we are working with energy improvements on all operational locations and we are pleased to contribute to the local environment with our flock of sheep in Ishøj.

Know how resources

Digitization is a prioritized area of focus with ongoing investments to support the rapid development in the market.

Agile and data driven logistic solutions is an integrated part of our principal activity which together with the work on increased automatization in the everyday life shall support, contribute and relieve our talented and dedicated employees.

Ledelsesberetning

Management commentary

Den forventede udvikling

Selskabet forventer vækst inden for lager, logistik, transport og distribution særligt i en normaliseret hverdag efter Covid-19. På udvalgte områder har der været øget aktivitet, mens andre afventer genåbning og relancering.

Udviklingen af den samlede supply chain, og den dermed forbundne kompleksitet, er intensiveret. Selskabet investerer løbende i fremtiden og ønsker fortsat at være ledende på pro-aktive kundeløsninger, hvor der arbejdes med at balancere mellem digitalisering, miljø og den samlede logistik økonomi.

For 2021 forventes igen et positivt resultat.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

I løbet af foråret 2021 er Danmark og den øvrige verden fortsat ramt af Covid-19. På nuværende tidspunkt kan bestyrelsen ikke bedømme hvilke konsekvenser dette får for selskabet eller hvor længe eventuelle effekter af Covid-19 kommer til at påvirke selskabet og omverdenen. Bestyrelsen kommer løbende til nøje at overvåge udviklingen, for at kunne gennemføre de tiltag der måtte blive nødvendige.

Filialer i udlandet

Selskabet har 100% ejede dattervirksomheder i Sverige, Norge og Finland, og dattervirksomhedernes hovedaktiviteter er identisk med dem, som drives i moderselskabet.

Sverige

Tilbage i 2018 blev der iværksat en flerårig forretningsplan med konsolidering og vækst for øje. Det svenske selskab følger planen og har i 2020 leveret bedre end forventet.

Norge

Det norske selskab har igen mere end indfriet forventningerne også for 2020.

Expected developments

The company expects a continuing growth within storage, logistics, transport and distribution especially in a normalized everyday life after Covid-19. On selected areas has there been an increase in activity while others awaits reopening and relaunching.

The development in the overall supply chain and the related complexity is intensified. The company continuously invests in the future and wishes to be the leader on proactive client solutions where there will be worked on balancing between digitization, environment and the total logistics economy.

For 2021, we expect a positive result.

Events occurring after the end of the financial year

During the spring of 2021 are Denmark and the rest of the world still affected by Covid-19. At this time, the Board of Directors cannot judge what consequences this will have for the company or how long any effects of the coronavirus will affect the company and the outside world. The Board of Directors continuously monitors the development, in order to be able to implement the measures that may be necessary.

Branches abroad

The company has 100% owned subsidiaries in Sweden, Norway and Finland. The main activities of the subsidiaries are identical to those operated in the parent company.

Sweden

Back in 2018, a multiannual business plan was set in motion with focus on consolidation and growth. The Swedish company sticks to the plan and has in 2020 surpassed expectations.

Norway

The Norwegian company has surpassed the expectations yet again also for 2020.

Ledelsesberetning

Management commentary

Covid-19 har betydet øget indenlandske aktiviteter, og dermed mærkbar vækst på både top- og bundlinje.

Covid-19 has given an increase in domestic activities and therefore noticeable growth in both the top and bottom line.

Finland

Det finske selskab har indfriet forventningerne for 2020 på toplinjen i tråd med det forventede, og en konsekvent styring af omkostningerne har betydet en bedre bundlinje.

Finland

The Finnish company has fulfilled the expectations for 2020 on the top line in line with the expectations and a consistent management of the costs has meant an improved bottom line.

Filippinerne

Foruden aktiviteterne i Norden har selskabet en filial for IT-udvikling på Filippinerne, som understøtter selskabets digitale og datadrevne udvikling.

Philippines

Besides the companies in the North, the company has a branch in the Philippines which will take care of the development of the company's IT which supports the company's digital and data driven development.

Redegørelse for samfundsansvar

Medarbejderforhold

En stor del af de ansatte i SKANLOG har aktivt fysisk arbejde i vores forskellige afdelinger. Derfor fokuserer vi på vores medarbejderes forhold.

Statement of corporate social responsibility

Social issues and employee issues

A large number of the employees in SKANLOG are engaged in active physical labour in our different departments. This is why we focus on our employees working conditions.

- Al produktion er så vidt muligt planlagt for at imødekomme sundhed og sikkerhed. Vi evaluerer regelmæssigt både de fysiske og sundhedsmæssige forhold. Særligt i forbindelse med Covid-19 er der iværksat en lang række aktiviteter, som tager vare på medarbejderne, arbejdspladsen og kunderne.
- Et stort antal medarbejdere er blevet oplært i førstehjælp, og vi har sikret, at alt nødvendigt udstyr er tilgængeligt på vores lokationer.

- All production is, if possible, planned to accommodate health and safety. We evaluate on both physical safety and health conditions on a regular basis. Especially regarding Covid-19 is there set numerous activities in motion which takes care of the employees, the work place and customers.
- A large number of employees have been trained in first aid, and we have ensured that all necessary equipment is available at our locations.

Ledelsesberetning

Management commentary

- Al arbejde er organiseret således, at alle medarbejdere er sikret både fysisk som mental trivsel. Jobrotation minimerer repetitivt og monotont arbejde, og vi forsøger derudover også at undgå isolerede arbejdsopgaver. Det fysiske arbejdsmiljø bliver ligeledes kontinuerligt evalueret og optimeret.
- All work is organized so that all employees are ensured both physical and mental well-being. Job rotation minimizes repetitive and monotonous work, and furthermore we seek to avoid isolated job tasks as well as the physical working environment is continually evaluated and optimized.

Menneskerettigheder

Som en logistikvirksomhed, oplever SKANLOG store variationer i arbejdsbyrden alt efter vores kunders aktiviteter, og det er derfor en integreret del af vores virksomhed at hyre midlertidige medarbejdere og løsarbejdere. Derfor har vi nogle klare retningslinjer for dette:

- Ingen ansatte må være under 13 år. Kun i enestående tilfælde er en ansat mellem 13 og 15 år, og i sådanne tilfælde, er der kun tale om let arbejde og maksimum to timer om dagen. Desuden bør det overvåges af overordnede repræsentanter
- In SKANLOG bliver ingen diskrimineret imod på baggrund af køn, race, alder, religion, politisk eller seksuel orientering. Alle bliver ansat ud fra relevante og objektive kriterier, og forholdene for ansættelse og den ansatte er også defineret ud fra dette.
- I SKANLOG tages endvidere samfundsansvar, og vi arbejder aktivt med integration blandt andet ved at tilbyde hjælp til integrationsgrunduddannelsen.
- No employee may be under the age of 13 years old. Only in exceptional cases, employees are between 13 and 15 years old, and in these cases only light work is carried out and at a maximum of 2 hours a day. Finally, it must be supervised by parent representatives.
- In SKANLOG, no person is discriminated against on the basis of gender, race, age, religion, political or sexual orientation. Everyone will be recruited according to relevant and objective criteria, and the conditions of employment are also defined accordingly.
- SKANLOG furthermore takes corporate social responsibility and we actively work with integration among other by offering our help til the integration basic education.

Ledelsesberetning

Management commentary

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

SKANLOG søger altid passende foranstaltninger til at modarbejde alle former for korruption, inklusive afpresning og bestikkelse. Vi følger systematisk op på alle eksterne underleverandører, for at udvide vores principper omkring antikorruption til værdikæden vi arbejder med.

Vi modtager ikke gaver, underholdninger eller gæstfrihed med en betydelig værdi, som potentielt kunne sætte modtageren i en position, hvor hun/han kunne føle en forpligtelse.

I udbudsprocessen bør valg af leverandør aldrig være baseret på modtagelser af en gave, gæstfrihed eller betaling. Når valg af leverandør er en formel, struktureret invitation til levering af produkter eller tjenester (ofte kaldt "en tender"/"et bud"), opretholder vi dokumentation, der understøtter vores interne kontrol.

EU-samarbejde "Carbon 20"

Som en professionel logistik virksomhed, arbejder SKANLOG i overensstemmelse med LEAN-principperne, og forsøger løbende at optimere den daglige arbejdsprocedure og -proces. Denne tankegang reducerer udgifter og lead times i vores produktion, og den tager højde for miljøet gennem energibesparelser og affaldsreducing. Dette er meget vigtigt for os.

Som et eksempel på vores engagement i miljøet, er SKANLOG medlem af EU-samarbejdet "Carbon 20" sammen med 99 andre dedikerede virksomheder i Danmark.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Selskabet tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder at ligelig fordeling af kønnene bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Fighting corruption and bribery

SKANLOG seeks appropriate measures to work against all kinds of corruption, including extortion and bribery. We systematically follow up on all external subcontractors, in order to extend the principles related to anticorruption to the value chain in which we operate.

We do not accept any gifts, entertainment and hospitality with a substantial value that could potentially put the receiver in a position where he/she could feel an obligation.

In the procurement process supplier selection should never be based on receipt of gifts, hospitality or payment. When supplier selection is a formal, structured invitation for the supply of products or services (often called a 'tender'), we maintain documentation supporting our internal controls.

EU-cooperation "Carbon 20"

As a professional logistic company, SKANLOG works according to the LEAN-principles, continually trying to optimize daily working procedures and processes. This way of thinking reduces costs and lead times in our operations, but it definitely also takes care of the environment through energy savings and reduction of waste. This is very important for us.

As an example of our commitment to the environment, SKANLOG is a member of the EU-cooperation "Carbon 20" together with 99 other dedicated companies in Denmark.

Target figures and policies for the underrepresented gender

The company believes that diversity amongst employees, including equality between sexes, contributes to a positive work environment and strengthens the company's performance and competitiveness.

Ledelsesberetning

Management commentary

De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør 3 kvinder og 4 mænd. Øvrige lederstillinger omfatter direktion, som udgør 2 mænd, hvoraf 1 tillige er i bestyrelsen, mellemedlere samt afdelingsledere har stort set en ligelig fordeling. Selskabets mål og politikker har således medført at der ikke anses at være underrepræsentation af køn. Selskabet vil fastholde disse mål og politikker.

The board members consist of 3 women and 4 men. other management positions include an executive board, consisting of 2 men, where 1 is in the board of directors, middle-management as well as heads of the apartments all have an equal distribution. The company's goal and policies have led to the conclusion that the sexes are considered equally represented.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

| <u>Note</u> | <u>2020</u> kr. | <u>2019</u> kr. |
|---|--------------------|--------------------|
| 1 Nettoomsætning | | |
| <i>Revenue</i> | 323.199.067 | 329.211.758 |
| Andre driftsindtægter | | |
| <i>Other operating income</i> | 14.375 | 76.259 |
| Andre eksterne omkostninger | | |
| <i>Other external costs</i> | -211.993.622 | -217.649.112 |
| Bruttoresultat | | |
| <i>Gross profit</i> | 111.219.820 | 111.638.905 |
| 2 Personaleomkostninger | | |
| <i>Staff costs</i> | -85.437.787 | -87.170.698 |
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver | | |
| <i>Depreciation and impairment of property, land, and equipment</i> | -2.595.940 | -3.004.660 |
| Driftsresultat | | |
| <i>Operating profit</i> | 23.186.093 | 21.463.547 |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | |
| <i>Income from equity investments in group enterprises</i> | 20.404.067 | 12.178.676 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | | |
| <i>Income from equity investments in associates</i> | 2.522.881 | 1.126.254 |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | | |
| <i>Other financial income from group enterprises</i> | 3.525.849 | 478.308 |
| Andre finansielle indtægter | | |
| <i>Other financial income</i> | 6.207.501 | 2.540.169 |
| 3 Øvrige finansielle omkostninger | | |
| <i>Other financial costs</i> | -4.758.797 | -2.475.557 |
| Resultat før skat | | |
| <i>Pre-tax net profit or loss</i> | 51.087.594 | 35.311.397 |
| Skat af årets resultat | | |
| <i>Tax on net profit or loss for the year</i> | -6.532.388 | -5.062.022 |
| 4 Årets resultat | | |
| <i>Net profit or loss for the year</i> | 44.555.206 | 30.249.375 |

Balance 31. december
Statement of financial position at 31 December

All amounts in DKK.

| Aktiver <i>Assets</i> | 2020 | 2019 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| <u>Note</u> | <u>kr.</u> | <u>kr.</u> |
| Anlægsaktiver <i>Non-current assets</i> | | |
| 5 Goodwill <i>Goodwill</i> | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| 6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | 4.254.593 | 7.984.762 |
| 7 Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i> | <u>537.097</u> | <u>854.470</u> |
| Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i> | <u>4.791.690</u> | <u>8.839.232</u> |
| 8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i> | 70.154.520 | 58.615.099 |
| 9 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i> | 59.710.133 | 180.329.588 |
| 10 Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Equity investments in associates</i> | 15.954.506 | 13.931.625 |
| 11 Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other financial instruments and equity investments</i> | 250.000 | 250.000 |
| 12 Deposita <i>Deposits</i> | <u>5.095.940</u> | <u>4.931.202</u> |
| Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i> | <u>151.165.099</u> | <u>258.057.514</u> |
| Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i> | <u>155.956.789</u> | <u>266.896.746</u> |

Balance 31. december
Statement of financial position at 31 December

All amounts in DKK.

| Aktiver <i>Assets</i> | 2020 | 2019 |
|---|--------------------|--------------------|
| <u>Note</u> | <u>kr.</u> | <u>kr.</u> |
| Omsætningsaktiver <i>Current assets</i> | | |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i> | 46.760.993 | 55.550.376 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i> | 51.661.231 | 0 |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder <i>Receivables from associates</i> | 519.334 | 509.151 |
| 13 Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i> | 805.927 | 726.391 |
| Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i> | 5.903.278 | 3.654.077 |
| 14 Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments and accrued income</i> | <u>8.646.414</u> | <u>2.014.822</u> |
| Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i> | <u>114.297.177</u> | <u>62.454.817</u> |
| Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i> | <u>1.145.219</u> | <u>654.400</u> |
| Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i> | <u>115.442.396</u> | <u>63.109.217</u> |
| Aktiver i alt <i>Total assets</i> | <u>271.399.185</u> | <u>330.005.963</u> |

Balance 31. december
Statement of financial position at 31 December

All amounts in DKK.

| <u>Note</u> | 2020 kr. | 2019 kr. |
|---|--------------------|--------------------|
| Passiver | | |
| <i>Equity and liabilities</i> | | |
| Egenkapital | | |
| <i>Equity</i> | | |
| 15 Virksomhedskapital | | |
| <i>Contributed capital</i> | 600.000 | 600.000 |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | | |
| <i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i> | 0 | 0 |
| Overført resultat | | |
| <i>Retained earnings</i> | 153.356.056 | 125.165.496 |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | | |
| <i>Proposed dividend for the financial year</i> | 15.000.000 | 0 |
| Egenkapital i alt | 168.956.056 | 125.765.496 |
| <i>Total equity</i> | | |
| Hensatte forpligtelser | | |
| <i>Provisions</i> | | |
| 16 Andre hensatte forpligtelser | | |
| <i>Other provisions</i> | 650.000 | 0 |
| Hensatte forpligtelser i alt | 650.000 | 0 |
| <i>Total provisions</i> | | |
| Gældsforpligtelser | | |
| <i>Liabilities other than provisions</i> | | |
| Gæld til pengeinstitutter | | |
| <i>Bank loans</i> | 0 | 40.060.274 |
| Leasingforpligtelser | | |
| <i>Lease liabilities</i> | 26.500 | 230.694 |
| Deposita | | |
| <i>Deposits</i> | 984.342 | 877.136 |
| Anden gæld | | |
| <i>Other payables</i> | 0 | 2.127.293 |
| 17 Langfristede gældsforpligtelser i alt | | |
| <i>Total long term liabilities other than provisions</i> | 1.010.842 | 43.295.397 |

Balance 31. december
Statement of financial position at 31 December

All amounts in DKK.

| <u>Note</u> | 2020 kr. | 2019 kr. |
|---|--------------------|--------------------|
| Passiver | | |
| <i>Equity and liabilities</i> | | |
| 17 Kortfristet del af langfristet gæld | | |
| <i>Current portion of long term payables</i> | 6.898.790 | 11.271.775 |
| Gæld til pengeinstitutter | | |
| <i>Bank loans</i> | 3.314.225 | 4.815.820 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder | | |
| <i>Prepayments received from customers</i> | 3.651.037 | 3.384.962 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | |
| <i>Trade payables</i> | 34.769.634 | 25.697.338 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | |
| <i>Payables to group enterprises</i> | 25.273.364 | 94.317.419 |
| Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder | | |
| <i>Income tax payable to group enterprises</i> | 6.611.924 | 4.821.388 |
| Anden gæld | | |
| <i>Other payables</i> | 20.263.313 | 16.636.368 |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt | | |
| <i>Total short term liabilities other than provisions</i> | 100.782.287 | 160.945.070 |
| Gældsforpligtelser i alt | | |
| <i>Total liabilities other than provisions</i> | 101.793.129 | 204.240.467 |
| Passiver i alt | | |
| <i>Total equity and liabilities</i> | 271.399.185 | 330.005.963 |
| 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | |
| <i>Charges and security</i> | | |
| 19 Eventualposter | | |
| <i>Contingencies</i> | | |
| 20 Nærtstående parter | | |
| <i>Related parties</i> | | |

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

| | Virksomheds- kapital | Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode | Overført resul- tat | Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret | I alt |
|---|-------------------------------|--|-----------------------------|---|--------------------|
| | Contributed capital kr. | Reserve for net revalua-tion according to the eq-uity method kr. | Retained earnings kr. | Proposed dividend for the financial year kr. | Total kr. |
| Egenkapital 1. januar 2019 | | | | | |
| <i>Equity 1 January 2019</i> | 600.000 | 0 | 94.422.541 | 0 | 95.022.541 |
| Resultatandel | | | | | |
| <i>Share of results</i> | 0 | 13.304.930 | 16.944.445 | 0 | 30.249.375 |
| Valutakursreguleringer | | | | | |
| <i>Exchange rate adjustments</i> | 0 | 493.580 | 0 | 0 | 493.580 |
| Udloddet udbytte | | | | | |
| <i>Distributed dividend</i> | 0 | -8.087.000 | 7.587.000 | 0 | -500.000 |
| Modtaget udbytte | | | | | |
| <i>Received dividend</i> | 0 | 0 | 500.000 | 0 | 500.000 |
| Overført til Overført resultat | | | | | |
| <i>Transferred to Resultats brought forward</i> | 0 | -5.711.510 | 5.711.510 | 0 | 0 |
| Egenkapital 1. januar 2020 | | | | | |
| <i>Equity 1 January 2020</i> | 600.000 | 0 | 125.165.496 | 0 | 125.765.496 |
| Resultatandel | | | | | |
| <i>Share of results</i> | 0 | 22.926.948 | 6.628.258 | 15.000.000 | 44.555.206 |
| Valutakursreguleringer | | | | | |
| <i>Exchange rate adjustments</i> | 0 | -1.442.934 | 0 | 0 | -1.442.934 |
| Udloddet udbytte | | | | | |
| <i>Distributed dividend</i> | 0 | -8.000.000 | 7.500.000 | 0 | -500.000 |
| Kapitalreguleringer | | | | | |
| <i>Other capitalmovement</i> | 0 | 78.288 | 0 | 0 | 78.288 |
| Modtaget udbytte | | | | | |
| <i>Received dividend</i> | 0 | 0 | 500.000 | 0 | 500.000 |
| Overført til Overført resultat | | | | | |
| <i>Transferred to Resultats brought forward</i> | 0 | -13.562.302 | 13.562.302 | 0 | 0 |
| | 600.000 | 0 | 153.356.056 | 15.000.000 | 168.956.056 |

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Statement of cash flows 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

| <u>Note</u> | <u>2020</u> <u>kr.</u> | <u>2019</u> <u>kr.</u> |
|---|---------------------------|----------------------------|
| Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i> | 44.555.206 | 30.249.375 |
| 21 Reguleringer <i>Adjustments</i> | -13.900.423 | -5.385.017 |
| 22 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i> | <u>-103.809.053</u> | <u>78.052.154</u> |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i> | -73.154.270 | 102.916.512 |
| Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i> | 3.538.554 | 709.356 |
| Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i> | <u>-2.819.945</u> | <u>-943.881</u> |
| Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i> | -72.435.661 | 102.681.987 |
| Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i> | <u>-4.821.388</u> | <u>-3.091.506</u> |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i> | <u>-77.257.049</u> | <u>99.590.481</u> |
| Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i> | -1.110.164 | -3.564.024 |
| Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant, and equipment</i> | 2.549.477 | 2.525.347 |
| Modtagne udbytter <i>Dividends received</i> | 7.500.000 | 5.887.500 |
| Modtaget udbytte fra associerede virksomheder <i>Dividend received from associates</i> | 500.000 | 500.000 |
| Udlån <i>Outstanding loans</i> | 120.588.423 | -169.125.038 |
| Andre pengestrømme fra (brugt i) investeringsaktivitet <i>Other cash flows from (spent on) investment activities</i> | <u>-171.039</u> | <u>-17.531</u> |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i> | <u>129.856.697</u> | <u>-163.793.746</u> |

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Statement of cash flows 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

| <u>Note</u> | 2020 kr. | 2019 kr. |
|---|--------------------|--------------------|
| Optagelse af langfristet gæld <i>Long-term payables incurred</i> | 705.000 | 50.870.274 |
| Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i> | -51.419.440 | -1.127.450 |
| Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet <i>Other cash flows from financing activities</i> | 107.206 | -135.252 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i> | -50.607.234 | 49.607.572 |
| Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i> | 1.992.414 | -14.595.693 |
| Likvider 1. januar 2020 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2020</i> | -4.161.420 | 10.434.273 |
| Likvider 31. december 2020 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2020</i> | -2.169.006 | -4.161.420 |
| Likvider <i>Cash and cash equivalents</i> | | |
| Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i> | 1.145.219 | 654.400 |
| Kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Short-term bank loans</i> | -3.314.225 | -4.815.820 |
| Likvider 31. december 2020 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2020</i> | -2.169.006 | -4.161.420 |

Noter Notes

All amounts in DKK.

| | 2020 kr. | 2019 kr. |
|---|--------------------|--------------------|
| 1. Nettoomsætning | | |
| <i>Revenue</i> | | |
| Nettoomsætning | | |
| <i>Turnover</i> | 323.199.067 | 329.211.758 |
| | <u>323.199.067</u> | <u>329.211.758</u> |
| | | |
| 2. Personalemkostninger | | |
| <i>Staff costs</i> | | |
| Lønninger og gager | | |
| <i>Salaries and wages</i> | 78.163.367 | 79.353.596 |
| Pensioner | | |
| <i>Pension costs</i> | 5.700.804 | 5.993.336 |
| Andre omkostninger til social sikring | | |
| <i>Other costs for social security</i> | 1.573.616 | 1.823.766 |
| | <u>85.437.787</u> | <u>87.170.698</u> |
| | | |
| Direktion | | |
| <i>Executive board</i> | 6.155.258 | 4.551.806 |
| | | |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | | |
| <i>Average number of employees</i> | 179 | 205 |
| | | |
| Der er indgået resultatafhængig bonusordning med ledelsen, og det fulde beløb er indregnet i resultatopgørelsen. | | |
| <i>A performance-dependent bonus scheme has been entered with the management and the full amount is recognized in the income statement.</i> | | |
| | | |
| 3. Øvrige finansielle omkostninger | | |
| <i>Other financial costs</i> | | |
| Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder | | |
| <i>Financial costs, group enterprises</i> | 2.106.576 | 344.140 |
| Andre finansielle omkostninger | | |
| <i>Other financial costs</i> | 2.652.221 | 2.131.417 |
| | <u>4.758.797</u> | <u>2.475.557</u> |

Noter

Notes

All amounts in DKK.

| | 2020 kr. | 2019 kr. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| | <u> </u> | <u> </u> |
| 4. Forslag til resultatdisponering | | |
| <i>Proposed appropriation of net profit</i> | | |
| | | |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | | |
| <i>Reserves for net revaluation according to the equity method</i> | 22.926.948 | 13.304.930 |
| Udbytte for regnskabsåret | | |
| <i>Dividend for the financial year</i> | 15.000.000 | 0 |
| Overføres til overført resultat | | |
| <i>Transferred to retained earnings</i> | <u>6.628.258</u> | <u>16.944.445</u> |
| | | |
| Disponeret i alt | | |
| <i>Total allocations and transfers</i> | <u>44.555.206</u> | <u>30.249.375</u> |

Noter**Notes***All amounts in DKK.*

| | 31/12 2020 kr. | 31/12 2019 kr. |
|---|-------------------|-------------------|
| 5. Goodwill | | |
| <i>Goodwill</i> | | |
| Kostpris 1. januar 2020 | | |
| <i>Cost 1 January 2020</i> | 0 | 265.000 |
| Afgang i årets løb | | |
| <i>Disposals during the year</i> | 0 | -265.000 |
| Kostpris 31. december 2020 | 0 | 0 |
| <i>Cost 31 December 2020</i> | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 | | |
| <i>Amortisation and writedown 1 January 2020</i> | 0 | -265.000 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | | |
| <i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i> | 0 | 265.000 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2020 | 0 | 0 |
| <i>Amortisation and writedown 31 December 2020</i> | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 | | |
| <i>Carrying amount, 31 December 2020</i> | 0 | 0 |

Noter

Notes

All amounts in DKK.

| | 31/12 2020 kr. | 31/12 2019 kr. |
|---|--------------------|--------------------|
| 6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | |
| <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | | |
| Kostpris 1. januar 2020 | | |
| <i>Cost 1 January 2020</i> | 80.512.326 | 98.091.238 |
| Omregning til valutakurs 31. december 2020 | | |
| <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date 31 December 2020</i> | -7.696 | 0 |
| Tilgang i årets løb | | |
| <i>Additions during the year</i> | 1.110.164 | 3.083.253 |
| Afgang i årets løb | | |
| <i>Disposals during the year</i> | -2.757.477 | -20.662.165 |
| Kostpris 31. december 2020 | 78.857.317 | 80.512.326 |
| <i>Cost 31 December 2020</i> | | |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 | | |
| <i>Amortisation and writedown 1 January 2020</i> | -72.527.564 | -87.986.026 |
| Omregning til valutakurs 31. december 2020 | | |
| <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date 31 December 2020</i> | 988 | -482 |
| Årets afskrivninger | | |
| <i>Depreciation for the year</i> | -2.284.148 | -2.754.616 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | | |
| <i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i> | 208.000 | 18.213.560 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2020 | -74.602.724 | -72.527.564 |
| <i>Amortisation and writedown 31 December 2020</i> | | |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 | 4.254.593 | 7.984.762 |
| <i>Carrying amount, 31 December 2020</i> | | |
| Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på | | |
| <i>Lease assets are recognised at a carrying amount of</i> | 826.507 | 1.127.627 |
| Renteomkostninger indgår i årets tilgang med | | |
| <i>Interest expenses are included in additions during the year by</i> | 0 | 0 |

Noter

Notes

All amounts in DKK.

| | 31/12 2020 kr. | 31/12 2019 kr. |
|---|--------------------------|--------------------------|
| 7. Indretning af lejede lokaler | | |
| <i>Leasehold improvements</i> | | |
| Kostpris 1. januar 2020 | | |
| <i>Cost 1 January 2020</i> | 2.120.601 | 1.639.830 |
| Omregning til valutakurs 31. december 2020 | | |
| <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date 31 December 2020</i> | -8.021 | 0 |
| Tilgang i årets løb | | |
| <i>Additions during the year</i> | <u>0</u> | <u>480.771</u> |
| Kostpris 31. december 2020 | <u>2.112.580</u> | <u>2.120.601</u> |
| <i>Cost 31 December 2020</i> | | |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 | | |
| <i>Depreciation and writedown 1 January 2020</i> | -1.266.131 | -1.014.895 |
| Omregning til valutakurs | | |
| <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date</i> | 2.440 | -1.192 |
| Årets afskrivninger | | |
| <i>Depreciation for the year</i> | <u>-311.792</u> | <u>-250.044</u> |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2020 | <u>-1.575.483</u> | <u>-1.266.131</u> |
| <i>Depreciation and writedown 31 December 2020</i> | | |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 | | |
| <i>Carrying amount, 31 December 2020</i> | <u>537.097</u> | <u>854.470</u> |
| | | |
| Renteomkostninger indgår i årets tilgang med | | |
| <i>Interest expenses are included in additions during the year by</i> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Noter
Notes

All amounts in DKK.

| | 31/12 2020 kr. | 31/12 2019 kr. |
|--|-------------------|--------------------|
| 8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | |
| <i>Equity investments in group enterprises</i> | | |
| Kostpris 1. januar 2020 | | |
| <i>Acquisition sum, opening balance 1 January 2020</i> | 96.036.378 | 101.048.851 |
| Afgang i årets løb | | |
| <i>Disposals during the year</i> | 0 | -5.012.473 |
| Kostpris 31. december 2020 | 96.036.378 | 96.036.378 |
| <i>Cost 31 December 2020</i> | | |
| Opskrivninger 1. januar 2020 | | |
| <i>Revaluations, opening balance 1 January 2020</i> | -18.470.485 | -24.305.184 |
| Omregning til valutakurs | | |
| <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date</i> | -1.442.934 | 493.580 |
| Årets resultat før afskrivninger på goodwill | | |
| <i>Results for the year before goodwill amortisation</i> | 20.404.067 | 12.178.676 |
| Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger | | |
| <i>Reversal of prior revaluations</i> | 0 | -950.057 |
| Udbytte | | |
| <i>Dividend</i> | -7.500.000 | -5.887.500 |
| Andre kapitalbevægelser | | |
| <i>Other movements in capital</i> | 78.288 | 0 |
| Opskrivninger 31. december 2020 | -6.931.064 | -18.470.485 |
| <i>Revaluation 31 December 2020</i> | | |
| Afskrivninger på goodwill 1. januar 2020 | | |
| <i>Amortisation of goodwill, opening balance 1 January 2020</i> | -18.950.794 | -18.950.794 |
| Afskrivninger på goodwill 31. december 2020 | | |
| <i>Depreciation on goodwill 31 December 2020</i> | -18.950.794 | -18.950.794 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 | 70.154.520 | 58.615.099 |
| <i>Carrying amount, 31 December 2020</i> | | |
| I regnskabsposten indgår goodwill med | | |
| <i>The item includes goodwill with an amount of</i> | 0 | 0 |

Noter

Notes

All amounts in DKK.

| | 31/12 2020 kr. | 31/12 2019 kr. |
|--|---------------------|------------------------|
| Tilknyttede virksomheder: | | |
| <i>Group enterprises:</i> | | |
| | Hjemsted | Ejerandel |
| | <i>Domicile</i> | <i>Equity interest</i> |
| Skalog AB | Eskilstuna, Sverige | 100 % |
| Skalog AS | Oslo, Norge | 100 % |
| Skalog OY | Turku, Finland | 100 % |
| Källsta Invest AB | Eskilstuna, Sverige | 100 % |
| | | |
| 9. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | |
| <i>Receivables from group enterprises</i> | | |
| Kostpris 1. januar 2020 | | |
| <i>Cost 1 January 2020</i> | 180.329.588 | 11.200.950 |
| Omregning til valutakurs ultimo | | |
| <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date</i> | -31.032 | 3.600 |
| Tilgang i årets løb | | |
| <i>Additions during the year</i> | 0 | 169.125.038 |
| Afgang i årets løb | | |
| <i>Disposals during the year</i> | -120.588.423 | 0 |
| Kostpris 31. december 2020 | 59.710.133 | 180.329.588 |
| <i>Cost 31 December 2020</i> | | |
| | | |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 | 59.710.133 | 180.329.588 |
| <i>Carrying amount, 31 December 2020</i> | | |

Noter

Notes

All amounts in DKK.

| | 31/12 2020 kr. | 31/12 2019 kr. |
|--|-------------------|------------------------|
| 10. Kapitalandele i associerede virksomheder | | |
| <i>Equity investments in associates</i> | | |
| Kostpris 1. januar 2020 | | |
| <i>Acquisition sum, opening balance 1 January 2020</i> | 1.500.000 | 500.000 |
| Tilgang i årets løb | | |
| <i>Additions during the year</i> | 0 | 1.000.000 |
| Kostpris 31. december 2020 | 1.500.000 | 1.500.000 |
| <i>Cost 31 December 2020</i> | | |
| Opskrivninger 1. januar 2020 | | |
| <i>Revaluation, opening balance 1 January 2020</i> | 12.431.625 | 11.805.371 |
| Årets resultat før afskrivninger på goodwill | | |
| <i>Results for the year before goodwill amortisation</i> | 2.522.881 | 1.126.254 |
| Udbytte | | |
| <i>Dividend</i> | -500.000 | -500.000 |
| Opskrivninger 31. december 2020 | 14.454.506 | 12.431.625 |
| <i>Revaluation 31 December 2020</i> | | |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 | 15.954.506 | 13.931.625 |
| <i>Carrying amount, 31 December 2020</i> | | |
| Associerede virksomheder: | | |
| <i>Associated enterprises:</i> | | |
| | Hjemsted | Ejerandel |
| | <i>Domicile</i> | <i>Equity interest</i> |
| P.P Jensen A/S | Ringsted | 50 % |
| Skalog Direct A/S | Karlsunde | 50 % |

Noter**Notes**

All amounts in DKK.

| | 31/12 2020 kr. | 31/12 2019 kr. |
|---|-------------------|-------------------|
| 11. Andre værdipapirer og kapitalandele | | |
| <i>Other financial instruments and equity investments</i> | | |
| Kostpris 1. januar 2020 | | |
| <i>Cost 1 January 2020</i> | 250.000 | 250.000 |
| Kostpris 31. december 2020 | | |
| <i>Cost 31 December 2020</i> | 250.000 | 250.000 |
| | | |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 | | |
| <i>Carrying amount, 31 December 2020</i> | 250.000 | 250.000 |
| | | |
| 12. Deposita | | |
| <i>Deposits</i> | | |
| Kostpris 1. januar 2020 | | |
| <i>Cost 1 January 2020</i> | 4.931.202 | 4.913.671 |
| Tilgang i årets løb | | |
| <i>Additions during the year</i> | 164.738 | 214.113 |
| Afgang i årets løb | | |
| <i>Disposals during the year</i> | 0 | -196.582 |
| Kostpris 31. december 2020 | | |
| <i>Cost 31 December 2020</i> | 5.095.940 | 4.931.202 |
| | | |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 | | |
| <i>Carrying amount, 31 December 2020</i> | 5.095.940 | 4.931.202 |
| | | |
| 13. Udskudte skatteaktiver | | |
| <i>Deferred tax assets</i> | | |
| Udskudte skatteaktiver 1. januar 2020 | | |
| <i>Deferred tax assets 1 January 2020</i> | 726.391 | 967.025 |
| Udskudt skat af årets resultat | | |
| <i>Deferred tax of the results for the year</i> | 79.536 | -240.634 |
| | 805.927 | 726.391 |

Noter

Notes

All amounts in DKK.

| | 31/12 2020 kr. | 31/12 2019 kr. |
|--|-------------------|-------------------|
| 14. Periodeafgrænsningsposter | | |
| <i>Prepayments and accrued income</i> | | |
| Andre periodeafgrænsningsposter | | |
| <i>Other prepayments</i> | 8.646.414 | 2.014.822 |
| | <u>8.646.414</u> | <u>2.014.822</u> |
| 15. Virksomhedskapital | | |
| <i>Contributed capital</i> | | |
| Virksomhedskapital 1. januar 2020 | | |
| <i>Contributed capital 1 January 2020</i> | 600.000 | 600.000 |
| | <u>600.000</u> | <u>600.000</u> |
| Aktiekapitalen består af 600 aktier a 1.000 kr. og multipla heraf. | | |
| <i>The share capital consists of 600 shares, each with a nominal value of DKK 1,000.</i> | | |
| 16. Andre hensatte forpligtelser | | |
| <i>Other provisions</i> | | |
| Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2020 | | |
| <i>Other provisions 1 January 2020</i> | 0 | 338.000 |
| Årets ændring i andre hensatte forpligtelser | | |
| <i>Change of the year in other provisions</i> | 650.000 | -338.000 |
| | <u>650.000</u> | <u>0</u> |
| Forfaldstidspunkterne forventes at blive: | | |
| <i>Maturity is expected to be:</i> | | |
| 0-1 år | | |
| <i>0-1 years</i> | 650.000 | 0 |
| 1-5 år | | |
| <i>1-5 years</i> | 0 | 0 |
| >5 år | | |
| <i>more than 5 years</i> | 0 | 0 |
| | <u>650.000</u> | <u>0</u> |

Noter

Notes

All amounts in DKK.

17. Gældsforpligtelser

Liabilities other than provision

| | Gæld i alt 31/12 2020 <i>Total payables 31 Dec 2020</i> kr. | Kortfristet del af lang- fristet gæld <i>Current portion of long term payables</i> kr. | Langfristet gæld 31/12 2020 <i>Long term payables</i> 31 Dec 2020 kr. | Restgæld efter 5 år <i>Outstanding payables after 5 years</i> kr. |
|--|--|--|---|--|
| Leasingforpligtelser <i>Lease liabilities</i> | 848.302 | 821.802 | 26.500 | 0 |
| Deposita <i>Deposits</i> | 984.342 | 0 | 984.342 | 984.342 |
| Anden gæld <i>Other payables</i> | 6.076.988 | 6.076.988 | 0 | 0 |
| | <u>7.909.632</u> | <u>6.898.790</u> | <u>1.010.842</u> | <u>984.342</u> |

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and security

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut i selskabet og søsterselskaber, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 40.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

For bank debts in the the company and in sister companies, the company has provided security in company assets representing a nominal value of t.DKK 40.000. This security comprises the assets below, stating the book values:

| | t.kr. DKK in thousands |
|---|------------------------------|
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i> | 46.761 |

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 827 t.kr., jævnfør note 6, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2020 udgør 848 t.kr., jævnfør note 17.

Fixtures, fittings, tools, and equipment representing a carrying amount of t.DKK 827 at 31 December 2020, cf. note 6, have been financed by means of finance leases. At 31 December 2020, this lease liability totals t.DKK 848, cf. note 17.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter i tilknyttede virksomheder samt deres tilknyttede virksomheder, er der givet pant i aktierne, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december udgør 49.704 t.kr.

For bank debts in group enterprises and their group enterprises, the company has provided security in the group enterprises' stock. At 31 December 2020, the stock is representing a nominal value of t.DKK 49.704.

Noter

Notes

All amounts in DKK.

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Charges and security (continued)

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut i associeret virksomhed, er der givet pant i aktierne, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør t.kr. 14.317.

For bank debts in associate company, the company has provided security in the associate company's stock. At 31 December 2020, the stock is representing a nominal value of t.DKK 14.317.

19. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Leasingforpligtelser:

Lease liabilities

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 827 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 8-106 måneder og en samlet restleasingydelse på 5.423 t.kr. Hertil har selskabet har stillet bankgaranti overfor leasingsselskab pr. 31. december 2020 i alt 265 t.kr.

In addition to finance leases, the company has entered into operational leases with an average annual lease payment of t.DKK 827. The leases have between 8-106 months left to run, and total outstanding lease payments total t.DKK 5.423. The company has besides this granted a bank warranty to the leasing company. At 31 December 2020 the bank warranty amounts to t.DKK 265.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Warranty commitments and other contingent liabilities

Selskabet har indgået huslejekontrakter med gennemsnitlig årlig husleje på 47.367 t.kr. Huslejekontrakterne har en opsigelsesvarsel på 1 til 10 år og har en restforpligtelse på 256.232 t.kr.

The company has entered into rental contracts with an average annual rent amounting to 47.367 t.DKK. The rental contracts have a term of notice of 1 to 10 years and have a remaining liability of 256.232 t.DKK.

Noter

Notes

All amounts in DKK.

19. Eventualposter (fortsat)

Contingencies (continued)

Sambeskatning

Joint taxation

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med CEMB ApS, CVR-nr. 21237485 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

With CEMB ApS, company reg. no 21237485 being the administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for the total corporation tax.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

The company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

The jointly taxed enterprises' total known net liability to the Danish tax authorities emerges from the financial statements of the administration company.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding tax, etc., may result in changes in the company's liabilities.

Noter**Notes**

All amounts in DKK.

20. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

CEMB ApS, Månebakken 22, Fløng, 2640 Hedehusene

Hovedaktionær

Majority shareholder

Transaktioner

Transactions

Undtagelsesbestemmelserne i årsregnskabslovens § 98c, stk. 7, vedrørende oplysninger om transaktioner med nærtstående anvendes, da alle transaktioner er sket på markedsmæssige vilkår.

The exceptions in the Danish Financial Statements Act § 98c, paragraph 7, regarding information about transactions with related parties is applied since all transactions has been on market conditions.

Noter**Notes**

All amounts in DKK.

| | 2020 kr. | 2019 kr. |
|---|---------------------|-------------------|
| 21. Reguleringer | | |
| <i>Adjustments</i> | | |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | | |
| <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i> | 2.595.940 | 3.004.659 |
| Avance ved afhændelse af anlægsaktiver | | |
| <i>Profit from disposal of non-current assets</i> | 0 | -76.259 |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | |
| <i>Income from equity investments in group enterprises</i> | -20.404.067 | -12.178.676 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | | |
| <i>Income from equity investments in associates</i> | -2.522.881 | -1.126.254 |
| Andre finansielle indtægter | | |
| <i>Other financial income</i> | -6.270.650 | -2.540.169 |
| Øvrige finansielle omkostninger | | |
| <i>Other financial costs</i> | 4.758.797 | 2.475.557 |
| Skat af årets resultat | | |
| <i>Tax on net profit or loss for the year</i> | 6.532.388 | 5.062.022 |
| Andre hensatte forpligtelser | | |
| <i>Other provisions</i> | 650.000 | -338.000 |
| Øvrige reguleringer | | |
| <i>Other adjustments</i> | 760.050 | 332.103 |
| | <u>-13.900.423</u> | <u>-5.385.017</u> |
| 22. Ændring i driftskapital | | |
| <i>Change in working capital</i> | | |
| Ændring i tilgodehavender | | |
| <i>Change in receivables</i> | -51.620.402 | 7.556.351 |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld | | |
| <i>Change in trade payables and other payables</i> | -52.188.651 | 70.495.803 |
| | <u>-103.809.053</u> | <u>78.052.154</u> |

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Skandinavisk Logistik A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

The annual report for Skandinavisk Logistik A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (large enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Skandinavisk Logistik A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for CEMB ApS, Fløng, CVR nr. 21237485.

No consolidated financial statements have been prepared pursuant to section 112 (1) of the Danish Financial Statements Act. The financial statements of Skandinavisk Logistik A/S and its group enterprises are included in the consolidated financial statements for CEMB ApS, Fløng, CVR nr. 21237485.

I henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 er der ikke oplyst af honorar til revisor i årsrapporten. Oplysningerne fremgår som helhed i koncernregnskabet for CEMB ApS, Fløng, CVR nr. 21237485.

According to the Danish Financial Statements Act § 96, paragraph 3, are the fees to the accountants not stated in the annual report. The information appears as a whole in the consolidated financial statement for CEMB ApS, Fløng, CVR nr. 21237485.

I henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 1 sidste punktum, er segmentoplysninger ikke oplyst i årsrapporten, da det vil vurderes at ville volde betydelig skade for selskabet. Segmentoplysningerne på geografiske områder vises i koncernregnskabet for CEMB ApS, Fløng, CVR nr. 21237485.

The segment informations are considered to cause significant damage to the company. Therefore, according to the Danish Financial Statements Act § 96, paragraph 1, are the segment informations not stated in the annual report. The segment informations on geographical areas appears in the consolidated financial statement for CEMB ApS, Fløng, CVR nr. 21237485.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancen.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Group enterprises abroad, associates, and equity investments are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or writedown for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af mer-værdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være til fældet, når:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Income statement

Revenue

Revenue comprises the value of services provided during the year, including outlay for customers less VAT and price concessions directly associated with the sale.

Revenue is recognised in the income statement on the completion of sales. This is generally considered to be the case when:

- The service has been provided before the end of the financial year
- A binding sales agreement exists
- The sales price has been determined
- Payment has been received, or is anticipated with a reasonable degree of certainty.

This ensures that recognition does not take place until the total income and costs and stage of completion at the reporting date can be reliably validated and it seems probable that the economic benefits, including payments, will flow to the enterprise.

Other operating income

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including profit from the disposal of intangible and tangible assets.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Other external costs

Other external costs comprise costs incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members. Staff costs are less government reimbursements.

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

Results from equity investments in group enterprises and associates

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the equity investment in the individual group enterprises are recognised in the income statement as a proportional share of the group enterprises' post-tax profit or loss.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised of consolidated goodwill, the equity investment in the individual associates are recognised in the income statement as a proportional share of the associate' post-tax profit or loss.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen samskatning af koncernens danske virksomheder.

The company is subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af samskatningsbidrag mellem de samskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud samskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

Balancen

Statement of financial position

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

Intangible assets

Goodwill

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Given that it is impossible to make a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 10 years.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Property, plant, and equipment

Property is measured at cost plus revaluations and less accrued depreciation and writedown for impairment. Land is not subject to depreciation.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life and the residual value of the individual assets:

| | Brugstid <i>Useful life</i> | Restværdi <i>Residual value</i> |
|--|--------------------------------|------------------------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | <i>3-10 år/years</i> | <i>0 %</i> |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt lease-de aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Leases

At their initial recognition in the statement of financial position, leases concerning property, plant, and equipment where the company holds all essential risks and advantages associated with the proprietary right (finance lease) are measured either at fair value or at the present value of the future lease payments, whichever value is lower. When calculating the present value, the discount rate used is the internal rate of return of the lease or, alternatively, the borrowing rate of the enterprise. Hereafter, assets held under a finance lease are treated in the same way as other similar property, plant, and equipment.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the statement of financial position as a liability other than provisions, and the interest part of the lease is recognised in the income statement for the term of the contract.

All other leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Leasehold improvements

Leasehold improvements are measured at cost less accrued depreciations. Depreciation is done on a straightline basis over the estimated useful life of the asset, which is set at 5 years.

Investments

Equity in group enterprises and associates

Equity in group enterprises and associates are recognised and measured by applying the equity method. The equity method is used as a method of consolidation.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser der er indregnet i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser men ikke findes i moderselskabet er følgende regnskabspraksis anvendt:

Materielle anlægsaktiver:

- Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Equity in group enterprises and associates recognised in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprise's equity value. This value is calculated in accordance with the parent's accounting policies with deductions or additions of unrealised intercompany gains and losses as well as with additions or deductions of the remaining value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition of the equity investment. If the negative goodwill relates to contingent liabilities acquired, negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or lapsed.

Consolidated goodwill is amortised over its estimated useful life, which is determined on the basis of the management's experience with the individual business areas. Consolidated goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which represent 5-20 years. The depreciation period is determined on the basis of an assessment that these are strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile.

In relation to material assets and liabilities recognised in group enterprises, associates and equity interests but are not represented in the parent, the following accounting policies have been applied.

Property, plant, and equipment:

- Property is measured at cost plus revaluations and less accrued depreciation and writedown for impairment. Land is not subject to depreciation.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenlutninger.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Equity in group enterprises and associates with a negative equity value measured at DKK 0, and any accounts receivable from these enterprises are written down to the extent that the account receivable is uncollectible. To the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover a negative balance that exceeds the account receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in group enterprises and associates are transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from group enterprises expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in group enterprises and associates.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

On the acquisition of enterprises, the acquisition method, the uniting-of-interests method or the book value method is applied, cf. the above description under Business combinations.

Other financial instruments and equity investments

Other unlisted financial instruments are measured at cost. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in group enterprises og associates are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Equity

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of equity investments in subsidiaries, associates and equity interests proportional to cost.

The reserve may be eliminated in the event of losses, realisation of equity investments, or changes in the accounting estimates.

The reserve cannot be recognised by a negative amount.

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as "Income tax receivable" or "Income tax payable".

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Skandinavisk Logistik A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

According to the rules of joint taxation, Skandinavisk Logistik A/S is unlimitedly, jointly, and severally liable to pay the Danish tax authorities the total income tax, including withholding tax on interest, royalties, and dividends, arising from the jointly taxed group of companies.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæs- sig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser op- gjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat må- les til nettorealisationværdi.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende fo- retagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balanceda- gens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i re- sultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af frem- førselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for sam- me juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskat- teaktiver måles til nettorealisationværdi.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Provisions

Provisions comprise expected costs of warranty commitments, loss on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when the company has a legal or actual commitment resulting from a previously occurred event and when it is probable that the settlement of the liability will result in consumption of the financial resources of the company.

Provisions are measured at net realisable value or at fair value. If the fulfilment of a liability is expected to take place far in the future, the liability is measured at fair value.

Liabilities other than provisions

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

Also, capitalised residual leasing liabilities associated with financial leasing contracts are recognised in the financial liabilities.

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets skabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvor på der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the company's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under “Interest income and dividend received”.

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the company's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and in hand with deduction of short-term bank debts and short-term securities with a maturity less than 3 months that are readily convertible into cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.