

Skandinavisk Logistik A/S

Smedeland 22, 2600 Glostrup
CVR-nr. 18 13 75 42

Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 17.05.24

Marlene Winther Plas Thorsen
Dirigent



STATSAUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB

Vi er et uafhængigt medlem af
det globale rådgivnings- og revisionsnetværk

Køge
Fændediget 13
4600 Køge

Tel. 56 65 52 52
www.beierholm.dk
CVR-nr. 32 89 54 68

Selskabsoplysninger m.v.	3 - 4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 21
Resultatopgørelse	22
Balance	23 - 24
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27 - 45

Selskabet

Skandinavisk Logistik A/S
Smedeland 22
2600 Glostrup
Danmark

Telefon: 43 71 14 14

Hjemsted: Glostrup
CVR-nr.: 18 13 75 42
Regnskabsår: 01.01 - 31.12
29. regnskabsår

Direktion

Group CEO Jørn Johansen
Group CCO Peter Lybech Winther Nørgaard

Bestyrelse

Marlene Winther Plas Thorsen, formand
Christina Winther Nørgaard
Else Winther
Erik Benny Winther
Peter Lybech Winther Nørgaard
Philip Søren Thorsen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Sparekassen Kronjylland

Advokat

DLA Piper Denmark Advokatpartnerselskab

Modervirksomhed

CEMB Gruppen ApS, Glostrup

Dattervirksomheder

Skanlog AB, Eskilstuna, Sverige
Skanlog Fastighets AB, Eskilstuna, Sverige
Skanlog One AB, Jordbro, Sverige
Källsta Invest AB, Eskilstuna, Sverige
Skanlog AS, Oslo, Norge
Skanlog Oy, Turku, Finland

Associerede virksomheder

Skanlog Direct A/S, Glostrup
PP Jensen A/S, Ringsted
Beverage Link AS, Hagan, Norge

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Skandinavisk Logistik A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 15. maj 2024

Direktionen



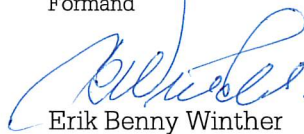
Jørn Johansen
Group CEO



Peter Lybech Winther
Nørgaard
Group CCO

Bestyrelsen

Marlene Winther Plas Thorsen
Formand



Erik Benny Winther

Christina Winther
Nørgaard



Peter Lybech Winther
Nørgaard
Group CCO



Else Winther



Philip Søren Thorsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Skandinavisk Logistik A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Skandinavisk Logistik A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Køge, den 15. maj 2024

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68



Morten Zanoni Lønsbo

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne44141

HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	339.458	342.219	329.616	323.199	329.212
Indeks	103	104	100	98	100
Bruttofortjeneste	127.217	120.629	114.431	112.671	111.639
Indeks	114	108	103	101	100
Resultat af primær drift	28.846	31.011	24.072	23.186	21.464
Indeks	134	144	112	108	100
Finansielle poster i alt	78.406	19.493	29.236	27.902	13.848
Indeks	566	141	211	201	100
Årets resultat	101.071	44.303	47.316	44.555	30.249
Indeks	334	146	156	147	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	460.242	400.817	321.239	271.399	330.006
Indeks	139	121	97	82	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.699	2.067	7.668	1.110	3.564
Indeks	104	58	215	31	100
Egenkapital	313.435	227.455	202.614	168.956	125.765
Indeks	249	181	161	134	100

Nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	37%	21%	25%	30%	27%
Bruttomargin	37%	35%	35%	35%	34%
Overskudsgrad	8%	9%	7%	7%	7%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	68%	57%	63%	62%	38%
<i>Likviditet og finansiering</i>					
Likviditetsgrad	46%	42%	77%	115%	39%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	165	159	168	179	205
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$				

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at udvikle, tilbyde og drive agile og datadrevne logistikløsninger/services inden for lager, logistik, transport og distribution.

Flowet i logistikken understøttes og suppleres med ydelser som indkøb, kundeservice, fakturering, pakkeri og lignende.

I sin helhed udgør det et komplet kvalitetssikkert supply chain management koncept, som tilbydes i hele Norden og udføres fra selskabets 12 lokationer fordelt i Danmark, Sverige, Norge og Finland.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er som altid foretaget nogle ledelsesmæssige skøn i forbindelse med ikke-afsluttede sager, der løber hen over årsskiftet. De overordnede principper for disse skøn er dog som tidligere baseret på rettidig omhu og forsigtighed.

Usædvanlige forhold

Et år præget af geopolitisk usikkerhed og omskiftelige makro, drift og finansielle vilkår har betydet et behov for løbende tilpasning - med tendens til aftagende efterspørgsel i H2 2023. Evnen til at navigere i kundernes logistikmarked og skabe løbende værdi er altafgørende som en central spiller i den samlede værdikæde. Det daglige krav om agilitet og tilpasningsevne imødekommes af dyge medarbejdere som gennem deres dedikerede indsats skaber værdi for kunderne og har stor betydning for realiseringen af et tilfredsstillende år for SKANLOG.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets omsætning udgør DKK 879.432.685 mod DKK 812.018.592.

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK 101.071.033 mod DKK 44.303.177 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 313.435.434.

Danmark:

Den danske forretning oplevede et øget aktivitetsniveau gennem kundetilgang.

Sverige:

Den langsigtede strategi- og udviklingsplan blev særligt ved 2 begivenheder realiseret under regnskabsåret 2023. I april 2023 blev der indledt et strategisk samarbejde med et ledende regionalt multi-drikkevarefirma som betød åbning af en ny operation i Jordbro ved Stockholm. I november 2023 blev vores svenske tilstedeværelse yderligere udvidet gennem

opkøbet af Hillebrand Gori Sverige AB (i dag SKANLOG One AB) som manifesterede selskabet som en betydningsfuld logistikudbyder specialiseret til drikkevarer. Vi er fortsat med særlig fokus på en øget aktivitet og omsætningsfremgang som blev realiseret med mere end DKK 50 mio. Hen over året har selskabet rekrutteret en lokal administrerende direktør med stærk branche erfaring - med henblik på at styrke selskabet lokalt og understøtte den langsigtede vækst- og konsolideringsplan. Det svenske selskab har mere end indfriet vores omsætningsforventninger og bundlinjen er realiseret pænt over vores forventning.

Norge:

Det norske selskab har udvist en indtjening lidt over vores forventning.

Finland:

Det finske selskab har indfriet forventningerne for 2023.

Selskabet levede op til egne forventninger og samlet set betragtes årets resultat som meget tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2023 var et resultat før skat på mellem DKK 55 mio. til DKK 60 mio. Målsætningen blev opfyldt som følge heraf.

Forventet udvikling

Selskabet forventer løbende at skulle tilpasse sig omskiftelige markedsforhold med aftagende efterspørgsel.

Selskabet forventer at arbejde med integration og konsolidering af opkøbt virksomhed – og en afledt vækst som følge af kunde akquisition.

Selskabet investerer løbende i fremtiden og ønsker at være ledende på proaktive kundeløsninger der forholder sig til digitalisering, miljø og fremkommelighed.

For 2024 forventer vi et positivt resultat i størrelsesordenen DKK 55 mio. til DKK 60 mio.

Videnressourcer

Videnressourcer samt forsknings- og udviklingsaktiviteter inden for Digitalisering er et prioriteret indsatsområde med løbende investeringer for at understøtte den hurtige udvikling i markedet.

Agile og datadrevne logistikløsninger er en integreret del af vores hovedaktivitet som, sammen med arbejdet på en øget automatisering i hverdagen, skal støtte, bidrage til og aflaste vores dygtige og dedikerede medarbejdere.

Finansielle risici

SKANLOG er ikke signifikant eksponeret for risici hverken pris-, valuta- eller renterisici.

Prisrisici

På prissiden er vi dækket tilfredsstillende gennem længerevarende kontrakter, der styrker vores partnerskabslignende relationer med kunderne og hjælper med at håndtere væsentlige uforudsete omkostningsændringer.

Valutarisici

Vi er dækket mod valutarisici, da hovedparten af vores ydelser faktureres i den samme valuta som produktionsvalutaen. Eventuel anden valutaeksponering afdækkes ved hjælp af finansielle løsninger fra vores partnere.

Skandinavisk Logistik A/S indgår løbende valutakurs SWAP's i forbindelse med pengestrømmene mellem de nordiske Skanlog selskaber. Formålet med disse valutakurs SWAP's er at overføre likviditetsoverskud fra Skanlog Sverige og Skanlog Norge til det danske selskab, for herigennem at begrænse det danske selskabs træk på driftskreditter i pengeinstitutter. Valutakurs SWAP'ne ændres og forlænges løbende hver måned og indgår i valutaerne svenske og norske kroner.

Løbetiden på swappene er meget begrænsede og ledelsen anser ikke der er risiko'er forbundet med swap'ne.

Renterisici

Vi håndterer løbende renterisikoen gennem samarbejde med vores nære bankrelationer i de nordiske lande.

Efterfølgende begivenheder

Selskabet har rekrutteret direktør til at overtage ansvaret for SKANLOG's lokale aktiviteter i Danmark og arbejde med at indfri ambitiøse vækst mål for den danske forretning. Direktøren er en meget erfaren leder med rødder i transport og logistikbranchen kombineret med en bred business kompetence og erfaring såvel strategisk, taktisk som operationelt.

Natten til den 21.4.2024 bliver hele SKANLOG koncernen ramt af et cyber attack, Angrebet er meldt til myndighederne. Af sikkerhedsmæssige årsager blev den samlede forretning lukket ned med henblik på at afdække adgangsveje, omfang og afledte risici. Hen over en periode på 8 dage har der været begrænset drift, hvor systemet og forretningen nu efterfølgende er trinvis genetableret i respekt af, at sikre en fremadrettet stabil drift. Driftsforstyrrelserne vil medføre økonomiske konsekvenser som selskabet på nuværende tidspunkt ikke kender omfanget af. Der henvises til afsnittet om Dataetik.

Filialer i udlandet

Selskabet har 100% ejede dattervirksomheder i Sverige, Norge og Finland, og dattervirksomhedernes hovedaktiviteter er identisk med dem, som drives af moderselskabet.

Filippinerne:

Foruden ovenstående selskaber i Norden, har selskabet en filial for IT udvikling på Filippinerne, som understøtter selskabets digitale og datadrevne udvikling.

Samfundsansvar

Forretningsmodel

Skanlog er en førende uafhængig 3. partslogistikspecialist med fuld dækning fra alle nordiske lande. Vi tilbyder vores kunder en komplet pakke af Supply Chain Management-løsninger, der er tilpasset deres særlige behov og krav, uanset hvilken virksomhed eller hvilke produkter kunden måtte have.

Skanlog er en familieejet virksomhed med en historie tilbage til 1994, kendetegnet ved hurtige beslutninger og effektiv handling. Vi har et dedikeret team på ca. 450 veluddannede og motiverede medarbejdere.

Vi opererer som en førende uafhængig tredjepartslogistikvirksomhed med fuld dækning i de nordiske lande. Vi tilbyder en komplet pakke af Supply Chain Management-løsninger, der er skræddersyet til vores kunders specifikke behov og krav på tværs af forskellige brancher og produkter. Vores kerneområder inkluderer drikkevarer, hårde hvidevarer, bilindustrien og e-handel, hvor vi anvender et Warehouse Management System (WMS) tilpasset til hvert segment. Vi driver vores forretning ud fra LEAN-principperne og forstår, at prissætning, lagerstyring og levering er tæt forbundne.

For at sikre pålidelig og kundefremmed ordrehåndtering gennemgår vi en omfattende proces, der påvirker hele logistik- og Supply Chain Management-operationen. Ud over grundlæggende logistikservices som lageroptællinger og kvalitetsinspektioner tilbyder vi også merværditjenester som ompakning, ommærkning og kundeservice.

Med vores mange lokationer og lagre i Danmark, Sverige, Norge og Finland kan vi tilbyde komplette nordiske logistikløsninger understøttet af førende teknologi og skræddersyede distributionsnetværk. Vores lagerkapacitet på ca. 320.000 m², herunder faciliteter godkendt til toldfri varer og fødevarer, giver os stor fleksibilitet. Vi driver vores eget distributionsnetværk, herunder egne vognmandsforretninger i Danmark, hvilket muliggør en bred vifte af leveringstjenester, herunder hjemmelevering, installation og levering til byggepladser. I Sverige, Norge og Finland benytter vi os af et netværk af underleverandører, hvilket giver os mulighed for at tilbyde konkurrencedygtige priser og omfattende leveringsservices til både privat- og erhvervskunder.

Skalog-koncernen er et logistikkonglomerat, der primært opererer inden for området for 3PL og 4PL (tredje- og fjerdeparts logistikydelse). Koncernen kan således agere som en overordnet logistikrådgiver, der koordinerer og optimerer hele forsyningskæden for kunden. Vi er som 4PL-virksomhed designet til at være en strategisk partner, der ikke kun leverer logistikservice, men også rådgivning og koordination på et overordnet niveau for at optimere hele din forsyningskæde. Herunder integreret Supply Chain Management, strategisk rådgivning, netværksdesign og optimering, teknologisk integration og innovation, fleksibel infrastruktur og partnerskaber, performance analytics og benchmarking, leverandørstyring, risikostyring og krisestyring samt bæredygtighedsintegration.

Miljø og klima

Som en virksomhed med fokus på logistik, spiller SKANLOG en vigtig rolle i forhold til fysisk distribution af varer og tjenesteydelser og derfor også på den resulterende påvirkning af miljøet. Vi har valgt at prioritere dette område, inklusive tiltag som ikke er påkrævet ved lov.

- I SKANLOG arbejder vi systematisk med at sortere al pakning og genbruge så meget som muligt. Derudover stræber vi konstant efter at forbedre måden vi pakker på, gennem nye og materialebesparende løsninger.
- Vi forsøger at forhindre fremfor at kurere. Vi har etableret forebyggende foranstaltninger, for at reducere risikoen for ulykker, der kunne medføre udledning af miljøskadelige stoffer.
- Vi undersøger løbende, hvordan vi kan forbedre vores indsats og gennemføre nye miljø foranstaltninger.

Flere af koncernens ejendomme er udstyret med solcellepaneler på tagene, og der arbejdes på at udvide denne praksis til flere ejendomme. Vi arbejder desuden bredt med energiforbedringer på alle driftssteder, og har forsøgt at bidrage til nærmiljøet med sommergræssende får i Ishøj.

Logistikkoncernen følger LEAN-principperne, som er vores engagement i miljøbeskyttelse og klimaansvar en integreret del af vores forretningsmæssige tilgang. Vi fokuserer på at implementere tiltag, der optimerer vores arbejdsprocesser og reducerer vores miljømæssige fodaftryk. Nedenfor er eksempler på relevante tiltag, vi har vedtaget:

- Energi- og ressourcebesparelser: Vi har investeret i energieffektive teknologier og infrastruktur såsom LED-belysning, intelligent klimakontrol og optimerede maskiner og køretøjer for at reducere energiforbrug og spare ressourcer som vand og materialer.
- Affaldsreducering og genanvendelse: Vi implementerer affaldssorteringssystemer og fremmer genanvendelse af materialer for at minimere vores affaldsproduktion og øge genanvendelsen.

- Grønne transportløsninger: Vi prioriterer brugen af miljøvenlige transportformer såsom elektriske køretøjer og tog i det omfang der er løsninger tilgængelige på markedet, og optimerer vores ruter og konsoliderer forsendelser for at reducere CO2-udledningen.

For at følge op på disse tiltag og sikre deres effektivitet og overholdelse af vores miljømæssige målsætninger, vil vi for regnskabsåret 2025 implementere følgende:

- Monitorering og rapportering: Vi etablerer systemer til løbende overvågning af vores energiforbrug, affaldsproduktion og CO2-udledning for at vurdere vores fremskridt og identificere områder til forbedring.
- Styring af leverandører: Vi arbejder tæt sammen med vores leverandører for at sikre, at de også forpligter sig til miljøvenlige praksisser og leverer bæredygtige produkter og tjenester.
- Stakeholder engagement: Vi inddrager vores interessenter, herunder medarbejdere, kunder og samfundet, i vores miljøinitiativer og opfordrer til aktiv deltagelse og feedback.

Ved at implementere disse tiltag forventer vi at opnå følgende fordele:

- Reduktion af driftsomkostninger gennem effektivisering af ressourceforbrug.
- Styrkelse af vores omdømme som en miljøbevidst virksomhed og tiltrækning af kunder og investorer, der værdsætter bæredygtighed.
- Bidrag til at mindske vores miljømæssige fodaftryk og bevare naturressourcer til fremtidige generationer.
- For fremtiden sigter vi mod at fortsætte vores indsats for miljøbeskyttelse ved at fastsætte ambitiøse målsætninger for reduktion af CO2-udledning, affaldsproduktion og ressourceforbrug og udforske innovative løsninger samt samarbejde med interessenter for at skabe en mere bæredygtig fremtid.

Sociale og personaleforhold

En betydelig del af vores medarbejdere udfører fysisk arbejde i vores forskellige afdelinger i Norge, Sverige, Finland og Danmark. Derfor prioriterer vi aktivt vores medarbejderes trivsel.

For at sikre sundhed og sikkerhed har vi implementeret en omfattende planlægningsproces for al produktion. Vi evaluerer løbende både fysiske og sundhedsmæssige forhold lokalt. Vi har ikke tidligere prioritet at rapportere resultaterne på koncernbasis og vi arbejder fortsat på at fastsætte klare målsætninger på tværs af vores operationer. Dette skyldes primært variationer i opgørelsesmetoderne for f.eks. sygefravær på tværs af landene, men også generelle forskelligheder i arbejdsmarkedsvilkår, arbejdstid, karens, permittering etc. Vi er derfor aktivt engageret i at udvikle en ensartet rapporteringsmetode, der muliggør sammenligninger og styrker vores muligheder for at forbedre resultaterne på tværs af vores geografiske placeringer.

Et betydeligt antal medarbejdere er blevet uddannet i førstehjælp, og vi har sikret, at alt nødvendigt udstyr er tilgængeligt på vores lokationer (fx førstehjælpsudstyr, hjertestartere osv.). Vi måler ikke på resultaterne af disse tiltag, men påtænker at udvide vores rapportering med relevant data med henblik på at bidrage til at forhindre uheldige omstændigheder eller ulykker.

Lokalt er al arbejde organiseret med fokus på både fysisk og mental trivsel for alle medarbejdere. Jobrotation er implementeret for at reducere monotont arbejde, og vi bestræber os på at undgå isolerede arbejdsopgaver. Den løbende evaluering og optimering af det fysiske arbejdsmiljø er også en del af vores praksis. Dog er vi endnu ikke i stand til at rapportere de konkrete resultater af disse initiativer eller om de har ført til mere tilfredse medarbejdere, lavere sygefravær osv. Dette indgår i bestræbelserne for vores fremtidige rapportering.

I vores koncern prioriterer vi vores samfundsansvar højt, og vi engagerer os aktivt i integrationsarbejde, herunder ved at tilbyde støtte til integrationsgrunduddannelse. Vi har et mangfoldigt arbejdsstyrke bestående af en bred vifte af nationaliteter og kulturelle baggrunde. Vi ser ikke sprog, religion, nationalitet, seksualitet eller lignende som barrierer for ansættelse hos os.

Dette område betragtes som en naturlig del af vores daglige praksis, hvorfor vi ikke opstiller specifikke mål eller kontinuerligt overvåger eller registrerer aktiviteter på området.

Fødevareresikkerhed

Vi prioriterer fødevareresikkerhed højt som virksomhed, der opbevarer og håndterer produkter, herunder fødevarer. Vi er underlagt strenge kontrolstandarder og har modtaget positive inspektionsresultater. Vi træner vores personale grundigt, opretholder rengøring og overvåger lagerforhold tæt. Vi ved, at kundernes tillid er nøglen til vores succes, så vi fortsætter med at investere i at opretholde de højeste standarder. Vi er åbne for feedback og samarbejder med myndigheder for at forblive i overensstemmelse med de seneste retningslinjer for fødevareresikkerhed.

Respekt for menneskerettigheder

Det er en integreret del af vores logistikvirksomhed at tilpasse os varierende arbejdsbyrder i overensstemmelse med vores kunders aktiviteter. Dette indebærer hyppig brug af midlertidige medarbejdere og løsarbejdere. For at sikre overholdelse af menneskerettigheder har vi klare retningslinjer:

- Ingen ansatte må være under 13 år, og kun i særlige tilfælde kan en ansat være mellem 13 og 15 år, hvor det kun er tilladt at udføre let arbejde i maksimalt to timer om dagen. I disse tilfælde bør arbejdet overvåges af overordnede repræsentanter. I det seneste regnskabsår har vi ikke haft ansatte under 15 år, og der har ikke været ansatte under 18 år i produktionen.

- Vi diskriminerer ikke baseret på køn, race, alder, religion, politisk tilhørsforhold eller seksuel orientering i vores virksomhed. Alle ansættelser sker på grundlag af relevante og objektive kriterier, og ansættelsesforholdene fastlægges i overensstemmelse hermed.

Koncernen har implementeret en whistleblowerordning, der sikrer at alle i koncernen kan rapportere uoverensstemmelser på fortrolig vis. Whistleblowerordningen giver mulighed for at indberette tre typer forhold:

- Alvorlige lovovertrædelser, som f.eks. brud på tavshedspligt, økonomisk misbrug, svig, tyveri, eller alvorlige brud på arbejdssikkerheden.
- Alvorlige forhold af offentlig interesse, såsom diskrimination, vold, chikane, eller risici for menneskers sikkerhed og sundhed, herunder it-relaterede uregelmæssigheder.
- Overtrædelse af en række EU-regler, herunder områder som offentlige udbud, finansielle tjenesteydelser, miljøbeskyttelse, fødevarerikkerhed, og beskyttelse af persondata.

Indberetninger foretaget i god tro vil ikke få konsekvenser for whistlebloweren, medmindre der bevidst fremsættes urigtige oplysninger med det formål at skade andre. Der har til dato ikke været foretaget rapporteringer under ordningen.

Anti-korruption og bestikkelse

Koncernen træffer altid passende foranstaltninger for at bekæmpe enhver form for korruption, herunder afpresning og bestikkelse. Vi gennemfører systematisk opfølgning på alle eksterne underleverandører for at udvide vores anti-korruptionsprincipper til hele værdikæden, vi samarbejder med.

Vi afviser enhver form for gaver, underholdning eller gæstfrihed med betydelig værdi, der potentielt kan skabe en følelse af forpligtelse. I udbudsprocessen tager vi aldrig imod gaver, gæstfrihed eller betalinger som grundlag for valg af leverandører. Når valget af leverandør sker gennem en formel og struktureret anbudsproces, opretholder vi dokumentation for at styrke vores interne kontrol.

Vi arbejder på udviklingen af en dedikeret "code of conduct", som alle leverandører, medarbejdere og kunder skal underskrive og efterleve. Der har ikke været nogen situationer eller sager involverende leverandører, medarbejdere eller kunder i løbet af det seneste regnskabsår.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Øverste ledelsesorgan

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal medlemmer	6	6	6	7	7

Ligelig fordeling af køn

Selskabets bestyrelse består af 3 kvinder (50%) og 3 mænd (50%), som det også fremgår af oversigten ovenfor, og målet om en ligelig kønsfordeling er således opfyldt. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal ledere	2	2	2	2	2
Underrepræsenteret køn i %	0%	0%	0%	0%	0%

Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 personer på øvrige ledelsesniveauer

Selskabets øvrige ledelsesniveauer består af 2 ledere, herunder selskabets direktør og salgsdirektør. Da selskabets øvrige ledelsesniveauer ligger under det lovbestemte minimum på 3 ledere, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen på de øvrige ledelsesniveauer. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer på de øvrige ledelsesniveauer og andelen af det underrepræsenterede køn, jf. oversigten ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

Dataetik

Formålet med CEMB- og SKANLOG koncernens (herefter benævnt koncernen) data etik politik, er at tydeliggøre koncernens syn på data etik og at formidle dette synspunkt til koncernens omgivelser såvel som til medarbejdere, samarbejdspartner og kunder.

Denne politik gælder for koncernens selskaber.

Når koncernen ser på og arbejder med data etik, gør vi med afsæt i nedenstående principper.

Vi skal efterleve de lovgivninger som dækker det område vi behandler for en data opsamling og anvendelse heraf. Herunder persondata loven (GDPR).

Koncernen arbejder med data relateret til operationelle transaktioner og vil ikke anvende og skabe data som kan betegnes som manipulerende, undertrykkende, uberettiget overvågning eller anden anvendelse som kan underminere data integriteten.

Ved data etiske refleksioner som opstår i forbindelse med ny teknologi anvendelse, tager koncernen afsæt i 3 hovedområder Jura, Teknisk og filosofiske/demokrati. Herefter udarbejdes der en skriftlig betragtning/vurdering som beskriver koncernens stillingtagen.

Koncernen skal kunne argumentere for anvendelse af data til frembringelse af værdi i såvel koncernens drift og samtidig arbejde på at skabe værdi for giveren af data.

Koncernen arbejder på at yde fuld transparens og gennemsigtighed, under særlig hensyntagen til konkurrence eksponering.

Koncernens data sikkerhedsniveau er grundlaget for, at kunne producere sikker data flows, samt at oppebære en stabil produktion. Dette sikkerhedsniveau har til opgave at sikre koncernens data, at forhindre datalæk samt unødigt adgang til ikke relevante data. Dette gælder såvel internt som eksternt.

Koncernen anvender algoritmer i mange af vores løsninger, disse er analyseret ud fra vores data etiske principper og dokumenteret hvis der er et data etiske grundlag tilstede.

Koncernen anvender for tiden ikke kunstig intelligens i vores nuværende logistik løsninger, når vi i fremtiden vil anvende KI, vil det ske ud fra vores data etiske principper og blive dokumenteret hvis der er et data etiske grundlag tilstede.

Koncernens IT-sikkerheds politik samt vores persondata politik og den grundlæggende jura vedr. GDPR, danner grundlag for vores Data Etik.

Koncernen arbejder med 2 styrende organisationsenheder omkring data etiske spørgsmål :

- IT-Portefølje gruppen, som består af CEO, CCO, CIO samt Forretningsudviklings chefen.
- GDPR gruppen, som består af HR- og Personaleansvarlig, CFO og CIO.
- Disse 2 grupper giver accept på de data etiske analyse konklusioner som bliver frembragt, samt tager aktiv del i kontrollen af data etiske områder.

Resultatopgørelse

Note	2023 DKK	2022 DKK
Nettoomsætning	339.458.056	342.219.031
Andre driftsindtægter	5.469.339	5.014.702
Andre eksterne omkostninger	-217.710.569	-226.604.416
Bruttofortjeneste	127.216.826	120.629.317
2 Personaleomkostninger	-94.641.653	-86.070.704
Resultat før af- og nedskrivninger	32.575.173	34.558.613
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-3.728.687	-3.547.958
Resultat af primær drift	28.846.486	31.010.655
3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	80.497.775	21.739.497
4 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	862.591	2.276.230
5 Andre finansielle indtægter	2.287.019	3.831.197
6 Andre finansielle omkostninger	-5.241.517	-8.354.347
Finansielle poster i alt	78.405.868	19.492.577
Resultat før skat	107.252.354	50.503.232
Skat af årets resultat	-6.181.321	-6.200.055
Årets resultat	101.071.033	44.303.177
7 Forslag til resultatdisponering		

AKTIVER		31.12.23	31.12.22
		DKK	DKK
Note			
	Indretning af lejede lokaler	68.993	225.907
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.113.210	6.847.437
8	Materielle anlægsaktiver i alt	6.182.203	7.073.344
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	340.356.462	267.110.383
10	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	18.684.080	27.070.592
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	18.286.913	18.424.322
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	250.000	250.000
10	Deposita	11.608.332	11.256.041
	Finansielle anlægsaktiver i alt	389.185.787	324.111.338
	Anlægsaktiver i alt	395.367.990	331.184.682
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	48.368.610	57.233.918
	Udskudt skatteaktiv	629.084	487.495
	Andre tilgodehavender	4.559.569	2.443.743
11	Periodeafgrænsningsposter	9.578.560	5.881.298
	Tilgodehavender i alt	63.135.823	66.046.454
	Likvide beholdninger	1.738.323	3.586.091
	Omsætningsaktiver i alt	64.874.146	69.632.545
	Aktiver i alt	460.242.136	400.817.227

PASSIVER		31.12.23	31.12.22
Note		DKK	DKK
12	Selskabskapital	600.000	600.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	93.956.997	20.848.327
	Reserve for sikringstransaktioner	-39.375	0
	Overført resultat	203.917.812	191.007.145
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000.000	15.000.000
Egenkapital i alt		313.435.434	227.455.472
14	Deposita	768.636	783.956
14	Anden gæld	6.036.153	6.050.842
Langfristede gældsforpligtelser i alt		6.804.789	6.834.798
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	646.872	630.164
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	5.443.184
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.569.419	3.540.619
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	35.733.134	33.802.199
	Gæld til tilknyttede virksomheder	74.867.545	96.710.681
	Selskabsskat	6.322.910	6.289.536
	Anden gæld	18.862.033	20.110.574
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		140.001.913	166.526.957
Gældsforpligtelser i alt		146.806.702	173.361.755
Passiver i alt		460.242.136	400.817.227

15 Oplysninger om dagsværdi

16 Afledte finansielle instrumenter

17 Eventualforpligtelser

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

19 Nærtstående parter

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført regnskabsår resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22						
Saldo pr. 01.01.22	600.000	9.594.568	0	177.419.695	15.000.000	202.614.263
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-4.461.968	0	0	0	-4.461.968
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-7.300.000	0	7.300.000	0	0
Udloddet udbytte fra associerede virksomheder	0	-1.000.000	0	1.000.000	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	0	-15.000.000	-15.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	24.015.727	0	5.287.450	15.000.000	44.303.177
Saldo pr. 31.12.22	600.000	20.848.327	0	191.007.145	15.000.000	227.455.472
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23						
Saldo pr. 01.01.23	600.000	20.848.327	0	191.007.145	15.000.000	227.455.472
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-51.696	0	0	0	-51.696
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-7.200.000	0	7.200.000	0	0
Udloddet udbytte fra associerede virksomheder	0	-1.000.000	0	1.000.000	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	-39.375	0	0	-39.375
Betalt udbytte	0	0	0	0	-15.000.000	-15.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	81.360.366	0	4.710.667	15.000.000	101.071.033
Saldo pr. 31.12.23	600.000	93.956.997	-39.375	203.917.812	15.000.000	313.435.434

Pengestrømsopgørelse

Note	2023 DKK	2022 DKK
Årets resultat	101.071.033	44.303.177
20 Reguleringer	-68.576.029	-9.147.493
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	2.434.929	12.315.851
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.930.935	-2.859.837
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-23.041.876	57.318.132
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	13.818.992	101.929.830
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	2.287.019	3.831.197
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-5.241.517	-8.354.347
Betalt selskabsskat	-6.289.536	-5.584.194
Pengestrømme fra driften	4.574.958	91.822.486
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.699.180	-2.067.027
Salg af materielle anlægsaktiver	1.206.810	659.995
Køb af værdipapirer og kapitalandele	0	-167.150.000
Modtaget udbytte	8.200.000	8.300.000
Modtaget afdrag på udlån	8.386.512	86.535.235
Pengestrømme fra investeringer	14.094.142	-73.721.797
Betalt udbytte	-15.000.000	-15.000.000
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	0	-528.989
Afdrag på leasingforpligtelser	-102.368	24.307
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	28.684	78.178
Pengestrømme fra finansiering	-15.073.684	-15.426.504
Årets samlede pengestrømme	3.595.416	2.674.185
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	3.586.091	1.440.895
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-5.443.184	-5.972.173
Likvide beholdninger ved årets slutning	1.738.323	-1.857.093
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	1.738.323	3.586.091
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	0	-5.443.184
I alt	1.738.323	-1.857.093

1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Særlige poster:	Indregnet i resultatopgørelsen under:	2023 DKK	2022 DKK
Negativ goodwill	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	43.530.121	0
I alt		43.530.121	0

Den særlige post vedrører negativ goodwill i forbindelse med erhvervelse af datterselskabet, Skanlog One AB.

2. Personaleomkostninger

Lønninger	84.632.840	77.048.540
Pensioner	6.311.290	5.468.731
Andre omkostninger til social sikring	1.807.839	1.750.517
Andre personaleomkostninger	1.889.684	1.802.916
I alt	94.641.653	86.070.704
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	165	159

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	8.156.778	8.104.267
Pension til direktion	171.284	171.330
Vederlag til direktion	8.328.062	8.275.597

Der er indgået resultatafhængig bonusordning med ledelsen, og det fulde beløb er indregnet i resultatopgørelsen.

	2023	2022
	DKK	DKK

3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	80.497.775	21.739.497
I alt	80.497.775	21.739.497

4. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	862.591	2.276.230
I alt	862.591	2.276.230

5. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	655.881	1.883.842
Øvrige finansielle indtægter	1.631.138	1.947.355
I alt	2.287.019	3.831.197

6. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	3.772.178	410.032
Øvrige finansielle omkostninger	1.469.339	7.944.315
I alt	5.241.517	8.354.347

	2023	2022
	DKK	DKK

7. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	81.360.366	24.015.727
Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000.000	15.000.000
Overført resultat	4.710.667	5.287.450
I alt	101.071.033	44.303.177

8. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.23	2.320.328	85.294.466
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-32.693	60.712
Tilgang i året	0	3.699.180
Afgang i året	0	-1.457.484
Kostpris pr. 31.12.23	2.287.635	87.596.874
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-2.094.421	-78.447.029
Afskrivninger i året	-124.221	-3.487.925
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	451.290
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-2.218.642	-81.483.664
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	68.993	6.113.210
Årets renter indregnet i kostprisen	0	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.23	0	307.880

9. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
Kostpris pr. 01.01.23	263.186.378	1.963.855	250.000
Kostpris pr. 31.12.23	263.186.378	1.963.855	250.000
Opskrivninger pr. 01.01.23	22.874.799	16.924.322	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-51.696	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	80.497.775	398.736	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-7.200.000	-1.000.000	0
Opskrivninger pr. 31.12.23	96.120.878	16.323.058	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-18.950.794	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-18.950.794	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	340.356.462	18.286.913	250.000
Navn og hjemsted:			Ejerandel
Dattervirksomheder:			
Skalog AB, Eskilstuna, Sverige			100%
Skalog Fastighets AB, Eskilstuna, Sverige			100%
Skalog One AB, Jordbro, Sverige			100%
Källsta Invest AB, Eskilstuna, Sverige			100%
Skalog AS, Oslo, Norge			100%
Skalog Oy, Turku, Finland			100%

9. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
-------------------	-----------

Associerede virksomheder:

Skanlog Direct A/S, Glostrup	50%
PP Jensen A/S, Ringsted	50%
Beverage Link AS, Hagan, Norge	45%

Andre kapitalandele:

DANSK DISTRIBUTION A/S, Glostrup	9%
----------------------------------	----

10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Tilgodehaven- der hos tilknyt- tede virksom- heder	Deposita
Kostpris pr. 01.01.23	27.070.592	11.279.393
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	69.073	0
Tilgang i året	0	328.939
Afgang i året	-8.455.585	0
Kostpris pr. 31.12.23	18.684.080	11.608.332
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	18.684.080	11.608.332

	31.12.23	31.12.22
	DKK	DKK

11. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	9.578.560	5.881.298
I alt	9.578.560	5.881.298

12. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	600	600.000

	31.12.23	31.12.22
	DKK	DKK

13. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.23	486.736	398.014
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	142.348	89.481
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.23	629.084	487.495

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	629.084	487.495
---------------------	---------	---------

Selskabet har pr. 31.12.23 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 629, som primært kan henføres til forskelle imellem regnskabs- og skattemæssige værdier. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

14. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
Leasingforpligtelser	311.146	0	311.146	413.514
Deposita	292.353	768.636	1.060.989	1.000.606
Anden gæld	43.373	5.435.260	6.079.526	6.050.842
I alt	646.872	6.203.896	7.451.661	7.464.962

15. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Afledte finan- sielle instru- menter
Dagsværdi pr. 31.12.23	39.197.862
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	-39.375

16. Afledte finansielle instrumenter

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Selskabet indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidige pengestrømme mellem de koncernforbundne selskaber i udenlandsk valuta. Ved udgangen af 2022 er sikret fremtidige pengestrømme på t.NOK 38.000 og t.SEK 20.848 for en periode på op til 1 måned. Dagsværdien af valutaterminskontrakterne udgør pr. 31.12.23 t.DKK 38.861, og urealiseret netto-gevinst før skat indregnet på egenkapitalen pr. 31.12.23 udgør ligeledes t.DKK -39. Der indgås kun valutaterminskontrakter med modparter (danske pengeinstitutter), som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

17. Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leje- og leasingkontrakter med en restløbetid på 46-96 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 112.846.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationselskabet CEMB ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut i selskabet og søsterselskaber, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 40.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

- Varebeholdninger t.DKK 0
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 48.369

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 308 t.kr., jævnfør note 8, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2023 udgør 311 t.kr.

19. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
CEMB ApS, Glostrup	Ejer 100%

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden CEMB Gruppen ApS, Glostrup.

20. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	-200.616	-34.495
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	3.728.687	3.547.958
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-80.497.775	-21.739.497
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-862.591	-2.276.230
Finansielle indtægter	-2.287.019	-3.831.197
Finansielle omkostninger	5.241.517	8.354.347
Skat af årets resultat	6.181.321	6.200.055
Øvrige reguleringer	120.447	631.566
I alt	-68.576.029	-9.147.493

21. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 undladt at udarbejde koncernregnskab. Selskabet er en dattervirksomhed af CEMB Gruppen ApS, Glostrup, CVR-nr. 43362089, der udarbejder koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

For kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

For kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, er den forholdsmæssige andel af kapitalandelens regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejervirksomhedens egen regnskabspraksis, der fremgår af de øvrige afsnit. Den indre værdi er derudover baseret på følgende regnskabspraksis:

- "Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger. Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen. Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over 50 år og med en restværdi på dkk 0. Der afskrives ikke på grunde. Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændel-
sessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke
afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab ind-
regnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt
for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forven-
tet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt
aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regn-
skabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Ka-
pitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendel-
sen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet el-
ler aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende
værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de
enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at
et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende
selskabets indgåede lejeaftaler.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der vedtages inden godkendelsen af årsrapporten for Skandinavisk Logistik A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven (samtidighedsprincippet).

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskriv-

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

ningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisation sværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.