

# **NORDJYSKE Medier A/S**

**Langagervej 1  
9220 Aalborg Øst**

**CVR-nr. 18 09 66 41**

**Årsrapport for 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 26. marts 2020

---

Finn Støvring Nielsen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal	8
Ledelsesberetning	10
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	23
Balance 31. december	24
Egenkapitalopgørelse	28
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	29
Noter til årsrapporten	31

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for NORDJYSKE Medier A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 26. marts 2020

### Direktion

Morten Vinther Jensen  
adm. direktør

### Bestyrelse

Morten Sandlykke  
formand

Lisbeth Valther  
næstformand

Rikke Mølgaard Kristensen

Lene Tanggaard Pedersen

Tina Bach Toft Sørensen  
medarbejderrepræsentant

Jens Hukær  
medarbejderrepræsentant

Stefan Buur Hansen  
medarbejderrepræsentant

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til kapitalejeren i NORDJYSKE Medier A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NORDJYSKE Medier A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 26. marts 2020

Deloitte  
Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Lars Birner Sørensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne11671

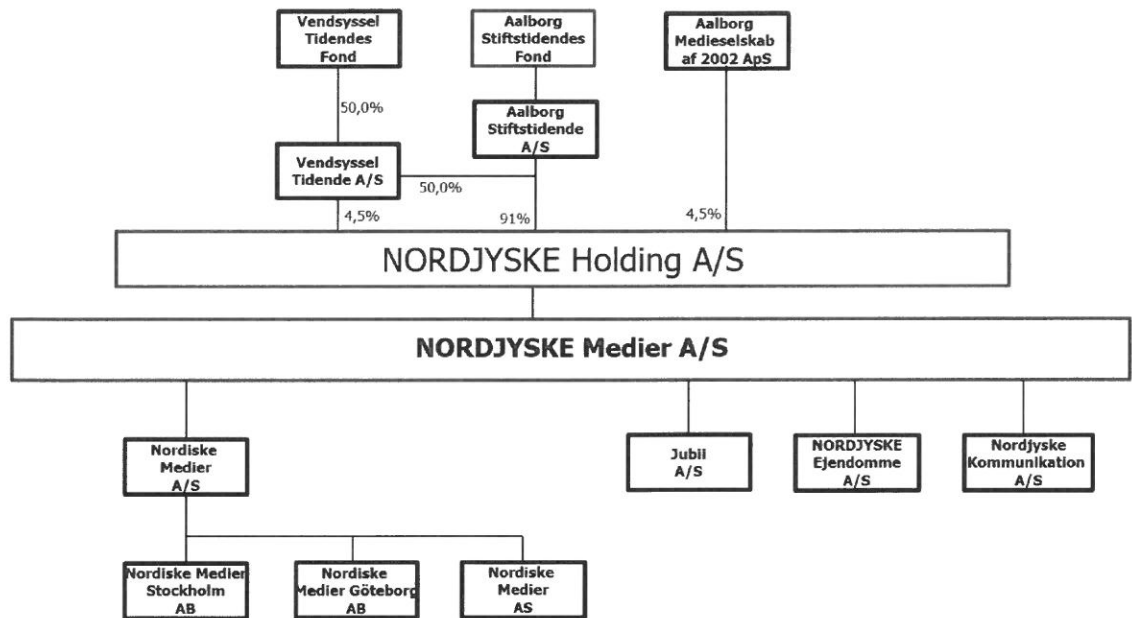
Jakob Olesen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34492

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	NORDJYSKE Medier A/S Langagervej 1 9220 Aalborg Øst  Hjemmeside:       www.nordjyske.dk  CVR-nr.:           18 09 66 41  Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019 Stiftet:           10. oktober 1994  Hjemsted:         Aalborg
<b>Bestyrelse</b>	Morten Sandlykke, formand Lisbeth Valther, næstformand Rikke Mølgaard Kristensen Lene Tanggaard Pedersen Tina Bach Toft Sørensen, medarbejderrepræsentant Jens Hukiær, medarbejderrepræsentant Stefan Buur Hansen, medarbejderrepræsentant
<b>Direktion</b>	Morten Vinther Jensen, adm. direktør
<b>Revision</b>	Deloitte Statsautoriseret revisionsaktieselskab Østre Havnepromenade 26, 4 sal 9000 Aalborg



# Koncernoversigt



Ejerandelen er 100%  
hvor intet andet fremgår

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2019	2018	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	756.122	822.020	865.445	786.409	980.217
Bruttofortjeneste	447.368	462.365	480.587	443.610	538.575
Resultat før finansielle poster	-13.484	-16.541	17.644	-41.000	16.724
Resultat af finansielle poster	11.295	-3.620	3.547	-9.559	1.706
Årets resultat	-15.823	-30.101	8.994	-42.618	6.288
Balancesum	528.181	537.867	629.614	637.547	738.525
Investering i materielle anlægsaktiver	1.263	3.646	1.823	2.725	11.097
Gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill	256.987	311.460	363.478	415.540	502.048
Egenkapital	245.912	261.621	293.245	290.352	339.810
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	46,6%	48,6%	46,6%	45,5%	46,0%
Forrentning af egenkapital	-6,2%	-10,8%	3,1%	-13,5%	1,9%
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	2,9	2,6	2,4	1,9	2,0
Finansiell gearing	-0,7	-0,4	-0,3	-0,1	-0,1
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill	8,6	13,8	11,9	3,7	10,9
EBITA-margin	2,9	5,2	6,1	2,0	5,6

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal:

Soliditetsgrad:

Egenkapital ultimo x 100/Samlede aktiver ultimo

Forrentning af egenkapital:

Ordinært resultat efter skat x 100/Gennemsnitlig egenkapital

Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill:

Nettoomsætning/Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill

Finansiell gearing:

Nettorentbærende gæld/Egenkapital inkl. minoriteter

Afkast af investeret kapital inklusive goodwill:

EBITA x 100/Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill

EBITA-margin:

Driftsresultat ekskl. af- og nedskrivn. på goodwill (EBITA) x 100/Nettoomsætning

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat ekskl. årets af- og nedskrivninger på goodwill.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt materielle og immaterielle anlægsaktiver ekskl. akkumulerede af- og nedskrivninger på goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Likvide beholdninger, tilgodehavende og skyldig selskabsskat indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentbærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter er opdelt i nordjyske medieaktiviteter, nationale B2C-aktiviteter, skandinaviske B2B-aktiviteter samt andre aktiviteter. Aktiviteterne drives dels gennem moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S og dels gennem datterselskaber jf. koncernoversigt. NORDJYSKE Holding A/S ejer 100 % af aktiekapitalen i NORDJYSKE Medier A/S.

### Nordjyske medieaktiviteter

Nordjyske medieaktiviteter omfatter udgivelsen af dagbladet NORDJYSKE Stiftstidende, radiokanalerne ANR og Radio NORDJYSKE, webportalen nordjyske.dk, det digitale medie NORDJYSKE Plus samt en række nærlokale websites og lokale ugeaviser. Desuden indgår distributions- og trykkeriaktiviteter. Nordjyske medieaktiviteter drives via moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S.

### Nationale B2C-aktiviteter

Nationale B2C-aktiviteter omfatter online medievirksomhed og drives via Jubii A/S.

NORDJYSKE Medier A/S ejer 100 % af Jubii A/S.

### Skandinaviske B2B-aktiviteter

Skandinaviske B2B-aktiviteter omfatter udvikling af onlinemedier og tilknyttede hjemmesider inden for B2B-medier og dækker nyheder fra nordisk erhvervsliv med særligt fokus på de enkelte brancher. Der udgives nogle af Danmarks ældste og mest læste fagmedier på print og digitalt samt digitale branche medier i Danmark, Sverige og Norge.

Samlet drives 50 digitale medier og 30 printmedier, der sendes ud til over en halv million nyhedsbrevmodtagere og ca. en million læsere af printmediene.

Skandinaviske B2B-aktiviteter drives på det danske, svenske og norske marked via selskaberne i Nordiske Medier A/S koncernen.

NORDJYSKE Medier A/S ejer 100 % af Nordiske Medier A/S koncernen.

### Andre aktiviteter

Andre aktiviteter omfatter udlejning af ejendomme og kantinedrift mv.

Andre aktiviteter drives via NORDJYSKE Ejendomme A/S og moderselskabet NORDJYSKE Medier A/S. Nordjyske Kommunikation A/S er uden aktivitet.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Goodwill, der udgør knap 13 % af koncernens balancesum pr. 31. december 2019 og afskrives over 5-10 år, er individuelt vurderet i forhold til fremtidigt EBITA, hvilket har medført nedskrivning på goodwill tilknyttet de nationale B2C-aktiviteter med 16,4 mio. kr. før skat.

## Ledelsesberetning

I udskudt skatteaktiv er indregnet værdi af skattemæssig underskudsfremførsel, der forventes anvendt ved EBITA de næste 3-5 år. Værdi af ikke indregnet skattemæssig underskudsfremførsel udgør 26,5 mio. kr.

Der er i øvrigt ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

I forbindelse med tilpasning af ressourcer til fremtidige strategi er der afholdt og afsat omkostninger til fratrædelse og hertil relaterede omkostninger på 28,2 mio. kr. i året.

I andre driftsindtægter indgår udlodning fra Strejkefond med 8,3 mio. kr. Udlodningen hidrører fra tidligere års betalte kontingenter.

Koncernen realiserer positiv skat på trods af underskud før skat. Årsag hertil er bl.a. at af- og nedskrivninger på goodwill i et vist omfang hidrører fra virksomhedsovertagelser, hvor goodwill er merværdi på kapitalandel og derfor er uden skattemæssig afskrivningsret. Herudover er årets skat påvirket med nedskrivning af skatteaktiv hidrørende fra underskudsfremførsel på 7,5 mio. kr.

Der er som nævnt i forrige afsnit foretaget nedskrivning på goodwill med 16,5 mio. kr.

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2019 er i øvrigt ikke påvirket af særlige forhold.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat for 2019 er, udover usædvanlige forhold som beskrevet ovenfor, ikke påvirket af andre særlige omkostninger eller indtægter.

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et underskud på t.kr. 15.823, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på t.kr. 245.912.

Som udmeldt i årsrapporten for 2018 er der realiseret en faldende omsætning på flere områder. EBITA (driftsresultat før af- og nedskrivninger på goodwill) er på godt 22 mio. kr. i forhold til det i årsrapporten for 2018 forventede interval 25-30 mio. kr.

### Nordjyske medieaktiviteter

En stor del af koncernens indtægtsgrundlag er annoncesalg til dagblade, lokalaviser, radio, websites, mobil m.m. Konkurrencen på annoncemarkedet er generelt set præget af et stort medieudbud, og resultatet af de nordjyske medieaktiviteter er påvirket af udviklingen på medie- og reklamemarkedet. Annonce- og reklameomsætningen er fortsat faldende på print, hvilket ikke opvejes af stigning på digitale medier.

## Ledelsesberetning

En anden af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er abonnementsindtægterne fra salg af dagbladet NORDJYSKE Stiftstidende samt brugerbetaling for e-aviser og NORDJYSKE Plus. Abonnementsindtægterne fra salg af dagbladet falder mere, end brugerbetaling fra e-aviser og digitale medier stiger.

En tredje af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er reklame- og tryksagsomdeling, hvor EBITA har været stigende som følge af den ændrede konkurrencesituation og især virksomhedens egne optimeringer.

De nordjyske medieaktiviteter har oplevet lavere omsætning end forventet, hvilket har medført en forringelse af EBITA for 2019.

### Nationale B2C-aktiviteter

Aktiviteterne omfatter Jubii A/S, som har oplevet fald i omsætning og indtjening i forhold til 2018, hvilket primært kan henføres til lavere trafik på samarbejdspartneres websites.

Den ændrede markedssituation har medført nettoafskrivning af goodwill tilknyttet B2C-aktiviteterne på 16,4 mio. kr.

### Skandinaviske B2B-aktiviteter

Koncernens skandinaviske B2B-aktiviteter med digital- og printudgivelser realiserer omsætning på lidt under det forventede. Resultatet af aktiviteterne lever ikke helt op til forventningerne.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Den strukturelle udvikling for de nordjyske medieaktiviteter vil fortsætte i 2020 med faldende indtægter fra print og let stigende digitale indtægter, hvorfor der også i 2019 er foretaget tilpasninger af omkostninger, udviklet på eksisterende produkter samt etableret nye produkter mv. som modtræk hertil.

For de nationale B2C-aktiviteter i Jubii, er fokus på salgstiltag, der skal stabilisere EBITA i 2020 om end på et lavere niveau end realiseret i 2019.

Der forventes vækst i omsætningen for de skandinaviske B2B-aktiviteter på lavt niveau i 2020, og der ventes et lidt lavere EBITA som følge af vækstforbedrende tiltag.

## Ledelsesberetning

Den hidtidige udvikling ventes at fortsætte for de nordjyske medieaktiviteter, som delvist imødegås af resultatforbedrende tiltag. Derfor forventes samlet et EBITA i størrelsesordenen 5-15 mio. kr. i 2020.

Det bemærkes at resultatforventningen kan påvirkes af COVID-19 udviklingen i 2020, hvor virksomheden på lige fod med andre kan påvirkes af markedssituationen.

### **Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening**

Koncernen sikrer opretholdelse af en velkvalificeret medarbejderstab gennem personaleudviklingssamtaler og løbende systematisk uddannelse og efteruddannelse af medarbejderne.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden**

Koncernen udfører ikke egentlig forskningsaktivitet, men har en række digitale udviklingsaktiviteter.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

Virksomheden indgår i koncern med virksomheden Aalborg Stiftstidendes Fond som den ultimative moderfond. Den lovpligtige redegørelse for koncernens samfundsansvar og kønsfordeling jf. årsregnskabslovens § 99a og § 99b er offentliggjort på NORDJYSKE Medier A/S' hjemmeside i marts 2020 på adressen:

[http://nordjyskemedier.dk/om os/fakta om nordjyske medier/samfundsansvar 2019/](http://nordjyskemedier.dk/om-os/fakta-om-nordjyske-medier/samfundsansvar-2019/)

### ***Beskrivelse af de væsentligste risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter***

En forstærket strukturel udvikling på medie- og reklamemarkedet og deraf følgende fald i annonce- og reklameindtægter er en risiko. Desuden er ændrede politiske rammevilkår i form af afgifter, ændret mediestøtte og en øget lønsumsafgift på bladsalg risici.

Den vigende oplagsudvikling, som branchen har oplevet i en årrække, er ligeledes en risiko for koncernens indtjening. Koncernens forventning er fortsat et vigende bladsalgsmarked, samtidig med at andre medieaktiviteter vil vokse.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NORDJYSKE Medier A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2019 er aflagt i t.kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis finansielle indtægter og finansielle omkostninger.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NORDJYSKE Medier moder og dattervirksomheder, hvori NORDJYSKE Medier moder direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.



## Anvendt regnskabspraksis

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Resultatopgørelsen

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætning på forretningssegmenter opdelt i aktiviteterne Nordjyske medieaktiviteter, Nationale B2C-aktiviteter, Skandinaviske B2B-aktiviteter og andre aktiviteter. Den geografiske fordeling foretages ud fra sælgers geografiske placering.

#### Forretningssegmenter

##### Nordjyske medieaktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og honorar for distribution samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

##### Nationale B2C-aktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement samt annonceomsætning o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

##### Skandinaviske B2B-aktiviteter

Nettoomsætningen omfatter såvel brugerbetaling i form af abonnement og medlemsgebyr samt annonceomsætning og annonceproduktionsindtægter o.l. for såvel printmedier som digitale medier.

#### Andre aktiviteter

Andre aktiviteter omfatter udlejning af ejendomme og kantinedrift mv.

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætningen omfatter også årets lejeindtægter og andre indtægter i forbindelse med udlejning. Lejeindtægter indregnes i takt med at de tjenes.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tilskud modtaget fra Kulturstyrelsen til produktionsstøtte, udlodning fra strejkefond hidrørende fra tidligere års indbetalt kontingent, tilskud og erstatning i forbindelse med IT nedbrud.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Oplysning om lovpligtig revisionshonorar og andre ydelser fremgår af det ultimative moderselskabs årsregnskabs, Aalborg Stiftstidendes Fond.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstests og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, kursgevinster og -tab vedørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Goodwill*

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 - 10 år.

Goodwill nedskrives til geninvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Restværdien af goodwill udgør t.kr. 0.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Øvrige immaterielle anlægsaktiver*

Øvrige immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivernes forventede brugstider på 3 - 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Restværdien for immaterielle anlægsaktiver udgør t.kr. 0.

Årets tilgang på udviklingsprojekter med fradrag af skat bindes på særskilt reserve på egenkapitalen, der nedbringes med de foretagne afskrivninger.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Bygninger og grunde	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Restværdi for grunde er fastsat til kostprisen. Restværdi for bygninger fastsættes ved anskaffelsen og baseres på en konkret vurdering af den enkelte bygning.

## Anvendt regnskabspraksis

Restværdier for materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoposkrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoposkrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede og associerede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for NORDJYSKE Medier A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under virksomhedssammenslutninger

For måling af goodwill henvises til beskrivelse under goodwill.

Kapitalandelene i tilknyttede og associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele samt andre tilgodehavender

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter andre kapitalandele, der måles til dagsværdi. Hvis dagsværdien ikke kan måles pålideligt indregnes de til kostpris.

Andre tilgodehavender, der forfalder senere end et år, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Mellemværende hos tilknyttede virksomheder**

Indestående og træk på cash pool ordning indegår i henholdsvis tilgodehavender og gæld hos tilknyttede virksomheder.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### **Likvider**

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende selskabsskat' eller 'Skyldig selskabsskat'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af varer eller færdiggørelse af den aftalte ydelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter faktureret omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet. Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>756.122</b>	<b>822.020</b>	<b>544.887</b>	<b>589.071</b>
Andre driftsindtægter		31.481	20.770	30.067	19.093
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-24.488	-24.882	-24.488	-24.882
Andre eksterne omkostninger		-315.747	-355.543	-260.766	-281.894
<b>Bruttoresultat</b>		<b>447.368</b>	<b>462.365</b>	<b>289.700</b>	<b>301.388</b>
Personaleomkostninger	2	-414.662	-406.745	-306.830	-288.101
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>32.706</b>	<b>55.620</b>	<b>-17.130</b>	<b>13.287</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-46.190	-72.161	-6.921	-29.096
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-13.484</b>	<b>-16.541</b>	<b>-24.051</b>	<b>-15.809</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	-5.250	-12.480
Finansielle indtægter	4	12.052	950	11.706	479
Finansielle omkostninger	5	-757	-4.570	-922	-4.183
<b>Resultat før skat</b>		<b>-2.189</b>	<b>-20.161</b>	<b>-18.517</b>	<b>-31.993</b>
Skat af årets resultat	6	-13.634	-9.940	2.694	1.892
<b>Årets resultat</b>		<b>-15.823</b>	<b>-30.101</b>	<b>-15.823</b>	<b>-30.101</b>
Resultatdisponering	7				

## Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Erhvervede immaterielle rettigheder		1.807	3.820	1.807	3.820
Goodwill		65.495	101.081	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<b>67.302</b>	<b>104.901</b>	<b>1.807</b>	<b>3.820</b>
Grunde og bygninger		152.605	155.910	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		7.827	10.556	7.827	10.556
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		654	1.778	654	1.778
Indretning af lejede lokaler		305	497	305	497
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>161.391</b>	<b>168.741</b>	<b>8.786</b>	<b>12.831</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	170.795	190.280
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	19	0	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	8.309	4.923	8.309	4.923
Andre tilgodehavender	12	2.753	1.743	1.138	1.037
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>11.081</b>	<b>6.666</b>	<b>180.242</b>	<b>196.240</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>239.774</b>	<b>280.308</b>	<b>190.835</b>	<b>212.891</b>
Råvarer og hjælpematerialer		2.002	2.672	2.002	2.672
Færdigvarer og handelsvarer		0	52	0	52
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.002</b>	<b>2.724</b>	<b>2.002</b>	<b>2.724</b>

## Balance 31. december (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		70.143	81.988	44.295	54.756
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.106	8.582	5.147	8.582
Andre tilgodehavender		2.080	6.942	1.042	5.607
Udskudt skatteaktiv	15	1.012	8.511	3.808	6.444
Selskabsskat		372	370	5.701	1.806
Periodeafgrænsningsposter	13	8.616	9.443	7.518	7.848
<b>Tilgodehavender</b>		<b>86.329</b>	<b>115.836</b>	<b>67.511</b>	<b>85.043</b>
Værdipapirer		123.300	111.765	123.299	111.765
<b>Værdipapirer</b>		<b>123.300</b>	<b>111.765</b>	<b>123.299</b>	<b>111.765</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>76.776</b>	<b>27.234</b>	<b>72.081</b>	<b>23.749</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>288.407</b>	<b>257.559</b>	<b>264.893</b>	<b>223.281</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>528.181</b>	<b>537.867</b>	<b>455.728</b>	<b>436.172</b>

## Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		58.000	58.000	58.000	58.000
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	1.408	2.979
Overført resultat		185.912	203.621	184.504	200.641
Foreslået udbytte for regnskabsåret		2.000	0	2.000	0
<b>Egenkapital</b>	14	<b>245.912</b>	<b>261.621</b>	<b>245.912</b>	<b>261.620</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	11.974	9.169	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>11.974</b>	<b>9.169</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		39.003	41.507	0	0
Anden gæld		11.986	2.463	7.536	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>50.989</b>	<b>43.970</b>	<b>7.536</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16	2.507	2.494	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		96.737	96.744	56.054	54.780
Leverandører af varer og tjenesteydelser		33.814	35.403	29.309	28.380
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	53.550	36.846
Selskabsskat		2.960	8.891	0	0
Anden gæld		83.288	79.575	63.367	54.546
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>219.306</b>	<b>223.107</b>	<b>202.280</b>	<b>174.552</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>270.295</b>	<b>267.077</b>	<b>209.816</b>	<b>174.552</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>528.181</b>	<b>537.867</b>	<b>455.728</b>	<b>436.172</b>

## Balance 31. december (fortsat)

		<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
Efterfølgende begivenheder	17				
Eventualforpligtelser	18				
Pantsætninger og sikkerheds- stillelser	19				
Nærtstående parter og ejerforhold	20				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Virk- somheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	58.000	203.620	0	261.620
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	115	0	115
Årets resultat	0	-17.823	2.000	-15.823
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>58.000</b>	<b>185.912</b>	<b>2.000</b>	<b>245.912</b>

### Moderselskab

	Virk- somheds- kapital	Reserve for udviklingso- mkostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	58.000	2.979	200.641	0	261.620
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	115	0	115
Årets resultat	0	-1.571	-16.252	2.000	-15.823
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>58.000</b>	<b>1.408</b>	<b>184.504</b>	<b>2.000</b>	<b>245.912</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.
Årets resultat		-15.823	-30.101
Reguleringer	21	48.530	85.721
Ændring i driftskapital	22	30.009	6.319
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>62.716</b>	<b>61.939</b>
Renteindbetalinger og lignende		12.052	928
Renteudbetalinger og lignende		-754	-4.568
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>74.014</b>	<b>58.299</b>
Betalt selskabsskat		-9.263	-9.106
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>64.751</b>	<b>49.193</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-863	-679
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.263	-3.648
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-4.604	-993
Salg af immaterielle anlægsaktiver		0	1.450
Salg af materielle anlægsaktiver		885	11.005
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		189	983
Køb af aktiviteter incl. regulering til køb		0	-36.227
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-5.656</b>	<b>-28.109</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-2.494	-2.478
Lån til tilknyttede virksomheder		4.476	-6.752
Betalt udbytte		0	-2.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>1.982</b>	<b>-11.230</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december (fortsat)

	<b>Koncern</b>		
	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Ændring i likvider</b>		<b>61.077</b>	<b>9.854</b>
Likvide beholdninger		27.234	47.600
Værdipapirer		111.765	81.545
Likvider 1. januar 2019		138.999	129.145
<b>Likvider 31. december 2019</b>		<b>200.076</b>	<b>138.999</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		76.776	27.234
Værdipapirer		123.300	111.765
<b>Likvider 31. december 2019</b>		<b>200.076</b>	<b>138.999</b>



## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Omsætning	<u>756.122</u>	<u>822.020</u>	<u>544.887</u>	<u>589.071</u>
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b><u>756.122</u></b>	<b><u>822.020</u></b>	<b><u>544.887</u></b>	<b><u>589.071</u></b>
Nordjyske medieaktiviteter	531.499	572.127	536.325	581.246
Nationale B2C-aktiviteter	22.735	39.672	0	5.090
Skandinaviske B2B-aktiviteter	194.075	202.467	0	0
Andre aktiviteter	<u>7.813</u>	<u>7.754</u>	<u>8.562</u>	<u>2.735</u>
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b><u>756.122</u></b>	<b><u>822.020</u></b>	<b><u>544.887</u></b>	<b><u>589.071</u></b>

Koncernens nettoomsætning realiseres primært i Danmark med godt 90% i 2019 og den resterende del i Sverige og Norge.

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	369.570	356.862	281.579	262.374
Pensioner	25.405	26.937	17.472	17.863
Andre omkostninger til social sikring	15.771	17.771	5.003	4.814
Andre personaleomkostninger	3.916	5.175	2.776	3.050
	<b><u>414.662</u></b>	<b><u>406.745</u></b>	<b><u>306.830</u></b>	<b><u>288.101</u></b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	4.031	3.764	4.031	3.764
Bestyrelse	1.338	1.087	1.338	1.087
	<b><u>5.369</u></b>	<b><u>4.851</u></b>	<b><u>5.369</u></b>	<b><u>4.851</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>727</u>	<u>781</u>	<u>530</u>	<u>557</u>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	22.023	33.735	2.876	9.456
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	6.784	7.572	4.045	4.661
Nedskrivninger immaterielle anlægsaktiver	16.439	29.761	0	16.429
Nedskrivninger materielle anlægsaktiver	564	0	0	0
Gevinst og tab ved afhændelse	380	1.093	0	-1.450
	<b>46.190</b>	<b>72.161</b>	<b>6.921</b>	<b>29.096</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	123	67	123	67
Andre finansielle indtægter	11.929	883	11.583	412
	<b>12.052</b>	<b>950</b>	<b>11.706</b>	<b>479</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	11	689	240
Andre finansielle omkostninger	757	4.559	233	3.943
	<b>757</b>	<b>4.570</b>	<b>922</b>	<b>4.183</b>

Andre finansielle omkostninger i 2018 indeholder negativt afkast af værdipapirer.

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	3.330	9.569	-5.330	-1.129
Årets udskudte skat	10.304	371	2.636	-763
	<u><b>13.634</b></u>	<u><b>9.940</b></u>	<u><b>-2.694</b></u>	<u><b>-1.892</b></u>
<b>7 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte	2.000	0	2.000	0
Overført til øvrige lovpligtige reserver	0	0	-1.571	-1.598
Overført resultat	-17.823	-30.101	-16.252	-28.503
	<u><b>-15.823</b></u>	<u><b>-30.101</b></u>	<u><b>-15.823</b></u>	<u><b>-30.101</b></u>

## Noter

### 8 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Erhvervede immaterielle rettigheder	Goodwill
Kostpris 1. januar 2019	32.359	244.260
Tilgang i årets løb	863	0
Afgang i årets løb	-7.737	-58.726
Kostpris 31. december 2019	<u>25.485</u>	<u>185.534</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	28.539	143.178
Årets nedskrivninger	0	16.555
Årets afskrivninger	2.876	19.032
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-7.737	-58.726
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>23.678</u>	<u>120.039</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b><u>1.807</u></b>	<b><u>65.495</u></b>

Koncernen har indregnet goodwill med en samlet værdi på 65,5 mio. kr. Der er udarbejdet nedskrivningstest for visse aktivitetsområder. Beregningen er følsom over for ændringer i de anvendte forudsætninger, hvorfor væsentlige afvigelser herfra kan medføre nedskrivning af goodwill.

På baggrund af den foretagne nedskrivningstest er det ledelsens vurdering, at der er foretaget passende nedskrivning på goodwill i årets løb. Goodwill er i 2019 nedskrevet med 16,5 mio. kr.

## Noter

### 8 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Moderselskab

	Erhvervede immaterielle rettigheder	Goodwill
Kostpris 1. januar 2019	29.760	57.725
Tilgang i årets løb	863	0
Afgang i årets løb	-7.737	-57.725
Kostpris 31. december 2019	22.886	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	25.940	57.725
Årets afskrivninger	2.876	0
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	-7.737	-57.725
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	21.079	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>1.807</b>	<b>0</b>

## Noter

### 9 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2019	236.924	236.743	24.953	2.600
Tilgang i årets løb	1.263	0	0	0
Afgang i årets løb	-2.482	0	-4.168	-124
Kostpris 31. december 2019	<u>235.705</u>	<u>236.743</u>	<u>20.785</u>	<u>2.476</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	81.014	226.187	23.175	2.103
Årets afskrivninger	3.303	2.729	1.124	192
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.217	0	-4.168	-124
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>83.100</u>	<u>228.916</u>	<u>20.131</u>	<u>2.171</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b><u>152.605</u></b>	<b><u>7.827</u></b>	<b><u>654</u></b>	<b><u>305</u></b>

Af årets afskrivning på grunde og bygninger kan t. kr. 46 henføres til afskrivning på afhændede aktiver. Af årets afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar kan t. kr. 184 henføres til afskrivning på afhændede aktiver.

## Noter

### 9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Moderselskab

	Produktions- anlæg og ma- skiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2019	236.743	24.953	2.600
Afgang i årets løb	0	-4.168	-124
Kostpris 31. december 2019	<u>236.743</u>	<u>20.785</u>	<u>2.476</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	226.187	23.175	2.103
Årets afskrivninger	2.729	1.124	192
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-4.168	-124
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>228.916</u>	<u>20.131</u>	<u>2.171</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b><u>7.827</u></b>	<b><u>654</u></b>	<b><u>305</u></b>

Af årets afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar kan t. kr. 184 henføres til afskrivning på afhændede aktiver.



## Noter

	Moderselskab	
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
<b>10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2019	327.142	316.142
Tilgang i årets løb	0	10.999
Kostpris 31. december 2019	<u>327.142</u>	<u>327.141</u>
Værdireguleringer 1. januar 2019	-136.861	-106.856
Valutakursregulering	115	475
Årets resultat	-5.250	-12.480
Udbytte modtaget	<u>-14.351</u>	<u>-18.000</u>
Værdireguleringer 31. december 2019	<u>-156.347</u>	<u>-136.861</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b><u>170.795</u></b>	<b><u>190.280</u></b>

I regnskabsmæssig værdi indgår goodwill med t.kr. 51.371 mod t.kr. 80.562 i 2018.

Resultatet for 2019 er negativt påvirket af nedskrivninger på goodwill med ialt t.kr. 16.439.

### Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Nordiske Medier A/S	Aalborg	100%
Jubii A/S	København	100%
NORDJYSKE Ejendomme A/S	Aalborg	100%
NORDJYSKE Kommunikation A/S	Aalborg	100%
Nordiske Medier Göteborg AB	Göteborg	100%
Nordiske Medier Stockholm AB	Stockholm	100%
Nordiske Medier AS	Oslo	100%

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2019	2018	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>11 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2019	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	19	0	0	0
Kostpris 31. december 2019	19	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 12 Finansielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar 2019	3.120	1.743
Tilgang i årets løb	3.400	1.185
Afgang i årets løb	-7	-175
Kostpris 31. december 2019	6.513	2.753
Opskrivninger 1. januar 2019	1.803	0
Årets opskrivninger	-6	0
Opskrivninger 31. december 2019	1.797	0
Nedskrivninger 1. januar 2019	0	0
Nedskrivninger 31. december 2019	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>8.310</b>	<b>2.753</b>

## Noter

### 12 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Moderselskab

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar 2019	3.120	1.038
Tilgang i årets løb	3.400	197
Afgang i årets løb	-7	-97
Kostpris 31. december 2019	<u>6.513</u>	<u>1.138</u>
Opskrivninger 1. januar 2019	1.803	0
Årets opskrivninger	-6	0
Opskrivninger 31. december 2019	<u>1.797</u>	<u>0</u>
Nedskrivninger 1. januar 2019	0	0
Nedskrivninger 31. december 2019	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b><u>8.310</u></b>	<b><u>1.138</u></b>

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### 14 Egenkapital

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

Selskabskapitalen er fordelt på aktier á kr. 1.000 og multipla heraf. Aktierne er ikke opdelt i klasser.

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>15 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2019	658	285	6.444	5.682
Hensat i året	10.304	371	-2.636	762
Valutakursregulering	0	2	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2019</b>	<b>10.962</b>	<b>658</b>	<b>3.808</b>	<b>6.444</b>
Immaterielle anlægsaktiver	-1.022	-3.018	-770	-2.709
Materielle anlægsaktiver	12.721	11.999	-3.311	-3.943
Finansielle anlægsaktiver	384	364	395	395
Gældsforpligtelser	-122	-187	-122	-187
Skattemæssigt underskud	-1.000	-8.500	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	1.012	8.511	3.808	6.444
	<b>11.974</b>	<b>9.169</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
Opgjort skatteaktiv	1.012	8.511	3.808	6.444
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>1.012</b>	<b>8.511</b>	<b>3.808</b>	<b>6.444</b>

Indregnet skatteaktiv i koncernbalancen indeholder 1 mio.kr. fra indregnet værdi af skattemæssig underskudsfremførsel, der forventes udnyttet inden for 3-5 år.

Værdi af ikke indregnet skatteaktiv i koncernbalancen udgør 31 mio. kr. hvoraf 26,5 mio.kr. kan henføres til underskudsfremførsel.

## Noter

### 16 Langfristede gældsforpligtelser

<b>Koncern</b>	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2019	31. december 2019	næste år	efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	44.001	41.510	2.507	28.810
Anden gæld	2.463	11.986	0	2.463
	<b>46.464</b>	<b>53.496</b>	<b>2.507</b>	<b>31.273</b>

Anden gæld udgøres af deposita samt indefrosne feriemidler, der forventes afregnet i 2021.

<b>Moderselskab</b>	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2019	31. december 2019	næste år	efter 5 år
Anden gæld	0	7.536	0	0
	<b>0</b>	<b>7.536</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Anden gæld udgøres af indefrosne feriemidler, der forventes afregnet i 2021.

### 17 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

### 18 Eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber indgår i en dansk sambeskatning med Aalborg Stiftstidende A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab

## Noter

### 18 Eventualforpligtelser (fortsat)

#### Ikke indregnet leje- og leasingforpligtelser

##### Moderselskab

For årene 2020-2025 er der indgået operationelle leasingaftaler vedrørende automobiler, kopimaskiner, og teknisk udstyr. Leasingudgift udgør i 2020 t.kr. 4.971 og restforpligtelse udgør t.kr. 9.979.

Moderselskabet har indgået kontrakt om leje af lokaler. Lejemål der tidligst kan opsiges successivt til 01.01.2026. Den årlige leje udgør t.kr. 13.310 i 2020 og restforpligtelse i uopsigelighed udgør t.kr. 11.375.

##### Koncern

For årene 2020-2025 er der indgået operationelle leasingaftaler vedrørende automobiler, kopimaskiner og teknisk udstyr. Leasingudgift udgør i 2020 t.kr. 6.161 og restforpligtelse udgør t.kr. 11.611.

Koncernen har indgået kontrakt om leje af lokaler. Lejemål der tidligst kan opsiges successivt til 01.01.2026. Den årlige leje udgør t.kr. 4.899 i 2020 og restforpligtelse i uopsigelighed udgør t.kr. 14.314.

### 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Moderselskab

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet deponeret løsørejerpantebreve på nom. t.kr. 25.000 i produktionsanlæg.

Værdipapirer t.kr. 123.300 er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

Regnskabsmæssig værdi af pantsat produktionsanlæg udgør t.kr. 0.

Der er afgivet kautionsforpligtelse i relation til datterselskabet Nordjyske Ejendomme A/S forpligtelser overfor Nykredit. Restgæld udgør 41,6 mio.kr. pr. 31.12.2019.

## Noter

### 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

#### Koncern

Til sikkerhed for bankgæld har koncernen deponeret løsørejerpantebreve på nom. t.kr. 25.000 i produktionsanlæg.

Værdipapirer t.kr. 123.300 er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

Regnskabsmæssig værdi af pantsat produktionsanlæg udgør t.kr. 0.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør t.kr. 85.507.

### 20 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på NORDJYSKE Medier A/S koncernen: Selskabets hovedaktionær NORDJYSKE Holding A/S samt overliggende moderselskab og moderfond henholdsvis Aalborg Stiftstidende A/S og Aalborg Stiftstidendes Fond.

#### Øvrige nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter som NORDJYSKE Medier A/S koncernen har haft transaktioner med i 2019:

Selskabets bestyrelse.

Selskaber hvori hovedaktionæren samt overliggende moderselskab og moderfond har bestemmende indflydelse samt disses datterselskaber.

#### Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene transktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsmæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

NORDJYSKE Holding A/S, Aalborg

## Noter

### 20 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

#### Koncernregnskab

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern:

Aalborg Stiftstidendes Fond, Aalborg

	Koncern	
	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
<b>21 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-12.052	-950
Finansielle omkostninger	757	4.570
Af- og nedskrivninger	46.191	72.161
Skat af årets resultat	13.634	9.940
	<b>48.530</b>	<b>85.721</b>
<b>22 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	723	13.837
Ændring i tilgodehavender	17.534	9.467
Ændring i leverandører mv.	11.752	-16.985
	<b>30.009</b>	<b>6.319</b>





Dokumentet er underskrevet med Visma Addo digital signeringservice.  
Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Underskrivernes identiteter er registreret og listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet i ovenstående dokument."

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-795792592347

**Morten Vinther Jensen**  
Direktør

IP: 62.107.111.229  
26-03-2020 14:04

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-095215748877

**Morten Sandlykke**  
Bestyrelsesformand

IP: 87.49.147.1  
26-03-2020 14:06

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-743890681698

**Lisbeth Valther**  
Næstformand

IP: 212.112.152.56  
26-03-2020 15:25

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-960634142051

**Rikke Mølgaard Kristensen**  
Bestyrelsesmedlem

IP: 178.157.252.9  
26-03-2020 15:53

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-865296117402

**Lene Tanggaard Pedersen**  
Bestyrelsesmedlem

Dette dokument er underskrevet digitalt med Visma Addo signeringservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument.

Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-454413930270

**Tina Bach Toft Sørensen**  
Bestyrelsesmedlem

**Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt**

Dette dokument er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af Visma Addo signeringservice. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i dokumentet med Visma Addos validator på denne website <https://vismaaddo.net/WebAdmin/#/NemIdValidation>



Dokumentet er underskrevet med Visma Addo digital signeringservice.  
Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Underskrivernes identiteter er registreret og listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet i ovenstående dokument.”

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-165765280641

**Jens Hukær**  
Bestyrelsesmedlem

IP: 178.157.250.37  
27-03-2020 18:52

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-356871591423

**Stefan Buur Hansen**  
Bestyrelsesmedlem

IP: 91.150.243.216  
28-03-2020 08:17

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-775104799693

**Lars Birner Sørensen**  
statsautoriseret revisor

IP: 178.157.248.126  
28-03-2020 08:23

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-241121286765

**Jakob Olesen**  
statsautoriseret revisor

IP: 87.49.146.15  
29-03-2020 20:53

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-033829713355

**Finn Støvring Nielsen**  
Dirigent

Dette dokument er underskrevet digitalt med Visma Addo signeringservice.  
Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument.

Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af Visma Addo signeringservice. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i dokumentet med Visma Addos validator på denne website <https://vismaaddo.net/WebAdmin/#/NemIdValidation>



Foruden dette dokument kan ét eller flere dokumenter og bilag være tilknyttet transaktionen. Alle dokumenter som indgik i transaktionen er listet nedenfor. Hændelsesloggen beskriver underskrivers hændelser i forbindelse med signering af dokumentet.

## Dokumenter i transaktionen

### Nærværende dokument

Nordjyske Medier - årsrapport 2019.pdf

Ovenstående dokumenter og bilag er fremsendt i underskrevet form til alle parter på e-mail eller som link til download. Underskriver er selv ansvarlig for download og sikker opbevaring af dokumenter og bilag.

### Download dokumenter

Har du som underskriver modtaget link til download af dokumenterne vil dette være muligt i op til 14 dage efter underskrift. Herefter vil dokumenterne blive slettet fra Visma Addo.