

F.L.B. International ApS

Esplanaden 40, 1263 København K
CVR-nr. 18 06 74 71

Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 30.06.23

Martin Kasten
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 37

Selskabet

F.L.B. International ApS
Esplanaden 40
1263 København K
CVR-nr.: 18 06 74 71
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Peter S. Helbirk

Bestyrelse

Finn Lyders Larsen
Martin Kasten
Peter S. Helbirk

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for F.L.B. International ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 23. juni 2023

Direktionen

Peter S. Helbirk

Bestyrelsen

Finn Lyders Larsen
Formand

Martin Kasten

Peter S. Helbirk

Til kapitalejeren i F.L.B. International ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for F.L.B. International ApS for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Næstved, den 23. juni 2023

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Jørgen Stegmann
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne11738

Jette Jordan Andersen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne46630

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	436.888	498.871 -	-	-	
Bruttoresultat	130.239	136.491 -	-	-	
Resultat af primær drift	53.754	66.466	1.208	2.976	1.652
Finansielle poster i alt	-2.761	-1.141	872	-308	-1.769
Årets resultat	45.543	49.002	2.308	2.563	-211
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	352.947	330.211	272.627	58.120	78.460
Investeringer i materielle anlægsaktiver	17.760	2.418	4.807	380	121
Egenkapital	166.234	127.265	87.345	5.737	3.222

Koncernen er overgået fra at være omfattet af at aflægge regnskab efter regnskabsklasse C til regnskabsklasse C for store virksomheder. I den forbindelse skal selskabet vise nettoomsætningen. Nettoomsætningen er vist i nøgletallene for 2020, 2021 og 2022, idet tidligere år ikke har været omfattet af dette krav.

Væsentligste aktiviteter

Selskabet aktiviteter består primært i investering i HS 17 A/S og dennes investering i Nautec Holding A/S koncernen, der udvikler, markedsfører og distribuerer udstyr til marinemarkedet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen opnåede et resultat efter skat på t.DKK 45.543, hvilket var i overensstemmelse med resultatforventninger og anses for tilfredsstillende.

Koncernens og selskabets egenkapital eksklusiv minoritetsinteresser udgør herefter ved årets udgang t.DKK 65.160.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat for det kommende regnskabsår på samme niveau som i 2022.

Videnressourcer

Til fortsat sikring af virksomhedens konkurrencedygtighed anvendes de nødvendige ressourcer til opretholdelse og udvikling af selskabets kompetencer og produktprogram.

Finansielle risici*Valutarisici*

Koncernen har indkøb og salg i fremmede valuta. Et udsving i valutakurserne vil kunne påvirke det økonomiske resultat.

Eksternt miljø

Den eksterne miljøpåvirkning afledt af selskabets drift er minimal.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Da virksomheden primært er en handelsvirksomhed, forekommer der ikke egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet hændelser, der i væsentlig grad påvirker selskabets finansielle stilling.

Samfundsansvar

Regnskabsåret 2022 er første gang F.L.B International ApS koncernen skal redegøre for samfundsansvar som virksomhed i regnskabsklasse C (stor). Denne koncernredegørelse for samfundsansvar i henhold til den danske årsregnskabslovs § 99 a omhandler alene Nautech Holding A/S koncernen, idet øvrige selskaber under F.L.B. International ApS har ikke en politik herom henset til selskabernes størrelse.

Koncernens selskaber beskæftiger sig alle med salg af marineudstyr, som indkøbes hos internationale leverandører og videresælges til primært privatkunder i Norden via forhandlere. Kendetegnende for koncernens leverandører er, at de alle er virksomheder med hvem man har mangeårige relationer baseret på tillid og samarbejde. En del af leverandørerne befinder sig i Asien og Kina, som man jævnligt er i dialog med og besøger. I forbindelse med besøg sikres det, at der ikke er væsentlige risici at forholde sig til i relation til særligt menneskerettigheder og korruption.

Vi anerkender, at vi har et medansvar for at bidrage til en bæredygtig udvikling. Vi arbejder derfor på en klart defineret bæredygtighedspolitik, og vi vil gøre vores bedste for at gøre en forskel. For os går bæredygtighed og sund økonomi hånd i hånd. Dette sikrer, at vores forretning er baseret på et bæredygtigt fundament, der lever op til kravene om socialt ansvar og miljøsamvittighed og samtidigt sørger vi for at være gode købmænd! Som Nordens største bådudstyrsgrossist sætter vi en ære i at arbejde med ansvarlig forretningsudvikling.

Med udgangspunkt i en risikovurdering af forhold relateret til samfundsansvar har ledelsen besluttet at formulere og arbejde med politikker for miljø/klima og medarbejderforhold, mens der ikke er identificeret risici i forbindelse med menneskerettigheder og antikorrupition, der nødvendiggør formaliserede politikker.

Risici, politikker, årets indsats og opnåede resultater er beskrevet nedenfor, område for område.

Miljø og klima: Det er koncernens politik løbende at vurdere og reducere de negative påvirkninger fra koncernens produkter og egen drift, det være sig at reducere energiforbruget og mængden af affald mest muligt, og derigennem emissioner af klimagasser (CO₂).

Det ligger i koncernens værdier at arbejde med miljø og klima, men det er også hvad vores kunder forventer, ligesom myndighedskrav til brug af materialer, håndtering af affald og reduktion af energiforbruget løbende skærpes. F.L.B International ApS koncern må følge med denne udvikling for at være relevant for vores kunder.

I 2022 er kataloger blevet trykt på Svanemærket og FSC certificeret papir, og emballage til forsendelse er genbrugspap. Alt affald er blevet sorteret med henblik på genbrug. I 2022 er installeret solceller på virksomhedernes tage, der på sigt forventes at kunne levere 80% af det samlede elforbrug, og generelt har der været fokus på skift til mere energirigtigt udstyr både belysning og den løbende varehåndtering.

I kommende år vil koncernen arbejde på at fjerne printerbehovet i den daglige drift, og det planlægges endvidere at etablere ladestandere til elbiler, så kørselsbehovet gradvist vil kunne dækkes med el fremfor benzin og diesel.

Medarbejderforhold: Det er koncernens vigtigste ressource til at sikring af, at vi når opstillede mål og leverer den lovede kvalitet til vores kunder. Det er ligeledes vigtigt, at koncernens virksomheder er attraktive for kommende medarbejdere, så den positive udvikling kan fortsætte.

Koncernen har ansatte med fysiske og psykiske handicap, nogle i heltidsstillinger, andre på nedsat tid. Det er alene de faglige kompetencer, der ligger til grund for ansættelse. Dette fokus er fortsat i 2022, ligesom der er afholdt udviklingssamtaler med alle medarbejdere.

Koncernen beskæftiger et begrænset antal medarbejdere, men det er vores klare ambition og forventning i kommende år at fastholde og forbedre mulighederne for vores medarbejders udvikling og trivsel.

Menneskerettigheder og antikorrruption: Vores tilgang til menneskerettigheder og antikorrruption kan deles op i to: egne detail aktiviteter og koncernens leverandører. Hvad koncernens egne detail aktiviteter angår, er er koncernens selskaber og forretninger alle beliggende i Norden, hvor menneskerettigheder og antikorrruption er beskrevet i lovgivningen, og hvor myndighederne sikrer opretholdelse. Vi har ingen risici identificeret i forhold til vores aktiviteter på hjemmemarkederne og har følgelig valgt ikke på grundlag heraf at opstille og redegøre for politikker. Organisationen i koncernens datterselskaber er agil, og sikrer, at medarbejdere, der konkret måtte komme i tvivl altid blot kan spørge deres direkte leder til råds, uden formaliserede politikker og forretningsgange skal studeres.

Koncernen benytter sig af leverandører, med hvem man har mangeårige relationer, og som ikke erfaringsmæssigt har udgjort risici i forhold til at efterlevelse af koncernens værdier, hvad angår menneskerettigheder og antikorrruption. Dette selvom en række leverandører er beliggende lande som eksempelvis Kina, hvor risikoen for overtrædelser kan være tilstede. Vores indkøbere besøger jævnligt vores leverandører, og har i den forbindelse ved selvsyn mulighed for at forvisse sig om, at koncernens værdier ikke overtrædes. Det er således på nuværende tidspunkt ledelsens vurdering, at man ikke har belæg eller behov for at formulere og redegøre for politikker hvad angår menneskerettigheder og antikorrruption. Dertil er vores indflydelse forsvindende i lyset af de mængder produkter, vi aftager.

Nautec Holding A/S koncernens bestyrelse vil vurdere årligt, om der er opstået behov for at formulere egentlige politikker baseret på konkrete hændelser eller et ændret risikobillede.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for det øverste ledelsesorgan

Af F.L.B. International ApS koncernens selskaber er blot moderselskabet og Nautec Holding A/S omfattet af rapporteringskravene om kønsmæssig sammensætning af ledelsen.

Moderselskabet har blot én person i ledelsen og har derfor ikke opstillet måltal eller politikker for det underrepræsenterede køn.

Nautec Holdings bestyrelse består af fire mænd. Bestyrelsen har derfor sat sig et mål om at have mindst en kvinde i bestyrelsen senest i regnskabsåret 2025. Målet blev sat i 2022, hvor selskabet for første gang skulle rapportere i henhold til kravene til en virksomhed i regnskabsklasse C (stor). Målet blev ikke nået i 2022, da alle siddende bestyrelsesmedlemmer modtog genvalg på selskabets generalforsamling.

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer

Såvel moderselskabet som Nautec Holding A/S har ingen ansatte og falder derfor ind under bagatelgrænsen. Selskaberne har som følge heraf ikke udarbejdet politikker for den øvrige ledelse.

Dataetik

Koncernen efterlever den til enhver tid gældende lovgivning vedrørende persondata, GDPR. Koncernens aktiviteter giver ikke anledning til opbevaring af større datamængder, og det er bestyrelsens opfattelse, at koncernen ikke på nuværende tidspunkt har behov for en politik for dataetik.

Bestyrelsen vil årligt genoverveje, om man bør formulere en dataetik politik.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK	
1	Nettoomsætning	436.888	498.871	0	0
	Andre driftsindtægter	4.224	3.732	0	0
	Vareforbrug	-277.269	-327.798	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-33.604	-38.314	-33	0
	Bruttoresultat	130.239	136.491	-33	0
2	Personaleomkostninger	-66.362	-60.364	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	63.877	76.127	-33	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-10.123	-9.641	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-20	0	0
	Resultat af primær drift	53.754	66.466	-33	0
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	28.710	26.977
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	-334	0	0
6	Andre finansielle indtægter	1.235	1.442	1.373	826
7	Andre finansielle omkostninger	-3.996	-2.249	-1.439	-843
	Resultat før skat	50.993	65.325	28.611	26.960
8	Skat af årets resultat	-5.450	-16.323	14	4
	Årets resultat	45.543	49.002	28.625	26.964
9	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	213	0	0
	Erhvervede rettigheder	1.986	1.017	0	0
	Goodwill	54.723	61.805	0	0
10	Immaterielle anlægsaktiver i alt	56.709	63.035	0	0
	Grunde og bygninger	0	25.322	0	0
	Indretning af lejede lokaler	195	251	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	21.193	7.918	0	0
11	Materielle anlægsaktiver i alt	21.388	33.491	0	0
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	66.925	41.844
13	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	96.565	94.537
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	666	0	0
13	Andre tilgodehavender	506	686	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	506	1.352	163.490	136.381
	Anlægsaktiver i alt	78.603	97.878	163.490	136.381
	Fremstillede varer og handelsvarer	168.392	157.128	0	0
	Varebeholdninger i alt	168.392	157.128	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	21.393	27.004	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.723	169
	Udskudt skatteaktiv	3.767	1.236	84	77
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	8	4
	Andre tilgodehavender	4.725	7.351	0	0
14	Periodeafgrænsningsposter	2.010	1.249	0	0
	Tilgodehavender i alt	31.895	36.840	2.815	250
	Likvide beholdninger	74.057	38.365	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	274.344	232.333	2.815	250
	Aktiver i alt	352.947	330.211	166.305	136.631

Note	PASSIVER				
	Koncern		Modervirksomhed		
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	
	Selskabskapital	200	200	200	200
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	60.192	35.111
	Reserve for valutakursreguleringer	-2.423	1.206	0	0
	Overført resultat	67.383	38.758	4.768	4.853
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	65.160	40.164	65.160	40.164
15	Minoritetsinteresser	101.074	87.101	0	0
	Egenkapital i alt	166.234	127.265	65.160	40.164
17	Gæld til realkreditinstitutter	0	3.216	0	0
17	Leasingforpligtelser	12.457	0	0	0
17	Gæld til Fritz Schur A/S	100.643	96.453	100.643	96.453
17	Deposita	0	6	0	0
17	Anden gæld	7.414	13.270	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	120.514	112.945	100.643	96.453
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.886	358	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	26.951	28.772	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.377	28.862	13	14
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	489	0
	Selskabsskat	4.601	11.095	0	0
	Anden gæld	13.029	16.564	0	0
18	Periodeafgrænsningsposter	2.355	4.350	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	66.199	90.001	502	14
	Gældsforpligtelser i alt	186.713	202.946	101.145	96.467
	Passiver i alt	352.947	330.211	166.305	136.631
19	Eventualforpligtelser				
20	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
21	Nærtstående parter				

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21						
Saldo pr. 01.01.21	200	0	0	11.795	75.350	87.345
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	1.206	0	962	2.168
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	-11.250	-11.250
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	26.963	22.039	49.002
Saldo pr. 31.12.21	200	0	1.206	38.758	87.101	127.265
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22						
Saldo pr. 01.01.22	200	0	1.206	38.758	87.101	127.265
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-3.629	0	-2.944	-6.573
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	28.625	16.918	45.543
Saldo pr. 31.12.22	200	0	-2.423	67.383	101.075	166.235
Modervirksomhed:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21						
Saldo pr. 01.01.21	200	6.927	0	4.867	0	11.994
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	1.207	0	0	0	1.207
Forslag til resultatdisponering	0	26.977	0	-14	0	26.963
Saldo pr. 31.12.21	200	35.111	0	4.853	0	40.164
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22						
Saldo pr. 01.01.22	200	35.111	0	4.853	0	40.164
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-3.629	0	0	0	-3.629
Forslag til resultatdisponering	0	28.710	0	-85	0	28.625
Saldo pr. 31.12.22	200	60.192	0	4.768	0	65.160

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK
Årets resultat	45.543	49.002
22 Reguleringer	11.915	29.206
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-11.264	-31.864
Tilgodehavender	7.476	68
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-14.119	1.038
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-8.562	-723
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	30.989	46.727
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.235	1.442
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.996	-2.249
Betalt selskabsskat	-14.552	-9.960
Pengestrømme fra driften	13.676	35.960
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.283	-974
Køb af materielle anlægsaktiver	0	-30.577
Salg af materielle anlægsaktiver	9.649	0
Udlån	666	0
Modtaget afdrag på udlån	2.028	94.537
Pengestrømme fra investeringer	11.060	62.986
Betalt udbytte	0	-11.250
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	0	-4.960
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	8.914	1.875
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	731	16.009
Optagelse af gæld til Fritz Schur A/S	1.311	-94.537
Pengestrømme fra finansiering	10.956	-92.863
Årets samlede pengestrømme	35.692	6.083
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	38.365	32.282
Likvide beholdninger ved årets slutning	74.057	38.365
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	74.057	38.365
I alt	74.057	38.365

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK

1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Marineindustri	388.898	494.714	0	0
Hotel og konferencedrift	23.995	4.156	0	0
I alt	412.893	498.870	0	0

Nettoomsætningen fordeles sig således på geografiske markeder:

Danmark	113.026	161.730	0	0
Norden	283.982	317.426	0	0
Øvrige	15.885	19.714	0	0
I alt	412.893	498.870	0	0

2. Personaleomkostninger

Lønninger	50.313	49.726	0	0
Pensioner	8.650	3.255	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.584	5.919	0	0
Andre personaleomkostninger	3.815	1.464	0	0
I alt	66.362	60.364	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	116	99	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	470	462	6	0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	34	0	0	0
Skatterådgivning	205	43	0	0
Andre ydelser	211	196	27	0
I alt	920	701	33	0

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	28.710	26.977
I alt	0	0	28.710	26.977

5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	0	-334	0	0
I alt	0	-334	0	0

6. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.373	826
Øvrige finansielle indtægter	1.235	1.442	0	0
I alt	1.235	1.442	1.373	826

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK

7. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	1.404	843
Renteomkostninger i øvrigt	3.996	2.248	35	0
Valutakursreguleringer	0	1	0	0
I alt	3.996	2.249	1.439	843

8. Skat af årets resultat

Skat af årets resultat	11.608	13.044	-8	-4
Årets aktuelle skat	-3.568	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-2.597	1.959	-6	0
Regulering af skat fra tidligere år	7	1.320	0	0
I alt	5.450	16.323	-14	-4

9. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	28.710	26.977
Minoritetsinteresser	16.918	22.039	0	0
Overført resultat	28.625	26.963	-85	-13
I alt	45.543	49.002	28.625	26.964

10. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	1.324	70.631
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-49	-21
Tilgang i året	1.283	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	213	0
Kostpris pr. 31.12.22	2.771	70.610
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-307	-8.826
Afskrivninger i året	-478	-7.061
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-785	-15.887
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	1.986	54.723

11. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.22	90.085	569	53.601
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-6	-78
Tilgang i året	0	0	17.760
Afgang i året	-90.085	0	-18.785
Kostpris pr. 31.12.22	0	563	52.498
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-64.764	-318	-45.682
Afskrivninger i året	-102	-50	-2.398
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhængede aktiver	64.866	0	16.775
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	0	-368	-31.305
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	195	21.193
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.22	0	0	14.379

12. Kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	0	1.000
Afgang i året	0	-1.000
Kostpris pr. 31.12.22	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	0	-334
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	334
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	0
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.22	6.732	0
Kostpris pr. 31.12.22	6.732	0
Opskrivninger pr. 01.01.22	35.112	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-3.629	0
Årets resultat fra kapitalandele	28.710	0
Opskrivninger pr. 31.12.22	60.193	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	66.925	0
Navn og hjemsted:		Ejerandel
Dattervirksomheder:		
Heliogruppen AS, Norge		100%
HS 17 A/S, København		100%
Marine Retail A/S, Albertslund		100%
Kobæk Strand Hotel og Konference A/S, København K.		100%
Nautec Holding A/S, København		55%
Selskabet af 29. dec. 2021 A/S, Albertslund		55%
Nautec AB, Sverige		55%
FLAK AS, Norge		55%
Palby Marine A/S, Kolding		55%

13. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Andre tilgodehaver
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.22	686
Afgang i året	-180
Kostpris pr. 31.12.22	506
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	506

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

14. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	2.010	1.249	0	0
I alt	2.010	1.249	0	0

15. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	87.100	75.350	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-2.944	962	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-11.250	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	16.918	22.039	0	0
I alt	101.074	87.101	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK

16. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.22	1.236	2.988	84	77
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	2.531	-1.773	0	0
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	0	21	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.22	3.767	1.236	84	77

Udskudt skatteaktiv oparbejdet af delvist højere skattemæssige værdier end regnskabsmæssige, samt fremførbart underskud der nu anvendes til modregning i den skattepligtige indkomst.

17. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
---------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Gæld til realkreditinstitutter	0	0	0	3.574
Leasingforpligtelser	1.886	4.624	14.343	0
Gæld til Fritz Schur A/S	0	100.643	100.643	96.453
Deposita	0	0	0	6
Anden gæld	0	7.235	7.414	13.270
I alt	1.886	112.502	122.400	113.303

Modervirksomhed:

Gæld til Fritz Schur A/S	0	100.643	100.643	96.453
I alt	0	100.643	100.643	96.453

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
18. Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter	2.355	4.350	0	0
I alt	2.355	4.350	0	0

19. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået indgået leasingkontrakter med et beløb på i alt t.DKK 894 mellem 1 og 5 år samt indenfor 1 år i alt t.DKK 286.

Koncernen har indgået huslejeforpligtelser på op til 39 måneders opsigelsesperiode, på i alt t.DKK 15.154.

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Koncernen har overfor en af dets bankforbindelser stillet virksomhedspant på op til t.DKK 153.751, der giver pant i varebeholdninger, simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, driftsinventar og driftsmaterial.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

21. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
-------------------------	--------------------------

Fritz H. Schur	Ejerskab
----------------	----------

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	10.123	9.641
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	334
Finansielle indtægter	-1.235	-1.442
Finansielle omkostninger	3.996	2.249
Skat af årets resultat	5.450	16.323
Øvrige reguleringer	-6.419	2.101
I alt	11.915	29.206

22. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

23. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Her beskrives metode for opgørelse af dagsværdi af væsentlige regnskabsposter ved overtagelsen samt de anvendte forudsætninger.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de erhvervede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt i modervirksomhedens balance på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele. I koncernregnskabet indregnes goodwill fuldt ud uanset ejerandel i dattervirksomheden, dvs. inkl. goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andele af dattervirksomheder.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5-15	0
Erhvervede rettigheder	5	0
Goodwill	10	0
Bygninger	10-50	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20	0

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden funge-

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

rer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder*Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenlutninger".

Kapitalandele i associerede virksomheder

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter omfatter endvidere negativ forskelsbeløb som hidrører fra overtagelse af

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

virksomhed, og kan henføres til omstrukturingsomkostninger. Det negative forskelsbeløb indtægtsføres i takt med at de planlagte omstrukturingsomkostninger realiseres.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.