

F.L.B. International ApS

Esplanaden 40, 1263 København K
CVR-nr. 18 06 74 71

Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 28.06.24

Martin Kasten
Dirigent



Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Koncernens pengestrømsopgørelse	19
Noter	20 - 38

Selskabet

F.L.B. International ApS
Esplanaden 40
1263 København K
CVR-nr.: 18 06 74 71
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Fritz H. Schur

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for F.L.B. International ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 21. juni 2024

Direktionen

Fritz H. Schur

Til kapitalejeren i F.L.B. International ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for F.L.B. International ApS for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Næstved, den 21. juni 2024

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Jørgen Stegmann
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne11738

Jette Jordan Andersen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne46630

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	352.037	436.887	498.871	0	0
Bruttoresultat	90.083	130.382	136.491	0	0
Resultat af primær drift	20.997	53.754	66.466	1.208	2.976
Finansielle poster i alt	-4.975	-2.761	-1.141	872	-308
Årets resultat	9.751	45.543	49.002	2.308	2.563

Balance

Samlede aktiver	285.511	352.947	330.211	272.627	58.120
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.803	17.760	2.418	4.807	380
Egenkapital	153.703	166.233	127.265	87.345	5.737

Nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	54%	47%	39%	32%	0%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	99	116	99	0	0

Koncernen er overgået fra at være omfattet af at aflægge regnskab efter regnskabsklasse C til regnskabsklasse C for store virksomheder. I den forbindelse skal selskabet vise nettoomsætning. Nettoomsætningen er vist i nøgletallene for 2021, 2022 og 2023, idet tidligere år ikke har været omfattet af dette krav.

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Selskabet aktiviteter består primært i investering i HS 17 A/S og dennes investering i Nautec Holding A/S koncernen, der udvikler, markedsfører og distribuerer udstyr til marinemarkedet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen opnåede et resultat efter skat på t.DKK 9.751, hvilket var lavere end forventet og anses for utilfredsstillende.

Koncernens og selskabets egenkapital eksklusiv minoritetsinteresser udgør herefter ved årets udgang t.DKK 62.666.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et koncernresultat før skat for det kommende regnskabsår i niveauet 20-25 mio. kr.

Videnressourcer

Til fortsat sikring af virksomhedens konkurrencedygtighed anvendes de nødvendige ressourcer til opretholdelse og udvikling af selskabets kompetencer og produktprogram.

Finansielle risici*Valutarisici*

Koncernen har indkøb og salg i fremmede valuta. Et udsving i valutakurserne vil kunne påvirke det økonomiske resultat.

Eksternt miljø

Den eksterne miljøpåvirkning afledt af selskabets drift er minimal.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Da virksomheden primært er en handelsvirksomhed, forekommer der ikke egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet hændelser, der i væsentlig grad påvirker selskabets finansielle stilling.

Samfundsansvar

Forretningsmodel

Denne koncernredegørelse for samfundsansvar i henhold til den danske årsregnskabslovs §99a omhandler alene Nautec Holding A/S koncernen, idet øvrige selskaber under F.L.B. International ApS ikke har en politik herom henset til selskabernes størrelse.

Koncernens selskaber beskæftiger sig alle med salg af marineudstyr, som indkøbes hos internationale leverandører og videresælges til primært privatkunder i Norden via forhandlere. Kendetegnende for koncernens leverandører er, at de alle er virksomheder med hvem man har mangeårige relationer baseret på tillid og samarbejde. En del af leverandørerne befinder sig i Asien og Kina, som man jævnligt er i dialog med og besøger. I forbindelse med besøg sikres det, at der ikke er væsentlige risici at forholde sig til i relation til særligt menneskerettigheder og korruption.

Vi anerkender, at vi har et medansvar for at bidrage til en bæredygtig udvikling. Vi arbejder derfor på en klart defineret bæredygtighedspolitik, og vi vil gøre vores bedste for at gøre en forskel. For os går bæredygtighed og sund økonomi hånd i hånd. Dette sikrer, at vores forretning er baseret på et bæredygtigt fundament, der lever op til kravene om socialt ansvar og miljøsamvittighed og samtidigt sørger vi for at være gode købmænd! Som Nordens største bådudstyrsgrossist sætter vi en ære i at arbejde med ansvarlig forretningsudvikling.

Med udgangspunkt i en risikovurdering af forhold relateret til samfundsansvar har ledelsen besluttet at formulere og arbejde med politikker for miljø/klima og medarbejderforhold, mens der ikke er identificeret risici i forbindelse med menneskerettigheder og antikorrupition, der nødvendiggør formaliserede politikker.

Med udgangspunkt i en risikovurdering af forhold relateret til samfundsansvar har ledelsen besluttet at formulere og arbejde med politikker for miljø/klima og medarbejderforhold, mens der ikke er identificeret risici i forbindelse med menneskerettigheder og antikorrupition, der nødvendiggør formaliserede politikker.

Risici, politikker, årets indsats og opnåede resultater er beskrevet nedenfor, område for område.

Miljø og klima

Det er koncernens politik løbende at vurdere og reducere de negative påvirkninger fra koncernens produkter og egen drift, det være sig at reducere energiforbruget og mængden af affald mest muligt, og derigennem emissioner af klimagasser (CO₂).

Det ligger i koncernens værdier at arbejde med miljø og klima, men det er også hvad vores kunder forventer, ligesom myndighedskrav til brug af materialer, håndtering af affald og reduktion af energiforbruget løbende skærpes. F.L.B International ApS koncernen må følge med denne udvikling for at være relevant for vores kunder.

Siden 2022 er kataloger blevet trykt på Svanemærket og FSC certificeret papir, og emballage til forsendelse er genbrugspap. Alt affald er blevet sorteret med henblik på genbrug. I 2022 blev der installeret solceller på virksomhedernes tage, der på sigt forventes at kunne levere 80% af det samlede elforbrug, og generelt har der været fokus på skift til mere energirigtigt udstyr både belysning og den løbende varehåndtering.

I kommende år vil koncernen arbejde på at fjerne printerbehovet i den daglige drift, og det planlægges endvidere at etablere ladestandere til elbiler, så kørselsbehovet gradvist vil kunne dækkes med el fremfor benzin og diesel.

Sociale og personaleforhold

Det er koncernens holdning, at alle medarbejdere ska inehandles med respekt og hjælpes til at udvikle sig til gavn for både virksomheden og den enkelte. Vi tolererer ingen form for diskrimination eller mobning på arbejdspladsen.

Medarbejderne er koncernens vigtigste ressource til at sikring af, at vi når opstillede mål og leverer den lovede kvalitet til vores kunder. Det er ligeledes vigtigt, at koncernens virksomheder er attraktive for kommende medarbejdere, så den positive udvikling kan fortsætte.

Koncernen har ansatte med fysiske og psykiske handicap, nogle i heltidsstillinger, andre på nedsat tid. Det er alene de faglige kompetencer, der ligger til grund for ansættelse. Dette fokus er fortsat i 2023, ligesom der er afholdt udviklingssamtaler med alle medarbejdere.

Koncernen beskæftiger et begrænset antal medarbejdere, men det er vores klare ambition og forventning i kommende år at fastholde og forbedre mulighederne for vores medarbejders udvikling og trivsel.

Respekt for menneskerettigheder

Vores tilgang til menneskerettigheder og antikorruption kan deles op i to: egne detail aktiviteter og koncernens leverandører. Hvad koncernens egne detail aktiviteter angår, er koncernens selskaber og forretninger alle beliggende i Norden, hvor menneskerettigheder og antikorruption er beskrevet i lovgivningen, og hvor myndighederne sikrer opretholdelse. Vi har ingen risici identificeret i forhold til vores aktiviteter på hjemmemarkederne og har følgelig valgt ikke på grundlag heraf at opstille og redegøre for politikker. Organisationen i koncernens datterselskaber er agil, og sikrer, at medarbejdere, der konkret måtte komme i tvivl altid blot kan spørge deres direkte leder til råds, uden formaliserede politikker og forretningsgange skal studeres.

Koncernen benytter sig af leverandører, med hvem man har mangeårige relationer, og som ikke erfaringsmæssigt har udgjort risici i forhold til at efterlevelse af koncernens værdier, hvad angår menneskerettigheder og antikorruption. Dette selvom en række leverandører er beliggende lande som eksempelvis Kina, hvor risikoen for overtrædelser kan være tilstede. Vores indkøbere besøger jævnligt vores leverandører, og har i den forbindelse ved selvsyn mulighed for at forvise sig om, at koncernens værdier ikke overtrædes. Det er således på nuværende tidspunkt ledelsens vurdering, at man ikke har

belæg eller behov for at formulere og redegøre for politikker hvad angår menneskerettigheder og antikorrruption. Dertil er vores indflydelse forsvindende i lyset af de mængder produkter, vi aftager.

Koncernens ledelse vil vurdere årligt, om der er opstået behov for at formulere egentlige politikker baseret på konkrete hændelser eller et ændret risikobillede.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Øverste ledelsesorgan

Af F.L.B. International ApS koncernens selskaber er blot moderselskabet og Nautec Holding A/S omfattet af rapporteringskravene om kønsmæssig sammensætning af ledelsen.

Moderselskabet har blot én person i ledelsen og har derfor ikke opstillet måltal eller politikker for det underrepræsenterede køn.

Nautec Holdings bestyrelse består af fire mænd. Bestyrelsen har derfor sat sig et mål om at have mindst en kvinde i bestyrelsen senest i regnskabsåret 2025. Målet blev sat i 2022, hvor selskabet for første gang skulle rapportere i henhold til kravene til en virksomhed i regnskabsklasse C (stor). Målet blev ikke nået i 2023, da alle siddende bestyrelsesmedlemmer modtog genvalg på selskabets generalforsamling.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal medlemmer	1	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	0%	*)	*)	*)	*)

Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 bestyrelsesmedlemmer

Selskabets bestyrelse består af 1 medlem. Da selskabets bestyrelse ligger under det lovbestemte minimum på 3 bestyrelsesmedlemmer, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen i bestyrelsen. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer i bestyrelsen, jf. oversigten ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal ledere	1	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	0%	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 personer på øvrige ledelsesniveauer

Selskabets øvrige ledelsesniveauer består af 1 leder, herunder selskabets direktør og økonomidirektør. Da selskabets øvrige ledelsesniveauer ligger under det lovbestemte minimum på 3 ledere, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen på de øvrige ledelsesniveauer. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer på de øvrige ledelsesniveauer og andelen af det underrepræsenterede køn, jf. oversigten ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

Dataetik

Koncernen efterlever den til enhver tid gældende lovgivning vedrørende persondata, GDPR. Koncernens aktiviteter giver ikke anledning til opbevaring af større datamængder, og det er bestyrelsens opfattelse, at koncernen ikke på nuværende tidspunkt har behov for en politik for dataetik.

Bestyrelsen vil årligt genoverveje, om man bør formulere en dataetik politik.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK	
1	Nettoomsætning	352.037	436.887	0	0
	Andre driftsindtægter	1.238	4.368	0	0
	Vareforbrug	-224.873	-277.269	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-38.319	-33.604	-12	-33
	Bruttoresultat	90.083	130.382	-12	-33
2	Personaleomkostninger	-58.156	-66.505	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	31.927	63.877	-12	-33
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-10.927	-10.123	0	0
	Andre driftsomkostninger	-3	0	0	0
	Resultat af primær drift	20.997	53.754	-12	-33
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.199	28.710
	Andre finansielle indtægter	3.675	1.235	15	0
	Andre finansielle omkostninger	-8.650	-3.996	-96	-66
	Resultat før skat	16.022	50.993	1.106	28.611
	Skat af årets resultat	-6.271	-5.450	24	14
	Årets resultat	9.751	45.543	1.130	28.625
5	Forslag til resultatdisponering				

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
AKTIVER					
Note					
	Erhvervede rettigheder	2.600	1.986	0	0
	Goodwill	47.662	54.723	0	0
6	Immaterielle anlægsaktiver i alt	50.262	56.709	0	0
	Indretning af lejede lokaler	261	195	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	20.549	21.193	0	0
7	Materielle anlægsaktiver i alt	20.810	21.388	0	0
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	64.497	66.925
9	Andre tilgodehavender	400	506	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	400	506	64.497	66.925
	Anlægsaktiver i alt	71.472	78.603	64.497	66.925
	Fremstillede varer og handelsvarer	142.739	168.392	0	0
	Varebeholdninger i alt	142.739	168.392	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	19.216	21.393	0	0
	Udskudt skatteaktiv	3.109	3.767	81	84
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	625	8
	Andre tilgodehavender	4.249	4.725	0	0
10	Periodeafgrænsningsposter	770	2.010	0	0
	Tilgodehavender i alt	27.344	31.895	706	92
	Likvide beholdninger	43.956	74.057	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	214.039	274.344	706	92
	Aktiver i alt	285.511	352.947	65.203	67.017

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
PASSIVER					
Note					
	Selskabskapital	200	200	200	200
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	57.765	60.193
	Reserve for valutakursreguleringer	-5.121	-2.423	0	0
	Overført resultat	67.587	67.382	4.700	4.769
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	62.666	65.159	62.665	65.162
11	Minoritetsinteresser	91.037	101.074	0	0
	Egenkapital i alt	153.703	166.233	62.665	65.162
13	Leasingforpligtelser	10.544	12.457	0	0
13	Gæld til Fritz Schur A/S	62.519	100.643	0	0
13	Anden gæld	9.280	7.414	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	82.343	120.514	0	0
13	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.915	1.886	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	7.251	26.951	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	23.411	17.378	23	11
	Selskabsskat	4.227	4.601	0	0
	Anden gæld	11.243	13.029	2.515	1.844
14	Periodeafgrænsningsposter	1.418	2.355	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	49.465	66.200	2.538	1.855
	Gældsforpligtelser i alt	131.808	186.714	2.538	1.855
	Passiver i alt	285.511	352.947	65.203	67.017
15	Eventualforpligtelser				
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
17	Nærtstående parter				

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22						
Saldo pr. 01.01.22	200	0	1.206	38.757	87.100	127.263
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-3.629	0	-2.944	-6.573
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	28.625	16.918	45.543
Saldo pr. 31.12.22	200	0	-2.423	67.382	101.074	166.233
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23						
Saldo pr. 01.01.23	200	0	-2.423	67.382	101.074	166.233
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-2.698	0	-2.153	-4.851
Betalt udbytte	0	0	0	0	-15.750	-15.750
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-925	-756	-1.681
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	1.130	8.621	9.751
Saldo pr. 31.12.23	200	0	-5.121	67.587	91.036	153.702
Modervirksomhed:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22						
Saldo pr. 01.01.22	200	35.112	0	4.854	0	40.166
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-3.629	0	0	0	-3.629
Forslag til resultatdisponering	0	28.710	0	-85	0	28.625
Saldo pr. 31.12.22	200	60.193	0	4.769	0	65.162
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23						
Saldo pr. 01.01.23	200	60.193	0	4.769	0	65.162
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-2.703	0	0	0	-2.703
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-924	0	0	0	-924
Forslag til resultatdisponering	0	1.199	0	-69	0	1.130
Saldo pr. 31.12.23	200	57.765	0	4.700	0	62.665

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Årets resultat	9.751	45.543
18 Reguleringer	15.689	11.915
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	25.653	-11.264
Tilgodehavender	3.894	7.476
Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.176	-14.119
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	0	-8.562
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	60.163	30.989
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	3.675	1.235
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-8.650	-3.996
Betalt selskabsskat	-5.987	-14.552
Pengestrømme fra driften	49.201	13.676
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.147	-1.283
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.803	0
Salg af materielle anlægsaktiver	0	9.649
Betalt udbytte	-15.750	0
Udlån	106	666
Modtaget afdrag på udlån	0	2.028
Pengestrømme fra investeringer	-19.594	11.060
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	8.914
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	-21.584	0
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	0	731
Optagelse af gæld til kapitalinteresser	0	1.311
Afdrag på gæld til Fritz Schur A/S	-38.124	0
Pengestrømme fra finansiering	-59.708	10.956
Årets samlede pengestrømme	-30.101	35.692
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	74.057	38.365
Likvide beholdninger ved årets slutning	43.956	74.057
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	43.956	74.057
I alt	43.956	74.057

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Marineindustri	328.585	388.898	0	0
Hotel og konferencedrift	23.451	23.995	0	0
I alt	352.036	412.893	0	0

Nettoomsætningen fordeles sig således på geografiske markeder:

Danmark	118.168	113.026	0	0
Norden	228.015	283.982	0	0
Øvrige	5.853	15.885	0	0
I alt	352.036	412.893	0	0

2. Personaleomkostninger

Lønninger	46.436	50.456	0	0
Pensioner	7.293	8.650	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.899	3.584	0	0
Andre personaleomkostninger	1.528	3.815	0	0
I alt	58.156	66.505	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	99	116	0	0

Med henvisning til årsregnskabslovens §98B, stk. 3 er vederlag til direktionen ikke oplyst.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	517	470	6	6
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	19	34	0	0
Skatterådgivning	85	205	0	0
Andre ydelser	259	211	2	27
I alt	880	920	8	33

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.199	28.710
I alt	0	0	1.199	28.710

5. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	1.199	28.710
Minoritetsinteresser	8.621	16.918	0	0
Overført resultat	1.130	28.625	-69	-85
I alt	9.751	45.543	1.130	28.625

6. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	6.355	70.610
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-43	0
Tilgang i året	1.147	0
Kostpris pr. 31.12.23	7.459	70.610
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-4.369	-15.887
Afskrivninger i året	-490	-7.061
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-4.859	-22.948
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	2.600	47.662

7. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	563	52.498
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-5	0
Tilgang i året	132	2.671
Afgang i året	0	-84
Kostpris pr. 31.12.23	690	55.085
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-368	-31.305
Afskrivninger i året	-61	-3.315
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	84
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-429	-34.536
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	261	20.549
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.23	0	14.258

8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.23	6.732
Kostpris pr. 31.12.23	6.732
Opskrivninger pr. 01.01.23	60.193
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-2.703
Årets resultat fra kapitalandele	1.199
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	-924
Opskrivninger pr. 31.12.23	57.765
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	64.497
Navn og hjemsted:	
	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Heliogruppen AS, Norge	100%
HS 17 A/S, København	100%
Marine Retail A/S, Albertslund	100%
Kobæk Strand Hotel og Konference A/S, København K.	100%
Nautec Holding A/S, København	55%
Nautec AB, Sverige	55%
FLAK AS, Norge	55%
Palby Marine A/S, Kolding	55%

Dattervirksomhederne Marine Retail A/S, Kobæk Strand Hotel og Konference A/S og HS 17 A/S har aflagt årsrapport for 2023 efter bestemmelserne for regnskabsklasse B, jf. årsregnskabslovens § 78 a.

9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Andre tilgodehaver
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.23	506
Afgang i året	-106
Kostpris pr. 31.12.23	400
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	400

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

10. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	770	2.010	0	0
I alt	770	2.010	0	0

11. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	101.075	87.100	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-2.153	-2.944	0	0
Betalt udbytte	-15.750	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	-756	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	8.621	16.918	0	0
I alt	91.037	101.074	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

12. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.23	2.248	1.236	84	84
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	861	2.531	-3	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.23	3.109	3.767	81	84

Udskudt skatteaktiv oparbejdet af delvist højere skattemæssige værdier end regnskabsmæssige, samt fremførbart underskud der nu anvendes til modregning i den skattepligtige indkomst.

13. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
Koncern:				
Leasingforpligtelser	1.915	2.591	12.459	14.343
Gæld til Fritz Schur A/S	0	63.047	62.519	100.643
Anden gæld	0	7.800	9.280	7.414
I alt	1.915	73.438	84.258	122.400

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter	1.418	2.355	0	0
I alt	1.418	2.355	0	0

15. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået indgået leasingkontrakter med et beløb på i alt t.DKK 1.345 mellem 1 og 5 år samt indenfor 1 år i alt t.DKK 538.

Koncernen har indgået huslejeforpligtelser på op til 117 måneders opsigelsesperiode, på i alt t.DKK 31.979.

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

17. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Grundlag for indflydelse

Fritz H. Schur

Ejerskab

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
18. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	10.927	10.123
Finansielle indtægter	-3.675	-1.235
Finansielle omkostninger	8.650	3.996
Skat af årets resultat	6.271	5.450
Øvrige reguleringer	-6.484	-6.419
I alt	15.689	11.915

19. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Her beskrives metode for opgørelse af dagsværdi af væsentlige regnskabsposter ved overtagelsen samt de anvendte forudsætninger.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de erhvervede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt i modervirksomhedens balance på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele. I koncernregnskabet indregnes goodwill fuldt ud uanset ejerandel i dattervirksomheden, dvs. inkl. goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andele af dattervirksomheder.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5-15	0
Erhvervede rettigheder	5	0
Goodwill	10	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20	0

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virk-

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

somheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenlutninger".

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter omfatter endvidere negativ forskelsbeløb som hidrører fra overtagelse af virksomhed, og kan henføres til omstrukturingsomkostninger. Det negative forskelsbeløb indtægtsføres i takt med at de planlagte omstrukturingsomkostninger realiseres.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkost-

19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

ninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.