

# **F.L.B. International ApS**

Esplanaden 40, 1263 København K  
CVR-nr. 18 06 74 71

## **Årsrapport for 2018**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 31.05.19

Martin Kasten  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Koncernens pengestrømsopgørelse	15
Noter	16 - 32

---

---

**Selskabet**

---

F.L.B. International ApS  
Esplanaden 40  
1263 København K  
CVR-nr.: 18 06 74 71  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Peter S. Helbirk

---

**Bestyrelse**

---

Finn Lyders Larsen, formand  
Martin Kasten  
Peter S. Helbirk

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 for F.L.B. International ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 29. maj 2019

**Direktionen**

Peter S. Helbirk

**Bestyrelsen**

Finn Lyders Larsen  
Formand

Martin Kasten

Peter S. Helbirk

## Til kapitalejeren i F.L.B. International ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for F.L.B. International ApS for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Næstved, den 29. maj 2019

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Jørgen Stegmann

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne11738

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2018	2017	2016	2015	2014
<i>Resultat</i>					
Resultat af primær drift	1.652	2.695	4.119	-840	169
Indeks	978	1.595	2.437	-497	100
Finansielle poster i alt	-1.769	-1.329	-752	-364	-6
Indeks	29.483	22.150	12.533	6.067	100
Årets resultat	-211	1.210	3.161	-65	104
Indeks	-203	1.163	3.039	-63	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	78.461	96.138	69.234	61.905	1.152
Indeks	6.811	8.345	6.010	5.374	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	121	287	831	1.114	0
Indeks	-	-	-	-	100
Egenkapital	3.223	3.940	3.200	348	232
Indeks	1.389	1.698	1.379	150	100



### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består primært i investering i to helejede datterselskaber:

- Nautec A/S og dennes dattervirksomheder, der udvikler, markedsfører og distribuerer udstyr til marinemarkedet
- Heliogruppen AS, der driver virksomhed med salg af forbrugsvarer og udstyr til den grafiske branche

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen opnåede et resultat efter skat på t.DKK -211, hvilket anses for at være utilfredsstillende.

Koncernens og selskabets egenkapital udgør herefter ved årets udgang t.DKK 3.223.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat for det kommende regnskabsår.

### Videnressourcer

Til fortsat sikring af virksomhedens konkurrencedygtighed anvendes de nødvendige ressourcer til opretholdelse og udvikling af selskabets kompetencer og produktprogram.

### Særlige risici

#### *Valutarisici*

Koncernen har indkøb og salg i fremmed valuta. Et udsving i valutakurserne vil kunne påvirke det økonomiske resultat.

### Eksternt miljø

Den eksterne miljøpåvirkning afledt af selskabets drift er minimal.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Da virksomheden primært er en handelsvirksomhed, forekommer der ikke egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

**Efterfølgende begivenheder**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet hændelser, der i væsentlig grad påvirker selskabets finansielle stilling.

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK	2018 t.DKK	2017 t.DKK
	<b>25.126</b>	<b>23.105</b>	<b>-10</b>	<b>-8</b>
1	-22.340	-19.058	0	0
	<b>2.786</b>	<b>4.047</b>	<b>-10</b>	<b>-8</b>
	-1.134	-1.352	0	0
	-16	-18	0	0
	<b>1.636</b>	<b>2.677</b>	<b>-10</b>	<b>-8</b>
2	0	0	-190	1.245
3	62	43	0	0
4	-1.831	-1.372	-17	-37
	<b>-133</b>	<b>1.348</b>	<b>-217</b>	<b>1.200</b>
5	-78	-138	6	10
	<b>-211</b>	<b>1.210</b>	<b>-211</b>	<b>1.210</b>
6				

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK
<b>AKTIVER</b>					
Note					
	Erhvervede rettigheder	2.301	3.221	0	0
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.301</b>	<b>3.221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	507	1.779	0	0
8	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>507</b>	<b>1.779</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.817	5.512
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	842	0	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>842</b>	<b>0</b>	<b>4.817</b>	<b>5.512</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.650</b>	<b>5.000</b>	<b>4.817</b>	<b>5.512</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	33.145	51.500	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>33.145</b>	<b>51.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	19.335	15.840	0	0
12	Udskudt skatteaktiv	2.952	3.091	57	51
	Tilgodehavende selskabsskat	526	717	0	100
	Andre tilgodehavender	2.562	947	0	0
10	Periodeafgrænsningsposter	1.758	1.836	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>27.133</b>	<b>22.431</b>	<b>57</b>	<b>151</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>14.533</b>	<b>17.207</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>74.811</b>	<b>91.138</b>	<b>57</b>	<b>151</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>78.461</b>	<b>96.138</b>	<b>4.874</b>	<b>5.663</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
	Selskabskapital	200	200	200	200
	Overført resultat	3.023	3.740	3.023	3.740
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>3.223</b>	<b>3.940</b>	<b>3.223</b>	<b>3.940</b>
11	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	9.713	10.084	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>9.713</b>	<b>10.084</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Gæld til tilknyttede virksomheder	11.550	11.540	1.642	1.717
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>11.550</b>	<b>11.540</b>	<b>1.642</b>	<b>1.717</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	22.307	27.809	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.768	18.594	9	6
	Gæld til tilknyttede virksomheder	3.651	0	0	0
	Anden gæld	6.165	12.842	0	0
13	Periodeafgrænsningsposter	11.084	11.329	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>53.975</b>	<b>70.574</b>	<b>9</b>	<b>6</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>65.525</b>	<b>82.114</b>	<b>1.651</b>	<b>1.723</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>78.461</b>	<b>96.138</b>	<b>4.874</b>	<b>5.663</b>

- 14 Eventualforpligtelser  
 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 16 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK Selskabskapital Overført resultat

Koncern:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17

Saldo pr. 01.01.17	200	3.000
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-470
Forslag til resultatdisponering	0	1.210
Saldo pr. 31.12.17	200	3.740

Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18

Saldo pr. 01.01.18	200	3.740
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-506
Forslag til resultatdisponering	0	-211
Saldo pr. 31.12.18	200	3.023

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17

Saldo pr. 01.01.17	200	3.000
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-470
Forslag til resultatdisponering	0	1.210
Saldo pr. 31.12.17	200	3.740

Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18

Saldo pr. 01.01.18	200	3.740
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-506
Forslag til resultatdisponering	0	-211
Saldo pr. 31.12.18	200	3.023

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>-211</b>	<b>1.210</b>
17 Reguleringer	3.714	2.472
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	18.355	-12.292
Tilgodehavender	-5.032	-4.730
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-7.824	5.153
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-7.293	6.245
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>1.709</b>	<b>-1.942</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	62	43
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.831	-1.372
Betalt selskabsskat	190	104
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>130</b>	<b>-3.167</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-2.060
Køb af materielle anlægsaktiver	-121	-287
Salg af materielle anlægsaktiver	0	12
Køb af finansielle anlægsaktiver	-842	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-963</b>	<b>-2.335</b>
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder	3.661	137
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>3.661</b>	<b>137</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>2.828</b>	<b>-5.365</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	17.207	7.943
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-27.809	-13.180
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-7.774</b>	<b>-10.602</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	14.533	17.207
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-22.307	-27.809
<b>I alt</b>	<b>-7.774</b>	<b>-10.602</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK	2018 t.DKK	2017 t.DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	16.539	13.945	0	0
Pensioner	130	0	0	0
Andre omkostninger til social sikring	5.659	5.113	0	0
Andre personaleomkostninger	12	0	0	0
I alt	22.340	19.058	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	39	36	0	0

## 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-190	1.245
I alt	0	0	-190	1.245

## 3. Finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	62	43	0	0
I alt	62	43	0	0

## 4. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	17	37	17	37
Renteomkostninger i øvrigt	1.814	1.335	0	0
I alt	1.831	1.372	17	37



	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK	2018 t.DKK	2017 t.DKK

### 5. Skat af årets resultat

Skat af årets resultat	2	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat	76	138	-6	-10
I alt	78	138	-6	-10

### 6. Resultatdisponering

Overført resultat	-211	1.210	-211	1.210
I alt	-211	1.210	-211	1.210

### 7. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.18	7.381
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-126
Kostpris pr. 31.12.18	7.255
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	-4.160
Afskrivninger i året	-794
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-4.954
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	2.301

**8. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.18	11.919
Tilgang i året	121
Afgang i året	-1.264
Kostpris pr. 31.12.18	10.776
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.18	-10.140
Afskrivninger i året	-339
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	210
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.18	-10.269
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	507

**9. Kapitalandele**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
Koncern:		
Tilgang i året	0	842
Kostpris pr. 31.12.18	0	842
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	0	842
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.18	6.732	0
Kostpris pr. 31.12.18	6.732	0
Opskrivninger pr. 01.01.18	-1.219	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-506	0
Årets resultat fra kapitalandele	-190	0
Opskrivninger pr. 31.12.18	-1.915	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.18	4.817	0

**9. Kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Nautec A/S, København	100%
Heliogruppen AS, Norge	100%
Watski A/S, Albertslund	100%
Watski AB, Sverige	100%
Watski AS, Norge	100%
Roca Norge AS, Norge	100%
Marine Retail A/S, Albertslund	100%
Associerede virksomheder:	
AFI Marine A/S, Aarhus	33%
Dansk Marineudstyr ApS, Kolding	13%

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK

### 10. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	1.758	1.836	0	0
I alt	1.758	1.836	0	0

### 11. Hensættelser til pensioner og lignende forpligtels

Hensættelsen til pensionsforpligtelser vedrører udelukkende koncernens selskab i Sverige, idet andre pensionsordninger er bidragsbaserede pensionsordninger, hvor pensionsforpligtelsen påhviler det enkelte forsikringselskab, og hvor koncernen ikke har nogen forpligtelser over for medarbejderne, når de forlader koncernen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.17 t.DKK

### 12. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.18	3.091	3.200	51	41
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-76	-109	6	10
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	-62	0	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.18	2.953	3.091	57	51

### 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter	4.880	4.342	0	0
Negativ goodwill	6.204	6.987	0	0
I alt	11.084	11.329	0	0

#### 14. Eventualforpligtelser

Koncernen:

##### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 2-23 måneder. Den samlede forpligtelse udgør t.DKK 308.

##### *Andre eventualforpligtelser*

Koncernen har visse løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at disse retssager ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens finansielle stilling.

Modervirksomheden:

##### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

#### 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Koncernen har stillet pant i selskabets aktiver til sikkerhed for pensionsforpligtelse på t.DKK 3.782, og pengeinstitut på t.DKK 49.160.

Modervirksomheden:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

#### 16. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2018 t.DKK	2017 t.DKK
<b>17. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.134	1.352
Finansielle indtægter	-62	-43
Finansielle omkostninger	1.831	1.372
Skat af årets resultat	78	138
Øvrige reguleringer	733	-347
I alt	3.714	2.472

## 18. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.



**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Udbytte fra kapitalandele, der måles til kostpris, indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Hvis der udloddes udbytte fra kapitalandele i associerede virksomheder der overstiger årets indtjening fra den pågældende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Hensatte forpligtelser**

Pensionsforpligtelser måles i balancen på baggrund af aktuarmæssige beregninger i det omfang, forpligtelserne ikke er forsikringsmæssigt afdækket (ydelsesbaserede pensionsordninger). Aktuarmæssige gevinster og tab på ydelsesbaserede pensionsordninger indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke ud-

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.