

Årsrapport  
*Annual Report*  
2015/2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling  
*The annual report was presented and approved at  
the company's annual general meeting*

Den/on 14/11 2016

Dirigent/Chairman 

The following contains a translation of a Danish original document. The original Danish text shall be the governing text for all purposes and in case of any discrepancy the Danish wording shall be applicable.

## Indhold

### *Contents*

Påtegninger <i>Endorsement</i>	2
Ledespåtegning <i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	2
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent auditors' report</i>	4
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	6
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	6
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	7
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	16
Årsregnskab 1. oktober 2015 til 30. september 2016 <i>Financial statement 1 October 2015 to 30 September 2016</i>	25
Resultatopgørelse for perioden 1. Oktober 2015 - 30. september 2016 <i>Income statement for the period 1 October 2015 - 30 September 2016</i>	25
Balance pr. 30. september 2016 <i>Balance sheet at 30 September 2016</i>	26
Pengestrømsopgørelse pr. 30. september 2016 <i>Cash flow statement at 30 September 2016</i>	28
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the financial statement</i>	29

## **Påtegninger**

### **Ledelsespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2015/16 for Scan-Hide A.m.b.a.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2015/16.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

## **Endorsements**

### **Statement by the Board of Directors and the Executive Board**

*The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Scan-Hide A.m.b.a. for the financial year 2015/16.*

*The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*It is our opinion that the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 September 2016 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 October 2015 – 30 September 2016.*

*Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the company's operations and financial matters, results for the year and financial position.*

*We recommend that the annual report are approved at the annual general meeting.*

# Påtegninger

## Endorsements

Vester Skerninge, den 25. oktober 2016

*Vester Skerninge, 25 October 2016*

### Direktion

#### Executive Board



Anders Autzen



Jesper Burgaard

### Bestyrelse

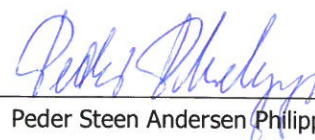
#### Board of Directors



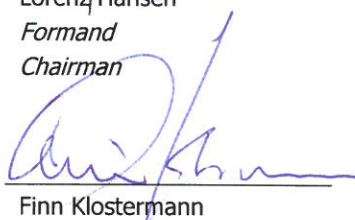
Lorenz Hansen  
*Formand*  
*Chairman*



Lars Rosbjerg Andersen  
*Næstformand*  
*Vice Chairman*



Peder Steen Andersen Philipp

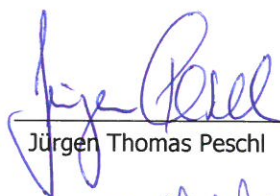


Finn Klostermann



Anne Nielsen

Søren Svendsen



Jürgen Thomas Peschl

Peter Kristian Rask Nielsen



Mika Johannes Paulamäki



Karsten Willumsen



Jan Boeg Hansen

## **Påtegninger**

### **Den uafhængige revisors erklæringer**

**Til andelshaverne i Scan-Hide A.m.b.a.**

#### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Scan-Hide A.m.b.a. for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformationen i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## **Endorsements**

### **Independent auditors' report**

**To the members of Scan-Hide A.m.b.a.**

#### **Independent auditors' report on the financial statements**

*We have audited the financial statements of Scan-Hide A.m.b.a. for the financial year 1 October 2015 – 30 September 2016. The financial statements comprise accounting policies, income statement, balance sheet, cash flow statements and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

#### **Management's responsibility for financial statements**

*Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

#### **Auditors' responsibility**

*Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with international Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free from material misstatement.*

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the Company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

## Påtegninger

En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

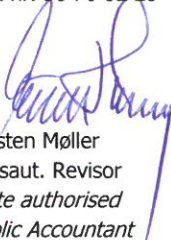
Svendborg, den 25. oktober 2016

*Svendborg, 25 October 2016*

### **ERNST & YOUNG**

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02-28



Carsten Møller  
statsaut. Revisor  
*State authorised*  
*Public Accountant*

## ***Endorsements***

*An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

*Our audit has not resulted in any qualification.*

## ***Opinion***

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 30 September 2016 and of the results of its operations and cash flows for the financial year 1 October 2015 – 30 September 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

## ***Statement on the Management's review***

*Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any other procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the financial statements.*

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's review***

## **Selskabsoplysninger**

### ***Company details***

Scan-Hide A.m.b.a.  
Industrivej 15  
5762 Vester Skerninge

Telefon: +45 62 24 10 57  
Telefax: +45 62 24 10 46  
E-mail: sales@scanhide.dk

CVR-nr.: 17 92 88 48  
Stiftet: 12. juni 1991  
Hjemsted: Svendborg

### **Bestyrelse** ***Board of Directors***

Lorenz Hansen  
Lars Rosbjerg Andersen  
Peder Steen Andersen Philipp  
Finn Klostermann  
Anne Nielsen  
Søren Svendsen  
Jürgen Thomas Peschl  
Peter Kristian Rask Nielsen  
Mika Johannes Paulamäki  
Karsten Willumsen  
Jan Boeg Hansen

### **Direktion** ***Executive board***

Anders Autzen  
Jesper Burgaard

### **Revision** ***Auditors***

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Fåborgvej 44  
5700 Svendborg

### **Generalforsamling** ***Annual general meeting***

Ordinær generalforsamling afholdes den 14. november 2016  
*The annual general meeting is to be held on 14 November 2016*

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Hoved- og nøgletal

#### Financial highlights

tkr. / DKK '000	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
<b>Hovedtal / Key figures</b>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	691.329	723.322	702.432	681.971	591.828
Resultat af ordinær primær drift <i>Ordinary operating profit</i>	28.310	23.534	15.859	22.052	14.981
Resultat før finansiering <i>Profit before financial income and expenses</i>	30.770	26.587	18.285	22.613	17.086
Resultat af finansielle poster <i>Netprofit of financial items</i>	-5.296	-6.695	-6.127	-6.724	-5.036
<b>Årets resultat</b> <b><i>Profit for the year</i></b>	23.178	20.495	15.215	18.322	8.888
<b>Balance sheet</b>					
Anlægsaktiver <i>Non-current assets</i>	73.314	80.645	65.444	72.439	80.530
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	195.199	227.625	228.926	171.262	212.348
<b>Aktiver i alt</b> <b><i>Total assets</i></b>	268.513	308.271	294.370	243.701	292.878
Andelskapital <i>Share capital</i>	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
<b>Egenkapital</b> <b><i>Equity</i></b>	41.024	30.146	23.724	27.212	16.246
Langfristede gældsforpligtelser <i>Non-current liabilities</i>	90.257	89.807	89.807	89.807	89.807
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities</i>	137.232	188.318	180.840	126.682	186.229
<b>Cash flow</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash from operating activities</i>	75.218	29.732	-34.758	65.378	-6.043
Pengestrømme til investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities, net</i>	-2.879	-23.971	-3.832	-4.278	-10.158
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver <i>Thereof, investments in PPE</i>	-2.908	-23.971	-3.832	-6.386	-10.869
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>	-12.957	-15.215	-18.322	-8.888	-6.148
<b>Pengestrømme i alt</b> <b><i>Total cash flows</i></b>	59.382	-9.455	-56.911	52.212	-22.349
<b>Nøgletal / Financial ratios</b>					
Likviditetsgrad <i>Current ratio</i>	142 %	121 %	127 %	135 %	114 %
Egenkapitalandel (soliditet) <i>Equity ratio</i>	15 %	10 %	8 %	11 %	6 %
<b>Gns antal fuldtidsbeskæftigede</b> <b><i>Average number of employees</i></b>					
	112	112	104	93	98

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.  
*We refer to terms and definitions under accounting policies.*



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at aftage, forædle og videresælge andelshavernes produktion og leverancer af huder og skind. Selskabet udvikles løbende til opfyldelse af formålet. Selskabet kan herudover købe og videresælge huder og skind samt andre produkter fra andre end selskabets andelshavere.

Selskabet har i driftsåret modtaget 1.082.702 stk. ferske huder, hvilket er 6% mere end foregående år. Fremgangen skyldes regionalt højere slagtninger og yderligere tilgang af huder fra Sverige.

Der er i regnskabsperioden videreførelsen af 402.320 huder i garveriafdelingen til wetblue/wetwhite, hvilket (målt i stk) er ca. 8% mere end foregående periode.

Det svenske datterselskab KHI AB har bidraget positivt til årets resultat. Overflytningen til de nye faciliteter i Falkenberg er afsluttet og driften er tilpasset til den fremtidige aktivitet.

### Markedsudvikling

Det globale marked for råhuder og halvfabrikata har igennem perioden været meget uroligt og uforudsigeligt med korte ordrehorisonter og mindre ordrestørrelser end normalt. Over sommeren 2015 faldt det internationale hudemarked med 30-40%. Retrospektivt har markedet generelt holdt sig stabilt på det lavere niveau over den seneste periode. Der har dog været stor forskel i udbud og efterspørgsel på de forskellige kontinenter, og i de forskellige segmenter af læderindustrien. De bedre kvaliteter, fra specielt Europa, har prismæssigt holdt sig bedre end huder fra den øvrige verden. De stigende miljøkrav fra myndighederne i forskellige regioner og stigende kundekrav har betydet markant bedre afsætnings-muligheder

## Management's review

### Principal activities

*The Company's main activities are to purchase, refine and resell hides and skins produced and supplied by its members. The Company undergoes continuous development to meet that end. In addition, the Company may purchase and resell hides and other products from non-members.*

*In the year under review, the Company received a total of 1.082,702 fresh hides, which is approx. 6% more than the year before. The increase is due to more regional slaughters and more hides from Sweden.*

*In the year, the tanning department processed 402,320 hides to wetblue /wetwhite, which (measured in hides) is approx. 8% more than the year before.*

*The Swedish subsidiary, KHI AB, contributed positively to the profit for the year. The transfer to the new facilities in Falkenberg is complete, and operations have been adapted to the future activities.*

### Market development

*Throughout the year, the global market for raw hides and semi-manufactured goods was very unstable and unpredictable with short order horizons and smaller order sizes than usually. Over the summer of 2015, the international market for hides dropped by 30-40%. Retrospectively, the market has been stable at the lower level under the year. However, supply and demand in the various continents and in the different segments of the leather industry have differed substantially. The better qualities, particularly from Europe, has kept a better price than hides from other parts of the world. The increasing regulatory environmental requirements in various regions and rising customer requirements have implied markedly improved opportunities to sell tanned*

## Ledelsesberetning

for garvede produkter (halvfabrikata) end for råhuder. Selv om slagtingerne og dermed udbuddet af huder globalt set har været faldende, har dette ikke været nok til at holde en prismæssig balance mellem udbud og efterspørgsel.

Det europæiske marked har i en vis grad måtte følge trenden på verdensmarkedet, dog med relativt bedre afsætningsforhold på grund af den europæiske garveriindustri stærke position i luksusvare-nicherne. Dele af den europæiske garveriindustri har som resten af verden været mødt af stigende miljøkrav, hvilket i Europa ligeledes har medført bedre afsætningsforhold for semiprodukter som Wetblue og Wetwhite.

Den generelle stagnation i verdensøkonomien, forstærket af problemerne i Kina, Rusland og Brasilien har fortsat været hovedårsagen til udfordringerne på afsætningssiden.

Den stigende substitution af læder med andre prismæssigt konkurrencedygtige produkter som kunststof og tekstil er fortsat igennem perioden. De historisk høje prisniveauer på hudemarkedet, i de forrige perioder, satte gang i substitutionen af læder, specielt indenfor sko-segmentet, som er det største enkeltsegment inden for forbrug af læder. Samtidig ændrede designet af sko sig i en retning af mindre forbrug af materialer generelt. Substitutionen indenfor andre segmenter har været mindre. Billædermarkedet har klaret sig bedst og i slutningen af perioden har også møbellæder-markedet forbedret sig.

## Managements review

*products (semi-manufactured goods) compared to raw hides. Even if the number of slaughters and, hence, the supply of hides has been on the decrease globally, this trend has not been enough to keep a price balance between supply and demand.*

*The European market has had to some extent to follow the trends in the world market, however with relatively better selling opportunities due to the strong position of the European tannery industry in the luxury goods niches. Parts of the European tannery industry has, as the rest of the world, been confronted with increasing environmental requirements, which has implied better opportunities to sell semi-manufactured products such as Wetblue and Wetwhite in Europe as well.*

*The main reason for the challenges facing sales remains the general stagnation in the world economy, reinforced by the problems in China, Russia and Brazil.*

*The increasing substitution of leather by more price-competitive products such as synthetics and textiles continued in the year under review. The record-high prices in the hide market in prior years accelerated the substitution of leather, particularly in the shoe segment, which is the largest, individual segment for consumption of leather. At the same time, shoe designs shifted to a decreased consumption of materials in general. Substitution in other segments has been less pronounced. The market for car leather performed best, and also the market for furniture leather improved at the end of the period.*

## Ledelsesberetning

### Årets resultat

Årets netto-resultat på tkr. 23.178 efter skat er tilfredsstillende.

Afregningspriserne over for leverandørerne er i perioden faldet med ca 13-14% i forhold til forrige år.

Således er der gennemsnitligt afregnet DKK 455 pr. hud i 2015/16 imod DKK 525 i 2014/15, DKK 534 i 2013/14, DKK 499 i 2012/13 og DKK 417 i 2011/12.

### Forventninger

Virksomheden forventer at kunne fastholde og udbygge råvaregrundlaget i den kommende periode. Den svenske dattervirksomhed KHI AB forventes at kunne fastholde og udbygge sin markedsposition i Sverige.

Der forventes fortsat moderat faldende slagtninger i Europa, dog med udsving i de enkelte regioner. Helt afgørende for de kommende slagtninger vil være de fremtidige økonomiske vilkår for mælke- og kødproduktionen samt klima- og miljødebatten bredt set.

Det forventes, at der hen over årsskiftet og foråret fortsat vil herske usikkerhed på de globale hudemarkeder. Korte ordrehorisonter og mindre ordrestørrelser vil være fremherskende og det vil kræve stor fleksibilitet i tilpasning af råvarer, produkttyper og varianter. Forholdet mellem udbud og efterspørgsel vil fortsat være ustabil og medføre bevægelighed i markedet med omskiftelige priser og muligheder. Det forventes fortsat, at der vil være bedre afsætnings- og prisforhold for højkvalitetsråvarer til de nichebaserede produktioner af læder til luksusvaresegmenterne end for de globale standardvarer.

## Managements review

### Profit for the year

*The profit for the year of DKK 23,178 thousand, is considered satisfactory.*

*Settlement prices vis-à-vis suppliers fell by approx. 13-14% relative to last year.*

*Thus, the Company has, on average, settled DKK 455 per hide in 2015/16 against DKK 525 in 2014/15, DKK 534 in 2013/14, DKK 499 in 2012/13 and DKK 417 in 2011/12.*

### Outlook

*The Company expects to maintain and expand its raw material basis in the coming financial period. The Swedish subsidiary, KHI AB, is expected to maintain and expand its market position in Sweden.*

*However, a moderately decreasing number of slaughters is still expected in Europe, however with fluctuations in the individual regions. The future economic conditions for milk and meat production and the climate and environment debate in general will be decisive for the coming slaughters.*

*Expectations are that there will still be quite a lot of turbulence in the global hide markets over the turn of the year and into the spring of 2017. As short order horizons and smaller order sizes will prevail, significant flexibility will be required in relation to adapting raw materials, product types and variants. The ratio between supply and demand will still be out of balance and imply high volatility in the market and fluctuating prices and shifting opportunities. Better sale and price conditions are still expected to apply to high-quality raw materials for the niche-based leather production aimed at the high-end segments than apply to the global standard products.*

## Ledelsesberetning

Billædermarkedet forventes, ifølge prognoserne, fortsat at vokse. Luksusvaremarkedet vil være afventende i forhold til en afklaring af økonomien i vækstlandene. Møbellæder-markedet vil fortsat være under pres og afventer en mere langsigtet forbedring i boligmarkedet specielt i USA og Europa. Det forventes, at der kan gå længere tid inden de tidligere vækstlande er tilbage med efterspørgsel på normalt niveau.

Det forventes, at vi kommer langt ind i 2017 før der igen kommer retning på udviklingen markerede, både geografisk og segmentvis.

På længere sigt forventes dog fortsat en stabil udvikling i forbruget og salget af læderbaserede konsumentprodukter på det globale marked. De langsigtede prognoser omkring produktion af oksekød, og dermed udbuddet af huder, samt de langsigtede prognoser omkring efterspørgslen af læder, specielt fra bilbranchen og skobranchen, men også andre segmenter, har ikke ændret sig. Det vil medføre, at balancen mellem udbud og efterspørgsel af råvarer igen vil vende til fordel for råvarerne, med højere priser til følge. Det vil også medføre øget fokus på substitution og øget teknologisk udvikling.

Den globale læderindustri vil fortsat have en stor udfordring i løbende at tilpasse sig til hvor i verden, forbruget og produktionen af læder og læderbaserede produkter vil finde sted. Produktionsenhederne forventes fortsat at flytte derhen hvor omkostningerne er lavere og til de regioner i verden, som er i stand til at leve op til de stigende krav der stilles til bæredygtighed samlet set.

Udviklingen i læderindustrien i Europa forventes at fortsætte mod nicheprægede, fleksible og individuelle virksomheder, der vil stille øgede krav til fleksibilitet, stabilitet, hurtig omstillingsevne, kvalitet og større produktsortiment fra sine leverandører.

## Managements review

*According to forecasts, the automotive market is expected to continue to grow. The luxury product market is expected to be hesitant as regards a clarification of the economy in growth markets. The furniture leather market will still be under pressure and awaits a more long improvement in the housing market, especially in the USA and Europe. It is expected to be still some while before the former growth countries will be back and demand goods at a normal level.*

*We expect to be far into 2017 before the markets will again develop favourably - both in terms of geography and segment.*

*However, the medium-term outlook is that the consumption and sale of leather-based products will continue to stabilise in the global market. The long-term outlook regarding the production of beef and, hence, the supply of hides, and the demand for leather, in particular from the automotive and shoe industries, but also other segments, has not changed. On this basis, the balance between supply and demand for raw materials will once again turn, resulting in higher raw material prices. Furthermore, this will entail increased focus on substitution and increased technological development.*

*The global leather industry will still be faced with many challenges in adapting to where the consumption and production of leather and leather-based products will take place. The productive entities are still expected to move to low-cost locations and to the regions in the world that are able to live up to the increasing sustainability requirements.*

*The trend within the European leather industry is expected to be towards niche, flexible and individual enterprises placing heavy demands on flexibility, stability, prompt adaptability, quality and even wider supplier product ranges.*

## Ledelsesberetning

Det forventes at virksomhedens produktpalette af råvarer, kombineret med det brede spekter af forgarvede specialprodukter, vil passe til efterspørgselsmønsteret. Ledelsen vil i de kommende år fortsætte det konstruktive arbejde med at udvikle hudehåndteringen, såvel kvalitetsmæssigt som afsætnings- og omkostningsmæssigt til gavn for leverandørerne.

### Investeringer

Virksomheden vil i den kommende periode gennemføre de for driften nødvendige re- og nyinvesteringer.

### Miljøforhold

Virksomheden er underlagt Miljøloven. Seneste miljøgodkendelse meddelt fra Svendborg Kommune er dateret den 12. oktober 2011.

Virksomheden er en listevirksomhed i henhold til kap. 5 og er underlagt EU direktiv 2010/75/EU om industrielle emissioner (integreret forebyggelse og bekæmpelse af forurening, IPPC) Virksomheden er således omfattet af implementeringen af BAT konklusionerne (BATC) af 11. februar 2013 for så vidt angår garvning af huder og skind. Disse er gældende fra 1. januar 2017.

Virksomheden har i perioden overholdt godkendelsens driftsvilkår.

Virksomheden har igennem en længere årrække investeret i, og levet op til de kommende BAT krav og er derfor godt rustet til den fremtidige konkurrence om produktionen af læder i Europa.

Ledelsen forventer fortsat at kunne drive og videreudvikle virksomheden inden for de rammer, der er i den nuværende tilladelse.

## Managements review

*The Company's palette of raw materials, combined with its wide range of pre-tanned special products, will presumably be in line with the demand pattern. Management will continuously strive to further develop hide processing to optimise quality and sales and to minimise costs for the benefit of the suppliers.*

### Investments

*In the coming period, the Company will make the necessary re-investments to carry out operations as well as make new investments.*

### Environment aspects

*The Company is subject to the provisions of the Danish Environmental Protection Act. The municipality of Svendborg last awarded the Company a new environmental approval on 12 October 2011.*

*The Company is a listed entity under the provisions in chapter 5 of the Environmental Protection Act and is subject to comply to the Industrial Emission Directive 2010/75/EU (IPPC). The company is included in the implementation of the BAT Conclusions (BATC) of 11 February 2013 in respect of tanning of hides and skins. The conclusions will have to be implemented by 1 January 2017.*

*In the year under review, the Company observed the operating terms of the approval.*

*For a number of years, the Company has invested in - and lived up to - the coming BAT requirements and is therefore well prepared for the future competition for the production of leather in Europe.*

*Management still expects to run and further develop the Company within the framework set out in the existing approval.*

## Ledelsesberetning

### Samfundsansvar

#### CSR – Corporate Social Responsibility

Selskabet indgår i Danish Crown koncernen og er konsolideret i koncernens regnskab.

Selskabet er underlagt moderselskabets CSR-strategi og politikker. Strategien er udarbejdet med udgangspunkt i Global Compact Normerne. Selskabet er omfattet af årsregnskabslovens regler om redegørelse for samfundsansvar, herunder respekt for menneskerettigheder og klimapåvirkninger.

Danish Crown koncernen er tilsluttet FN's program UN Global Compact og selskabets rapportering indgår i koncernens Fremskridtsrapport, Danish Crown Progress Report 2015/16, der er tilgængelig på såvel UN Global Compact som moderselskabets hjemmeside

<http://www.danishcrown.dk/Om-os/Samfundsansvar/Det-vil-vi.aspx>.

#### Mangfoldighed i ledelsen

Ved lov nr. 1383 af 23. december 2012 blev der indført regler om, at virksomhederne skal fastsætte måltal og udarbejde politikker for det underrepræsenterede køn, og afrapportere herom.

Bestyrelsen har i 2015/16 vedtaget et måltal for andelen af kvinder i virksomhedens bestyrelse på 10 pct. til opfyldelse senest 1. april 2020. Ved regnskabsårets udløb udgør andelen af kvinder i selskabets bestyrelse 9%.

Virksomheden har udarbejdet en politik for ligelig kønsfordeling i den daglige ledelse.

I de øverste ledelsesniveauer er der i 2015/16 en ligelig kønsfordeling mellem kvinder og mænd (43/57%).

## Managements review

### Corporate social responsibility

#### CSR -Corporate social responsibility

*The Company forms part of the Danish Crown Group and is consolidated in the consolidated financial statements.*

*The Company is subject to the parent Company's CSR strategy and policies. The strategy is based on the Global Compact standards. Under the Danish Financial Statements Act, the Company must prepare a CSR Report, including statements relating to respect for human rights and climate impact.*

*The Danish Crown Group has acceded to the UN Global Compact Programme, and the Company's reporting is incorporated in the Group's progress report, Danish Crown Progress Report 2015/16, which is accessible on the Parent Company's website*

<http://www.danishcrown.dk/Om-os/Samfundsansvar/Det-vil-vi.aspx>.

#### Diversity in Management

*By act no. 1383 of 23 December 2012, rules were introduced to the effect that Danish business entities must establish goals and policies for the underrepresented gender - and report accordingly.*

*In 2015/16, the Board of Directors adopted a goal of 10% for the ratio of women on the Board of Directors, which is to be met no later than on 1 April 2020. At the end of the financial year the ratio of women on the Board of Directors was 9%.*

*The Company has prepared a policy for equal gender balance in the daily management.*

*In the year under review, the gender quotation at upper management level was equal (43/57%).*

## **Ledelsesberetning**

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Der har ikke været, og forventes heller ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter i den kommende periode.

### **Kapitalberedskab**

Virksomheden har det fornødne kapitalberedskab til sikring af gennemførelsen af de planlagte aktiviteter og virksomhedens videre udvikling og drift.

### **Særlige og finansielle risici**

Virksomheden beskæftiger sig ikke med transaktioner forbundet med særlige finansielle risici. Der gennemføres de med forretningen naturligt forbundne valutaforretninger til sikring af salg i visse udenlandske valutaer.

### **Begivenheder efter balancen**

Der er efter balancen ikke indtruffet hændelser af betydning for vurdering af selskabets indtjening og økonomiske stilling.

### **Ejerforhold**

Virksomhedens vedtægter er tilpasset den fremtidige struktur i slagteribranchen. Selskabet kan optage såvel danske som udenlandske slagterier som andelshavere. Selskabets andelshavere består af A- og B-andelshavere.

## **Managements review**

### **Research and development activities**

*In the year under review, the Company did not engage in any R&D activities; nor does it expect to do so in the coming financial period.*

### **Capital resources**

*The company has sufficient capital resources to carry out its planned activities and to further develop its operations.*

### **Particular and financial risks**

*The Company does not engage in any transactions associated with any particular financial risks. The Company enters into forward exchange contracts, as required, to hedge sales in certain foreign currencies.*

### **Post balance sheet events**

*No such events have occurred after the balance sheet date as could materially impact the assessment of the Company's earnings and financial position.*

### **Ownership**

*The Company's Articles of Association have been amended so as to fit the future structure of the slaughtering industry. The Company can admit both Danish and foreign slaughterhouses as members. The Company's members include class A members and class B members.*

# Ledelsesberetning

## *Management's review*

A-andelshavere i selskabet ved regnskabsårets begyndelse:

*Class A members:*

	<u>2015/2016</u>	<u>2014/2015</u>	<u>2013/2014</u>
Århus Slagtermestres Produktforening A.m.b.a.	978.724	1.143.382	1.498.139
A/S Hjalmar Nielsen, Ålestrup	1.240.365	1.152.274	1.070.685
Kjellerup Exportslagteri A/S	0	0	0
Mogens Nielsen Kreaturslagteri A/S	471.849	447.173	430.057
Nordic Beef Hadsund A/S	475.102	424.978	506.948
Danish Crown A/S – Oksekøddivisionen	6.766.175	6.888.978	6.764.093
Danish Crown A/S – The Beef division			
Schlachtzentrum Nordfriesland	1.863.028	1.840.226	1.834.508
KLS Ugglarps AB	3.204.757	3.102.989	2.895.570
	<u>15.000.000</u>	<u>15.000.000</u>	<u>15.000.000</u>

B-andelshavere i selskabet:

*Class B members:*

Westfleish SCE mbH	0	0	0
Scan AB	0	0	0

Danish Crown A.m.b.a. , Randers udarbejder koncernregnskab, hvori Scan-Hide A.m.b.a.'s regnskab indgår.

*Danish Crown A.m.b.a., Randers prepares consolidated financial statements, in which Scan-Hide A.m.b.a.'s financial statements are included.*



# Årsregnskab 1. oktober 2015 til 30. september 2016

## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Scan-Hide A.m.b.a. for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Der aflægges ikke koncernregnskab, idet selskabets og dattervirksomheden konsolideres i koncernregnskabet for Danish Crown.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

# Financial statements 1 October 2015 - 30 September 2016

## Accounting policies

*The annual report of Scan-Hide A.m.b.a. for 2015/16 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C large enterprises under the Danish Financial Statements Act.*

*There are no separate consolidated financial statements of the Company and the subsidiary because they are consolidated in the consolidated financial statements of Danish Crown.*

*The accounting policies are consistent with those of last year.*

## Recognition and measurement

*Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the assets can be reliably measured.*

*Liabilities are recognised in the balance sheet when an outflow of economic benefits is probable and when the liability can be reliably measured.*

*In recognising and measuring assets and liabilities, any gains, losses and risks occurring prior to the presentation of the annual report that evidence conditions existing at the sheet date are taken into account.*

*Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost. Equally, costs incurred to generate the year's earning are recognised, including depreciation, amortisation, impairment and provisions as well as reversals as a result of changes in accounting estimates of amounts which were previously recognised in the income statement.*

# Årsregnskab 1. oktober 2015 til 30. september 2016

## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen. Ændringen i dagsværdien indgår i henholdsvis andre tilgodehavender eller anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser opgøres og indregnes i egenkapitalen.

# Financial statements 1 October 2015 - 30 September 2016

## Accounting policies

### Foreign currency translation

*On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income and financial expenses.*

*Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised in the income statement as financial item income and financial expenses.*

### Derivative financial instruments

*Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost and are subsequently measured at fair value.*

*Changes in the fair value of derivative financial instruments designated as and qualifying for recognition as a hedge of the fair value of a recognised asset or liability are recognised in the income statement. Changes in fair value are recognised as other receivables or other payables.*

*Changes in the fair value of derivative financial instruments designated as and qualifying for recognition as a hedge of future assets and liabilities are recognised in equity.*

**Årsregnskab 1. oktober  
2015 til 30. september  
2016**

**Anvendt  
regnskabspraksis**

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

***Financial statements 1  
October 2015 –  
30 September 2016***

***Accounting policies***

*For derivative financial instruments that do not qualify for hedge accounting, changes in fair value are recognised in the income statement on a regular basis.*

# Årsregnskab 1. oktober 2015 til 30. september 2016

# *Financial statements 1 October 2015 - 30 September 2016*

## **Anvendt regnskabspraksis**

## ***Accounting policies***

### **Resultatopgørelsen**

### ***Income statement***

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

#### ***Revenue***

*Income from the sale of finished goods is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer has taken place before year end.*

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt afskrivninger på produktionsanlæg.

#### ***Production costs***

*Production costs comprise costs, including depreciation and amortisation and salaries, incurred in generating the revenue for the year. Such costs include direct and indirect costs of raw materials and consumables, wages and salaries and depreciation of production plant.*

#### **Salgs- og distributionsomkostninger**

I salgs- og distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salgsprovision, distributionsomkostninger, forsikringer i forbindelse med salg samt tab på tilgodehavender fra salg.

#### ***Sales- and distribution costs***

*Sales- and distribution costs incurred in relation to sales commission, distributing costs, sales insurance and bad debts.*

#### **Andre driftsindtægter – og udgifter**

Omfatter indtægter / udgifter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

#### ***Other operating income and costs***

*Includes income / costs of secondary nature in relation to the activities of the Company.*

#### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til gager, kontorlokaler og kontoromkostninger.

#### ***Administrative expenses***

*Administrative expenses comprise expenses incurred during the year for management and administration, including payroll, office premises and office expenses.*

# Årsregnskab 1. oktober 2015 til 30. september 2016

# Financial statements 1 October 2015 - 30 September 2016

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### Skat af ordinært resultat

Årets skat består af skat af årets skattepligtige indkomst og ændring i udskudt skat samt regulering til tidligere år. Skat vedrørende ændring i finansiel kontrakt føres direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og installationer	10-30 år
Tekniske anlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg	3-10 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under produktionsomkostninger.

## Accounting policies

### Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest income and expense as well as surcharges and refunds under the on-account tax scheme, etc.

### Tax on profit/loss from ordinary activities

Tax for the year comprises tax of the taxable income for the year and change in deferred tax and adjustment to previous years. Tax on changes in hedging instruments is recognised directly in equity.

## Balance sheet

### Property, plant and equipment

Land and buildings, plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation. Land is not depreciated.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets. The expected useful lives are as follows:

Buildings and installations	10-30 years
Plant and machinery	3-15 years
Other assets	3-10 years

Depreciation is recognised in the income statement as production costs.

# Årsregnskab 1. oktober 2015 til 30. september 2015

## Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og -udgifter.

For finansielle leasingkontrakter opgøres kostprisen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor.

## Kapitalandel i dattervirksomhed

### Resultatopgørelsen

I resultatopgørelsen indregnes resultat efter skat og efter eliminerings af intern avance/tab.

### Balancen

Kapitalandel i dattervirksomhed måles til indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne værdi.

# Financial statements 1 October 2015 – 30 September 2016

## Accounting policies

*Property, plant and equipment is written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.*

*Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains or losses are recognised in the income statement as other operating income and costs.*

*For financial leases the cost is measured to the lowest value of fair value and the present value of the future lease payments. The internal interest is used as discounting factor at the calculation of the present value.*

## Investment in subsidiary

### Income statement

*Results after tax are recognised in the income statement after elimination of intra-group profit/losses.*

### Balance sheet

*Investment in subsidiary is measured at net asset value calculated in accordance with the parent company's accounting policies minus or plus unrealised intra-group profits and losses.*

## Inventories

*Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value.*

# Årsregnskab 1. oktober 2015 til 30. september 2016

## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte- og indirekte produktionsomkostninger. Omkostningerne opgøres som standardomkostninger, med udgangspunkt i den maksimale produktionskapacitet. Omkostningerne revurderes periodisk og justeres således, at de ikke afviger væsentligt fra de faktiske omkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver og passiver, omfatter afholdte omkostninger/indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

# Financial statements 1 October 2015 - 30 September 2016

## Accounting policies

*Goods for resale and raw materials and consumables are measured at cost, comprising purchase price plus delivery costs.*

*Finished goods and work in progress are measured at cost, comprising the cost of raw materials, consumables as well as direct and indirect production overheads. Costs are recognised as standard costs based on the maximum production capacity. Costs are reassessed periodically and adjusted in order not to deviate significantly from actual costs.*

*The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in expected selling price.*

## Receivables

*Receivables are measured at amortised cost. Write-down is made for bad debt losses.*

## Prepayments/Accruals

*Prepayments comprise costs/income incurred concerning subsequent financial years.*

## Corporation tax and deferred tax

*Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income of prior years and for tax paid on account.*

# Årsregnskab 1. oktober 2015 til 30. september 2016

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

### Efterbetaling

Efterbetaling indregnes som gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Foreslået efterbetaling for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, og forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

I finansielle forpligtelser indregnes også den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

# Financial statements 1 October 2015 – 30 September 2016

## Accounting policies

*Deferred tax are measured at the balance sheet method of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.*

### Additional payments

*Additional payments are recognised as liabilities at the date of adoption at the general meeting. Proposed additional payments for the financial year are shown as a separate item in equity.*

### Liabilities

*Financial liabilities are measured at the proceeds received, net of the transaction costs incurred. In subsequent periods, financial liabilities are measured at amortized cost, and the difference between the proceeds and the nominal value is recognized in the income statement over the loan period.*

*Liabilities are measured at net realisable value.*

*The capitalized residual lease liability on the financial lease contracts is recognised in the financial liabilities.*

### Cash flow statement

*The cash flow statement shows the company's cash flows from operating, investing and financing activities for the year, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.*

### Cash flows from operating activities

*Cash flows from operating activities are calculated as the company's share of the profit/loss adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and corporation tax paid.*



# Årsregnskab 1. oktober 2015 til 30. september 2016

# Financial statements 1 October 2015 - 30 September 2016

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter resterende efterbetaling til andels-havere fra sidste år samt aconto efterbetaling vedrørende indeværende regnskabsår.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kassekredit.

## Nøgletal

Nøgletallene er beregnet efter Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$$

$$\text{Egenkapitalandel} = \frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

## Accounting policies

### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of property, plant and equipment.

### Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise remaining additional payments to shareholders from last year and on-account payments regarding this financial year.

### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and overdraft facilities.

## Financial ratios

Financial ratios are calculated after the Financial Analysts' guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015".

The financial ratios stated in the survey of financial highlights have been calculated as follows:

$$\text{Current ratio} = \frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$$

$$\text{Equity ratio} = \frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$$

**RESULTATOPGØRELSE FOR PERIODEN 1. OKTOBER 2015 - 30. SEPTEMBER 2016**  
**INCOME STATEMENT FOR THE PERIOD 1 OCTOBER 2015 - 30 SEPTEMBER 2016**

Note	kr.	2014/15 tkr.
1 <b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	691.329.035	723.322
2 Produktionsomkostninger <i>Production cost</i>	<u>(626.704.689)</u>	<u>(666.993)</u>
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>	64.624.346	56.329
Salgs- og distributionsomkostninger <i>Sales and distribution expenses</i>	(21.129.694)	(21.082)
2 Administrationsomkostninger <i>Administrative expences</i>	<u>(15.184.526)</u>	<u>(11.713)</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> <i>Ordinary operating profit</i>	28.310.126	23.534
3 Andre driftsindtægter og -udgifter <i>Other operating income and costs</i>	<u>2.460.212</u>	<u>3.052</u>
<b>Resultat før finansiering</b> <i>Profit before financial income and expenses</i>	30.770.338	26.586
6 Resultat af kapitalandel i dattervirksomhed <i>Profit/loss of investment share in subsidiary</i>	400.142	1.942
6 Finansieringsindtægter og omkostninger <i>Financial income and expenses</i>	<u>(5.295.689)</u>	<u>(6.695)</u>
<b>Ordinært resultat før skat</b> <i>Profit from ordinary activities before tax</i>	25.874.791	21.833
4 Skat af ordinært resultat <i>Tax on profit from ordinary activities</i>	<u>(2.696.641)</u>	<u>(1.338)</u>
<b>Årets nettoresultat</b> <i>Profit for the year</i>	<u><u>23.178.150</u></u>	<u><u>20.495</u></u>
 <b>Der foreslås fordelt således</b> <i>Profit appropriation is proposed as follows</i>		
Efterbetaling <i>Supplementary payments</i>	11.178.150	13.495
Overført til ufordelt egenkapital <i>Transferred to unallocated equity</i>	<u>12.000.000</u>	<u>7.000</u>
	<u><u>23.178.150</u></u>	<u><u>20.495</u></u>

**BALANCE PR. 30. SEPTEMBER 2016****BALANCE SHEET AT 30 SEPTEMBER 2016**

Note		kr.	30/9 2015 tkr.
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>ASSETS</b>		
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	<i>Property, plant and equipment</i>		
5	Grunde og bygninger <i>Land and Property</i>	40.006.752	43.315
5	Tekniske anlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	25.426.932	29.753
5	Andre anlæg <i>Other fixtures and equipment</i>	<u>1.536.446</u>	<u>1.481</u>
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b> <i>Total property, plant and equipment</i>	<u>66.970.130</u>	<u>74.549</u>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	<i>Financial assets</i>		
6	Kapitalandel i dattervirksomhed <i>Investment in subsidiary</i>	<u>6.343.706</u>	<u>6.096</u>
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b> <i>Total financial assets</i>	<u>6.343.706</u>	<u>6.096</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>	<u>73.313.836</u>	<u>80.645</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<i>Current assets</i>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	<i>Inventories</i>		
	Råvarer <i>Raw materials</i>	2.424.919	2.526
	Halvfabrikata <i>Semi-manufactured products</i>	16.814.234	14.674
	Færdigvarer <i>Finished goods</i>	58.853.670	81.113
	Forbrugs- og hjælpematerialer <i>Consumables</i>	<u>1.324.158</u>	<u>1.053</u>
		<u>79.416.981</u>	<u>99.366</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	<i>Receivables</i>		
	Tilgodehavender fra salg <i>Trade receivables</i>	93.306.997	105.394
	Tilgodehavender fra dattervirksomhed <i>Receivables from subsidiary</i>	10.843.048	12.580
	Merværdiafgift <i>VAT</i>	7.600.754	6.679
7	Skatteaktiv <i>Tax assets</i>	1.192.936	1.154
	Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	8.708	15
	Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	<u>1.781.993</u>	<u>1.967</u>
		<u>114.734.436</u>	<u>127.789</u>
	<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>	<u>1.047.811</u>	<u>471</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>	<u>195.199.228</u>	<u>227.626</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b> <i>TOTAL ASSETS</i>	<u>268.513.064</u>	<u>308.271</u>

**BALANCE PR. 30. SEPTEMBER 2016****BALANCE SHEET AT 30 SEPTEMBER 2016**

Note		kr.	30/9 2015 tkr.
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
8	<b>Egenkapital</b>		
	<b>Equity</b>		
	Andelskapital	15.000.000	15.000
	<i>Share capital</i>		
	Ufordelt egenkapital	19.000.000	7.000
	<i>Unallocated equity</i>		
	Regulering af finansielle sikringsinstrumenter til dagsværdi	(4.746.142)	(6.094)
	<i>Adjustment of hedging instruments of fair value</i>		
	Øvrige reserver	592.490	745
	<i>Other reserves</i>		
	Foreslået efterbetaling	11.178.150	13.495
	<i>Proposed supplementary payments</i>		
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>41.024.498</b>	<b>30.146</b>
	<b>Total equity</b>		
	<b>Gæld</b>		
	<b>Liabilities</b>		
9	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	<b>Non-current liabilities</b>		
	Prioritetsgæld	89.806.518	89.807
	<i>Mortgage credit institutions</i>		
	Leasingforpligtelse	450.319	-
	<i>Lease liability</i>		
		<b>90.256.837</b>	<b>89.807</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	<b>Current liabilities</b>		
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	88.077	-
	<i>Current share of non-current liabilities</i>		
	Bankgæld	86.149.017	144.954
	<i>Bank loans and overdrafts</i>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	21.101.477	18.580
	<i>Trade payables</i>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser, koncern	2.292.283	1.243
	<i>Trade payables affiliated companies</i>		
	Selskabsskat	3.096.487	529
	<i>Income tax payable</i>		
	Anden gæld	23.285.844	22.096
	<i>Other payables</i>		
	Periodeafgrænsningsposter	1.218.544	916
	<i>Accruals</i>		
		<b>137.231.729</b>	<b>188.318</b>
	<b>Gæld i alt</b>	<b>227.488.566</b>	<b>278.125</b>
	<b>Total liabilities</b>		
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>268.513.064</b>	<b>308.271</b>
	<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		
10	<b>Eventualforpligtelser</b>		
	<b>Contingent liabilities</b>		
11	<b>Pantsætning og sikkerhedsstillelser</b>		
	<b>Charges and security</b>		
12	<b>Nærtstående parter</b>		
	<b>Related party disclosures</b>		

**PENGESTRØMSOPGØRELSE PR. 30. SEPTEMBER 2016****CASH FLOW STATEMENT AT 30 SEPTEMBER 2016**

	kr.	2014/15 tkr.
Årets nettoresultat før skat <i>Revenue</i>	25.874.791	21.833
Afskrivninger og avance/tab anlægsaktiver, kapitalandel mv. <i>Depreciation/amortisation, capital share in subsidiary etc.</i>	10.057.635	8.679
Regulering af finansielle sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Adjustment of hedging instruments</i>	1.728.898	1.611
Ændringer i varebeholdninger <i>Changes in inventory</i>	19.949.246	(4.151)
Ændringer i tilgodehavender <i>Changes in receivables</i>	13.093.381	960
Ændringer i leverandørgæld <i>Changes in trade payables</i>	3.570.956	2.077
Ændringer i anden gæld <i>Changes in other payables</i>	1.492.022	(453)
Betalt selskabsskat <i>Paid Income Tax</i>	<u>(548.884)</u>	<u>(824)</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flow from operating activities</i></b>	<u>75.218.045</u>	<u>29.732</u>
Køb af anlægsaktiver <i>Acquisition of non-current assets</i>	(2.907.625)	(24.042)
Salg/skrotning af anlægsaktiver <i>Sale/scrapping of non-current assets</i>	<u>28.809</u>	<u>71</u>
<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flow from investing activities</i></b>	<u>(2.878.816)</u>	<u>(23.971)</u>
Afdrag på langfristet gæld <i>Payment of non-current liabilities</i>	(95.911)	-
Provenue lån <i>Loan proceeds</i>	634.307	-
Efterbetalinger <i>Supplementary payments</i>	<u>(13.495.481)</u>	<u>(15.215)</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flow from financing activity</i></b>	<u>(12.957.085)</u>	<u>(15.215)</u>
<b>Årets pengestrøm</b> <b><i>Cash flow from operating, investing and financing activities</i></b>	59.382.144	(9.454)
Likvider, primo <i>Opening cash and cash equivalents</i>	<u>(144.483.350)</u>	<u>(135.029)</u>
Likvider, ultimo <i>Closing cash and cash equivalents</i>	<u><u>(85.101.206)</u></u>	<u><u>(144.483)</u></u>
Kassekredit <i>Owerdraft facility</i>	(86.149.017)	(144.954)
Likvide beholdninger <i>Opening cash at bank and in hand</i>	<u>1.047.811</u>	<u>471</u>
Likvider, ultimo <i>Closing cash and cash equivalents</i>	<u><u>(85.101.206)</u></u>	<u><u>(144.483)</u></u>

**NOTER TIL ÅRSREGNSKABET****NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT**

	kr.	2014/15 tkr.
<b>1 Nettoomsætning</b>		
<i>Revenue</i>		
Danmark	11.960	18
<i>Denmark</i>		
Eksport	691.317.075	723.304
<i>Export</i>		
	<u>691.329.035</u>	<u>723.322</u>
<p>I henhold til ÅRL §96 er omsætningen af konkurrencemæssige årsager ikke fordelt på segmenter og geografiske områder.  <i>According to ÅRL 96 the revenue is not allocated to segments and geographic areas for competitive reasons.</i></p>		
<b>2 Personaleudgifter</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger, gager og honorarer	45.446.865	44.129
<i>Wages, salaries and fee</i>		
Pensioner	3.288.033	3.258
<i>Pensions</i>		
Udgifter til social sikring	771.181	813
<i>Social security costs</i>		
	<u>49.506.079</u>	<u>48.200</u>
<p>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede: 112 (112).  <i>Average number of full-time employees</i></p>		
<p>Ledelsesvederlaget er opgjort til tkr. 3.193 inkl. fratrædelsesløn til afgangende direktør.  <i>The remuneration of management is measured to tkr. 3.193 incl. severance payment to the resigning CEO.</i></p>		
<b>3 Andre driftsindtægter og -udgifter</b>		
<i>Other operating income and costs</i>		
Management fee mv	587.444	1.100
<i>Management fee etc</i>		
Salg af diverse affald mv	2.152.490	1.881
<i>Sale of various waste etc</i>		
Avance/tab solgte aktiver	(279.722)	71
<i>Gains/losses assets sold</i>		
	<u>2.460.212</u>	<u>3.052</u>
<b>4 Skat af ordinært resultat</b>		
<i>Tax on ordinary income</i>		
Skat af årets skattepligtige indkomst	(3.096.487)	(529)
<i>Tax on taxable income of the year</i>		
Årets regulering af udskudt skat	38.891	1.037
<i>Annual adjustment of deferred tax</i>		
Regulering tidligere år	(19.403)	(2.224)
<i>Adjustment, previous years</i>		
	<u>(3.076.999)</u>	<u>(1.716)</u>
<p>Specificeres således:  <i>Specification:</i></p>		
Skat af årets resultat	(2.696.641)	(1.337)
<i>Tax on the income of the year</i>		
Skat af egenkapitalposter	(380.358)	(379)
<i>Tax on equity items</i>		
	<u>(3.076.999)</u>	<u>(1.716)</u>

**NOTER TIL ÅRSREGNSKABET****NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT****5 Materielle anlægsaktiver****Property, plant and equipment**

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg	I alt
	<i>Land and Property</i>	<i>Plant and Machinery</i>	<i>Other fixtures and equipment</i>	<i>Total</i>
<b>Anskaffelsessum</b>				
<b>Costs</b>				
Saldo 1. oktober 2015	78.690.552	113.890.973	15.734.602	208.316.127
<i>Balance at October 1 2015</i>				
Tilgang i årets løb	331.080	1.835.642	740.903	2.907.625
<i>Additions for the year</i>				
Afgang i årets løb	-	(1.197.000)	-	(1.197.000)
<i>Disposals for the year</i>				
Anskaffelsessum 30. september 2016	<u>79.021.632</u>	<u>114.529.615</u>	<u>16.475.505</u>	<u>210.026.752</u>
<i>Costs September 30 2016</i>				
<b>Afskrivninger</b>				
<b>Depreciation</b>				
Saldo 1. oktober 2015	35.375.537	84.137.578	14.253.921	133.767.036
<i>Balance at October 1 2015</i>				
Årets afskrivninger	3.639.343	6.129.601	685.138	10.454.082
<i>Depreciations for the year</i>				
Afskrivninger solgte aktiver	-	(1.164.496)	-	(1.164.496)
<i>Depreciations, assets sold</i>				
Afskrivninger 30. september 2016	<u>39.014.880</u>	<u>89.102.683</u>	<u>14.939.059</u>	<u>143.056.622</u>
<i>Depreciation at September 30 2016</i>				
<b>Bogført værdi 30. september 2016</b>	<u>40.006.752</u>	<u>25.426.932</u>	<u>1.536.446</u>	<u>66.970.130</u>
<i>Carrying amount September 30 2016</i>				
<b>Heraf leasingaktiver</b>			<u>546.216</u>	<u>546.216</u>
<i>Here of lease assets</i>				

Årets afskrivninger indgår i produktionsomkostninger.

*The depreciations for the year is recognised in the indirect production overheads.*

**NOTER TIL ÅRSREGNSKABET**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT**

**6 Finansielle anlægsaktiver**  
**Financial assets**

	Kapitalandel i dattervirksomhed
	<i>Investment in subsidiary</i>
<b>Anskaffelsessum</b>	
<b>Costs</b>	
Saldo 1. oktober 2015	7.356.024
<i>Balance at October 1 2015</i>	
Kursregulering	(152.628)
<i>Value adjustment</i>	
Aktieejertilskud	-
<i>Shareholder contribution</i>	
Anskaffelsessum	
30. september 2016	<u>7.203.396</u>
<i>Costs at September 30 2016</i>	
<b>Værdireguleringer</b>	
<b>Value adjustments</b>	
Samlede værdireguleringer pr. 1. oktober 2015	(1.259.832)
<i>Total value adjustments per October 1 2015</i>	
Årets resultat	<u>400.142</u>
<i>Profit for the year</i>	
Samlede værdireguleringer	
30. september 2016	<u>(859.690)</u>
<i>Total value adjustments September 30 2016</i>	
<b>Regnskabsmæssig værdi pr.</b>	
<b>30. september 2016</b>	<u><u>6.343.706</u></u>
<b>Carrying value per</b>	
<b>September 30 2016</b>	

Den udenlandske dattervirksomhed betragtes som selvstændig enhed.  
*The foreign subsidiary is regarded as independet unit.*

Under finansieringsindtægter og -omkostninger er indeholdt en finansieringsindtægt fra den udenlandske dattervirksomhed på kr. 245.530.  
*In the financial income and expenses a financial income from the foreign subsidiary DKK 245.530 is recognised.*

Navn	Hjemsted	Stemme og ejerandel
<i>Name</i>	<i>Home</i>	<i>Voice and ownership</i>
Kontrollhudar International AB	Falkenberg, Sverige	100%



**NOTER TIL ÅRSREGNSKABET**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT**

	kr.	2014/15 tkr.
<b>7 Skatteaktiv</b>		
<i>Tax assets</i>		
Saldo 30. sep. 2015	1.154.045	117
<i>Balance, Sep. 30 2015</i>		
Årets regulering	38.891	1.037
<i>Adjustment for the year</i>		
<b>Saldo 30. sept. 2016</b>	<b>1.192.936</b>	<b>1.154</b>
<i>Balance, Sep. 30 2016</i>		
<b>Skatteaktivet vedrører:</b>		
Materielle anlægsaktiver	2.045.953	2.260
<i>Property, plant and equipment</i>		
Omsætningsaktiver	-853.017	-1.106
<i>Current assets</i>		
	<b>1.192.936</b>	<b>1.154</b>

**8 Egenkapitalopgørelse**  
**Equity Statement**

	Andels- kapital	Ufordelt egenkapital	Foreslået efterbetaling	Reg. finans. instr. mv	Øvrige reserver	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Unallocated equity</i>	<i>Proposed suppl. paym.</i>	<i>Adj. hedging instruments etc</i>	<i>Other reserves</i>	<i>Total</i>
<b>Saldo 29. sep. 2014</b>	<b>15.000.000</b>	-	<b>15.215.295</b>	<b>(7.327.315)</b>	<b>835.839</b>	<b>23.723.819</b>
<i>Balance, Sep. 29 2014</i>						
Årets udbetalinger			(15.215.295)			(15.215.295)
<i>Dividens for the year</i>						
Reg. finansielle sikringsinstrumenter				1.611.285		1.611.285
<i>Adj. of hedging instruments</i>						
Skat af reg. finansielle sikringsinstrumenter				(378.652)		(378.652)
<i>Tax on reg. of hedging instr.</i>						
Årets regulering dattervirksomhed					(90.721)	(90.721)
<i>Yearly adjustment of subsidiary</i>						
Årets resultat		7.000.000	13.495.481			20.495.481
<i>Profit for the year</i>						
<b>Saldo 30. sep. 2015</b>	<b>15.000.000</b>	<b>7.000.000</b>	<b>13.495.481</b>	<b>(6.094.682)</b>	<b>745.118</b>	<b>30.145.917</b>
<i>Balance, Sep. 30 2015</i>						
Årets udbetalinger			(13.495.481)			(13.495.481)
<i>Dividens for the year</i>						
Reg. finansielle sikringsinstrumenter				1.728.898		1.728.898
<i>Adj. of hedging instr.</i>						
Skat af reg. finansielle sikringsinstrumenter				(380.358)		(380.358)
<i>Tax on reg. of hedging instr.</i>						
Årets regulering dattervirksomhed					(152.628)	(152.628)
<i>Yearly adjustment of subsidiary</i>						
Årets resultat		12.000.000	11.178.150			23.178.150
<i>Profit for the year</i>						
<b>Saldo 30. sept. 2016</b>	<b>15.000.000</b>	<b>19.000.000</b>	<b>11.178.150</b>	<b>(4.746.142)</b>	<b>592.490</b>	<b>41.024.498</b>
<i>Balance, Sep. 30 2016</i>						

Andelskapitalen reguleres årligt indbyrdes mellem andelshaverne på grundlag af det foregående års leverancer.

Siden 2. oktober 2011 har andelskapitalen udgjort tkr. 15.000.

*The financial share is adjusted annually among the shareholders based on the deliveries of the past year.*

*Since October 2 2011 the financial share is amounted to DKK 15.000 thousand.*

**NOTER TIL ÅRSREGNSKABET**  
**NOTES TO THE FINANSIAL STATEMENT**

**9 Langfristede gældsforpligtelser**  
**Non-current liabilities**

Prioritetsgælden er et stående lån. Afdrag påbegyndes i regnskabsåret 2017/18.  
*Mortgage debt represents a bullet loan. Instalment is to take place in the financial year 2017/18.*

	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
Kortfristet del af langfristet gæld (forfalder indenfor 1 år) <i>Short-term portion of long-term debt (due within 1 year)</i>	88.077	-
Forfalder efter 1 år og inden 5 år <i>Due between 1 and 5 years</i>	18.118.492	13.229
Forfalder efter 5 år <i>Due after 5 years</i>	<u>72.138.345</u>	<u>76.578</u>
	<u><u>90.344.914</u></u>	<u><u>89.807</u></u>

**10 Eventualforpligtelser**  
**Contingent liabilities**

Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 4 år med i alt 1.309 tkr.  
*Lease obligations (operating leases) falling due within 4 years totalling DKK 1.309 thousand.*

Det udskudte skatteaktiv jfr. Afskrivningslovens § 5D udgør 34 tkr.  
*The deferred tax asset cf Afskrivningsloven 5D is DKK 34 thousand.*

Selskabet indgår i sambeskatning i Danish Crown-koncernen. Som sambeskattet selskab, der ikke er helejet, hæfter selskabet begrænset og subsidært for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb.

*The Company is included in the joint taxation with the Danish Crown Group. As a jointly taxed Company, not wholly-owned, the Company has limited and secondary liability for Danish corporation taxes and withholding taxes on dividends, interest and royalties within the joint taxation unit. Any subsequent corrections of the taxable joint taxation could lead to an increase in the companies' liability.*

**11 Pantsætning og sikkerhedsstillelser**  
***Charges and security***

Der er ikke stillet sikkerhed i virksomhedens aktiver, udover prioritetsgæld 89.807 tkr., der har sikkerhed i virksomhedens ejendom med bogført værdi 40.007 tkr.

*Apart from mortgage debt DKK 89.807 thousand secured upon its property, the company has not provided any security in its assets, booked value DKK 40.007 thousand.*

Virksomheden har kautioneret for dattervirksomheden Kontrolhudar International AB' s bankgæld hos Danske Bank. Gælden udgør 0 SEK pr. 30. september 2016.

*The Company has guaranteed for the drawing right, that the subsidiary Kontrolhudar International AB has in Danske Bank. Drawings on the account represent SEK 0 at 30 September 2016.*

**12 Nærtstående parter**  
***Related party disclosures***

Scan-Hide A.m.b.a.'s nærtstående parter omfatter virksomhedens andelshavere og dattervirksomhed Kontrollhudar International AB og al samhandel er sket på markedsvilkår.

*Scan-Hide A.m.b.A.'s related parties comprise its members. Trading was effected at market conditions.*

**Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**  
***Fees paid to auditors appointed at the annual general meeting***

	2015/16	2014/15
Revision mv. vedr årsrapporten <i>Audit services, re. the annual report</i>	188.000	183
Revision mv. vedr årsrapporten rest tidligere år <i>Audit services, re. the annual report, previos year</i>	38.000	(57)
	<u>226.000</u>	<u>126</u>