

Bitte Kai Rand & Co. A/S

Skudehavnsvej 34, 2150 Nordhavn
CVR-nr. 17 89 08 32

Årsrapport for regnskabsåret 01.04.15 - 31.03.16

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 15.09.16

Michael Niels Rand
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v.	3 - 4
Ledespåtegning	5
Den uafhængige revisors erklæringer	6 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Pengestrømsopgørelse	15
Anvendt regnskabspraksis	16 - 22
Noter	23 - 28

Selskabet

Bitte Kai Rand & Co. A/S
Skudehavnsvej 34
2150 Nordhavn
Telefon: 39 29 88 44
Telefax: 39 29 88 64
Hjemmeside: www.bittekairand.dk
Hjemsted: København
CVR-nr.: 17 89 08 32
Stiftet: 1. juli 1994
Regnskabsår: 01.04 - 31.03

Bestyrelse

Bitte Kai Rand
Michael Niels Rand
Peer Pommergaard Jessen

Direktion

Michael Niels Rand

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Modervirksomhed

BKR Holding A/S, København Ø

Dattervirksomheder

Bitte Kai Rand & Co Sverige AB
Bitte Kai Rand & Co Norge AS

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.04.15 - 31.03.16 for Bitte Kai Rand & Co. A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultat og pengestrømme.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nordhavn, den 15. september 2016

Direktionen

Michael Niels Rand

Bestyrelsen

Bitte Kai Rand

Michael Niels Rand

Peer Pommergaard Jessen

Til kapitalejeren i Bitte Kai Rand & Co. A/S

PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Bitte Kai Rand & Co. A/S for regnskabsåret 01.04.15 - 31.03.16, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.03.16 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.04.15 - 31.03.16 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 15. september 2016

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Dan Knudsen
Statsaut. revisor

HØVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	15.703	19.356	18.290	26.225	25.193
Indeks	62	77	73	104	100
Resultat før af- og nedskrivninger	-194	3.427	2.463	11.672	11.046
Indeks	-2	31	22	106	100
Resultat af primær drift	-2.320	1.519	953	10.509	9.734
Indeks	-24	16	10	108	100
Finansielle poster i alt	-367	321	134	-343	-626
Indeks	59	-51	-21	55	100
Resultat før skat	-2.687	1.840	1.088	10.167	9.108
Indeks	-30	20	12	112	100
Årets resultat	-1.996	1.410	831	7.531	6.732
Indeks	-30	21	12	112	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	41.823	41.906	42.629	43.584	36.825
Indeks	114	114	116	118	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.903	736	2.127	995	1.213
Indeks	239	61	175	82	100
Egenkapital	15.652	27.551	26.178	27.425	23.832
Indeks	66	116	110	115	100

Nøgletal

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	-9%	5%	3%	29%	33%
Afkast af investeret kapital	-8%	8%	5%	40%	78%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	37%	66%	61%	63%	65%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	41	40	39	38	38

Hovedaktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af handel og fabrikation af tøjkollektioner.

Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold

Årets resultat før af - og nedskrivninger for perioden 01.04.15 - 31.03.16 blev et underskud på t.DKK 194, hvilket er en klar forringelse af resultatet i forhold til året før.

Til trods for en positiv udvikling i engrosomsætningen betød et væsentligt fald i retailomsætningen og negative kursudviklinger i både købs- og salgsv valutaer, et resultat væsentligt ringere end forventet.

Faldet i retailomsætningen skyldtes overvejende store meget generende vejarbejder i 2 af de danske butikker, hvilket havde en dramatisk effekt på salget. Herudover havde indretning af 2 butikker i København og Oslo, en indflydelse med et trægere salg end forventet. I det nye regnskabsår er situationerne imidlertid normaliseret og der forventes en væsentlig højere retailomsætning i både DK, Norge og Sverige.

Omfanget af de negative virkninger fra den ugunstige valutakursudvikling i både dollar, pund og norske kroner må konstateres ikke at have været forudset tilstrækkeligt i de anvendte kalkulationskurser, hvilket havde en betydelig effekt. I det nye regnskabsår er kalkulationskurser tilpasset de nye niveauer, ligesom der er foretaget en væsentlig afdækning af kursrisiko hvad angår dollar eksponeringen.

Der blev i året investeret betydeligt i et nyt administrativt edb-system og i ny e-shop samt i etablering af b-to-b online. Omlægningen betød i perioder at det administrative og logistiske system var under betydeligt pres.

Der blev i løbet af året investeret i udviklingen af det engelske og amerikanske marked, som udviste en betragtelig vækst som forventes at fortsætte i indeværende år.

I lyset af det meget utilfredsstillende resultat er der iværksat en opstramning af omkostningsbasen, som sammen med de sidste års markedsinvesteringer, i løbet af de kommende 2 år kan genetablere en robust indtjening.

Der kan på nuværende tidspunkt konstateres, at der i 2016/17 er stigninger i ordrebeholdninger og detailomsætning.

Særlige risici

Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs-

og renteudviklingen for en række valutaer. Selskabet har valgt at foretage en delvist afdækning af den kursrisici der er forbundet med transaktioner i fremmed valuta.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici

Idet den rentebærende nettogæld ikke udgør et væsentligt beløb, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Selskabets forventede udvikling

For 2016/17 forventes en væsentlig forbedring af resultatet og et positivt resultat.

Note		2015/16 DKK	2014/15 DKK
	Bruttofortjeneste	15.703.149	19.264.435
1	Personaleomkostninger	-15.897.384	-15.837.827
	Resultat før af- og nedskrivninger	-194.235	3.426.608
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-2.125.501	-1.907.973
	Resultat af primær drift	-2.319.736	1.518.635
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-178.418	281.472
	Andre finansielle indtægter	120.027	344.260
2	Andre finansielle omkostninger	-308.458	-304.776
	Finansielle poster i alt	-366.849	320.956
	Resultat før skat	-2.686.585	1.839.591
	Skat af årets resultat	690.554	-429.489
	Årets resultat	-1.996.031	1.410.102
Forslag til resultatdisponering			
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	12.900.000
	Overført resultat	-1.996.031	-11.489.898
	I alt	-1.996.031	1.410.102

AKTIVER		31.03.16	31.03.15
		DKK	DKK
Note			
	Goodwill	178.748	739.603
3	Immaterielle anlægsaktiver i alt	178.748	739.603
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.642.992	3.304.916
4	Materielle anlægsaktiver i alt	4.642.992	3.304.916
	Andre tilgodehavender	1.988.772	2.564.937
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.988.772	2.564.937
	Anlægsaktiver i alt	6.810.512	6.609.456
	Råvarer og hjælpematerialer	5.351.484	4.304.363
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	7.482.148	7.152.013
	Varebeholdninger i alt	12.833.632	11.456.376
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16.217.905	17.782.160
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.079.343	3.311.256
	Udskudt skatteaktiv	101.000	0
	Andre tilgodehavender	504.951	800.517
	Periodeafgrænsningsposter	738.246	681.858
	Tilgodehavender i alt	21.641.445	22.575.791
	Likvide beholdninger	537.609	1.264.528
	Omsætningsaktiver i alt	35.012.686	35.296.695
	Aktiver i alt	41.823.198	41.906.151

PASSIVER		31.03.16	31.03.15
Note		DKK	DKK
	Selskabskapital	2.000.000	2.000.000
	Overført resultat	13.652.446	12.651.310
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	12.900.000
6	Egenkapital i alt	15.652.446	27.551.310
	Langfristet del af selskabsskat	959.956	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	959.956	0
	Gæld til kreditinstitutter	3.612.492	2.167.515
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.328.795	5.976.525
	Gæld til tilknyttede virksomheder	11.699.625	2.752.436
	Selskabsskat	248.094	690.872
	Anden gæld	2.321.790	2.767.493
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	25.210.796	14.354.841
	Gældsforpligtelser i alt	26.170.752	14.354.841
	Passiver i alt	41.823.198	41.906.151

- 7 Eventualforpligtelser
- 8 Sikkerhedsstillelser
- 9 Kontraktlige forpligtelser
- 10 Nærtstående parter

Pengestrømsopgørelse

Note	2015/16 DKK	2014/15 DKK
Årets resultat	-1.996.031	1.410.102
11 Reguleringer	1.801.796	2.016.506
Forskydning i driftskapital:		
Varebeholdninger	-1.377.256	-1.657.954
Tilgodehavender	1.803.436	1.144.093
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.352.270	1.507.425
Anden driftsafledt gæld	8.501.486	121.259
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	10.085.701	4.541.431
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	120.027	344.260
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-308.458	-304.776
Betalt selskabsskat	1.106.732	-2.682.616
Driftens pengestrømme	11.004.002	1.898.299
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.902.723	-735.512
Køb af finansielle anlægsaktiver	576.165	-469.770
Udlån	-949.340	1.530.124
Investeringernes pengestrømme	-3.275.898	324.842
Kapitaltilførsel	3.000.000	0
Betalt udbytte	-12.900.000	0
Finansieringens pengestrømme	-9.900.000	0
Årets samlede pengestrømme	-2.171.896	2.223.141
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	-902.987	-3.126.128
Likvide beholdninger ved årets slutning	-3.074.883	-902.987
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	537.609	1.264.528
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	-3.612.492	-2.167.515
I alt	-3.074.883	-902.987

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 110 valgt at undlade at udarbejde koncernregnskab.

Selskabet har for regnskabsåret 2015/16 førtidsimplementeret følgende regler i årsregnskabsloven:

- Virksomhedens regnskabsklasse er fastlagt ud fra de nye størrelsesgrænser i årsregnskabsloven. Som følge heraf aflægges årsrapporten efter bestemmelserne for regnskabsklasse B i stedet for regnskabsklasse C-mellem. Overgangen til ny regnskabsklasse har ikke medført ændringer i indregning og måling.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse og resultatopgørelser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

RESULTATOPGØRELSE

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Heri indregnes omkostninger til personale, distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

Afskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For selskabet er anvendt følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	5	0
Goodwill	3	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0
Indretning af lejede lokaler	5	0

Nyanskaffelser af andre anlæg, driftsmateriel og inventar med kostpris på under DKK 12.800 pr. stk. indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger.

Skatter

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet eller nettorealiseringspris, hvor denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoposkrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoposkrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles ligeledes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilhørende tilgodehavender og gæld.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejer samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

NØGLETAL

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital ekskl. goodwill}}$
EBITA:	Resultat af primær drift med tillæg af af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver.
Investeret kapital ekskl. goodwill:	Summen af driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) samt nettoarbejdskapital.
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

	2015/16	2014/15
	DKK	DKK

1. Personalemkostninger

Lønninger	14.265.735	14.040.560
Pensioner	1.318.843	1.475.028
Andre omkostninger til social sikring	312.806	322.239

I alt	15.897.384	15.837.827
-------	------------	------------

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	41	40
--	----	----

I personaleomkostninger indgår følgende:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.214.917	1.326.770
--------------------------------------	-----------	-----------

2. Andre finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	20.761
Øvrige finansielle omkostninger	308.458	284.015

I alt	308.458	304.776
-------	---------	---------

3. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Kostpris pr. 31.03.15	2.500.520	1.691.369
Kostpris pr. 31.03.16	2.500.520	1.691.369
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.15	2.500.520	951.767
Afskrivninger i året	0	560.854
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.16	2.500.520	1.512.621
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.16	0	178.748

4. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 31.03.15	15.319.967
Tilgang i året	2.902.722
Afgang i året	-2.161.215
Kostpris pr. 31.03.16	16.061.474
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.15	12.015.050
Afskrivninger i året	1.564.647
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-2.161.215
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.16	11.418.482
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.16	4.642.992

	31.03.16	31.03.15
	DKK	DKK

5. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris pr. 31.03.15	2.949.572	3.062.326
Valutakursregulering	5.449	-112.753

Kostpris pr. 31.03.16	2.955.021	2.949.573
-----------------------	-----------	-----------

Opskrivninger pr. 31.03.15	-3.254.946	-3.611.989
Valutakursregulering	-8.282	75.571
Årets resultat	-178.417	281.472

Opskrivninger pr. 31.03.16	-3.441.645	-3.254.946
----------------------------	------------	------------

Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	486.624	305.373
---	---------	---------

Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	486.624	305.373
---	---------	---------

Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.16	0	0
------------------------------------	---	---

Tilknyttede virksomheder

Navn	Ejerandel
Bitte Kai Rand & Co Sverige AB	100%
Bitte Kai Rand & Co Norge AS	100%

6. Egenkapital

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til ud- bytte for regn- skabsåret
<i>Egenkapitalopgørelse 01.04.14 - 31.03.15</i>			
Saldo pr. 01.04.14	2.000.000	24.178.389	0
Valutakursregulering	0	-37.181	0
Forslag til resultatdisponering	0	-11.489.898	12.900.000
Saldo pr. 31.03.15	2.000.000	12.651.310	12.900.000

<i>Egenkapitalopgørelse 01.04.15 - 31.03.16</i>			
Saldo pr. 01.04.15	2.000.000	12.651.310	12.900.000
Valutakursregulering	0	-2.833	0
Koncerntilskud	0	3.000.000	0
Betalt udbytte	0	0	-12.900.000
Forslag til resultatdisponering	0	-1.996.031	0
Saldo pr. 31.03.16	2.000.000	13.652.446	0

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår.

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi
Kapitalandele	2.000	1.000

7. Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk og ubegrænset sammen med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationselskabet BKR Holding A/S' årsregnskab for yderligere oplysninger. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

8. Sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet normale garantier for et samlet beløb på t.DKK 559 overfor samhandelspartnere.

9. Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en gennemsnitlig restløbetid på 13 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 809, i alt t.DKK 10.460.

10. Nærtstående parter

Bitte Kai Rand & Co. A/S indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden BKR Holding A/S, København Ø.

	2015/16	2014/15
	DKK	DKK
11. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2.125.501	1.907.973
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	178.418	-281.472
Andre finansielle indtægter	-120.027	-344.260
Andre finansielle omkostninger	308.458	304.776
Skat af årets resultat	-690.554	429.489
I alt	1.801.796	2.016.506