



## Jan Nygaard A/S

Firskovvej 33  
2800 Kgs. Lyngby  
CVR 17858092

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 08.04.2022

---

Daniel Stignæs  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2021	13
Balance pr. 31.12.2021	14
Egenkapitalopgørelse for 2021	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	22

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Jan Nygaard A/S  
Firskovvej 33  
2800 Kongens Lyngby

CVR-nr.: 17858092  
Hjemsted: Lyngby-Taabæk  
Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Peter Sørensen, formand  
Jan Nygaard  
Birgitte Torp Nygaard

## Direktion

Jan Nygaard, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Jan Nygaard A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 08.04.2022

## Direktion

**Jan Nygaard**  
direktør

## Bestyrelse

**Peter Sørensen**  
formand

**Jan Nygaard**

**Birgitte Torp Nygaard**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Jan Nygaard A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Jan Nygaard A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 08.04.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Ole Ørnstrup**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne26769

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	2.351.353	1.296.792	1.343.949	1.126.901	1.078.433
Bruttoresultat	245.951	136.298	140.472	127.572	117.094
Driftsresultat	126.718	27.184	27.672	19.313	16.799
Resultat af finansielle poster	(1.501)	(762)	(1.109)	(1.227)	(827)
Årets resultat	97.656	20.065	20.372	14.055	12.430
Balancesum	465.718	288.967	240.690	208.664	192.810
Investeringer i materielle aktiver	14.980	3.279	12.281	12.698	2.741
Egenkapital	173.008	85.352	75.287	63.912	57.857
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	10,46	10,51	10,45	11,32	10,86
EBIT-margin (%)	5,39	2,10	2,06	1,71	1,56
Nettomargin (%)	4,15	1,55	1,52	1,25	1,15
Egenkapitalforrentning (%)	75,60	24,98	29,27	23,08	21,94
Soliditetsgrad (%)	37,15	29,54	31,28	30,63	30,01

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### EBIT-margin (%):

$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning



**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Jan Nygaard AS er autoriseret BMW og Mini forhandler, med hovedfokus på salg, service og reparation af BMW- og Mini biler.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen i Jan Nygaard AS er steget med 1.054.561 t.kr. fra 1.296.792 t.kr. i 2020 til 2.351.353 t. kr. i 2021 og virksomhedens resultat før skat er steget med 98.795 t.kr. fra 26.422 t.kr. i 2020 til 125.217 t.kr. i 2021.

Årets resultat er efter ledelsens vurdering særdeles tilfredsstillende og endda at betegne som værende af ekstraordinær karakter.

Som beskrevet i ledelsesberetningen til årsrapporten 2020 var 2020 et tumultarisk år, som sluttede med enormt positive tendenser og dermed positive forventninger til 2021.

Disse positive tendenser og forventninger viste sig at blive indfriet i 2021, endda mere end hvad ledelsen på forhånd havde turde håbe på. Gunstige nye afgiftsregler, et rigtig stærkt produkt-mix og gode leverancemuligheder gjorde, at bilsalget i 2021 nåede højder, der ikke tidligere er set. Dette både hvad angår nye samt brugte biler.

### COVID-19 påvirkning på årsregnskabet 2021.

Årsregnskabet 2021 har ikke været påvirket af COVID-19. Andre indtægter, 824 t.kr, vedrører tilbageførelse af hensættelser til tilbagebetaling af tidligere modtaget lønkompensation.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Som følge af ovennævnte forhold er såvel nettoomsætning som årets resultat 2021 væsentlig højere end hvad ledelsen i Jan Nygaard AS havde budgetteret ved indgangen til 2021.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Selskabet har i regnskabsåret ikke været påvirket af usædvanlige forhold i forhold til regnskabsaflæggelsen.

### Forventet udvikling

Op til nedlukningen pga. COVID-19 i marts 2020, havde Jan Nygaard AS netop gennemført og udrullet en komplet ny funktionsstrategi for selskabets drift, der indeholdt en komplet omlægning og optimering af selskabets drift. Denne omlægning har vist sig at være særdeles succesfuld. Dermed understøtter selskabets drift og operation, at ledelsen forventer at selskabet kan fastholde den nuværende forholdsmæssige indtjening.

Imidlertid befinder Jan Nygaard AS sig aktuelt i en situation, hvor selskabet oplever en relativt stor knaphed og forsinkelse i leverance af biler. Til trods for at bilsalget i detaljerede fortsat som minimum holder samme niveau som i 2021, så udfordres Jan Nygaard AS af både lange leveringstider, men vigtigst af udsigten til samlet at modtage færre biler end selskabet gjorde i 2021.

Det forventes, at den nuværende reducerede produktion, vil bedres hen over året, og forhåbentlig nå et relativt normaliseret niveau i slutningen af 2022, men forventningen primo 2022 er en reduktion på op til 20% i bilsalget, hvilket følgelig vil påvirke nettoomsætning og resultat negativt. Dette til trods forventer ledelsen dog, at Jan Nygaard AS vil nå et tilfredsstillende positivt resultat for 2022, om end det vil være betydeligt mindre end 2021.

## Anvendelse af finansielle instrumenter

### Markedsrisici

Markedsrisikoen for Jan Nygaard AS er i al væsentlighed afhængig af:

- BMW koncernens evne til løbende at udvikle attraktive bilmodeller og opnåelse af en høj kundetilfredshed
- Den generelle økonomiske udvikling
- Politiske tiltag vedrørende registreringsafgifter på nye- og brugte biler.

### Finansielle risici

Selskabets kommercielle aktivitet medfører finansielle risici i form af rente og debitor risici.

Jan Nygaard AS har oparbejdet et solidt finansielt beredskab, som afføder en forretningsmæssig handlefrihed og styrke overfor finansielle markedsændringer.

Debitorrisikoen er begrænset, da bilerne først leveres til kunderne, når betalingen er modtaget eller hvor debitor er solide finansielle virksomheder.

### Videnressourcer

Den vigtigste videnressource i Jan Nygaard AS er medarbejderne. Kombineret med engagement og flid, er det medarbejdernes kompetencer indenfor salg, service og reparation af biler, der sikrer at Jan Nygaard AS' kunder har den bedst mulige oplevelse, når de besøger en af Jan Nygaard AS' lokationer.

Jan Nygaard AS har stor fokus på kontinuerligt at udvikle vores medarbejdere og derigennem konstant forbedre vores videns- og kompetencemæssige udgangspunkt. Dette sker ved struktureret intern og ekstern undervisning samt ved fokus på at sikre, at den enkelte medarbejders faglige- og erfaringsmæssige base hele tiden udvikles.

### Miljømæssige forhold

Der er risiko for, at Jan Nygaard AS påvirker miljøet negativt og derfor søger Jan Nygaard AS kontinuert at minimere påvirkningen af det eksterne miljø gennem miljøforebyggende tiltag.

Jan Nygaard AS er i den løbende proces under ISO 14001 miljøcertificering og er senest blevet miljøcertificeret i 2021.

Med implementeringen af ISO 14001 forpligter virksomheden sig til at overholde de gældende miljømæssige krav og dermed levere miljøforpligtende resultater. Dette viser sig bl.a. i form af, at vi løbende bestræber os på at forbedre anvendelsen af vores ressourcer såsom vores energiforbrug, hvilket også kan medføre en reduktion af virksomhedens driftsomkostninger.

Det er vores overbevisning, at vi i 2021 har opretholdt vores positive bidrag inden for miljø- og klimapåvirkning. Det vil vi fremover fortsat have fokus på.

### Redegørelse for samfundsansvar

Jan Nygaard AS' forretning består i salg af nye og brugte biler samt drift af et moderne eftermarked.

Jan Nygaard AS' aktiviteter drives under fuldt hensyn til et samfundsansvar, både for så vidt angår det eksterne miljø og interne miljø.

### **Vedrørende menneskerettigheder, bestikkelse og antikorrupktion**

Idet Jan Nygaard AS udelukkende opererer i Danmark, hvor korrupktion og overtrædelse af menneskerettighederne, som udgangspunkt kun opleves i begrænset omfang, vurderer vi, at risikoen for at overtræde menneskerettighederne er lav. Ligesom virksomheden efter vores vurdering ikke er særligt udsat for at komme i en situation, der involverer bestikkelse og korrupktion. Derfor har Jan Nygaard AS ingen særskilte politikker for antikorrupktion, bestikkelse og menneskerettigheder, men vi vil i fremtiden løbende vurdere vores indsats på områderne. Desuden er vi bevidste om, at der kan være risici relateret til vores leverandører. I 2021 har vi ikke oplevet nogle former for korrupktion eller overtrædelse af menneskerettighederne.

### **Vedrørende medarbejderforhold**

Medarbejderne er Jan Nygaard AS vigtigste ressource. Jan Nygaard AS har derfor et stort fokus på at skabe et sundt og trygt arbejdsmiljø, da der kan være en risiko for, at vores medarbejdere oplever at være stressede eller mangler motivation i deres arbejde. Derfor vægter vi som virksomhed tæt og åben dialog mellem medarbejdere og ledelse, som væsentlig bidragsyder i at reducere stress, hvilket Jan Nygaard AS i fremtiden også vil have fokus på. Dertil har vi i Jan Nygaard AS en HR-afdeling samt medarbejderhåndbog, hvor Jan Nygaard AS medarbejdere altid kan søge råd og vejledning.

Det er således vores vurdering, at Jan Nygaard AS i 2021 har formået at opretholde et sundt arbejdsmiljø for vores medarbejdere.

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Jan Nygaard AS leverer mange forskellige services og ydelser, og er derfor som virksomhed afhængig af forskellige typer medarbejdere og ledere. Det er Jan Nygaard AS opfattelse, at mangfoldighed i ledelsen er en styrke, som medvirker til en højere medarbejdertilfredshed og en mere dynamisk virksomhed.

Bestyrelsen består af en kvinde og to mænd. Der er ikke opstillet måltal, da der er en ligelig fordeling mellem kønnene.

Ledelsesniveauet umiddelbart under bestyrelsen består pr. d. 31. december 2021 af 4 mænd.

Det er selskabets hensigt at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. Den nuværende kønsfordeling er påvirket af, at selskabet befinder sig i en branche med en naturlig overvægt af mænd. Jan Nygaard AS vil dog understrege, at alle ansøgere i vores rekrutteringsproces bliver taget i betragtning uanset køn. Dette gælder alle trin i rekrutteringsprocessen - fra jobansøgninger og til jobinterviews. Når det er muligt, stræber Jan Nygaard AS efter at sikre, at både kvinder og mænd tages i betragtning til jobsamtaler til lederstillinger. Ved nyansættelse er faglige kompetencer det vigtigste parameter frem for køn.

Idet Jan Nygaard AS er enige i behovet om en ligelig kønsnominering og lige vilkår for alle medarbejdere uanset køn, skal Jan Nygaard AS medarbejdere opleve at alle, uanset køn, har samme muligheder for uddannelse, udvikling samt karriere- og lederstillinger.

Ovenstående redegørelse er taget med udgangspunkt i kønsfordeling, men Jan Nygaard AS vil gerne understrege at samme politik gør sig gældende i alle forhold relateret til mangfoldighed, såsom køn, religion, seksualitet etc.

### Redegørelse for politik for dataetik

Jan Nygaard AS' arbejde med data udvikles hele tiden, både hvad angår databehandling og dataanalyse. Dertil anvender Jan Nygaard nye teknologier, som bl.a. omfatter BI-software, RPA-teknologi samt analysesoftware til overvågning af trafik på hjemmeside og sociale medier. Desuden overvejer ledelsen løbende, hvilke andre teknologier og platforme, der kan bidrage positivt til virksomheden.

Jan Nygaard AS' arbejde med data omfatter således både behandling og analyse af interne registreringer såvel som kunde-adfærdsdata. Afledt af ovenstående opstår et etisk spørgsmål omkring virksomhedens brug af data, og ledelsen i Jan Nygaard AS arbejder løbende med emnet og finder det relevant og vigtigt.

I situationer, hvor Jan Nygaard AS påtænker ny dataanvendelse eller ændrer eksisterende databehandling, tilstræber vi altid at evaluere, hvorvidt data anvendes etisk korrekt, f.eks. de centrale værdier og principper i dataetik, herunder: Værdig, ordentlig og ansvarlig brug af data med respekt for privatliv, samfund og grundlæggende retssikkerhed.

Det er ledelsens klare vurdering at Jan Nygaard AS ikke anvender data på en sådan måde, at det kan karambolere med hvad der i generelle termer må anses for værende god dataetik.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

På tidspunktet for aflæggelse af årsrapporten for 2021 er der udbrudt krig i Ukraine. En del af komponenterne til produktion af biler (herunder til BMW og Mini) produceres i Ukraine. Ledelsen kan på nuværende tidspunkt ikke udtale sig om- eller i hvilket omfang krigen vil påvirke leverancen af biler til Jan Nygaard AS i 2022.

# Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	2	2.351.353	1.296.792
Andre driftsindtægter	3	824	8.647
Vareforbrug		(2.053.789)	(1.122.369)
Andre eksterne omkostninger	4	(52.437)	(46.772)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>245.951</b>	<b>136.298</b>
Personaleomkostninger	5	(111.782)	(102.290)
Af- og nedskrivninger	6	(7.451)	(6.824)
<b>Driftsresultat</b>		<b>126.718</b>	<b>27.184</b>
Andre finansielle indtægter	7	2.040	2.646
Andre finansielle omkostninger	8	(3.541)	(3.408)
<b>Resultat før skat</b>		<b>125.217</b>	<b>26.422</b>
Skat af årets resultat	9	(27.561)	(6.357)
<b>Årets resultat</b>	10	<b>97.656</b>	<b>20.065</b>

# Balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Goodwill		9.015	9.745
<b>Immaterielle aktiver</b>	11	<b>9.015</b>	<b>9.745</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		37.363	29.249
<b>Materielle aktiver</b>	12	<b>37.363</b>	<b>29.249</b>
Andre tilgodehavender		8.111	7.888
<b>Finansielle aktiver</b>	13	<b>8.111</b>	<b>7.888</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>54.489</b>	<b>46.882</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		180.450	143.944
<b>Varebeholdninger</b>	14	<b>180.450</b>	<b>143.944</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		129.632	44.967
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		85.679	45.667
Andre tilgodehavender		2.989	44
Periodeafgrænsningsposter	15	189	3.456
<b>Tilgodehavender</b>		<b>218.489</b>	<b>94.134</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>12.290</b>	<b>4.007</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>411.229</b>	<b>242.085</b>
<b>Aktiver</b>		<b>465.718</b>	<b>288.967</b>

**Passiver**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital	16	1.000	1.000
Overført overskud eller underskud		139.008	74.352
Forslag til udbytte for regnskabsåret		33.000	10.000
<b>Egenkapital</b>		<b>173.008</b>	<b>85.352</b>
Udskudt skat	17	3.997	4.045
Andre hensatte forpligtelser	18	100	96
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>4.097</b>	<b>4.141</b>
Leasingforpligtelser		1.653	2.681
Anden gæld	19	7.641	9.097
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	20	<b>9.294</b>	<b>11.778</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	20	1.027	1.013
Bankgæld		83	16.012
Leasingforpligtelser		117.466	84.302
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		29.146	16.335
Modtagne forudbetalinger fra kunder		11.125	9.596
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.934	14.695
Gæld til tilknyttede virksomheder		827	813
Skyldige sambeskatningsbidrag		27.609	5.339
Anden gæld		84.102	39.591
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>279.319</b>	<b>187.696</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>288.613</b>	<b>199.474</b>
<b>Passiver</b>		<b>465.718</b>	<b>288.967</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Eventualforpligtelser	22		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	23		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	24		
Koncernforhold	25		



# Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.000	74.352	10.000	85.352
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(10.000)	(10.000)
Årets resultat	0	64.656	33.000	97.656
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000</b>	<b>139.008</b>	<b>33.000</b>	<b>173.008</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Nettoomsætning

Selskabets salg er rettet mod det danske marked.

Selskabet har valgt ikke at vise nettoomsætningen fordelt på forretningssegmenter i henhold til Årsregnskabslovens § 96, da det betragtes af konkurrencemæssige hensyn at kunne volde betydelig skade at opdele denne i henholdsvis salg af nye biler, salg af brugte biler, salg af reservedele samt reparationer.

## 3 Andre driftsindtægter

I andre driftsindtægter indgår en tilbageførsel af hensættelse til COVID-19 relateret lønkomensation på 824 t.kr.

## 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Lovpligtig revision	325	300
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	23	61
Skatterådgivning	35	56
Andre ydelser	9	5
	<b>392</b>	<b>422</b>

## 5 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	101.347	93.050
Pensioner	6.022	5.460
Andre omkostninger til social sikring	1.931	1.634
Andre personaleomkostninger	2.482	2.146
	<b>111.782</b>	<b>102.290</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>210</b>	<b>210</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 er der ikke oplyst om vederlag til ledelsen.

**6 Af- og nedskrivninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	730	729
Afskrivninger på materielle aktiver	6.721	6.095
	<b>7.451</b>	<b>6.824</b>

**7 Andre finansielle indtægter**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.040	2.587
Renteindtægter i øvrigt	0	59
	<b>2.040</b>	<b>2.646</b>

**8 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	155	37
Renteomkostninger i øvrigt	3.386	3.342
Valutakursreguleringer	0	29
	<b>3.541</b>	<b>3.408</b>

**9 Skat af årets resultat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	27.609	5.339
Ændring af udskudt skat	(48)	361
Regulering vedrørende tidligere år	0	657
	<b>27.561</b>	<b>6.357</b>

**10 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	33.000	10.000
Overført resultat	64.656	10.065
	<b>97.656</b>	<b>20.065</b>

## 11 Immaterielle aktiver

	<b>Goodwill t.kr.</b>
Tilgange	14.598
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>14.598</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.853)
Årets afskrivninger	(730)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.583)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>9.015</b>

Virksomhedens investering i goodwill anses for at være af strategisk betydning for Jan Nygaard A/S. Under hensyntagen til aktiviteten og indtjeningen er den økonomiske levetid for goodwill fastsat til 20 år.

## 12 Materielle aktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>
Kostpris primo	69.621
Tilgange	14.980
Afgange	(11.187)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>73.414</b>
Af- og nedskrivninger primo	(40.372)
Årets afskrivninger	(6.721)
Tilbageførsel ved afgang	11.042
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(36.051)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>37.363</b>
Ikke-ejede aktiver	4.336

## 13 Finansielle aktiver

	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
Kostpris primo	7.888
Tilgange	223
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.111</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>8.111</b>

## 14 Varebeholdninger

I varebeholdninger indgår leasingaktiver med en regnskabsmæssig værdi på 117.466 t.kr. (2020: 84.302 t.kr.)

## 15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende

regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### 16 Virksomhedskapital

Aktiekapitalen består af 1.000 aktier a 1.000 kr. Aktierne er ikke opdelt i klasser.

Der har ikke i de seneste 5 år været bevægelser på aktiekapitalen.

### 17 Udskudt skat

	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	1.983
Materielle aktiver	2.036
Hensatte forpligtelser	(22)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>3.997</b>

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	4.045	3.684
Indregnet i resultatopgørelsen	(48)	361
<b>Ultimo</b>	<b>3.997</b>	<b>4.045</b>

### 18 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelser til garantiforpligtelser.

### 19 Anden gæld

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Anden gæld i øvrigt	7.641	9.097
	<b>7.641</b>	<b>9.097</b>

Langfristet anden gæld i øvrigt vedrører indefrosne feriepenge.

### 20 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.</b>
Leasingforpligtelser	1.027	1.013	1.653
Anden gæld	0	0	7.641
	<b>1.027</b>	<b>1.013</b>	<b>9.294</b>

Selskabet har ingen langfristede forpligtelser der forfalder efter mere end 5 år.

## 21 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>64.637</b>	<b>97.369</b>

## 22 Eventualforpligtelser

Selskabet har over for BMW Danmark A/S stillet en garanti på 5,0 mio. kr. (2020: 5,0 mio. kr.). Herudover har selskabet afgivet huslejegarantier mv. for i alt 7,5 mio. kr. (2020: 7,5 mio. kr.).

Selskabet har overfor finansieringsselskab udstedt skadesløsbrev på i alt 30,0 mio. kr. (2020: 30,0 mio. kr.) (virksomhedspart), der giver pant i selskabets beholdning af brugte vogne, og hertil er afgivet pantsætningsforbud for simple fordringer hidrørende fra salg og tjenesteydelser. Pantsætningsforbuddet er begrænset og omfatter kun fordringer, der i forbindelse med bilhandel er tiltransporteret finansieringsselskabet.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Jan Nygaard Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 01.07.2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## 23 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Jan Nygaard A/S:

Hovedaktionær, Jan Nygaard Holding ApS, CVR-nr. 17 23 35 99, Lyngby-Taarbæk.

## 24 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 25 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Jan Nygaard Holding ApS, CVR-nr. 17 23 35 99, Firskovvej 33, 2800 Kgs. Lyngby

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år.

Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:a

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3-20 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.



Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Varebeholdninger**

Biler måles til kostpris med tillæg af direkte omkostninger, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Reserve dele og tilbehør måles til vejet gennemsnitspris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Pengestrømsopgørelse**

Jf. Årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, idet denne er indeholdt i årsrapporten for moderselskabet Jan Nygaard Holding ApS.