



# Alfa Laval Aalborg A/S

## Årsrapport 2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling

den 15. maj 2019

  
\_\_\_\_\_  
dirigent

Alfa Laval Aalborg A/S  
Gasværksvej 21  
DK-9000 Aalborg  
Tel.: +45 99 30 40 00  
[www.alfalaval.com](http://www.alfalaval.com)

CVR-nr. 17 83 06 35



## Indhold

Ledelsespåtegning .....	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	3
Ledelsesberetning .....	6
Virksomhedsoplysninger .....	6
Hoved- og nøgletal .....	7
Beretning .....	8
Årsregnskab 1. januar – 31. december .....	14
Resultatopgørelse .....	14
Balance .....	15
Egenkapitalopgørelse .....	17
Noter .....	18



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Alfa Laval Aalborg A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

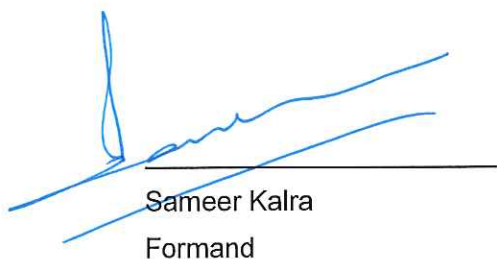
Aalborg, den 15. maj 2019

Direktion:



Søren Hjorth Krarup

Bestyrelse:



Sameer Kalra  
Formand



Søren Hjorth Krarup



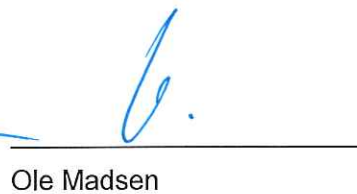
Jan Allde



Lars Skytte Jørgensen



Ninna Dalsgaard Christensen



Ole Madsen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Alfa Laval Aalborg A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Alfa Laval Aalborg A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.





## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 15. maj 2019

### Ernst & Young P/S

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Hans B. Vistisen', written in a cursive style.

Hans B. Vistisen  
statsaut. revisor  
mne23254

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Chris Mark', written in a cursive style.

Chris Mark  
statsaut. revisor  
mne42788



## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

Alfa Laval Aalborg A/S  
Gasværksvej 21  
9000 Aalborg

Telefon: 99 30 40 00  
CVR-nr.: 17 83 06 35  
Stiftet: 15. april 1984  
Hjemstedskommune: Aalborg  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Sameer Kalra (formand)  
Søren Hjort Krarup  
Jan Alde  
Lars Skytte Jørgensen  
Ninna Dalsgaard Christensen  
Ole Madsen

### Direktion

Søren Hjorth Krarup

### Revision

Ernst & Young P/S  
Vestre Havnepromenade 1A  
9000 Aalborg

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 15. maj 2019.



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

mio. kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsætning	973	1.153	1.365	1.371	1.152
Bruttoresultat	250	249	293	367	294
Resultat af ordinær primær drift	-24	48	48	128	49
Resultat af finansielle poster inkl. udbytte	163	65	311	203	217
<b>Årets resultat</b>	<b>143</b>	<b>106</b>	<b>277</b>	<b>295</b>	<b>247</b>
Balancesum	1.604	1.960	2.218	1.970	1.693
Investering i materielle anlægsaktiver	2	16	31	8	5
<b>Egenkapital</b>	<b>647</b>	<b>680</b>	<b>553</b>	<b>636</b>	<b>598</b>
Overskudsgrad	-2,5%	4,1%	3,5%	9,3%	4,3%
Afkastningsgrad	-1,4%	2,3%	2,3%	7,0%	2,8%
Soliditetsgrad	40,3%	34,7%	24,9%	32,3%	35,3%
Egenkapitalforrentning	21,6%	17,2%	46,6%	47,8%	38,6%
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>365</b>	<b>343</b>	<b>421</b>	<b>468</b>	<b>491</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansanalytikerforenings anbefalinger.

Hoved- og nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver} \times 100}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$





## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabet udvikler, producerer, leverer og servicerer kedler, brændere, røggasrensningssystemer, varmevekslere og inertgasbrændere til skibe og industrier over hele verden. Desuden har selskabet stigende fokus på udviklingen af grønne teknologier til skibsfarten.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets omsætning udgør i 2018 972.876 t.kr. mod 1.153.423 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2018 udviser et overskud på 143.359 t.kr. mod 105.873 t.kr. sidste år.

Årets omsætning er realiseret på et niveau, som lever op til selskabets forventninger ligesom det realiserede resultat før skat lever op til det forventede for året. Dog er sidste års forventning til resultat af primær drift ikke blevet indfriet, og anses dermed ikke som tilfredsstillende.

Selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 646.741 t.kr.

#### Alfa Laval skaber værdi ved at optimere vores kunders processer

Alfa Laval er en førende global leverandør af høj kvalitets produkter inden for varmeoverførsel, separation og væskehåndtering. Med disse nøgleteknologier som base har Alfa Laval til formål at hjælpe med at forbedre produktivitet og konkurrenceevne hos vores kunder i forskellige industrier over hele verden. Vi identificerer kundernes udfordringer, og leverer produkter og løsninger, der opfylder deres krav primært inden for energi, miljø, føde- og drikkevarer- og marineindustrien.

Nutidens øgede fokus på at spare energi og vand, samtidig med at miljøet beskyttes, passer glimrende med virksomhedens udbud af produkter og applikationer. Alfa Lavals produkter hjælper med at rense vandet, minimere el- og vandforbrug og reducere CO<sub>2</sub>-emissionerne i en række industrier og processer.

#### Et globalt selskab med lokale rødder

Alfa Lavals danske selskaber er ejet af Alfa Laval Corporate AB, der er børsnoteret på Nasdaq OMX. Koncernen har hovedsæde i Lund i Øresundsregionen og tyngdepunkter i både Sverige og Danmark. Alfa Laval selskaberne er meget internationalt orienterede, og arbejder sammen i et globalt netværk.

Alfa Lavals produkter sælges i over 160 lande, hvoraf over 50 af dem har deres egne salgsorganisationer. Virksomheden har 38 store produktionsenheder, 12 distributionscentre og over 100 servicecentre fordelt over hele kloden, som har til opgave at servicere kunder døgnet rundt.

I dag beskæftiger Alfa Laval ca. 16.800 ansatte med hovedvægt i Sverige, Danmark, Kina, Indien, og Nordamerika.

#### Det seneste års udvikling i Alfa Laval koncernen og Alfa Laval selskaberne i Danmark

I 2016 etablerede Alfa Laval en ny strategisk retning og en ny organisationsstruktur. Implementeringen fulgte i 2017, hvilket gjorde det til et år med forandring med nye produktstrategier, lancering af et stort investeringsprogram i vores globale forsyningskæde og en ny organisation bestående af 12 produktbaserede forretningsenheder, som skulle være operationelle.



Hovedformålet var at drive organisk vækst, og i 2018 var det tid til at levere strategien. Det resultat, som Alfa Laval har opnået i 2018, er også til at mærke på: 20% organisk vækst mens salgstallene har vist en stigning på 12% sammenlignet med 2017 takket være større volumen og bedre produktivitet. Også ordreindgangen er øget med 36% sammenlignet med 2016.

Eksterne faktorer har tydeligt bidraget til fremdriften i de seneste to år. En stærk global økonomi, et delvis opsving på skibsbygningsmarkedet - kombineret med en stigning i efterspørgslen efter miljøløsninger og en positiv udvikling på energimarkedet skabte positive forhold for Alfa Laval. Hertil kommer, at vores fokus på at forbedre vores tilbud til kunderne, og lydhørheden gav et godt resultat.

Alfa Laval har øget fokus på miljørigtige løsninger når det gælder alle forretningsområder. Takket være de nye regulativer på ballastvand såvel som krav på at nedsætte svovlgas-emissioner er efterspørgslen på retrofit marineløsninger i høj kurs for tiden mens miljøvenlige løsninger for varmevekslere begynder at være mere og mere efterspurgt inden for energiindustrien.

FN's verdensmål stod højt på Alfa Lavals agenda i løbet af 2018, hvor 11 ud af de 17 mål blev opnået.

Blandt nogle af Alfa Lavals højdepunkter i 2018 kan der desuden nævnes følgende:

- Alfa Laval Copenhagen har i foråret 2017 annonceret, at produktionen af dekantere, som op til dato er foregået på fabrikken i Søborg, vil blive flyttet til Krakow i Polen i løbet af 2018 for at give plads til udførelsen af et nyt udviklings- og testcenter for dekantere. Takket være de gode økonomiske forhold og mange indkomne ordrer, er denne flytning blevet rykket til 2020.
- I løbet af 2018 blev servicecenteret for roterende enheder etableret i Søborg, der er nu åbent og klar til at servicere kunder.
- I december 2018 meddelte Alfa Laval, at den har underskrevet en aftale om at erhverve visse teknologier og aktiviteter fra Airec, et Malmö-baseret innovationsfirma med patenteret teknologi til varmevekslere med forsænkninger, der giver asymmetrisk kølemiddelcirkulation. Det nye selskab vil blive en integreret del af Energy Divisionen for kobberlodet & fusionssvejste varmevekslere. Den erhvervede teknologi vil kunne åbne for nye, uudnyttede muligheder, der kan kombineres med Alfa Lavals eksisterende varmeoverførselsteknologi og globale tilstedeværelse på markedet. Transaktionen blev lukket den 2. januar 2019.

### Alfa Laval i Danmark

I Danmark har Alfa Laval en omsætning på 4,7 mia. kr. De omkring 1.700 ansatte beskæftiger sig med innovation, forretningsudvikling, produktion og salg. Vi henvender os til kundesegmenter, der rækker lige fra biotek og levnedsmidler til energi og søfart, så næsten alle industrier anvender vores produkter.

Alfa Laval i Danmark er en vital del af Alfa Laval koncernens aktiviteter. Flere globale kompetencecentre er samlet i Danmark, ligesom en stor del af vores globale forretningsudvikling og -styring foregår fra Danmark.





Alfa Laval i Danmark omfatter fem forskellige enheder:

- **Alfa Laval Aalborg** er vores globale center for kedelteknologi
- **Alfa Laval Copenhagen** er vores globale center for proces teknologi såvel som for dekantercentrifuger.
- **Alfa Laval Kolding** er vores globale center for flowteknisk udstyr og for udstyr til tankrensning.
- **Alfa Laval Nakskov** er vores globale center for membranfiltrering.
- **Alfa Laval Nordic** er vores salgs- og serviceselskab i Danmark.

De fem danske selskaber arbejder tæt sammen om at koordinere aktiviteter på dansk niveau og om at positionere Alfa Laval i Danmark som et innovativt firma, der udvikler, producerer og sælger produkter af høj kvalitet.

### **Alfa Laval Aalborg A/S**

Selskabet udvikler, producerer, leverer og servicere kedler, brændere, varmevekslere og inertgasbrændere til skibe og industrier over hele verden. Desuden har selskabet stigende fokus på udviklingen af grønne teknologier til skibsfarten, som f.eks. scrubber-løsninger til rensning af svovlgasser.

Alfa Laval Aalborg har produktionsfaciliteter såvel som verdens største test- og træningscenter, som giver kunderne en unik mulighed til at teste deres marineprodukter i deres eget miljø forsynet med havvand fra Limfjorden på state-of-the-art udstyr.

### **Alfa Laval Copenhagen A/S**

Selskabets primære forretningsområde er produktudvikling, produktion, markedsføring og salg på verdensplan af en del produkter til forskellige industrier.

Der kan f.eks. nævnes dekantere, der anvendes til løsning af separeringsopgaver i forskellige industrier; ferskvandsanlæg til brug om bord på skibe, olieplatforme, kraftværker og lignende; procesanlæg til udvinding og behandling af vegetabiliske olier; udstyr til behandling af ballastvand; bryggeriudstyr som f.eks. moduler, gærbehandling, prøvetagning og tanktop-systemer samt procesudstyr til brug i fødevarerindustrien. De producerede anlæg anvendes hovedsageligt til forædling af biprodukter fra fiske- og slagteriindustrien, så som fiskemel, gelatine, ekstrakter og koncentrat.

### **Alfa Laval Kolding A/S**

Selskabets primære forretningsområder er produktudvikling, produktion, distribution og salg af pumper, ventiler og tankudstyr til fødevarerindustrien, bryggerier, mejerier, farmaceutiske - og kosmetiske industrier. Selskabet har specialiseret sig i præcisionskontrol af væsketransport-løsninger til pumpning af væsker af enhver viskositet, hurtig rengøring og intelligent, automatiseret kontrol. Desuden står selskabet for indkøb af komplementære produkter til brug for den flydende fødevarerindustri, bryggerier og farmaceutisk industri, den kemiske industri, pulp- og paperindustrien samt marine- og off-shore industrierne.



### **Alfa Laval Nakskov A/S**

Selskabet er Alfa Lavals globale center for udvikling, produktion og salg af membraner og avancerede væskeseparatoringsystemer til den bioteknologiske og farmaceutiske industri, fødevarerindustrien, procesindustrien, spildevandsindustrien samt andre udvalgte kunder og applikationer.

Selskabet producerer markedets fineste filtre med porestørrelser gående fra mikrofiltrering over nanofiltrering og ultrafiltrering til omvendt osmose membraner, hvor separation foregår baseret på molekyl størrelser.

Et voksende forretningsområde er membraner til spildevandsrensning, Membrane BioReactors, hvor man som alternativ til traditionel rensningsanlægsteknologi anvender membranfiltrering hvorved spildevandsanlæg bliver mindre, billigere og mere effektive.

### **Alfa Laval Nordic A/S**

Selskabet forestår Alfa Laval koncernens salg og markedsføring af produkter og systemer samt salg af reservedele og service inden for separation, varmeveksling og væskehåndtering i Danmark. Alfa Lavals kunder er hovedsageligt inden for områderne Food & Water, Energy og Marine. Selskabet er en del af den nordiske salgsregion indenfor Alfa Laval, hvilket indebærer et integreret samarbejde på tværs af salgsorganisationerne i Danmark, Finland, Norge og Sverige, som også dækker aktiviteter på Island og Færøerne.

### **Miljøforhold**

Det er selskabets politik at ligge inden for miljølovgivningens såvel som almindeligt anerkendte rammer. Selskabet har ikke produktion, der kan betegnes som tungt miljøpåvirkende.

Vores vigtigste bidrag til et mere "grønt" globalt miljø stammer fra en øget anvendelse af vores produkter. Vores kunder bruger ofte vores produkter til at reducere deres indvirkning på miljøet. Vi kalder denne del af vores støtte til et bæredygtigt miljø for "Green Customer Processes". Desuden er vi opmærksomme på, at vores interne processer har mindre indvirkning på miljøet og er samtidigt bæredygtige. Vi kalder denne del af arbejdet for "Green Operations". Vi har valgt at fokusere på at forbedre et begrænset antal områder ad gangen for at få størst virkning.

### **Videns ressourcer**

Alfa Laval-selskaberne i Danmark beskæftiger ca. 1.700 medarbejdere, hvoraf over 1.100 af dem er funktionærer.

### **Usædvanlige forhold**

Der er ikke usædvanlige forhold i 2018, som væsentligt har påvirket resultatet udover markeds-konjunkturerne i marine industrien.

### **Usikkerheder ved indregning og måling**

Der er ingen væsentlige usikkerheder i forhold til regnskabsposterne forbundet med årsrapporten.





### Særlige risici

Selskabet vurderer at være eksponeret over for følgende potentielle risikofaktorer, som kan have indflydelse på præstation og forventede resultater:

- Annullering af kontrakter eller kreditrisiko
- Produktfejl
- Konkurrencesituation
- Valutakursrisiko ved køb og salg på de globale markeder
- Udviklingen på nybygningsskibsmarkedet.

Der pågår løbende aktiviteter til at reducere påvirkningen af disse risici.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Det er selskabets politik at overholde de gældende miljølove og i øvrigt reducere miljøpåvirkningen fra driftsaktiviteterne. Miljøpåvirkningen fra virksomhedens egne driftsaktiviteter er begrænset og sker primært via forbrug af elektricitet og råvarer ved fremstilling af produkter. I forbindelse med selskabets udviklingsaktiviteter fokuseres der på at udvikle produkter, som under drift medfører lavt energiforbrug og reducerer driftens miljøbelastning.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabets produkter videreudvikles kontinuerligt. Der foretages en løbende udvikling og tilpasning af produkterne i overensstemmelse med kundernes og markedernes behov og udvikling.

### Filialer i udlandet

Selskabets filial i Dubai er under nedlukning på tidspunktet for aflæggelsen af årsrapporten som led i en koncernintern omstrukturering, der ikke påvirker aktiviteten overfor eksterne kunder.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsens sammensætning fastlægges på koncernniveau i overensstemmelse med koncernen og dermed selskabets generelle politik om "Alfa Laval is working to achieve equal career opportunities of for instance gender or ethnic origin". Pr. 31. december 2018 er der 6 bestyrelsesmedlemmer i bestyrelsen for Alfa Laval Aalborg A/S og en af dem er kvinde. Der er fortsat ingen generalformsalingsvalgte kvinder i bestyrelsen.

Qua den generelle politik er det et naturligt mål, at der bliver en mere ligelig fordeling mellem generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer inden for de nærmeste år, og dermed at det underrepræsenterede køn ikke udgør 0 %. Målsætningen er derfor fastlagt til, at et af de generalforsamlingsvalgte medlemmer er en kvinde inden 2021. På baggrunden af bestyrelsens størrelse vil det svare til 25 %. Bestyrelsens sammensætning består uændret fordelingsmæssigt på køn pr. 31. december 2018, da den rette kvindelige kandidat ikke er identificeret.



Alfa Laval har en målsætning om, at 20% af lederne skal være kvinder. Som følge heraf arbejdes der løbende med udviklingsforløb for kvinder med lederpotentiale. Dette har resulteret i en øget andel af kvindelige leder, og målsætningen er nu opfyldt i 2018 for hele Alfa Laval.

### **Samfundsansvar (CSR)**

Alfa Laval respekterer menneskerettigheder for medarbejdere og det samfund, som vi lever i og leverer til. For den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. §99a, henvises der til: <https://www.alfalaval.com/globalassets/documents/about-us/sustainability/sustainability-reports/alfa-laval-sustainability-report-2018.pdf>.

Herudover henviser vi til koncernregnskab for vores svenske moderselskab Alfa Laval AB.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling pr 31. december 2018.

### **Forventet udvikling**

Selskabet forventer i 2019 en stigende omsætning i forhold til 2018, som følge af en højere ordreindgang i 2018. Herudover forventes det også at stige som følge af en overførsel af marineaktivitet fra vores søsterselskab Alfa Laval Copenhagen A/S i løbet af 2019.

Selskabet forventer at realisere et resultat af primær drift i 2019 mellem 50-100 millioner DKK, hvilket er væsentligt højere end 2018. Dette skyldes den forventede højere omsætning, inklusive overførsel af ovennævnte marineaktivitet



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

t.kr.	Note	2018	2017
<b>Nettoomsætning</b>	2	972.876	1.153.423
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-705.095	-852.607
Andre driftsindtægter		87.839	51.014
Andre eksterne omkostninger		-105.472	-102.557
<b>Bruttoresultat</b>		250.148	249.273
Personaleomkostninger	3	-262.587	-190.434
Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	8,9	-11.751	-11.072
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		-24.190	47.767
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		167.430	74.597
Finansielle indtægter	4	3.910	6.223
Finansielle omkostninger	5	-7.907	-15.751
<b>Resultat før skat</b>		139.243	112.836
Skat af årets resultat	6	4.116	-6.963
<b>Årets resultat</b>		143.359	105.873



Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

t.kr.	Note	2018	2017
<b>Aktiver</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver vedrørende teknologi	8	16.608	18.980
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger	9	27.985	32.267
Produktionsanlæg og maskiner		4.771	6.087
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		40.295	31.654
Materielle anlægsaktiver under udførelse		314	13.258
		73.365	83.266
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	610.833	610.833
Andre tilgodehavender		4.287	4.393
		615.120	615.226
<b>Anlægsaktiver i alt</b>			
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		48.375	53.315
Forudbetaling for varer		17.303	0
		65.678	53.315
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		55.623	55.186
Igangværende arbejder for fremmed regning, salgsværdi	11	307.870	511.978
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		73.007	88.275
Andre tilgodehavender		2.968	20.864
		439.468	676.303
<b>Likvide beholdninger</b>			
		394.084	513.297
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>			
		899.230	1.242.915
<b>AKTIVER I ALT</b>			
		<b>1.604.323</b>	<b>1.960.387</b>

*SWSCMA*





## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

t.kr.	Note	2018	2017
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital	12	256.097	256.097
Overført resultat		290.644	264.307
Forslag til udbytte for regnskabsåret		100.000	160.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>646.741</b>	<b>680.404</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Udskudt skat	13	6.037	16.800
Garantiforpligtelser	14	29.500	26.117
Andre hensatte forpligtelser	15	12.000	12.055
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>47.537</b>	<b>54.972</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Lån hos tilknyttede virksomheder	16	371.194	371.175
Modtagne forudbetalinger fra kunder		540	876
Acontofakturering vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	11	279.722	553.415
Leverandører af varer og tjenesteydelser		61.657	51.739
Gæld til tilknyttede virksomheder		106.303	119.250
Skyldig selskabsskat		1.470	39.674
Anden gæld		89.159	88.882
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>910.045</b>	<b>1.225.011</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>1.604.323</b>	<b>1.960.387</b>
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	17		
Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter	18		
Nærtstående parter	19		
Begivenheder efter balancedagen	20		



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	256.097	297.099	0	553.196
Overført, jf. resultatdisponering	0	-54.127	160.000	105.873
Værdireguleringer af sikringsinstrumenter	0	30.437	0	30.437
Skat af egenkapitalposter	0	-6.696	0	-6.696
Valutakursregulering vedrørende filial i udlandet	0	-2.406	0	-2.406
<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	256.097	264.307	160.000	680.404
Udloddet udbytte	0	0	-160.000	-160.000
Overført, jf. resultatdisponering	0	43.359	100.000	143.359
Værdireguleringer af sikringsinstrumenter	0	-22.568	0	-22.568
Skat af egenkapitalposter	0	4.965	0	4.965
Valutakursregulering vedrørende filial i udlandet	0	581	0	581
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	256.097	290.644	100.000	646.741



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Alfa Laval Aalborg A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for Alfa Laval Corporate AB.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Alfa Laval Aalborg A/S og dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Alfa Laval Corporate AB.

I henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, er der ikke oplyst om honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor. Oplysningen indgår i koncernregnskabet for Alfa Laval Corporate AB.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Integrerede udenlandske enheder omregnes efter følgende principper:

- Resultatopgørelsen omregnes efter transaktionsdagens kurs bortset fra poster afledt af ikke-monetære aktiver. Disse omregnes til den historiske kurs for den hertil relaterede monetære post.
- Monetære balanceposter omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller et senere omvurderingstidspunkt.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.





## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen, indtil de sikrede transaktioner gennemføres. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder kriterierne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget.

Omsætning fra salg af varer, hvor installation er en betingelse for, at væsentlige risici kan anses som overgået til køber, indregnes i nettoomsætningen, når installationen er udført.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indgår i nettoomsætningen.

Servicearbejder, der baseres på medgået tid, indregnes i nettoomsætningen i takt med arbejdets udførelse.





## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder license fee og fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes udbytter modtaget fra dattervirksomheder.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster indeholder renter, kursgevinster og –tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.



### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Alfa Laval-koncernen. De danske skatter fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives sædvanligvis over 5 år, dog maksimalt 20 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet som følger:

Bygninger	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet. Grunde afskrives ikke.

Anlægsaktiver under udførelse indregnes og måles til kostpris på statusdagen. Ved ibrugtagning overføres kostprisen til den relevante gruppe af materielle anlægsaktiver.





## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede leasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse til amortiseret kostpris. Leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing, og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser mv.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris med fradrag af nedskrivninger. Ved indikation på nedskrivningsbehov foretages nedskrivningstest. I de tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Andre tilgodehavender og deposita indregnes til amortiseret kostpris.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.





## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer og råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger, i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer, og som forpligtelser når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

##### Egenkapital

##### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garanti. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på en entreprisekontrakt, indregnes det samlede forventede tab på arbejdet som en hensat forpligtelse.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Finansielle leasingforpligtelser indregnes som finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevne.





## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.	2018	2017
<b>2 Segmentoplysninger, Nettoomsætning</b>		
Fordelt på forretningsområder:		
Nysalg	646.157	789.404
Reparationer og service	144.899	150.438
Reservedele	181.820	213.581
	<u>972.876</u>	<u>1.153.423</u>
Fordelt på markeder:		
Europa	314.815	325.445
Korea	379.695	550.109
Kina	141.567	148.263
Øvrigt asien	94.236	85.410
Nord-, mellem- og sydamerika	40.213	43.445
Resten af verden	2.350	751
	<u>972.876</u>	<u>1.153.423</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	227.607	165.376
Pensioner	16.588	15.129
Andre omkostninger til social sikring	18.392	9.929
	<u>262.587</u>	<u>190.434</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>365</u>	<u>343</u>
Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2.		
<b>4 Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.806	1.854
Andre finansielle indtægter	2.104	4.369
	<u>3.910</u>	<u>6.223</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	7.439	9.836
Andre finansielle omkostninger	468	5.915
	<u>7.907</u>	<u>15.751</u>



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.	2018	2017
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	2.010	7.277
Årets regulering af udskudt skat	-10.763	12.002
Regulering vedrørende tidligere år	-328	-5.620
	<u>-9.081</u>	<u>13.659</u>
Specificeres således:		
Skat af årets resultat	-4.116	6.963
Skat af egenkapitalbevægelser	-4.965	6.696
	<u>-9.081</u>	<u>13.659</u>
<b>7 Forslag til resultatdisponering</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	100.000	160.000
Overført overskud	43.359	-54.127
	<u>143.359</u>	<u>105.873</u>
<b>8 Immaterielle anlægsaktiver</b>		Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
t.kr.		
Kostpris 1. januar 2018		28.470
Afgang		0
Kostpris 31. december 2018		<u>28.470</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018		9.490
Afskrivninger		2.372
Tilbageførte afskrivninger		0
Af- og nedskrivninger 31. december 2018		<u>11.862</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>		<u>16.608</u>

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver består af tilkøbte patenter og designrettigheder.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2018	84.844	18.990	57.386	13.258	174.478
Valutakursregulering	40	46	27	0	113
Tilgang	0	0	0	1.851	1.851
Afgang	-4.026	-7.224	-6.350	0	-17.600
Overført	324	0	14.471	-14.795	0
Kostpris 31. december 2018	81.182	11.812	65.534	314	158.842
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	52.577	12.903	25.732	0	91.212
Valutakursregulering	21	36	27	0	84
Afskrivninger	2.914	680	5.784	0	9.378
Afgang	-2.315	-6.578	-6.304	0	-15.197
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	53.197	7.041	25.239	0	85.477
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>27.985</b>	<b>4.771</b>	<b>40.295</b>	<b>314</b>	<b>73.365</b>

#### 10 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2018	621.635	4.393
Tilgang	0	28
Modtaget afdrag / salg	0	-134
Kostpris 31. december 2018	621.635	4.287
Nedskrivninger 1. januar 2018	-10.802	0
Årets nedskrivning	0	0
Nedskrivninger 31. december 2018	-10.802	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>610.833</b>	<b>4.287</b>





## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 10 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egen- kapital t.kr.	Årets resultat t.kr.
Alfa Laval Aalborg Oy	Finland	100%	107.635	43.612
Alfa Laval Nijmegen B.V.	Holland	100%	187.253	122.615
Alfa Laval Aalborg Pty Ltd.	Australien	100%	5.276	6.979
Alfa Laval Qingdao Ltd.	Kina	100%	350.519	46.588
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda.	Brasilien	99,5%	84.139	17.447
	Hong Kong			
Alfa Laval Aalborg Limited	Kong	100%	-72	2.237
Alfa Laval Aalborg Ltd.	Kina	100%	52.068	772

t.kr.

2018

2017

#### 11 Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder til salgspris	307.870	511.978
Acontofaktureringer vedrørende igangværende arbejder	-279.722	-553.415
	<u>28.148</u>	<u>-41.437</u>

Igangværende arbejder for fremmed regning er i balancen præsenteret brutto.

#### 12 Aktiekapital

Der har ikke været ændringer til selskabskapitalen de seneste 5 regnskabsår.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen består af 2.560.972 stk. aktier a 100 kr.

t.kr.

2018

2017

#### 13 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar	16.800	4.798
Årets regulering af udskudt skat	-5.798	5.306
Skat af egenkapitaltransaktioner	-4.965	6.696
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>6.037</u>	<u>16.800</u>

Hensættelse til udskudt skat fordeles således:

Immaterielle anlægsaktiver	3.654	4.176
Materielle anlægsaktiver	4.076	3.424
Tilgodehavender	6.148	12.106
Egenkapital	-3.943	1.022
Hensatte forpligtelser	-3.822	-3.852
Skattemæssige underskud	-76	-76
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>6.037</u>	<u>16.800</u>



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

t.kr.	2018	2017
<b>14 Garantiforpligtelser</b>		
Garantiforpligtelser 1. januar	26.117	25.632
Anvendt i året	-17.503	-15.515
Tilbageførsel	-122	0
Hensat for året	21.008	16.000
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>29.500</b>	<b>26.117</b>
Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser ved sædvanlig 2 års garanti.		
<b>15 Hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	12.055	76.895
Anvendt i året	-6.055	-56.840
Tilbageførsel	0	-9.000
Hensat for året	6.000	1.000
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>	<b>12.000</b>	<b>12.055</b>

Alfa Laval Aalborg A/S er part i enkelte tvister. Pr. 31. december 2018 er der indregnet 0 t.kr. baseret på ledelsens skøn over muligt udfald af sagerne. Der er væsentlig usikkerhed forbundet med udfaldet, og der kan derfor opstå efterfølgende reguleringer hertil.

### 16 Gældsforpligtelser

Koncerninternt lån forfalder i 2019, og er derfor præsenteret som kortfristet gæld. Ledelsen forventer, at en stor del af lånet forlænges.

### 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

#### Operationelle leasingforpligtelser

Resterende operationelle leasingforpligtelser på balancetidspunktet forfalder inden for 10 år med i alt 59.475 t.kr. (2017: 65.407 t.kr.).

### 18 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvendes sikringsinstrumenter, såsom valutaterminskontrakter og rente- og valutaswaps.

#### Indregnede transaktioner

Sikring af indregnede transaktioner omfatter væsentligst tilgodehavender og gældsforpligtelser i fremmed valuta.



Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

18 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter (fortsat)

Valutarisici

Valuta	2018				
	Betaling/ udløb	Tilgodehav ende	Gæld	Afdækket ved valuta- terminskontr akter og valutaswaps	Netto- position
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
USD	0-12 mdr.	95.872	-18.545	-75.282	2.045
	> 12 mdr.	0	4.454	-7.047	-2.593
CNY	0-12 mdr.	0	-50.019	49.985	-34
	> 12 mdr.	0	-13.182	12.200	-982
SGD	0-12 mdr.	1.178	-2.092	0	-914
	> 12 mdr.	0	0	0	0
SEK	0-12 mdr.	283	-250	0	33
	> 12 mdr.	0	0	0	0
NOK	0-12 mdr.	32	-73	0	-41
	> 12 mdr.	0	0	0	0
JPY	0-12 mdr.	361	-561	0	-200
	> 12 mdr.	0	0	0	0
HRK	0-12 mdr.	530	0	0	530
	> 12 mdr.	0	0	0	0
GBP	0-12 mdr.	1.475	-384	0	1.091
	> 12 mdr.	0	0	0	0
AUD	0-12 mdr.	0	-3	3	0
	> 12 mdr.	0	0	0	0
AED	0-12 mdr.	4.542	-754	0	3.788
	> 12 mdr.	0	0	0	0
EUR	0-12 mdr.	321.054	-61.596	-139.753	119.705
	> 12 mdr.	0	0	0	0
CHF	0-12 mdr.	0	-202	0	-202
	> 12 mdr.	0	0	0	0
		<u>425.327</u>	<u>-143.207</u>	<u>-159.894</u>	<u>122.226</u>





## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 18 Valuta- og renterisici samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter (fortsat)

##### Forventede fremtidige transaktioner

Virksomheden afdækker valutarisici hovedsageligt vedrørende indgået varesalg og varekøb i USD.

tkr.	Restløbetid	Kontraktmæssig værdi		Akkumulerede gevinster og tab indregnet i egenkapitalen pr. 31. december (dagsværdi)	
		2018	2017	2018	2017
Valutaterminskontrakter	0-12 mdr.	195.504	93.551	-16.991	4.114
	> 12 mdr.	69.876	90.994	-931	532
		<u>265.380</u>	<u>184.545</u>	<u>-17.922</u>	<u>4.646</u>

##### Renterisici

Lån hos moderselskab på 371.194 t.kr. er variabelt forrentet.

#### 19 Nærtstående parter

##### Bestemmende indflydelse

Alfa Laval Corporate AB, Rudeboksvägen 1, Lund, Sverige, reg.nr. 556007-7785.

Alfa Laval Corporate AB, Rudeboksvägen 1, Lund, Sverige besidder aktiekapitalen i virksomheden.

Nærtstående parter omfatter herudover ledelse, datterselskaber og koncernselskaber i Alfa Laval-koncernen.

Alfa Laval Aalborg A/S er en del af koncernregnskabet for Alfa Laval AB, Sverige, som er den største og mindste koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

##### Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2018		2017	
	Salg	Køb	Salg	Køb
Varer og tjenesteydelser	326.508	421.940	433.715	555.166
Management fees og omkostningsallokeringer	64.726	70.922	20.874	39.999
License fees og omkostninger vedr immaterielle rettigheder	30.376	508	30.255	1.083
Renter på lån	0	6.585	0	6.871
	<u>421.609</u>	<u>499.955</u>	<u>484.844</u>	<u>603.119</u>

#### 20 Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.