

JWS Revision  
Godkendt  
Revisionsaktieselskab  
Slotsmarken 12  
2970 Hørsholm  
Telefon 7023 0189  
Jyske Bank 5012 1369677  
CVR-nr. 27 01 54 76  
Godkendte revisorer  
Claus Jensen  
Henrik Gisium Jacobsen  
[www.jws-revision.dk](http://www.jws-revision.dk)

## **KommunikationsKompagniet A/S**

**c/o Schillerhuset  
Nannasgade 28  
2200 København N**

---

**CVR-nr. 17 82 43 09**

---

**Årsrapport for 2016**

---

**(23. regnskabsår)**

---

**Godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 6 / 3 2017**

---

Pia Helena Bodal

**Dirigent**

## Indholdsfortegnelse

	Side
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet	3 - 5
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	7 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance pr. 31. december 2016 - Aktiver	11
Balance pr. 31. december 2016 - Passiver	12
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

## Selskabsoplysninger

**Selskabet**            KommunikationsKompagniet A/S  
                              c/o Schillerhuset  
                              Nannasgade 28  
                              2200 København N

---

**Regnskabsår**        1. januar - 31. december 2016

---

**Direktion**            Ejnar Schlesch-Jensen

---

**Bestyrelse**            Jesper Højberg Christensen  
                              Pia Helena Bodal  
                              Ejnar Schlesch-Jensen

---

**Revisor**              JWS Revision  
                              Godkendt Revisionsaktieselskab  
                              Slotsmarken 12  
                              2970 Hørsholm  
                              Telefon:    7023 0189

---

**Pengeinstitut**        Nordea A/S

---

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og vedtaget årsrapporten for 2016 for KommunikationsKompagniet A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn som forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsrapporten retvisende. Årsregnskabet giver derfor efter vor opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af aktiviteter.

Vi indstiller årsrapporten til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 7. februar 2017

### Direktion:

---

Ejnar Schlesch-Jensen

### Bestyrelse:

---

Jesper Højberg Christensen

---

Pia Helena Bodal

---

Ejnar Schlesch-Jensen

## Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet

**Til kapitalejerne i KommunikationsKompagniet A/S**

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for KommunikationsKompagniet A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

• Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.


Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hørsholm, den 7. februar 2017

### JWS Revision

Godkendt Revisionsaktieselskab

CVR-nr.: 27 01 54 76



Claus Hansen

Registreret revisor

## Ledelsesberetning

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål har i regnskabsåret bestået i at tilbyde ledelsesrådgivning på kommunikationsområdet samt dermed beslægtet virksomhed.

### Udviklingen i regnskabsåret 2016

Selskabets aktivitet har i 2016 været faldende. Tilpasning hertil har medført at omkostningerne er faldet forholdsvist mere med et bedre resultat til følge.

Årets resultat udgør tkr. 252, hvilket anses som tilfredsstillende.

### Hændelser efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet forhold, som har væsentlig betydning for bedømmelse af årsrapporten.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for KommunikationsKompagniet A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B og er aflagt i danske kroner.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabsloven er ændret, så det ikke længere er muligt at klassificere foreslået udbytte som gæld i balancen. Som følge heraf er anvendt regnskabspraksis ændret for indregning af udbytte, således at forslag til årets udbytte er præsenteret som en særlig reserve under egenkapital. Tidligere blev forslag til udbytte indregnet som gældsforpligtelse.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Den akkumulerede virkning af praksisændringen pr. 31. december 2016 medfører, at egenkapitalen forøges med t.kr. 172 pr. 31. december 2015. Resultatopgørelse og balancesum er ikke påvirket.

Bortset fra ovennævnte område er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, og er i hovedsagen som følger:

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen er opstillet artsopdelt.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste består af sammentrækning af posterne nettoomsætning, vareforbrug, herunder forskydning i varelager samt andre eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter periodens fakturerede salg med tillæg/fradrag af forskydning i igangværende arbejder.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration, lokaler m.v.

Der er foretaget fuld periodisering af alle væsentlige udgiftsposter.

### Finansiering

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -udgifter samt kursreguleringer på værdipapirer.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af aktuel skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid fra 3 til 5 år.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kunst måles til kostpris og afskrives ikke.

Aktiver med anskaffelsessum under den skattemæssige bundgrænse for småaktiver omkostningsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af udført arbejde, baseret på anvendt tids- og materialeforbrug med fradrag af a'contofaktureringer. Der foretages nedskrivning på igangværende arbejder ud fra en individuel gennemgang af sagernes fakturerbarhed.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, som normalt svarer til nominel værdi. Der foretages individuel vurdering af debitorerne og nedskrivninger finder sted, hvor det vurderes at være påkrævet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele måles og indregnes til kursværdi på statusdagen.

### Egenkapital - udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Udskudt skat måles om forskellen mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

## Resultatopgørelse for 1. januar - 31. december 2016

Note	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Bruttofortjeneste</b> .....	3.125.895	3.754.672
1 Personaleomkostninger.....	2.777.961	3.501.899
2 Af- og nedskrivninger .....	<u>1.360</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b> .....	346.574	252.773
Finansielle indtægter.....	8.818	5.516
Finansielle omkostninger.....	<u>32.615</u>	<u>33.292</u>
<b>Resultat før skat</b> .....	322.777	224.997
3 Skat af årets resultat.....	<u>71.156</u>	<u>52.992</u>
<b>Årets resultat</b> .....	<u>251.621</u>	<u>172.005</u>
<b>Resultatdisponering:</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	251.621	172.005
Overført resultat.....	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Disponeret i alt</b> .....	<u>251.621</u>	<u>172.005</u>

## Balance pr. 31. december 2016

### Aktiver

Note	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	23.116	0
Kunst.....	8.550	8.550
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b><u>31.666</u></b>	<b><u>8.550</u></b>
Deposita.....	61.370	61.370
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b><u>61.370</u></b>	<b><u>61.370</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>	<b><u>93.036</u></b>	<b><u>69.920</u></b>
Tilgode fra salg og tjenesteydelser.....	1.508.008	1.144.342
Igangværende arbejder.....	113.272	127.532
Tilgode hos associerede virksomheder.....	498.702	557.068
Andre tilgodehavender.....	2.104	0
Periodeafgrænsningsposter.....	40.056	27.420
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>	<b><u>2.162.142</u></b>	<b><u>1.856.362</u></b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	43.771	40.573
Likvide beholdninger .....	6.032	9.853
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>	<b><u>2.211.945</u></b>	<b><u>1.906.788</u></b>
<b>Aktiver i alt.....</b>	<b><u>2.304.981</u></b>	<b><u>1.976.708</u></b>

## Balance pr. 31. december 2016

### Passiver

Note	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
4 Virksomhedskapital.....	500.000	500.000
Overført resultat.....	0	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	<u>251.621</u>	<u>172.005</u>
<b>Egenkapital i alt .....</b>	<u>751.621</u>	<u>672.005</u>
Hensat til udskudt skat.....	<u>45.229</u>	<u>34.089</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt .....</b>	<u>45.229</u>	<u>34.089</u>
Kreditinstitutter.....	553.366	273.990
Leverandører af varer og tjenesteydelser...	106.189	290.727
Selskabsskat.....	22.016	1.120
Anden gæld.....	<u>826.560</u>	<u>704.777</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>	<u>1.508.131</u>	<u>1.270.614</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>	<u>1.508.131</u>	<u>1.270.614</u>
<b>Passiver i alt.....</b>	<u>2.304.981</u>	<u>1.976.708</u>
5 Pantsætninger og sikkerheder og eventualforpligtelser		
6 Ejerforhold		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksom-</u> <u>hedskapital</u>	<u>Overført</u> <u>resultat</u>	<u>Foreslået</u> <u>udbytte for</u> <u>regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
<b>2015</b>				
Egenkapital primo.....	500.000	0	255.017	755.017
Årets resultat.....		172.005		172.005
Betalt udbytte.....			-255.017	-255.017
Udbytte.....		-172.005	172.005	0
<b>Egenkapital ultimo.....</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>172.005</b>	<b>672.005</b>
<b>2016</b>				
Egenkapital primo.....	500.000	0	172.005	672.005
Årets resultat.....		251.621		251.621
Betalt udbytte.....			-172.005	-172.005
Udbytte.....		-251.621	251.621	0
<b>Egenkapital ultimo.....</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>251.621</b>	<b>751.621</b>

## Noter

	2016	2015
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Løn og gager.....	2.501.922	3.203.766
Pensioner.....	213.139	236.594
Andre omkostninger til social sikring.....	33.777	37.792
Skattefri kørselsgodtgørelse.....	29.123	23.747
<b>Personaleomkostninger i alt.....</b>	<b>2.777.961</b>	<b>3.501.899</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit.....	<b>5</b>	<b>6</b>
<b>2 Af- og nedskrivninger</b>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	1.360	0
<b>Af- og nedskrivninger i alt.....</b>	<b>1.360</b>	<b>0</b>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat.....	60.016	45.120
Forskydning i udskudt skat.....	11.140	7.872
<b>Skat af årets resultat i alt.....</b>	<b>71.156</b>	<b>52.992</b>

Selskabet har i regnskabsåret betalt tkr. 39 i selskabsskat.

### 4 Virksomhedskapital

Aktiekapitalen består af 500 aktier á kr. 1.000. Der er ikke udstedt aktiebrev.

### 5 Pantsætninger og sikkerheder og eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet virksomhedspant, nomielt tkr. 500, for bankgæld, tkr. 553, med pant i simple fordringer, bogført værdi tkr. 1.508 samt driftsmateriel og goodwill, bogført værdi tkr. 23.

Selskabet indgår i leasingaftale med en samlet restleasingforpligtelse på tkr. 99, som forfalder senest i regnskabåret 2019.

Husleje i opsigelsesperioden udgør tkr. 61.

### 6 Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse, som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Frodo Invest ApS, c/o Pia Bodal, Jens Bornøes Vej 17, 2970 Hørsholm.

Barry Holding ApS, c/o Ejnar Schlesch-Jensen, Henrikshøj 8 01, 2950 Vedbæk.