



REMA 1000 Danmark A/S

Marsalle 32, 8700 Horsens

Årsrapport 2023

(80. Regnskabsår)

CVR-nr. 17741519

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 3. maj 2024

Ole Robert Reitan

Som dirigent

Indhold

Påtegninger	2
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal - koncern	6
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse - koncern	23
Balance - koncern	24
Egenkapitalopgørelse - koncern	26
Pengestrømsopgørelse - koncern	27
Noter - koncern	28
Resultatopgørelse - moderselskab	35
Balance - moderselskab	36
Egenkapitalopgørelse - moderselskab	38
Noter - moderselskab	39
	39
	39

Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for REMA 1000 Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 3. maj 2024

Direktion

Henrik Burkal
Adm. direktør

Bestyrelse

Ole Robert Reitan
Formand

Tom Kristiansen
Næstformand

Kristin Solheim Genton

Monica Ødegaard

Lise Leander Andersen

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i REMA 1000 Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for REMA 1000 Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 3. maj 2024

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30700228

Steen Skorstengaard
statsautoriseret revisor
mne19709

Simon M. Laursen
statsautoriseret revisor
mne45894

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

REMA 1000 Danmark A/S
Marsalle 32
8700 Horsens

Telefon: 88 81 60 00
Hjemmeside: www.REMA1000.dk

CVR-nr.: 17741519
Stiftet: 25. oktober 1944
Hjemstedskommune: Horsens
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Ole Robert Reitan (formand)
Tom Kristiansen (næstformand)
Kristin Solheim Genton
Monica Ødegaard
Lise Leander Andersen

Direktion

Henrik Burkal

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C

Bank

Danske Bank A/S

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 3. maj 2024 på selskabets adresse.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal - koncern

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
-------	------	------	------	------	------

Kædens nøgletal

Detailomsætning	22.933.848	20.815.663	18.847.325	18.691.544	16.761.662
Omsætningsvækst	10,2%	10,4%	0,8%	11,5%	8,8%
Antal butikker i kæden	372	363	360	357	343

Hovedtal

Nettoomsætning	26.204.623	24.703.425	22.063.604	22.301.496	19.888.620
Bruttofortjeneste	1.520.617	1.599.862	1.328.084	1.652.679	1.263.775
Resultat af primær drift	563.937	791.674	576.768	894.614	542.196
Finansielle poster	38.800	15.969	15.107	-1.397	-2.063
Resultat før skat	602.737	807.643	591.875	893.217	540.133
Årets resultat	462.835	619.850	462.398	735.431	421.644

Anlægsaktiver	1.373.049	1.272.516	1.296.451	930.978	2.135.952
Omsætningsaktiver	5.240.118	4.972.444	5.014.709	4.924.777	3.549.353
Aktiver i alt	6.613.167	6.244.960	6.311.160	5.855.755	5.685.305
Investeringer i materielle anlægsaktiver	284.842	159.571	566.805	841.626	469.790
Aktiekapital	125.714	125.714	125.714	125.714	125.714
Egenkapital inkl. foreslået udbytte	2.586.758	2.623.315	2.408.429	2.345.203	2.259.886
Hensatte forpligtelser	45.972	71.476	89.251	111.821	134.105
Langfristede gældsforpligtelser	0	225	580	5.126	58.024
Kortfristede gældsforpligtelser	3.980.437	3.549.944	3.812.900	3.393.605	3.233.290
Passiver i alt	6.613.167	6.244.960	6.311.160	5.855.755	5.685.305

Nøgletal

Overskudsgrad	2,2%	3,2%	2,6%	4,0%	2,7%
Afkastningsgrad	8,5%	12,7%	9,1%	15,3%	9,5%
Likviditetsgrad	131,6%	140,1%	131,5%	145,1%	109,8%
Soliditetsgrad	39,1%	42,0%	38,2%	40,0%	39,7%

Medarbejdere

Gns. antal medarbejdere	1.166	1.033	980	962	968
-------------------------	-------	-------	-----	-----	-----

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

REMA 1000 Danmark koncernens primære aktivitet består i at være franchisegiver for selvstændige købmænd tilknyttet REMA 1000 kæden i Danmark.

Koncernens væsentligste enheder består af moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S, samt datterselskaberne REMA Distribution Danmark A/S og REMA Etablering A/S.

REMA 1000 Danmark A/S varetager REMA 1000 kædens fælles funktioner indenfor driftssupport, IT, økonomi og regnskab, HR, kategoriudvikling og marketing. Selskabet håndterer ligeledes inventar og indretning af kædens butikker og er lejetager i samtlige butiksejendomme. REMA 1000 Danmark A/S samarbejder med købmændene i de enkelte butikker med udgangspunkt i indgåede franchisekontrakter.

REMA Distribution Danmark A/S forestår indkøb, centrallager og logistik for REMA 1000 butikkerne og er desuden grossist for 7-eleven, Circle K, OK Plus, BFI, Arctic Import og restaurantkæden Flammen.

REMA Etablering A/S forestår udvikling af nye REMA 1000 butikker samt udvidelser og ombygninger af det eksisterende butiksnät.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncern

Koncernen har i 2023 realiseret vækst i omsætning med 1,5 mia. DKK. Væksten skyldes primært udviklingen i REMA 1000 butikkerne, som er påvirket af både inflation og en forøget kundestrøm. Leverancerne til convenience butikkerne udviser en mindre stigning i forhold til 2022, mens salgsaktiviteterne i ejendomssegmentet har været lavere i 2023. Ligesom i 2022 har kunderne haft stor fokus på lave priser og er derfor søgt mod discountbutikkerne. Det er vurderingen, at REMA 1000 har forøget markedsandelen på det danske dagligvaremarked i 2023.

De selvstændige franchisekøbmænd i REMA 1000 har som følge af omsætningsvæksten generelt haft en positiv udvikling i 2023. Købmændene har realiseret en stigende indtjening i 2023 i forhold til året før.

Koncernens omsætning udgør 26.205 mio. kr. i 2023 mod 24.703 mio. kr. i 2022.

Koncernens resultat før skat udviser et overskud på 603 mio. kr. i 2023 mod 808 mio. kr. i 2022 svarende til en overskudsgrad på 2,2% mod 3,2% i 2022. Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør 463 mio. kr. i 2023 mod 620 mio. kr. i 2022.

Koncernens resultat er positivt påvirket af udviklingen i omsætning og underliggende drift. Der er dog i 2023 realiseret en række ekstraordinære omkostninger, som er negative for koncernens resultat. En stor del af forskellen skyldes, at der i 2022 blev realiseret store indtægter fra salg af ejendomme. De ekstraordinære omkostninger skyldes forøgede løn- og driftsomkostninger som følge af overdragelse af dele af ALDI's aktiviteter, en række større nedskrivninger på butiksejendomsprojekter samt højere omkostninger i logistikaktiviteterne som følge af ramp up på nyt distributionscenter til tørvarer i Horsens.

Koncernens egenkapital inkl. minoritetsinteresser udgør 2.587 mio. kr. pr. 31. december 2023 mod 2.623 mio. kr. pr. 31. december 2022.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens udvikling har været tilfredsstillende, på trods af at årets resultat er lavere end forventet som følge af de ekstraordinære omkostninger.

Ledelsesberetning

Overtagelse af ALDI's danske butikker

Den 9. december 2022 indgik REMA 1000 Danmark A/S aftale om overtagelse af 113 af ALDI Danmarks butikker og 3 distributionscentre. Aftalen blev godkendt af konkurrencemyndighederne den 30. August 2023.

Som en del af aftalen har REMA 1000 Danmark A/S i perioden fra midt september 2023 og frem til årsskiftet fået adgang og brugsret til butikker og distributionscentre. Herefter er arbejdet med at omstille butikkerne til REMA 1000 konceptet påbegyndt. De butikker der genåbner som REMA 1000 butikker kræver normalt en større bygningsmæssig omstilling og ændret indretning.

Sideløbende med adgangen til butikkerne, har REMA 1000 Danmark A/S overtaget ansvaret for personale i de 113 butikker og på distributionscenteret i Kolding.

Butikspersonalet er efterfølgende blevet trænet i nærliggende REMA 1000 butikker med henblik på, at de kan returnere til deres oprindelige butik, når denne er klar til åbning som REMA 1000 butik. Personalet på distributionscenteret i Kolding er tilbudt arbejde på REMAs distributionscentre i Vejle og Horsens.

Endvidere har REMA 1000 Danmark A/S overtaget et antal chauffører og kørende materiel som en del af aftalen.

REMA 1000 har åbnet 4 butikker i tidligere ALDI lokaler i 2023.

Husleje og driftsomkostninger til de overdragede butiks- og logistikejendomme og tilhørende personale har medført ekstraomkostninger i 2023 på ca. 80 mio. DKK.

Butiksaktiviteter

Efter en række turbulente år har butiksdriften i 2023 nærmet sig en normalisering – dog fortsat med en påvirkning fra den inflationsbølge som krigen i Ukraine skabte tilbage i 2022. Kunderne søger fortsat mod discount, hvilket sammen med inflationen har givet et løft i omsætningen i de fleste REMA 1000 butikker.

REMA 1000 kædens detailomsætning er i forhold til 2022 øget med 2.119 mio. DKK, ekskl. moms, og udgør således 22.934 mio. DKK, svarende til en vækst på 10,2 %. Væksten skyldes udviklingen i inflationen og en forøget kundestrøm.

Der er i 2023 åbnet 9 nye REMA 1000 butikker: Rødovre, Skødstrup, Vilsund, Ringkøbing, Brøndby, Nykøbing Sjælland, Skibby, Ringsted og Sorø. Desuden er REMA 1000 butikker flyttet til ny placering i Gørlev og Nykøbing Mors.

Ved udgangen af 2023 er der således 372 REMA 1000 butikker i Danmark.

Resultat af primær drift i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S udgør 518 mio. kr. i 2023 mod 540 mio. kr. i 2022. Resultatudviklingen skyldes en kombination af vækst og ekstra omkostninger forbundet med overdragelsen af aktiviteter fra ALDI.

I lyset af ovennævnte er det ledelsens opfattelse, at resultatudviklingen i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S er tilfredsstillende.

Samfundsansvar

I REMA 1000 har vi integreret samfundsansvar i vores forretningsmodel som en del af vores løfte til kunderne om "Discount med holdning". Vores indsatser tager udgangspunkt i fire fokusområder indenfor bæredygtighed: Miljø, sundhed, mennesker og ansvarlig handel. Alle fire områder har afsat i FNs Verdensmål for Bæredygtig Udvikling og initiativerne og indsatserne under fokusområderne dækker hele vores værdikæde - fra jord til bord.

Vores arbejde med samfundsansvar har til formål at adressere vores positive og negative indvirkninger på det omkringliggende samfund samt samfundets påvirkninger af vores forretning. Vi er åbne omkring vores politikker og resultater. Vi arbejder i disse år på at få endnu flere og bedre data, som kan være med til at dokumentere effekten af vores initiativer samt vores totale påvirkning på klima, miljø og mennesker gennem vores værdikæde.

Ledelsesberetning

Miljø

I 2023 har vi haft et stort fokus på at kortlægge og rapportere på vores indirekte CO2 udledninger i værdikæden. Vi har fortsat vores indsats med at gøre vores drift mere effektiv og installeret vedvarende energikilder. Vi har samtidig udvidet vores sortiment af produkter, der tager hensyn til miljø og biodiversitet.

Vi har i 2023 erhvervet 30 ellastbiler, hvoraf de 12 blev leveret og ibrugtaget i december 2023, og de næste 18 ellastbiler bliver leveret i 2024. Derfor er der etableret ladestationer på vores distributionscenter, som vil blive delvist forsynet med el fra vores solcelleanlæg på logistikbygningerne. Dette er en fortsættelse af vores indsats for anvendelse af mere vedvarende energi i virksomheden.

Vi har etableret et system til genanvendelse af den overskudsvarme, der kommer fra vores kølefrostlager, så vi genererer varme til både opvarmning af vores kontorer og logistikfaciliteter. Det bevirkede, at vi fra juni 2023 og frem har kunnet slukke vores naturgasfyr.

Vi etablerer solcelleanlæg på mange nye butikker og producerer 13,9 % mere energi fra solceller end sidste år. Vi arbejder med lys og lysstyring i alle butikker, hvor vi har udskiftet tidlige LED-modeller med nyere designs, der giver en bedre lysfordeling. Det er svært at måle den direkte effekt af investeringen, men for købmanden er det lettere at regulere lyset og butikkernes nye, behagelige lys giver kunderne en bedre oplevelse.

Vi har udvidet vores sortiment af blomsterfrø, der fremmer biodiversiteten - vi har tilføjet lyng, der er biernes favorit, og vi har lavet kampagner for Slip Haven Fri. Vores fokus er at kunne tilbyde vores kunder et sortiment af planter og blomster, der gavner biodiversiteten i Danmark.

Vi har indgået et samarbejde med FaunaPhotonics, der er eksperter i at forstå og dokumentere, hvordan man har indflydelse på biodiversiteten. Deres banebrydende teknologi giver en uvurderlig indsigt i insektpopulationer, så vi fremover kan overvåge og evaluere vores biodiversitets fodaftryk i Reitan Parken, som vi har etableret ved siden af vores logistikcenter i Horsens.

Vi fortsætter fokus på produkter med Svanemærket samt vores udvalg af vegetariske og veganske alternativer.

Vi har indgået et nyt samarbejde med Madkulturen. Vores fælles mål er at fremme madglæde, køkkenkompetencer og skabe bevidsthed om sunde og bæredygtige madvalg hos fremtidens generationer.

Vi har indført et nyt sorteringssystem med flere fraktioner af affald. Det er blevet taget godt imod i butikkerne, hvor købmændene er kommet godt fra start. Vi har fortsat vores indsats for at minimere vores forbrug af emballage og erstattet nyplast med bedre alternativer, hvor det har været muligt.

2023 opstillede vi konkrete reduktionsmål og handlingsplaner for vores scope 1 og scope 2-udledning. Vi arbejder hårdt på at sikre, at vi kan indfri vores klimaambition for 2030. Vi definerede vores reduktionstiltag i 2023, og i 2024 skal vi sætte konkrete reduktionsmål for hele vores ESG-regnskab, inklusiv scope 3. I 2024 har vi ambitioner om yderligere at forbedre vores datakvalitet, da det giver mulighed for endnu mere nøjagtig måling af vores udslip.

Vi har i 2023-klimaregnskabet arbejdet med at udvide vores scope 3-regnskab og har i år kunnet inkludere alle relevante kategorier. Dette giver en bedre forståelse for vores største CO2-aftryk og giver i 2024 mulighed for at påbegynde arbejdet med at lave reduktions-mål og handlingsplaner for vores værdikæde. Datakvaliteten i scope 3 kan fortsat forbedres, og det er noget vi kontinuerligt arbejder med - både hvad angår specifikke udslipfaktorer på produktniveau men også "coverage" af det enkelte scope.

Vi vil derudover fortsætte vores nuværende indsatser inden for klima, ressourcer og biodiversitet.

Vores klimaregnskab er udarbejdet i samarbejde med den norske konsulentvirksomhed CEMAsys.com AS. DNV Business Assurance Norway har gennemført en uafhængig ekstern erklæring (begrænset sikkerhed) på vores klimadata for 2023 for scope 1, scope 2 og scope 3. Erklæringen kan findes på engelsk i Reitan Retail's Annual and sustainability report på <https://www.reitanretail.no/vart-ansvar/rapportering>.

Ledelsesberetning

Sundhed

I løbet af 2023 har vi fortsat bestræbelserne på at gøre det lettere for vores kunder at vælge sundere alternativer.

Vi har etableret et nyt sundhedspartnerskab med Madkulturen. Dette partnerskab er rettet mod at give endnu flere børn mulighed for at opleve fællesskab og fysisk aktivitet. Vi ønsker at være med til at skabe adgang til positive og sundhedsfremmende aktiviteter for børn i vores samfund.

Vores vision er at engagere os i initiativer, der styrker samfundet og skaber positive forandringer. Dette er en integreret del af vores sociale ansvar, hvor vi stræber efter at være en aktiv aktør i opbygningen af en sundere og mere bæredygtig fremtid.

10 % flere end sidste år deltog i vores camps og madskoler, der faciliteres via vores sundhedspartnerskaber.

Vi støtter det danske, systemiske projekt "Generation Sunde Børn", der arbejder på at skabe sunde, trygge, aktive børneliv.

Vi fortsatte vores indsats med at gøre det nemt og tilgængeligt for vores kunder at tilvælge en sundere og mere varieret kost. Denne indsats har i 2023 været særlig vigtig, da mange af vores kunder fortsat oplever et øget pres på deres privatøkonomi. Med Vigo og Scan selv appen samt vores samarbejde med madplansappen Mambeno har vi udviklet funktioner, der samkører indkøbslister, tilbud og madplaner for at gøre det lettere for kunderne at handle det, der er brug for. Det sparer tid, penge og forebygger overforbrug og madspild.

Mennesker

I REMA 1000 har vi en ambition om at blive kendt som det mest værdidrevne selskab. Vi har en stærk tro på enkeltmennesket og vi ønsker at bygge store mennesker, som ansøres til handling gennem tillid. Mennesker gør forskellen i REMA 1000, og vi skal derfor altid være en god og attraktiv arbejdsplads, hvor mennesker motiveres og udvikles i tråd med vores værdier og holdninger.

Vi har i flere år arbejdet for at øge andelen af kvindelige købmænd. Vi har bl.a. opdelt vores købmandsuddannelse i to separate forløb (mellemlideruddannelse og talentuddannelse) med det formål at få flere kvinder til at søge en ledelsesuddannelse og på den måde øge vores rekrutteringsgrundlag. Målet er, at 15% af REMA-købmændene i 2030 skal være kvinder. Ved udgangen af 2023 er 8,9% af vores købmænd kvinder.

Vi har fortsat vores store fokus på uddannelse af elever, mellemledere og talenter. Vi har også fortsat vores store satsning "vores REMA", som er en videreuddannelse af vores købmænd og souschefer, der skal forstærke engagement og ejerskab i den enkelte butik.

Ved udgangen af 2023 er der 17.351 mennesker beskæftiget i REMA 1000 Danmark (2022: 15.176). Heraf er 15.367 ansat i REMA 1000 butikkerne, og 1.408 ansat på distributionscentrene og i administration – her til kommer 576 kolleger som er i træning i forbindelse med overgangen fra ALDI. Det er i fuldtidsbeskæftigede henholdsvis 3.093, 1.106 og 69. Ud af de 1.408 ansatte på distributionscentrene og i administration (2022: 1.343), er 514 kvinder (2022: 506) og 894 er mænd (2022: 837). De tilsvarende tal for REMA 1000 butikkerne er 7.026 kvinder (2022: 6.538) og 8.341 mænd (2022: 7.296). Medarbejderne i REMA 1000 repræsenterer 53 forskellige nationaliteter.

Alle medarbejdere er ansat på faste kontrakter, og arbejdet udføres i væsentlig grad af egne ansatte, men der suppleres i spidsbelastninger med vikarer på distributionscentrene – primært i sommermånederne. Derfor ansættes der i perioder ferie afløsere på tidsbegrænsede ansættelseskontrakter.

I REMA 1000 er inklusion en vigtig del af vores ansvarsarbejde. Vi arbejder med forskellige beskæftigelsesordninger, såsom skåne-, fleks- og KLAPjob, for at skabe muligheder til borgere med kognitive udfordringer.

Ledelsesberetning

15,7% af alle ansatte i REMA 1000 var i særlige beskæftigelsesforløb i det forløbne år, hvilket vi anser som et vigtigt element i vores bestræbelser på at opnå loyale medarbejdere og skabe mangfoldighed i arbejdsstyrken.

I 2023 vandt vi FINANS IMPACT Award for vores arbejde med bæredygtighed og socialt ansvar. En anerkendelse vi er stolte af, og som animerer os til at fortsætte arbejdet med inklusion.

Redegørelse for kønsfordeling i ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b

REMA 1000 har positive erfaringer med et mere balanceret samspil mellem kvinder og mænd i ledelsen. Det er vores politik at mangfoldighed blandt medarbejdere og ledelse, herunder kønsfordeling, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens resultater og konkurrenceevne. Vi ønsker at udpege de mest kvalificerede kandidater til vores lederstillinger og samtidig forbedre muligheden for, at flere kandidater af det underrepræsenterede køn kvalificerer sig til lederstillinger. Udover en målrettet indsats i rekrutteringsprocessen, forsøger virksomheden at understøtte kvindelige ledelsestalenter bredt i virksomheden.

I REMA 1000 får kvinder og mænd tilbudt lige muligheder, lige løn og lige lønvilkår for samme arbejde, eller for arbejde der tillægges samme værdi. Der gøres ingen forskel på kvinder og mænd.

I moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S er der 195 medarbejdere (ekskl. tidligere ALDI medarbejdere i træning), hvoraf 52% er kvinder.

Bestyrelsen i REMA 1000 Danmark A/S består af 5 personer, hvoraf 3 er kvinder. Der er således opnået ligelig fordeling (60%/40%) i bestyrelsen.

Oversigt over kønsmæssig sammensætning af ledelsen - REMA 1000 Danmark A/S-

Øverste ledelsesorgan	2023	2024	2025	2026	2027
Samlet antal medlemmer	5				
Underrepræsenterede køn i pct.	40%				
Måltal i pct.	40%				
Årstal for opfyldelse af måltal	2023				

Selskabets øvrige ledelse er defineret som personer med direkte reference til bestyrelsen, samt personer med ledelsesansvar som refererer direkte til direktionen.

Selskabets øvrige ledelse består af 22 personer, hvoraf de 7 er kvinder svarende til 32 %. Målet er at antallet af kvinder skal udgøre mindst 40 % inden udgangen af 2026.

Oversigt over kønsmæssig sammensætning af øvrige ledelsesniveau - REMA 1000 Danmark A/S

Øvrige ledelsesniveau	2023	2024	2025	2026	2027
Samlet antal medlemmer	22				
Underrepræsenterede køn i pct.	32%				
Måltal i pct.	40%				
Årstal for opfyldelse af måltal	2026				

Vi har lang anciennitet i virksomhedens ledelsesniveau, og dermed meget få udskiftninger i ledelsen, hvilket vi er meget tilfredse med, men uanset dette har vi fokus på at øge andelen af det underrepræsenterede køn i vores ledelse med særligt fokus på mere diversitet i vores rekrutteringsforløb. Vi har i 2023 implementeret aktivt målrettede rekrutteringsstrategier for at øge kønsdiversiteten i lederstillinger.

Der er gjort en indsats for at finde forskellige kandidater, herunder kandidater af det underrepræsenterede køn, til lederstillinger, og vi har så vidt muligt forsøgt at have begge køn repræsenteret i den sidste del af rekrutteringsprocessen. På trods af disse initiativer er der desværre ofte begrænsede ansøgninger eller egnede kandidater fra det underrepræsenterede køn til de ledige lederstillinger, hvorfor måltallet ikke er opfyldt i året.

Ledelsesberetning

Ansvarlig handel

I REMA 1000 tilbyder vi varer fra forskellige lande verden over. Vi stræber efter, at vores produkter bliver fremstillet under ansvarlige, etiske og bæredygtige betingelser. Vi etablerer partnerskaber med virksomheder og organisationer, som fremmer vores bæredygtige målsætninger, og vi udvikler digitale løsninger med fokus på datasikkerhed og etik.

Det er vores forpligtelse at sikre, at produktionen af vores varer overholder menneskerettigheder, understøtter etisk forretningspraksis, modvirker korrupsion, fremmer positive arbejdsforhold og tager hensyn til klima og miljø.

Vi stiller krav om bæredygtighed og ansvarlig produktion til alle vores leverandører via vores Supplier Code of Conduct. Vi arbejder i alliancer på tværs af fødevarerbranchen for at fremme etisk handel, ansvarlige arbejdsforhold og bæredygtig produktion i hele værdikæden – særligt i de værdikæder, hvor vi ved, at der er en forhøjet risiko for, at mennesker og miljø kan blive negativt påvirket af international handel.

Vi har særligt fokus på at udvide vores sortiment af produkter med tredjepartscertificeringer, der understøtter en mere bæredygtig produktion, hvor der tages hensyn til mennesker, dyrevelfærd og miljø.

Vi arbejder samtidig sammen med danske landmænd om at levere lokalt producerede varer til vores kunder. Dette er en del af vores indsats for at fremme fødevarerens kendskab blandt vores kunder samt støtte den danske landbrugssektor.

I 2023 har vi taget endnu et skridt i retningen af bedre dyrevelfærd. Det skete ved en forøgelse af andelen af produkter med det statslige dyrevelfærdsmærke, hvor yderligere to varer bærer det grønne dyrevelfærdshjerte.

REMA Distribution Danmark A/S

REMA Distribution Danmark A/S totale omsætning i 2023 er steget til 24.313 mio. DKK. mod 22.686 mio. DKK. i 2021 svarende til en vækst på 7,2%.

REMA Distribution Danmark A/S har i 2023 realiseret vækst i salget til både REMA 1000 butikkerne og convenience butikkerne, hvilket primært er drevet af forøget kundestrøm i REMA butikkerne kombineret med højere indkøbspriser.

I 2023 er etableringen af nyt højautomatiseret distributionscenter til tørvarer gået ind i de afsluttende faser. I 2. halvår 2023 er der påbegyndt ramp up af det nye anlæg, og ved udgangen af 2023 blev næsten halvdelen af det forventede vareflow på tørvarelageret plukket på det nye distributionscenter. Indkøringen af anlægget har som forventeligt været forbundet med et højere omkostningsniveau, hvilket har haft en negativ effekt på selskabets resultat i forhold til året før.

REMA Distribution Danmark har i 2023 også været påvirket af overdragelsen af aktiviteter fra ALDI, idet der i 4. kvartal 2023 er blevet tilført et antal medarbejdere fra ALDI's distributionscenter i Kolding til selskabets distributionscentre i Vejle og Horsens. Desuden er der tilført en række chauffører med base i Jylland og på Sjælland. Tilførslen af chauffører til selskabets distribution giver en ekstra dimension i forhold til tidligere, idet selskabet ikke tidligere har haft egne chauffører ansat. Chaufførerne skal derfor integreres i selskabets samarbejde med eksterne transportører.

Selskabets resultat før skat udviser et overskud på 147 mio. DKK. mod 181 mio. DKK. i 2022. Det lavere resultat kan primært henføres til ramp up omkostninger på det nye tørvare distributionscenter.

I lyset af ovennævnte anser selskabets ledelse udviklingen i REMA Distribution Danmark A/S som værende tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Ejendomsaktiviteter

REMA Etablering har i 2023 udviklet og åbnet 5 nye REMA butikker og flyttet 2 butikker til mere tidssvarende placeringer. Efter en række år med et mindre antal nye butikker begynder selskabets mange udviklingsprojekter igen at udmønte sig i et højere antal åbninger.

Tilgangen af den store portefølje af ALDI butiksejendomme har i 2023 haft indflydelse på udviklingsaktiviteterne, og der er lagt et omfattende arbejde i at afstemme igangværende udviklingsaktiviteter med mulighederne i den nye portefølje. Der er i 2023 åbnet 4 REMA butikker, som er konverteret fra ALDI porteføljen.

Koncernens samlede ejendomsaktiviteter har i 2023 bidraget med et resultat før skat på -128 mio. kr. mod 50 mio. kr. i 2022. Hvor 2022 var præget af væsentlige positive indtægter fra salg af ejendomme, er 2023 negativt påvirket af et højere renteniveau og stigende byggeomkostninger. Det højere renteniveau har medført en højere salgsyield og dermed lavere værdier på ejendomsporteføljen, og sammen med stigende byggeomkostninger har det nødvendiggjort væsentlige nedskrivninger af ejendomsporteføljen i 2023. Desuden har erhvervelsen af ALDI porteføljen påvirket værdien af et antal igangværende ejendomsudviklingsprojekter negativt.

Det højere renteniveau i 2023 har også medført forøgede koncerninterne rentekomkostninger i REMA Etablering A/S. I tillæg har salgsaktiviteterne i 2023 været meget begrænset.

I lyset af koncernens høje udviklingsaktivitetsniveau/balance, rentebilledet og det nuværende ejendomsmarked, anser ledelsen resultatet som acceptabelt. Generelt er der fortsat tilfredshed med de fremtidige udviklingsmuligheder i ejendomsporteføljen.

Finansielle risici

Koncernens ejendomme og væsentlige udviklingsprojekter er for størstedelens vedkommende internt finansieret, hvorfor koncernen i mindre omfang er eksponeret overfor ændringer i renteniveauet.

Langt hovedparten af de varer som indkøbes fra udlandet afregnes i euro. Der vurderes ikke at være væsentlige valutarisici forbundet hermed som følge af DKK/EUR fastkurspolitikken.

Koncernen er eksponeret i forhold til udviklingen i ejendomsmarkedet. Risikoen skal dog ses i lyset af, at størstedelen af ejendomsudviklingen er rettet mod etablering af REMA 1000 butikker, hvorfor risikoen for længere perioder med tomgang og dermed lejetab på de færdige projekter er begrænset.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser til REMA 1000 butikker og Convenience butikker som er tilknyttet kædekoncepter. Hovedparten af koncernens samarbejdspartnere garanterer fra centralt hold for de tilknyttede butikkers varegæld, og i tillæg har enkelte samarbejdspartnere stillet en bankgaranti eller deponeret et beløb som hel eller delvis sikkerhed for koncernens tilgodehavende hos den pågældende samarbejdspartners butikker. Disse tiltag begrænser koncernens kreditrisici.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar og dataetik, jf. Årsregnskabslovens §99a og §99d.

REMA 1000 Danmarks lovpligtige rapportering om samfundsansvar jf. Årsregnskabslovens §99a fremgår af en separat rapport, som kan tilgås på følgende link: <https://ansvarlighed.rema1000.dk/>

REMA 1000 Danmarks lovpligtige rapportering om dataetik, jf. Årsregnskabsloven §99d fremgår af en separat rapport, som kan tilgås på følgende link: <https://ansvarlighed.rema1000.dk/>

Ledelsesberetning

Begivenheder efter status

Aftalen med ALDI om køb af størstedelen af aktiviteterne i ALDI Danmark er endelig gennemført den 16. januar 2024. Aftalen medfører at REMA 1000 Danmark A/S har fået fuld kontrol over 113 butiksejendomme og 3 distributionscentre. Ud af de 113 butikker er der overtaget 29 eksterne lejemål.

REMA 1000 har efterfølgende solgt et antal af de tidligere ALDI butiksejendomme sammen med en række egenudviklede butiksejendomme. REMA 1000 Danmark A/S fortsætter som lejer i en del af de solgte butikker.

Det tidligere ALDI distributionscenter i Kolding er solgt primo februar 2024.

Forventninger til fremtiden

Det forventes, at påvirkningen fra inflationen i 2024 bliver begrænset.

Som følge af overtagelsen af porteføljen af tidligere ALDI butikker og projekter fra egen udvikling, er det forventningen, at der i 2024 åbnes ca. 70 nye REMA 1000 butikker og flyttes ca. 15 butikker til nye lokationer.

Omstillingen af ALDI butiksporteføljen til REMA 1000 forventes at få positiv indflydelse på butiksomsætningen i 2024. Primært i første halvår af 2024 forventes dog fortsat en række ekstraordinære omkostninger relateret til løn- og driftsomkostninger vedrørende ALDI porteføljen.

Der forventes også fortsat en række ekstraomkostninger i 2024 som følge af REMA Distribution Danmarks igangværende indkøring af nyt distributionscenter til tørvarer.

Samlet set og som følge af ovennævnte faktorer er det ledelsens forventning, at koncernens omsætning i 2024 vil forøges med 1.000 - 1.500 mio. DKK. Koncernens resultat før skat i 2024 forventes at blive i spændet 600 - 700 mio. DKK

Årsregnskab 2023

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for REMA 1000 Danmark A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskaberne for REITAN AS, Trondheim, Reitan Retail AS, Oslo.

Koncernregnskaberne kan rekvireres ved henvendelse til REMA 1000 Danmark A/S, Horsens.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskab for 2023 er aflagt i T.DKK.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden REMA 1000 Danmark A/S samt dattervirksomheder, hvori REMA 1000 Danmark A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Overtagelsesmetoden

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Årsregnskab 2023

Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelseskurs og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres, indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger – Bogført værdi-metoden

Sammenlægningen sker til bogførte værdier pr. den regnskabsmæssige overtagelsesdag, og dermed uden tilpasning af sammenligningstal. Forskellen mellem de opgjorte købsvederlag og de bogførte nettoaktiver pr. overtagelsesdagen indregnes direkte på de frie reserver på egenkapitalen. Metoden anvendes ved alle koncerninterne virksomhedssammenslutninger, herunder i forbindelse med eksempelvis køb, salg, fusion og spaltning.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatopgørelsen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændring i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret og som opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver og forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringen i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 2023

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS 18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og franchisevirksomhed, hvilket primært omfatter dagligvarer og nonfoodvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra salg af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet når:

- levering har fundet afsted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Indtægter ved udlejning af ejendom indregnes i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Vareforbrug

Omkostninger til varer indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til selskabets primære driftsaktiviteter, herunder gevinster og tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler-, salg-, distributions- samt administrationsomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, vederlag, pensioner og social sikring til selskabets ansatte, direktion og bestyrelse.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Årsregnskab 2023

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med REITAN AS' øvrige datterselskaber i Danmark. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder til lejemål

Rettigheder til lejemål afskrives lineært over lejeperiodens længde. Da flere af rettighederne vedrører lejemål med længere end 5 års uopsigelighed, er den maksimale afskrivningsperiode forøget fra 5 år til 10 år. Den regnskabsmæssige værdi af rettigheder til lejemål vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra aktiviteten.

IT-Software

Omkostninger til ibrugtaget software omfatter eksterne konsulenthonorarer, softwarelicenser samt andre omkostninger, som direkte kan henføres til virksomhedens IT systemer.

Aktiverede omkostninger til software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede omkostninger til software afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden for de aktiverede IT-udviklingsomkostninger fastsættes individuelt efter de enkelte projekters forventede levetid og udgør 5 - 8 år.

Softwarelicenserne afskrives over aftaleperioderne.

Årsregnskab 2023

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter.

Retableringsforpligtelser på lejemål aktiveres ved lejemålets etablering. Forpligtelsen modposteres under hensatte forpligtelser. Hvert år reguleres aktivet med udviklingen i nettoprisindekset. Aktivet afskrives lineært over lejemålets længde med tillæg af de årlige indeksreguleringer. Retableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år (retableringsforpligtelser 5 - 20 år)

Bygninger afskrives under hensyntagen til skønnet scrapværdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuel forpligtelser m.v.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser konsolideres og måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmeæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved køb af nye virksomheder aktiveres forskelsbeløb mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser. Forskelsbeløbet afskrives systematisk efter samme principper som de aktiver som forskelsbeløbet relateres til. Afskrivninger indregnes i posten resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

Andre værdipapirer

Andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter noterede aktier, der måles til kostpris.

Årsregnskab 2023

Anvendt regnskabspraksis

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og den forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Dagligvarer m.v.

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Ejendomsprojekter

Varebeholdninger, som primært består af fast ejendom under projektering, måles til kostpris eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Indirekte produktionsomkostninger indregnes under projekteringer, og de indeholder indirekte lønninger og andre eksterne omkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at indbringes ved salg med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Selskabet har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Unorterede værdipapirer måles til kostpris.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger som ikke er omfattet af fælles cashpool med moderselskabet REMA 1000 AS og søsterselskabet REMA 1000 Norge AS. Cash pool indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og/eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Årsregnskab 2023

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

REMA 1000 Danmark A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes samt de øvrige danske selskabers, hvor den norske REITAN AS koncern har bestemmende indflydelse over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Retableringsforpligtelser

Omkostninger til retablering af butikslejemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede retableringsomkostninger pr. lejemål multipliceret med antal af lejekontrakter.

Årsregnskab 2023

Anvendt regnskabspraksis

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og -omkostninger.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle-, og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger som ikke er omfattet af fælles cashpool med moderselskabet REMA 1000 AS og søsterselskabet REMA 1000 Norge.

Beregning af nøgletal

Overskudsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Aktiver i alt, ultimo
Likviditetsgrad:	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser
Soliditetsgrad:	Egenkapital x 100 / Passiver i alt, ultimo

Årsregnskab 2023

Resultatopgørelse - koncern

	Note	2023 1.000 kr.	2022 1.000 kr.
Nettoomsætning	1	26.204.623	24.703.425
Andre driftsindtægter	2	61.813	54.150
Vareforbrug		-23.108.219	-21.677.514
Andre eksterne omkostninger	3	<u>-1.637.600</u>	<u>-1.480.199</u>
Bruttofortjeneste		1.520.617	1.599.862
Personaleomkostninger	3 - 4	-780.823	-634.126
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	9 - 10	<u>-175.857</u>	<u>-174.062</u>
Resultat af primær drift		563.937	791.674
Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser	5	1.595	-617
Finansielle indtægter	6	42.703	24.856
Finansielle omkostninger	7	<u>-5.498</u>	<u>-8.270</u>
Resultat før skat		602.737	807.643
Skat af årets resultat	8	<u>-139.294</u>	<u>-177.757</u>
Resultat før minoritetsinteresser		463.443	629.886
Minoritetsinteresser	14	<u>-608</u>	<u>-10.036</u>
Årets resultat		<u>462.835</u>	<u>619.850</u>

Årsregnskab 2023

Balance - koncern

AKTIVER	Note	31/12 2023 1.000 kr.	31/12 2022 1.000 kr.
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver	9		
Rettigheder til lejemål		20.011	25.733
IT-software		10.656	14.539
Immaterielle anlægsaktiver i alt		30.667	40.272
Materielle anlægsaktiver	10		
Grunde og bygninger		200.304	198.702
Driftsmateriel og inventar		859.950	760.286
Indretning af lejede lokaler		181.778	175.591
Materielle anlægsaktiver i alt		1.242.032	1.134.579
Finansielle anlægsaktiver	11		
Kapitalandele i kapitalinteresser		54.881	54.086
Deposita		12.469	10.579
Tilgodehavende hos kapitalinteresser		33.000	33.000
Finansielle anlægsaktiver i alt		100.350	97.665
Anlægsaktiver i alt		1.373.049	1.272.516
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger	12		
Varebeholdninger		2.220.240	1.915.070
Varebeholdninger i alt		2.220.240	1.915.070
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.480.556	1.415.827
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed		1.196.872	1.359.734
Tilgodehavende hos kapitalinteresser		2.342	2.134
Andre tilgodehavender		292.619	266.953
Periodeafgrænsningsposter	13	26.054	5.524
Tilgodehavender i alt		2.998.443	3.050.172
Værdipapirer		3.012	1.500
Likvide beholdninger		18.423	5.702
Omsætningsaktiver i alt		5.240.118	4.972.444
AKTIVER I ALT		6.613.167	6.244.960

Årsregnskab 2023

Balance - koncern

PASSIVER	Note	31/12 2023 1.000 kr.	31/12 2022 1.000 kr.
Egenkapital	14		
Selskabskapital		125.714	125.714
Overført resultat		2.059.539	1.996.704
Forslået udbytte		400.000	500.000
Minoritetsinteresser		1.505	897
Egenkapital i alt		2.586.758	2.623.315
Hensatte forpligtelser			
Udskudt skat	15	4.680	31.727
Andre hensatte forpligtelser		41.292	39.749
Hensatte forpligtelser i alt		45.972	71.476
Gældsforpligtelser			
Langfristede gældsforpligtelser	16		
Anden langfristet gæld		0	225
Langfristede gældsforpligtelser i alt		0	225
Kortfristede gældsforpligtelser			
Gæld til pengeinstitut		208	204
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.545.003	3.255.909
Skyldig selskabsskat		46.076	16.020
Gæld til kapitalinteresser		14.758	10.617
Anden gæld	17	374.392	267.194
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		3.980.437	3.549.944
Gældsforpligtelser i alt		3.980.437	3.550.169
PASSIVER I ALT		6.613.167	6.244.960
Særlige poster	3		
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	18		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19		
Nærtstående parter	20		
Begivenheder efter status	21		

Årsregnskab 2023

Egenkapitalopgørelse - koncern

	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>Minoritets- interesser</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2022	125.714	1.876.854	400.000	5.861	2.408.429
Udloddet udbytte	0	0	-400.000	-15.000	-415.000
Årets resultat	0	119.850	500.000	10.036	629.886
Egenkapital 31. december 2022	<u>125.714</u>	<u>1.996.704</u>	<u>500.000</u>	<u>897</u>	<u>2.623.315</u>
Egenkapital 1. januar 2023	125.714	1.996.704	500.000	897	2.623.315
Udloddet udbytte	0	0	-500.000	0	-500.000
Årets resultat	0	62.835	400.000	608	463.443
Egenkapital 31. december 2023	<u>125.714</u>	<u>2.059.539</u>	<u>400.000</u>	<u>1.505</u>	<u>2.586.758</u>

Årsregnskab 2023

Pengestrømsopgørelse - koncern

	2023 1.000 kr.	2022 1.000 kr.
Nettoomsætning	26.204.623	24.703.425
Andre driftsindtægter	57.277	60.991
Omkostninger	-25.429.878	-23.791.839
<i>Ændring af driftskapital:</i>		
Varebeholdninger	-401.934	152.098
Tilgodehavender	-172.943	-155.056
Leverandører og anden gæld	613.576	-291.318
Pengestrøm fra primær drift	870.721	678.301
Finansielle indtægter	42.703	24.824
Finansielle omkostninger	-5.498	-8.270
Pengestrøm fra ordinær drift	907.926	694.855
Betalt selskabsskat	-124.416	-161.763
Pengestrøm fra driftsaktivitet	783.510	533.092
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.969	-7.721
Køb af værdipapirer	-14.825	-7.182
Salg af værdipapirer	13.313	6.774
Køb af materielle anlægsaktiver	-284.842	-159.571
Salg af materielle anlægsaktiver	19.759	20.780
Køb af virksomheder	0	-7.837
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-270.564	-154.757
Afdrag på langfristet gæld	-225	-5.178
Udbetalt udbytte	-500.000	-400.000
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-500.225	-405.178
Årets pengestrøm	12.721	-26.843
Likvider primo	5.702	32.545
Likvider ultimo	18.423	5.702

Årsregnskab 2023

Noter - koncern

Note 1 Nettoomsætning

I henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 1 og §126, stk. 1, er der ikke foretaget opdeling på segmenter, da koncernens aktiviteter kun er indenfor et segment.

Note 2 Andre driftsindtægter

Hovedparten af andre driftsindtægter vedrører huslejeindtægter og regnskabsmæssige gevinster ved salg af anlægsaktiver.

Note 3 Særlige poster

Årsrapporten er påvirket af omkostninger i forbindelse med overtagelsen af tidligere ALDI butik- og logistikejendomme og tilknyttet personale med i alt 79.656 t.kr. Omkostningerne er i resultatopgørelsen indregnet under andre eksterne omkostninger med 54.655 t.kr. og personaleomkostninger med 25.001 t.kr.

Note 4 Personaleomkostninger

	2023 1.000 kr.	2022 1.000 kr.
Gager og lønninger	712.463	578.787
Pensioner	60.204	46.445
Omk. sociale ydelser	8.156	8.894
I alt	780.823	634.126
Gennemsnitligt antal medarbejdere	1.166	1.033

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

Note 5 Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser

YX Gentofte A/S, 50,0 %	-150	-140
YX Gladsaxe, 50,0 %	0	-11
YX Ørbækvej, 50,0 %	220	-2.948
Gram og Nybøl Godser A/S, 49,4 %	1.525	2.482
I alt	1.595	-617

Note 6 Finansielle indtægter

Renter tilknyttet virksomhed	40.488	22.421
Renter kapitalandele	660	660
Øvrige finansielle indtægter	1.555	1.775
I alt	42.703	24.856

Årsregnskab 2023

Noter - koncern

Note 7 Finansielle omkostninger

	2023 1.000 kr.	2022 1.000 kr.
Renter tilknyttede virksomheder	0	4.829
Øvrige finansielle omkostninger	<u>5.498</u>	<u>3.441</u>
I alt	<u>5.498</u>	<u>8.270</u>

Note 8 Skat af årets resultat

Skat af årets skattepligtige indkomst	166.341	195.272
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	0	26
Årets regulering af udskudt skat	<u>-27.047</u>	<u>-17.541</u>
I alt	<u>139.294</u>	<u>177.757</u>

Skat af årets resultat kan forklares således:

Beregnet 22,0 % af årets resultat før skat	132.602	177.681
Skatteeffekt af:		
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	0	26
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	<u>6.692</u>	<u>50</u>
I alt	<u>139.294</u>	<u>177.757</u>
Effektiv skatteprocent	<u>23,1</u>	<u>22,0</u>
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	<u>124.416</u>	<u>161.763</u>

Årsregnskab 2023

Noter - koncern

Note 9 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Rettigheder til lejemål</u>	<u>Software</u>
Kostpris 1. januar 2023	79.247	144.883
Årets tilgang	<u>0</u>	<u>3.969</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>79.247</u>	<u>148.852</u>
Af- og nedskr. 1. januar 2023	-53.514	-130.344
Årets afskrivninger	<u>-5.722</u>	<u>-7.852</u>
Af- og nedskr. 31. december 2023	<u>-59.236</u>	<u>-138.196</u>
Regnsk. værdi 31. december 2023	<u>20.011</u>	<u>10.656</u>

Note 10 Materielle anlægsaktiver

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Driftsmidler og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>
Kostpris 1. januar 2023	208.667	1.765.769	426.958
Årets tilgang	8.608	236.851	39.383
Årets afgang	<u>-2.318</u>	<u>-62.788</u>	<u>-4.079</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>214.957</u>	<u>1.939.832</u>	<u>462.262</u>
Af- og nedskr. 1. januar 2023	-9.965	-1.005.483	-251.367
Årets afskrivninger	-7.015	-122.072	-33.196
Afskrivninger afgang	<u>2.327</u>	<u>47.673</u>	<u>4.079</u>
Af- og nedskr. 31. december 2023	<u>-14.653</u>	<u>-1.079.882</u>	<u>-280.484</u>
Regnsk. værdi 31. december 2023	<u>200.304</u>	<u>859.950</u>	<u>181.778</u>

Årsregnskab 2023

Noter - koncern

Note 11 Finansielle anlægsaktiver	Kapitalandele kap. interesser	Deposita	Tilgodehavende kap. interesser
Kostpris 1. januar 2023	44.891	10.579	33.000
Tilgang	0	2.259	0
Afgang	0	-369	0
Kostpris 31. december 2023	44.891	12.469	33.000
Reguleringer 1. januar 2023	9.195	0	0
Årets værdireguleringer	1.595	0	0
Afgang	-800	0	0
Reguleringer 31. december 2023	9.990	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	54.881	12.469	33.000

Af den regnskabsmæssige bogførte værdi udgør forskelsværdier 14.266 t.kr.

Kapitalinteresser

1.000 kr.

<u>Navn/hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Årets resultat</u>	<u>Regnskabs- mæssig værdi</u>
Gram og Nybøl Godser A/S, Haderslev	49,4 %	37.500	75.504	1.525	53.192
YX Gentofte A/S, Greve	50,0 %	1.000	699	-150	349
YX Ørbækvej A/S, Greve	50,0 %	1.000	11.183	220	1.340
I alt			87.386	1.595	54.881

Note 12 Varebeholdninger	31/12 2023 1.000 kr.	31/12 2022 1.000 kr.
Dagligvarer m.v.	856.788	753.369
Ejendomsprojekter	1.363.452	1.161.701
I alt	2.220.240	1.915.070

Note 13 Periodeafgrænsningsposter

Husleje	862	0
IT omkostninger	14.680	3.153
Forsikringspræmier	899	1.520
Øvrige	9.613	851
I alt	26.054	5.524

Årsregnskab 2023

Noter - koncern

Note 14 Egenkapital	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	125.714	1.996.704	500.000	897	2.623.315
Udloddet udbytte	0	0	-500.000	0	-500.000
Årets resultat	0	62.835	400.000	608	463.443
Egenkapital pr. 31. december 2023	125.714	2.059.539	400.000	1.505	2.586.758

Note 15 Udskudt skat	31/12 2023 1.000 kr.	31/12 2022 1.000 kr.
Saldo primo	31.727	50.371
Regulering køb/salg af aktiviteter	0	-1.102
Årets regulering af udskudte skatter	-27.047	-17.542
Saldo ultimo	4.680	31.727

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	4.809	5.174
Materielle anlægsaktiver	58.821	65.064
Omsætningsaktiver	-28.533	-12.130
Gældsforpligtelser	-30.417	-26.381
I alt	4.680	31.727

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

Note 16 Langfristede gældsforpligtelser

Af den langfristede gæld forfalder tilbetaling senere end 5 år efter regnskabsårets udløb

Anden langfristet gæld	0	225
I alt	0	225

Årsregnskab 2023

Noter - koncern

Note 17 Anden gæld	31/12 2023 1.000 kr.	31/12 2022 1.000 kr.
Medarbejder forpligtelser	113.474	93.184
Moms og afgifter	103.754	80.628
Øvrig anden gæld	157.164	93.382
I alt	374.392	267.194

Note 18 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.

Sikkerhedsstillelser

Betalingsgarantier overfor leverandører og SKAT	161.331	161.331
Betalingsgarantier for husleje	165.379	152.183
I alt	326.710	313.514

Leasingforpligtelser

Operationelle leasingforpligtelser på status tidspunktet udgør	184.081	75.190
--	----------------	---------------

Øvrige sikkerhedsstillelser

Der er i koncernens ejendomme tinglyst pantebrev for i alt 0,4 mio. kr. Den regnskabsmæssige bogførte værdi af de ejendomme, hvori der er tinglyst pant udgør 131,5 mio. kr.

Koncernen har sammen med medejer afgivet støtteerklæring til sikring af fortsat drift i det 50% ejede YX Gentofte A/S.

Husleje forpligtelser

Koncernen har i alt 336 eksterne lejemål pr. 31. december 2023. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 19 år. Pr. 31. december 2023 er der i alt 156 eksterne lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede eksterne husleje forpligtelse udgør 3.349 mio. kr.

Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark koncernen indgår i regnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31/12 2023 var trukket NOK 0 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 AS er ejer af koncernkontoen. Koncernens netto indestående (træk) på koncernkontoen er præsenteret i moderselskabets regnskab. REMA 1000 Danmark koncernen havde et samlet indestående på i alt 692,2 mio. kr. pr. 31/12 2023 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske REITAN AS koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens danske sambeskattede indkomst.

Årsregnskab 2023

Noter - koncern

	31/12 2023	31/12 2022
	1.000 kr.	1.000 kr.
Note 19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	1.788	1.089
Andre erklæringer med sikkerhed	3.639	2.790
Skatterådgivning	0	211
Andre ydelser	84	455
I alt	5.511	4.545

Note 20 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark koncernens nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktiekapitalen

Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Note 21 Begivenheder efter status

Den 9. december 2022 indgik REMA 1000 Danmark A/S aftale om overtagelse af 113 af ALDI Danmarks butikker og 3 distributionscentre. Aftalen blev godkendt af konkurrencemyndighederne den 30. august 2023.

Aftalen har medført at REMA 1000 Danmark A/S har fået adgang og brugsret over butiksejendomme og distributionscentre i løbet af efteråret 2023.

Aftalen er endeligt gennemført den 16. januar 2024, hvor REMA 1000 Danmark A/S opnåede fuld kontrol med aktiviteterne. Aftalen har regnskabsmæssig virkning i 2024.

REMA 1000 har efterfølgende solgt et antal af de tidligere ALDI butiksejendomme sammen med en række egenudviklede butiksejendomme. REMA 1000 Danmark A/S fortsætter som lejer i en del af de solgte butikker.

Det tidligere ALDI distributionscenter i Kolding er solgt primo februar 2024.

Årsregnskab 2023

Resultatopgørelse - moderselskab

	Note	2023 1.000 kr.	2022 1.000 kr.
Nettoomsætning		1.746.175	1.589.936
Andre driftsindtægter		48.726	21.059
Andre eksterne omkostninger		<u>-940.282</u>	<u>-820.833</u>
Bruttofortjeneste		854.619	790.162
Personaleomkostninger	2	-194.312	-116.260
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	7 - 8	<u>-142.682</u>	<u>-133.434</u>
Resultat af primær drift		517.625	540.468
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3	9.492	180.438
Finansielle indtægter	4	97.566	46.719
Finansielle omkostninger	5	<u>-25.103</u>	<u>-25.062</u>
Resultat før skat		599.580	742.563
Skat af årets resultat	6	<u>-136.745</u>	<u>-122.713</u>
Årets resultat		<u>462.835</u>	<u>619.850</u>
Forslag til resultatdisponering			
Forslag til udbytte for regnskabsåret		400.000	500.000
Overført resultat		153.665	548.233
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		<u>-90.830</u>	<u>-428.383</u>
I alt		<u>462.835</u>	<u>619.850</u>

Årsregnskab 2023

Balance - moderselskab

AKTIVER	Note	31/12 2023 1.000 kr.	31/12 2022 1.000 kr.
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver			
Rettigheder til lejemål	7	20.011	25.733
Immaterielle anlægsaktiver i alt		20.011	25.733
Materielle anlægsaktiver			
Driftsmateriel og inventar	8	415.863	421.298
Indretning af lejede lokaler		146.987	142.647
Materielle anlægsaktiver i alt		562.850	563.945
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	565.240	655.748
Deposita		7.220	5.373
Finansielle anlægsaktiver i alt		572.460	661.121
Anlægsaktiver i alt		1.155.321	1.250.799
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
Varebeholdninger		36.305	7.096
Varebeholdninger i alt		36.305	7.096
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		209.206	177.587
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		2.133.804	2.796.754
Andre tilgodehavender		151.845	93.566
Periodeafgrænsningsposter	10	16.858	5.449
Tilgodehavender i alt		2.511.713	3.073.356
Likvide beholdninger		39	43
Omsætningsaktiver i alt		2.548.057	3.080.495
AKTIVER I ALT		3.703.378	4.331.294

Årsregnskab 2023

Balance - moderselskab

PASSIVER	Note	31/12 2023 1.000 kr.	31/12 2022 1.000 kr.
Egenkapital	11		
Selskabskapital		125.714	125.714
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		232.586	323.416
Overført resultat		1.826.953	1.673.288
Foreslået udbytte		400.000	500.000
Egenkapital i alt		2.585.253	2.622.418
Hensatte forpligtelser			
Udskudt skat	12	7.591	16.004
Andre hensatte forpligtelser		41.292	39.749
Hensatte forpligtelser i alt		48.883	55.753
Gældsforpligtelser			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Gæld til pengeinstitut		208	204
Leverandører af varer og tjenesteydelser		138.211	45.266
Skyldigt sambeskatningsbidrag		63.915	9.823
Gæld til tilknyttede virksomheder		630.701	1.443.595
Anden gæld		236.207	154.235
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		1.069.242	1.653.123
Gældsforpligtelser i alt		1.069.242	1.653.123
PASSIVER I ALT		3.703.378	4.331.294
Særlige poster	1		
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	13		
Nærtstående parter	14		

Årsregnskab 2023

Egenkapitalopgørelse - moderselskab

	Selskabs kapital	Nettoopskrivn. indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået Udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	125.714	751.799	1.125.055	400.000	2.402.568
Udloddet udbytte	0	0	0	-400.000	-400.000
Årets resultat	0	-428.383	548.233	500.000	619.850
Egenkapital 31. december 2022	125.714	323.416	1.673.288	500.000	2.622.418
Egenkapital 1. januar 2023	125.714	323.416	1.673.288	500.000	2.622.418
Udloddet udbytte	0	0	0	-500.000	-500.000
Årets resultat	0	-90.830	153.665	400.000	462.835
Egenkapital 31. december 2023	125.714	232.586	1.826.953	400.000	2.585.253

Årsregnskab 2023

Noter - moderselskab

Note 1 Særlige poster

Årsrapporten er påvirket af omkostninger i forbindelse med overtagelsen af tidligere ALDI butik- og logistikejendomme og tilknyttet personale med i alt 79.656 t.kr. Omkostningerne er i resultatopgørelsen indregnet under andre eksterne omkostninger med 54.655 t.kr. og personaleomkostninger med 25.001 t.kr.

	2023 1.000 kr.	2022 1.000 kr.
Note 2 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	178.196	105.913
Pensioner	14.261	9.272
Omk. sociale ydelser	1.855	1.075
I alt	194.312	116.260
Gennemsnitligt antal medarbejdere	219	132

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

Note 3 Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Andel af årets resultat efter skat:		
REMA Danmark Butik ApS, Horsens, 100 %	27	-1
REMA Distribution Danmark A/S, Horsens, 100 %	115.072	141.759
REMA Etablering A/S, Horsens 100%	-105.607	38.680
I alt	9.492	180.438

Note 4 Finansielle indtægter

Renter tilknyttet virksomhed	97.416	46.573
Øvrige finansielle indtægter	150	146
I alt	97.566	46.719

Note 5 Finansielle omkostninger

Renter tilknyttet virksomhed	23.157	23.258
Øvrige finansielle omkostninger	1.946	1.804
I alt	25.103	25.062

Årsregnskab 2023

Noter - moderselskab

	2023 1.000 kr.	2022 1.000 kr.
Note 6 Skat af årets resultat		
Skat af årets skattepligtige indkomst	145.158	123.197
Årets regulering af udskudt skat	-8.413	-484
I alt	136.745	122.713
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % af årets resultat før skat ekskl. posten - Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	129.819	123.668
Skatteeffekt af:		
Skat vedr. tidligere år	0	0
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	6.926	-955
I alt	136.745	122.713
Effektiv skatteprocent	23,2	21,8
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	113.350	113.500

Årsregnskab 2023

Noter - moderselskab

	Rettigheder til lejemål
Note 7 Immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2023	79.247
Kostpris 31. december 2023	79.247
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-53.514
Årets afskrivninger	-5.722
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-59.236
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	20.011
Afskrives over	5 - 10 år

Note 8 Materielle anlægsaktiver

	Driftsmidler og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2023	1.277.834	384.366
Årets tilgang	117.982	32.984
Årets afgang	-62.606	-4.079
Kostpris 31. december 2023	1.333.210	413.271
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-856.536	-241.719
Årets afskrivninger	-108.316	-28.644
Afskrivninger afgang	47.505	4.079
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-917.347	-266.284
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	415.863	146.987
Afskrives over	3 -10 år	10 år

Årsregnskab 2023

Noter - moderselskab

Note 9 Finansielle anlægsaktiver	Tilknyttede	
	virksomheder	Deposita
Kostpris 1. januar 2023	332.332	5.373
Tilgang	0	2.216
Afgang	0	-369
Kostpris 31. december 2023	<u>332.332</u>	<u>7.220</u>
Reguleringer 1. januar 2023	323.415	0
Andel af årets resultat efter skat	9.492	0
Andel af udloddet udbytte	-100.000	0
Reguleringer 31. december 2023	<u>232.907</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u>565.240</u>	<u>7.220</u>

Af den regnskabsmæssige bogførte værdi udgør forskelsværdier 22.424 t.kr.

Tilknyttede virksomheder

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabs- mæssig værdi
REMA Danmark Butik ApS, Horsens	100 %	300	1.655	27	1.655
REMA Distribution Danmark A/S, Horsens	100 %	121.000	433.477	115.072	433.477
REMA Etablering A/S, Horsens	100 %	10.205	107.684	-96.608	130.109
I alt			<u>542.816</u>	<u>18.491</u>	<u>565.240</u>

Note 10 Periodeafgrænsningsposter

	31/12 2023	31/12 2022
	1.000 kr.	1.000 kr.
Husleje	862	851
IT omkostninger	14.680	3.153
Øvrige	1.316	1.445
I alt	<u>16.858</u>	<u>5.449</u>

Årsregnskab 2023

Noter - moderselskab

	Selskabs kapital	Nettoopskrivn. indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået Udbytte	I alt
Note 11 Egenkapital					
Egenkapital 1. januar 2023	125.714	323.416	1.673.288	500.000	2.622.418
Udloddet udbytte	0	0	0	-500.000	-500.000
Årets resultat	0	-90.830	153.665	400.000	462.835
Egenkapital 31. december 2023	125.714	232.586	1.826.953	400.000	2.585.253

Aktiekapitalen er fordelt således:

	31/12 2023	31/12 2022
31 aktier á 100.000 kr. (1984/1986)	3.100	3.100
39 aktier á 20.000 kr. (1984/1986)	780	780
46 aktier á 10.000 kr. (1984/1986)	460	460
59 aktier á 1.000 kr. (1984/1986)	59	59
2 aktier á 500 kr. (1984/1986)	1	1
1 aktie á 1.314.286 kr. (2004)	1.314	1.314
1 aktie á 120.000.000 kr. (2009)	120.000	120.000
I alt	125.714	125.714

Note 12 Udskudt skat

Saldo 1. januar 2023	16.004	16.488
Årets regulering af udskudte skatter	-8.413	-484
Saldo 31. december 2023	7.591	16.004
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	4.402	4.000
Materielle anlægsaktiver	29.522	33.778
Omsætningsaktiver	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	-26.333	-21.774
	7.591	16.004

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

Årsregnskab 2023

Noter - moderselskab

	31/12 2023 1.000 kr.	31/12 2022 1.000 kr.
Note 13 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.		
Sikkerhedsstillelser		
Betalingsgarantier overfor leverandører	<u>517.992</u>	<u>535.391</u>
Betalingsgarantier for husleje	<u>165.360</u>	<u>152.165</u>
Leasingforpligtelser		
Operationelle leasingforpligtelser på status tidspunktet udgør	<u>6.895</u>	<u>6.982</u>

Husleje forpligtelser

Selskabet har i alt 374 lejemål pr. 31. december 2023. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 15 år. Pr. 31. december 2023 er der 151 lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede husleje forpligtelse udgør 3.866 mio. kr., hvoraf 577 mio. kr. er koncernintern husleje.

Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark A/S indgår i regnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31/12 2023 var trukket NOK 0 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kautions overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 AS er ejer af koncernkontoen. Koncernens netto indestående (træk) på koncernkontoen er præsenteret i moderselskabets regnskab. REMA 1000 Danmark A/S havde et samlet indestående på i alt 325,9 mio. kr. pr. 31/12 2023 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske REITAN AS koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst i Danmark.

Note 14 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

















REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktierne i selskabet.

Transaktioner med nærtstående partner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

The signatures in this document are legally binding. The document is signed with Addo Sign secure digital signature.
The signer's identity is physically registered in the electronic PDF document and shown below.
All times are given in Coordinated Universal Time (UTC).

Signers

  Henrik Burkal Direktion 1a85e9f0-2ab0-4d03-9a6e-c104e70c8347 2024-05-03 11:29:50Z	  Ole Robert Reitan Bestyrelse 9578-5999-4-1691789 2024-05-03 11:34:20Z
  Tom Kristiansen Bestyrelse 9578-5992-4-2469530 2024-05-04 09:04:05Z	  Kristin Solheim Genton Bestyrelse 9578-5994-4-504697 2024-05-06 14:50:52Z
  Monica Ødegaard Bestyrelse 9578-5999-4-1209494 2024-05-07 09:59:12Z	  Lise Leander Andersen Bestyrelse 4cb06c66-495a-44c2-a3e5-0166a6c814f2 2024-05-07 10:00:30Z
  Steen Skorstengaard Statsautoriseret revisor 46c3b475-55f1-4e18-bb1d-e4a1d2024657 EY Godkendt Revisionspartnerselskab 2024-05-07 12:32:31Z	  Simon Møller Lund Laursen Statsautoriseret revisor 9effb632-1fa3-4df1-ad37-ac20a0d894b8 EY Godkendt Revisionspartnerselskab 2024-05-07 12:45:37Z





The document is digitally signed with the Addo Sign secure signing service. The signature evidence in the document is secured and validated using the mathematical hash value of the original document.

The document is locked for changes and time-stamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic signing proofs are embedded in the PDF document in case they are to be used for validation in the future.

How to verify the authenticity of the document
The document is protected with an Adobe CDS certificate. When the document is opened in Adobe Reader, it will appear to be signed with the Addo Sign signing service.

The signatures in this document are legally binding. The document is signed with Addo Sign secure digital signature.
The signer's identity is physically registered in the electronic PDF document and shown below.
All times are given in Coordinated Universal Time (UTC).

Signers



Ole Robert Reitan
Dirigent
9578-5999-4-1691789

2024-05-07 14:15:51Z

Documents in the transaction

Årsregnskab REMA 1000 Danmark AS - FINAL-030524.pdf SHA256:
62fa14d08b328c4a91dd3d3a614f6ead393d8eed8c4a02f1cecdc6de000a6cdb

Addo Sign identification number: 8d964446-d58e-49f1-a135-bdfbd912e011



The document is digitally signed with the Addo Sign secure signing service. The signature evidence in the document is secured and validated using the mathematical hash value of the original document.

The document is locked for changes and time-stamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic signing proofs are embedded in the PDF document in case they are to be used for validation in the future.

How to verify the authenticity of the document
The document is protected with an Adobe CDS certificate. When the document is opened in Adobe Reader, it will appear to be signed with the Addo Sign signing service.