

**REMA 1000**

**REMA 1000 Danmark A/S**

Marsalle 32, 8700 Horsens

**Årsrapport 2022**

(79. Regnskabsår)

CVR-nr. 17741519

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 13. april 2023**

Ole Robert Reitan

Som dirigent

## Indhold

---

Påtegninger	2
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal - koncern	6
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse - koncern	21
Balance - koncern	22
Egenkapitalopgørelse - koncern	24
Pengestrømsopgørelse - koncern	25
Noter - koncern	26
Resultatopgørelse - moderselskab	33
Balance - moderselskab	34
Egenkapitalopgørelse - moderselskab	36
Noter - moderselskab	37

## Påtegninger

---

### Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for REMA 1000 Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 13. april 2023

Direktion



Henrik Burkal  
Adm. direktør

Bestyrelse



Ole Robert Reitan  
Formand



Tom Kristiansen  
Næstformand



Kristin Solheim Genton



Monica Ødegaard



Lise Leander Andersen

## Påtegninger

---

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### Til kapitalejeren i REMA 1000 Danmark A/S

##### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for REMA 1000 Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

##### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Påtegninger

---

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 13. april 2023

**EY Godkendt Revisionspartnerselskab**

CVR-nr. 30700228



Morten Klarskov Larsen  
statsautoriseret revisor  
mne32736



Stefan Christensen  
statsautoriseret revisor  
mne34146

## Ledelsesberetning

---

### Selskabsoplysninger

REMA 1000 Danmark A/S  
Marsalle 32  
8700 Horsens

Telefon: 88 81 60 00  
Hjemmeside: [www.REMA1000.dk](http://www.REMA1000.dk)

CVR-nr.: 17741519  
Stiftet: 25. oktober 1944  
Hjemstedskommune: Horsens  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Ole Robert Reitan (formand)  
Tom Kristiansen (næstformand)  
Kristin Solheim Genton  
Monica Ødegaard  
Lise Leander Andersen

### Direktion

Henrik Burkal

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Holmboes Allé 12  
8700 Horsens

### Bank

Danske Bank A/S

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 13. april 2023 på selskabets adresse.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal - koncern

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

f.kr.	2022	2021	2020	2019	2018
-------	------	------	------	------	------

#### Kædens nøgletal

Detailomsætning	20.815.663	18.847.325	18.691.544	16.761.662	15.407.596
Omsætningsvækst	10,4%	0,8%	11,5%	8,8%	11,2%
Antal butikker i kæden	363	360	357	343	326

#### Hovedtal

Nettoomsætning	24.703.425	22.063.604	22.301.496	19.888.620	18.700.394
Bruttofortjeneste	1.599.862	1.328.084	1.652.679	1.263.775	1.128.260
Resultat af primær drift	791.674	576.768	894.614	542.196	486.920
Finansielle poster	15.969	15.107	-1.397	-2.063	-4.196
Resultat før skat	807.643	591.875	893.217	540.133	482.724
<b>Årets resultat</b>	<b>619.850</b>	<b>462.398</b>	<b>735.431</b>	<b>421.644</b>	<b>377.247</b>

Anlægsaktiver	1.272.516	1.296.451	930.978	2.135.952	1.974.913
Omsætningsaktiver	4.972.444	5.014.709	4.924.777	3.549.353	2.957.828
<b>Aktiver i alt</b>	<b>6.244.960</b>	<b>6.311.160</b>	<b>5.855.755</b>	<b>5.685.305</b>	<b>4.932.741</b>
Investeringer i materielle anlægsaktiver	159.571	566.805	841.626	469.790	507.103
Aktiekapital	125.714	125.714	125.714	125.714	125.714
<b>Egenkapital inkl. foreslået udbytte</b>	<b>2.623.315</b>	<b>2.408.429</b>	<b>2.345.203</b>	<b>2.259.886</b>	<b>2.037.721</b>
Hensatte forpligtelser	71.476	89.251	111.821	134.105	138.147
Langfristede gældsforpligtelser	225	580	5.126	58.024	65.857
Kortfristede gældsforpligtelser	3.549.944	3.812.900	3.393.605	3.233.290	2.691.016
<b>Passiver i alt</b>	<b>6.244.960</b>	<b>6.311.160</b>	<b>5.855.755</b>	<b>5.685.305</b>	<b>4.932.741</b>

#### Nøgletal

Overskudsgrad	3,2%	2,6%	4,0%	2,7%	2,6%
Afkastningsgrad	12,7%	9,1%	15,3%	9,5%	9,9%
Likviditetsgrad	140,1%	131,5%	145,1%	109,8%	109,9%
Soliditetsgrad	42,0%	38,2%	40,0%	39,7%	41,3%

#### Medarbejdere

Gns. antal medarbejdere	1.033	980	962	968	801
-------------------------	-------	-----	-----	-----	-----

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

---

### Hovedaktivitet

REMA 1000 Danmark koncernens primære aktivitet består i at være franchisegiver for selvstændige købmænd tilknyttet REMA 1000 kæden i Danmark.

Koncernens væsentligste enheder består af moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S, samt datterselskaberne REMA Distribution Danmark A/S og REMA Etablering A/S.

REMA 1000 Danmark A/S varetager REMA 1000 kædens fælles funktioner indenfor driftssupport, IT, økonomi og regnskab, HR, kategoriudvikling og marketing. Selskabet håndterer ligeledes inventar og indretning af kædens butikker, og er lejetager i samtlige butikslejemål. REMA 1000 Danmark A/S samarbejder med købmændene i de enkelte butikker med udgangspunkt i indgåede franchisekontrakter.

REMA Distribution Danmark A/S forestår indkøb, centrallager og logistik for REMA 1000 butikkerne og er desuden grossist for 7-eleven, Circle K, OK Plus, BFI, Arctic Import og restaurantkæden Flammen.

REMA Etablering A/S forestår udvikling af nye REMA 1000 butikker, samt udvidelser og ombygninger af det eksisterende butiksnet.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Koncern

Koncernen har i 2022 realiseret vækst i omsætning og indtjening. Væksten kommer fra en kombination af inflation, øget kundestrøm i REMA butikkerne samt vækst i convenience butikkerne - blandt andet som følge af, at der i 2022 modsat tidligere år ikke var Coronarestriktioner. Den øgede kundestrøm i REMA butikkerne tilskrives også den generelle udvikling pga. inflationen, hvor kunderne i stigende grad fokuserer på pris og søger mod discountbutikkerne.

Vores selvstændige REMA 1000 franchisekøbmænd har håndteret udviklingen i 2022 forbilledligt, men bl.a. de høje energipriser og kundernes fokus på lavere priser har medført en lavere indtjening hos købmændene sammenlignet med rekordårene i 2020 og 2021, som var helt ekstraordinære år pga. corona. Købmændenes indtjening i 2022 er normaliseret med samme resultatprocent som i årene før 2020. Med udgangspunkt i udviklingen i butikkernes kundestrøm og omsætning, ser både vi og købmændene med optimisme på fremtiden, selvom driftsomkostninger i 2023 forventeligt fortsat vil være høje.

Koncernens omsætning udgør 24.703 mio. kr. i 2022 mod 22.064 mio. kr. i 2021.

Koncernens resultat før skat udviser et overskud på 808 mio. kr. i 2022 svarende til en overskudsgrad på 3,2% mod 592 mio. kr. i 2021 svarende til en overskudsgrad på 2,6%. Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør 620 mio. kr. i 2022 mod 462 mio. kr. i 2021.

Koncernens omsætning og resultat er udover udviklingen i omsætningen i de tilknyttede butikker, positivt påvirket af, at der i juli 2022 er solgt et butikscenter i Kolding for 253 mio. DKK med en positiv resultatpåvirkning på 71 mio. DKK.

Koncernens egenkapital inkl. minoritetsinteresser udgør 2.623 mio. kr. pr. 31. december 2022 mod 2.408 mio. kr. pr. 31. december 2021.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens udvikling har været tilfredsstillende og årets resultat er bedre end forventet ved indgangen af 2022 pga. højere omsætning og gevinst på ejendomssalg.

I december 2022 har REMA 1000 Danmark, efter ALDI's beslutning om at forlade det danske marked, indgået aftale med ALDI om at overtage 114 ALDI butikker og 3 logistikejendomme. Aftalen er betinget af de danske konkurrencemyndigheders godkendelse.

Aftalen omfatter overtagelse af ALDI's samlede ejendomsportefølje i Danmark, samt en række eksterne butikslejemål og medarbejderstaben i de pågældende butikker, på lageret i Kolding og samtlige ALDI's lastbilchauffører.



## Ledelsesberetning

---

### Butiksaktiviteter

2022 har været første hele kalenderår helt uden coronarestriktioner, og det har i høj grad betydet, at driften i REMA 1000 butikkerne er normaliseret i forhold til daglige rutiner, samarbejde, gennemførelse af kampagner og videreudvikling af kunderelationer i de enkelte butikker.

Til gengæld har 2022 været præget af stigende driftsomkostninger i butikkerne, primært pga. stigende energipriser, men modsat har kundernes øgede fokus på pris medført både øget kundestrøm og øget omsætning.

REMA 1000 kædens detailomsætning er i forhold til 2021 øget med 1.968 mio. DKK. ekskl. moms, og udgør således 20.815 mio. DKK., svarende til en vækst på 10,4 %. Dette tilskrives særligt udviklingen i inflationen, hvor kunderne i stigende grad fokuserer på pris og søger mod discountbutikkerne.

Der er i 2022 åbnet 3 nye REMA 1000 butikker i Assentoft, Bramming og Tilst. Desuden er REMA 1000 butikker flyttet til ny placering i Hobro, Stege, Slagelse og Silkeborg.

Ved udgangen af 2022 er der således 363 REMA 1000 butikker i Danmark.

Resultat af primær drift i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S udgør 540 mio. kr. i 2022 mod 445 mio. kr. i 2021. Stigningen i resultatet skyldes primært væksten i omsætningen i REMA butikkerne.

Det er ledelsens opfattelse at resultatudviklingen i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S er tilfredsstillende.

### Samfundsansvar

I REMA 1000 har vi integreret samfundsansvar i vores forretningsmodel som en del af vores løfte til kunderne om "Discount med holdning". Vores indsatser tager udgangspunkt i fire fokusområder indenfor bæredygtighed: Miljø, sundhed, mennesker og ansvarlig handel. Alle fire områder har afsæt i FNs Verdensmål for Bæredygtig Udvikling og initiativerne og indsatserne under fokusområderne dækker hele vores værdikæde - fra jord til bord.

Vores arbejde med samfundsansvar har til formål at adressere vores positive og negative indvirkninger på det omkringliggende samfund samt samfundets påvirkninger af vores forretning. Vi er åbne omkring vores politikker og resultater. Vi arbejder i disse år på at få endnu mere og bedre data, som kan være med til at dokumentere effekten af vores initiativer, samt vores totale påvirkning på klima, miljø og mennesker gennem vores værdikæde.

### Miljø

I REMA 1000 arbejder vi på at mindske vores negative påvirkning af klimaet. Vi har fokus på at minimere vores forbrug af kritiske ressourcer, vi reducerer vores affaldsmængde og vi fremmer cirkulær økonomi. Vi ønsker desuden at bidrage til bedre biodiversitet.

I 2022 har vi udvidet vores klimaregnskab og er næsten i mål med en total kortlægning af alle vores væsentlige udslipscategorier i scope 3 – disse udgør i dag 98,6% af vores samlede CO<sub>2</sub>-udledning. Vores scope 1 + 2-udledning er steget med 1,5 % sammenlignet med 2021. Vores totale klimaregnskab forventes færdigt i 2023. Herefter vil vi opstille konkrete reduktionsmål for scope 1 + 2 og efterfølgende for scope 3. Vores ambition er at opnå netto-nuludledning i egen virksomhed (scope 1 og scope 2) i 2030 og leve op til Parisaftalen.

Vores klimaregnskab er udarbejdet i samarbejde med den norske konsulentvirksomhed CEMAsys.com AS. DNV Business Assurance Norway har gennemført en uafhængig ekstern erklæring (begrænset sikkerhed) på vores klimadata for 2022 for scope 1, scope 2 og scope 3. Erklæringen kan findes på engelsk i Reitan Retail's ESG-rapport på <https://www.reitanretail.no/vart-ansvar/ansvarrapport>

## Ledelsesberetning

---

Vi har i 2022 reduceret vores madspild med mere end 10 % inden for kategorierne pålæg, mejeri og fersk kød. Vores samlede udsmidningsprocent ligger fortsat på 1,7 % - det samme som i 2021. Ved udgangen af 2022 har vi indført et nyt system, der gør, at vi fra 2023 bedre kan redegøre for hvor meget af vores nuværende madspild, vi giver videre til velgørende organisationer. Vores mål på området er stadig, at vi frem mod 2030 skal halvere vores madspild samt sikre, at vi ikke kasserer mad, der egner sig til at blive spist af mennesker.

Vi har i 2022 fortsat vores indsats for at udvide vores sortiment af produkter, der har fokus på skånsom produktion, klima og biodiversitet. Vi har udvidet vores sortiment af planter, frø og træer som er anbefalet af Danmarks Naturfredningsforening. Vi er en del af kampagnen "Slip Haven Fri", hvor målet er at få 50.000 danskere til at gøre deres haver mere vilde og give plads til biodiversiteten. Vores sortiment af vegetariske/veganske produkter er steget med 40,4 % sammenlignet med 2021, vi tilbyder flere end 140 varer med Svanemærket og i 2022 var 8,9 % af vores samlede omsætning økologisk.

### Sundhed

I REMA 1000 har vi en målsætning om at bidrage aktivt til folkesundheden i Danmark via vores sortiment og partnerskaber. Vi har derfor 15 sundhedspartnerskaber med organisationer, som arbejder for at tilbyde danskerne fællesskaber hvor trivsel, sundhed, motion og mentalt velvære er i fokus. I 2022 har vi via vores partnerskaber, været med til at sende 33.878 børn, unge og voksne på camps og skoler, hvor der har været fokus på fællesskab, motion og sund kost.

Vi har videreført vores indsats med at tilbyde vores kunder et sundere sortiment til discountpriser. Vi har indgået et samarbejde med Måltidsappen Mambeno, som hjælper familier til at kunne lave varierede og sundere madplaner til max. 500 kr. om ugen. Vi har udvidet vores sortiment af produkter med det officielle Nøglehulsmærke, som nu tæller 536 produkter. I 2022 var 28,2 % af alle solgte mad- og drikkevarer i REMA butikkerne enten Nøglehuls- eller Fuldkornsmærket. Dette er på samme niveau som 2021. Vi er dermed lykkedes med at bibeholde en høj andel af sundere omsætning på trods af stigende inflation.

### Mennesker

I REMA 1000 har vi en ambition om at blive kendt som det mest værdidrevne selskab. Vi har en stærk tro på enkeltmennesket og ønsker vi at bygge store mennesker, som anspores til handling gennem tillid. Mennesker gør forskellen i REMA 1000, og vi skal derfor altid være en god og attraktiv arbejdsplads, hvor mennesker motiveres og udvikles i tråd med vores værdier og holdninger.

Ved udgangen af 2022 er der 15.177 mennesker beskæftiget i REMA 1000 Danmark (2021: 15.153). Heraf arbejder 13.834 kolleger i REMA 1000 butikkerne, og 1.343 kolleger på distributionscentrene og i administration. Det er i fuldtidsbeskæftigede henholdsvis 3.010 og 1.035. Ud af de 1.343 kolleger på distributionscentrene og i administration (2021: 1.224), er 506 kvinder (2021: 460) og 837 er mænd (2021: 764). De tilsvarende tal for REMA 1000 butikkerne er 6.538 kvinder (2021: 6.778) og 7.296 mænd (2021: 7.151). Medarbejderne i REMA 1000 repræsenterer 45 forskellige nationaliteter.

Alle medarbejdere er ansat på faste kontrakter, og arbejdet udføres i væsentlig grad af egne ansatte, men der suppleres i spidsbelastninger med vikarer på distributionscentrene – primært i sommermånederne. Derfor ansættes der i perioder ferieafløserer på tidsbegrænset ansættelseskontrakt.

I REMA 1000 har vi fokus på diversitet og mangfoldighed – herunder fokus på at øge andelen af kvindelige ledere. Målet er, at 15% af REMA-købmændene i 2030 skal være kvinder. Ved udgangen af 2022 er 9,6% af vores købmænd kvinder. Vi har derfor igangsat en række initiativer, som skal gøre det muligt at realisere ambitionen - herunder en ny intern mellemlederuddannelse med mål om at motivere flere kvinder til at gå ledelsesvejen.

I 2021 blev sammensætningen af bestyrelsen for REMA 1000 Danmark A/S ændret, således at fordelingen mellem kvindelige og mandlige bestyrelsesmedlemmer i dag er henholdsvis 60% og 40%.

## Ledelsesberetning

---

Som en arbejdsplads med en målsætning om at være rummelig og inkluderende, så glæder det os, at 95,9% af vores butikker har inkluderet mennesker fra kanten af jobmarkedet. Vi har mange års erfaring med at hjælpe mennesker på kanten af jobmarkedet i arbejde. Dette arbejde formaliserede vi i 2020, hvor vi med baggrund i FN's verdensmål nr. 8 om 'gode jobs og økonomisk vækst' gjorde indsatsen til et strategisk fokusområde frem mod 2030 – blandt andet ved at lave værdiskabende og individuelle forløb i vores butikker, i administrationen samt på vores distributionscentre.

I 2022 var 16,8 % af vores kolleger ansat i særlige beskæftigelsesforløb som f.eks. skånejobs, flexjobs og KLAP-jobs. Igennem et langt samarbejde med KLAP-jobs er der for eksempel ansat mere end 700 kolleger de seneste 10 år.

Derudover har vi i 2022 styrket samarbejdet med organisationen MOT ved at uddanne en række MOT-ambassadører og integrere MOT-principperne i undervisning af vores elever. Eleverne får træning i MOTs tre grundprincipper: MOD til at leve, MOD til at vise omsorg, og MOD til at sige nej. På denne måde får vi hjulpet unge mennesker til at blive endnu mere robuste og modige – så de i fremtiden har det, der skal til, for selv at kunne give de styrker videre til andre.

For at styrke vores administration og logistik som værdidreven organisation, er der gennemført en række workshops med fokus på at motivere til vinderkultur samt styrke teamfølelsen og samarbejdet i og mellem afdelinger.

I 2022 har vi færdiggjort uddannelsesforløbet "vores REMA" målrettet butikkerne. Det betyder, at mere end 700 ledere i REMA 1000 har gennemført et ledelsesudviklings- og teambuildingforløb. Forløbet er rullet ud i forbindelse med, at butikkerne har gennemgået en fysisk opdatering.

Målet med "vores REMA" er at styrke teamet og butikkens ledelsesmuskel samt øge engagementet og følelsen af ejerskab hos den enkelte.

For 3. år i træk er REMA 1000 af Yougov kåret som en af Danmarks stærkeste mærkevare, og vi har for 7. år i træk vundet Loyalty Groups brancheindeks for mest loyale kunder indenfor dagligvarer.

### Ansvarlig handel

I REMA 1000 får vi varer fra mange steder i verden. Vi har derfor et særligt ansvar for at sikre, at vores varer bliver produceret under forhold, der respekterer menneskerettigheder, styrker etisk forretningsdrift og antikorruption, fremmer gode arbejdsforhold og tager hensyn til miljøet. Vi stiller derfor krav til vores leverandører om ansvarlig og bæredygtig produktion, og vi indgår i alliancer, der skal fremme bæredygtig handel både nationalt og globalt.

Vi har samtidig fokus på at fremme lokal produktion og udvide vores sortiment af varer med anerkendte mærker og certificeringer inden for bæredygtighed. Det skal gøre det nemmere for kunder, at træffe et aktivt valg, når de køber ind. I 2022 udvidede vi derfor vores sortiment af varer med det statslige dyrevelfærdsmærke med 31,4 % sammenlignet med 2021. Vi øgede vores sortiment af varer med bæredygtige certificeringer som Fairtrade-mærket og Rainforest Alliance-certificering med 5,6 % sammenlignet med 2021, og samlet set var 83,3 % af vores samlede omsætning inden for fisk og skaldyr med ASC- og MSC-certificeringer.

### REMA Distribution Danmark

REMA Distribution Danmark A/S totale omsætning i 2022 er steget til 22.686 mio. DKK. mod 20.288 mio. DKK. i 2021 svarende til en stigning på 2.398 mio. DKK. i forhold til 2021, hvilket er en vækst på 11,8%.

REMA Distribution Danmark A/S har i 2022 realiseret vækst i salget til både REMA 1000 butikkerne og conveniencebutikkerne, hvilket udover stigende indkøbspriser også er drevet af øget aktivitet i butikkerne. For convenience butikkerne er 2022 det første hele kalenderår uden coronarestriktioner, hvilket generelt har påvirket salget positivt.

## Ledelsesberetning

---

På dagligvaremarkedet er der realiseret vækst i salget til REMA 1000 butikkerne. Væksten er dels drevet af indkøbsprisstigninger og dels af øget kundestrøm i butikkerne som følge af kundernes fokus på lave discountpriser. Desuden er omsætningen til Arctic Import steget i 2022, ligesom der i 2022 har været en positiv helårseffekt på leverancerne til Restaurant Flammen.

I 2022 er arbejdet med etablering af nyt højautomatiseret distributionscenter til tørvarer fortsat. Det nye distributionscenter ligger i forlængelse af, og er fysisk forbundet med, vores eksisterende logistikcenter i Horsens, med henblik på at opnå synergier mellem de to lokationer. Bygningen er færdiggjort i 2022, og installationen af automatikken pågår.

I foråret 2022 er det tagbaserede solcelleanlæg på det nye distributionscenter taget i brug, ligesom den bagvedliggende Reitan Parken blev officielt indviet i maj måned. Parken er udviklet i et samarbejde med de omkringliggende grundejerforeninger, Horsens Kommune og Danmarks Naturfredningsforening. Parken består af en 80.000 m<sup>2</sup> "Sommerfuglepark", hvor der er stort fokus på planter og forhold, der fremmer biodiversiteten, samt et større aktivitetsområde til brug for beboerne i nærområdet.

Selskabets resultat før skat udviser et overskud på 181 mio. DKK. mod 138 mio. DKK. i 2021. Resultatet var i 2021 negativt påvirket af en række omkostninger relateret til corona og projekter, mens 2022 er positivt påvirket af den stigende omsætning.

Selskabets ledelse anser udviklingen i REMA Distribution Danmark A/S som værende tilfredsstillende.

### REMA Etablering

REMA Etablering A/S har i 2022 fortsat arbejdet med udvikling af nye REMA 1000 butikker, og der er åbnet 3 nye REMA butikker og flyttet 4 butikker i løbet af 2022. Der forventes en højere etableringstakt igen i 2023.

I tillæg til den eksisterende pipeline af projekter, forventes overtagelsen af en større portefølje af ALDI ejendomme også at forøge etableringstakten væsentligt - forudsat konkurrencemyndighedernes godkendelse af transaktionen.

Med udgangspunkt i etableringen af en REMA 1000 butik i Kolding, er det omkringliggende område blevet udbygget de senere år, så det omfatter 8 erhvervslejemål. Det færdige butikscener er i 2022 blevet solgt, hvilket påvirker årets resultat i ejendomsaktiviteterne positivt. Tilbage er et resterende byggefelt på ca. 5.000 m<sup>2</sup>.

Koncernens samlede ejendomsaktiviteter har i 2022 bidraget med et resultat før skat på 50 mio. kr. mod 9 mio. kr. i 2021.

Selskabets ledelse anser udviklingen i ejendomsaktiviteterne som værende tilfredsstillende.

### Finansielle risici

Koncernens ejendomme og væsentlige udviklingsprojekter er for størstedelens vedkommende internt finansieret, hvorfor koncernen kun i begrænset omfang er eksponeret overfor ændringer i renteniveauet.

Langt hovedparten af de varer som indkøbes fra udlandet afregnes i euro. Der vurderes ikke at være væsentlige valutarisici forbundet hermed.

Koncernen er eksponeret i forhold til udviklingen i ejendomsmarkedet. Risikoen skal dog ses i lyset af, at størstedelen af ejendomsudviklingen er rettet mod etablering af REMA 1000 butikker, hvorfor risikoen for længere perioder med tomgang og dermed lejetab på de færdige projekter er begrænset.

## Ledelsesberetning

---

### Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser til REMA 1000 butikker og Convenience butikker som er tilknyttet kædekoncepter. Hovedparten af koncernens samarbejdspartnere garanterer fra centralt hold for de tilknyttede butikkers varegæld, og i tillæg har enkelte samarbejdspartnere stillet en bankgaranti eller deponeret et beløb som hel eller delvis sikkerhed for koncernens tilgodehavende hos den pågældende samarbejdspartners butikker. Disse tiltag begrænser koncernens kreditrisici.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, kønsfordeling i ledelsen og dataetik, jf. Årsregnskabslovens §99a, §99b og §99d.

REMA 1000 Danmarks lovpligtige rapportering om samfundsansvar jf. Årsregnskabslovens §99a fremgår af en separat rapport, som kan tilgås på følgende link: <https://ansvarlighed.rema1000.dk/>

REMA 1000 Danmarks lovpligtige rapportering om kønsfordeling i ledelsen jf. Årsregnskabsloven §99b fremgår af en separat rapport, som kan tilgås på følgende link: <https://ansvarlighed.rema1000.dk/>

REMA 1000 Danmarks lovpligtige rapportering om dataetik, jf. Årsregnskabsloven §99d fremgår af en separat rapport, som kan tilgås på følgende link: <https://ansvarlighed.rema1000.dk/>

### Begivenheder efter status

Der er ikke indtruffet begivenheder efter status som har væsentlig indflydelse på regnskabslæseres vurdering af årsrapporten.

### Forventninger til fremtiden

Usikkerheden omkring inflation, forsyningsikkerhed og omkostningsudvikling forventes at fortsætte i 2023.

Afhængigt af Konkurrencemyndighedernes behandling kan købet af hovedparten af ALDI Danmarks aktiviteter få indvirkning på aktiviteter, omkostninger, investeringer og omsætning i 2023.

Modsat forventes en række ekstraomkostninger som følge af REMA Distribution Danmarks ibrugtagning af nyt distributionscenter til tørvarer.

Samlet set og som følge af ovennævnte faktorer er det ledelsens forventning, at koncernens omsætning vil forøges i 2023 med 300 - 500 mio. DKK. Koncernens resultat i 2023 forventes at blive 50-150 mio. DKK lavere end 2022.

## Årsregnskab 2022

---

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for REMA 1000 Danmark A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskaberne for REITAN AS, Trondheim, Reitan Retail AS, Oslo.

Koncernregnskaberne kan rekvireres ved henvendelse til REMA 1000 Danmark A/S, Horsens.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskab for 2022 er aflagt i T.DKK.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden REMA 1000 Danmark A/S samt dattervirksomheder, hvori REMA 1000 Danmark A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### Overtagelsesmetoden

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## Årsregnskab 2022

---

### Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres, indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger – Bogført værdi-metoden

Sammenlægningen sker til bogførte værdier pr. den regnskabsmæssige overtagelsesdag, og dermed uden tilpasning af sammenligningstal. Forskellen mellem de opgjorte købsvederlag og de bogførte nettoaktiver pr. overtagelsesdagen indregnes direkte på de frie reserver på egenkapitalen. Metoden anvendes ved alle koncerninterne virksomhedssammenslutninger, herunder i forbindelse med eksempelvis køb, salg, fusion og spaltning.

#### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatopgørelsen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændring i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret og som opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver og forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringen i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 2022

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS 18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og franchisevirksomhed, hvilket primært omfatter dagligvarer og nonfoodvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra salg af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet når:

- levering har fundet afsted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Indtægter ved udlejning af ejendom indregnes i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

##### Vareforbrug

Omkostninger til varer indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til selskabets primære driftsaktiviteter, herunder gevinster og tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler-, salg-, distributions- samt administrationsomkostninger m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, vederlag, pensioner og social sikring til selskabets ansatte, direktion og bestyrelse.

##### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.



## Årsregnskab 2022

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med REITAN AS' øvrige datterselskaber i Danmark. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

##### Rettigheder til lejemål

Rettigheder til lejemål afskrives lineært over lejeperiodens længde. Da flere af rettighederne vedrører lejemål med længere end 5 års uopsigelighed, er den maksimale afskrivningsperiode forøget fra 5 år til 10 år. Den regnskabsmæssige værdi af rettigheder til lejemål vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra aktiviteten.

##### IT-Software

Omkostninger til ibrugtaget software omfatter eksterne konsulentonorarer, softwarelicenser samt andre omkostninger, som direkte kan henføres til virksomhedens IT systemer.

Aktiverede omkostninger til software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede omkostninger til software afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden for de aktiverede IT-udviklingsomkostninger fastsættes individuelt efter de enkelte projekters forventede levetid og udgør 5 - 8 år. Softwarelicenserne afskrives over aftaleperioderne.

## Årsregnskab 2022

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter.

Retableringsforpligtelser på lejemål aktiveres ved lejemålets etablering. Forpligtelsen modposteres under hensatte forpligtelser. Hvert år reguleres aktivet med udviklingen i nettoprisindekset. Aktivet afskrives lineært over lejemålets længde med tillæg af de årlige indeksreguleringer. Retableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år (retableringsforpligtelser 5 - 20 år)

Bygninger afskrives under hensyntagen til skønnet scrapværdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuel forpligtelser m.v.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettoppskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoppskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved køb af nye virksomheder aktiveres forskelsbeløb mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser. Forskelsbeløbet afskrives systematisk efter samme principper som de aktiver som forskelsbeløbet relateres til. Afskrivninger indregnes i posten resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

#### Andre værdipapirer

Andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris.

## Årsregnskab 2022

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og den forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

##### Dagligvarer m.v.

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Ejendomsprojekter

Varebeholdninger, som primært består af fast ejendom under projektering, måles til kostpris eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Indirekte produktionsomkostninger indregnes under projekteringer, og de indeholder indirekte lønninger og andre eksterne omkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at indbringes ved salg med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Selskabet har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer

Unoterede værdipapirer måles til kostpris.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger som ikke er omfattet af fælles cashpool med moderselskabet REMA 1000 AS og søsterselskabet REMA 1000 Norge AS. Cash pool indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og/eller gæld til tilknyttede virksomheder.

## Årsregnskab 2022

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

REMA 1000 Danmark A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes samt de øvrige danske selskabs, hvor den norske REITAN AS koncern har bestemmende indflydelse over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

#### Retableringsforpligtelser

Omkostninger til retablering af butikslejemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede retableringsomkostninger pr. lejemål multipliceret med antal af lejekontrakter.

## Årsregnskab 2022

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og -omkostninger.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabskat.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle-, og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger som ikke er omfattet af fælles cashpool med moderselskabet REMA 1000 AS og søsterselskabet REMA 1000 Norge.

#### Beregning af nøgletal

Overskudsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Aktiver i alt, ultimo
Likviditetsgrad:	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser
Soliditetsgrad:	Egenkapital x 100 / Passiver i alt, ultimo

## Årsregnskab 2022

### Resultatopgørelse - koncern

	Note	2022 1.000 kr.	2021 1.000 kr.
Nettoomsætning	1	24.703.425	22.063.604
Andre driftsindtægter	2	54.150	74.803
Vareforbrug		-21.677.514	-19.420.527
Andre eksterne omkostninger		<u>-1.480.199</u>	<u>-1.389.796</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>1.599.862</b>	<b>1.328.084</b>
Personaleomkostninger	3	-634.126	-583.999
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8 - 9	<u>-174.062</u>	<u>-167.317</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>791.674</b>	<b>576.768</b>
Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser	4	-617	3.138
Finansielle indtægter	5	24.856	18.513
Finansielle omkostninger	6	<u>-8.270</u>	<u>-6.544</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>807.643</b>	<b>591.875</b>
Skat af årets resultat	7	<u>-177.757</u>	<u>-128.617</u>
<b>Resultat før minoritetsinteresser</b>		<b>629.886</b>	<b>463.258</b>
Minoritetsinteresser	13	<u>-10.036</u>	<u>-860</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>619.850</u></b>	<b><u>462.398</u></b>

## Årsregnskab 2022

### Balance - koncern

AKTIVER	Note	31/12 2022 1.000 kr.	31/12 2021 1.000 kr.
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Rettigheder til lejemål	8	25.733	31.992
IT-software		14.539	17.089
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>40.272</b>	<b>49.081</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger	9	198.702	208.407
Driftsmateriel og inventar		760.286	771.177
Indretning af lejede lokaler		175.591	162.231
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.134.579</b>	<b>1.141.815</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalandele i kapitalinteresser	10	54.086	61.455
Deposita		10.579	11.100
Tilgodehavende hos kapitalinteresser		33.000	33.000
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>97.665</b>	<b>105.555</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.272.516</b>	<b>1.296.451</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Varebeholdninger	11	1.915.070	2.067.168
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>1.915.070</b>	<b>2.067.168</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.415.827	1.097.121
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed		1.359.734	1.585.020
Tilgodehavende hos kapitalinteresser		2.134	0
Tilgodehavende selskabsskat		0	18.820
Andre tilgodehavender		266.953	210.715
Periodeafgrænsningsposter	12	5.524	2.260
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>3.050.172</b>	<b>2.913.936</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>1.500</b>	<b>1.060</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>5.702</b>	<b>32.545</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>4.972.444</b>	<b>5.014.709</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>6.244.960</b>	<b>6.311.160</b>

## Årsregnskab 2022

### Balance - koncern

PASSIVER	Note	31/12 2022 1.000 kr.	31/12 2021 1.000 kr.
<b>Egenkapital</b>	13		
Selskabskapital		125.714	125.714
Overført resultat		1.996.704	1.876.854
Forslået udbytte		500.000	400.000
Minoritetsinteresser		897	5.861
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>2.623.315</b>	<b>2.408.429</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Udskudt skat	13	31.727	50.371
Andre hensatte forpligtelser		39.749	38.880
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>71.476</b>	<b>89.251</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15		
Anden langfristet gæld		225	580
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>225</b>	<b>580</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede forpligtelser		0	4.823
Gæld til pengeinstitut		204	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.255.909	3.264.457
Skyldig selskabsskat		16.020	0
Gæld til kapitalinteresser		10.617	7.385
Anden gæld	16	267.194	536.235
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>3.549.944</b>	<b>3.812.900</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>3.550.169</b>	<b>3.813.480</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>6.244.960</b>	<b>6.311.160</b>
<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>	17		
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>	18		
<b>Nærtstående parter</b>	19		



## Årsregnskab 2022

### Egenkapitalopgørelse - koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	125.714	1.814.456	400.000	5.031	2.345.201
Udloddet udbytte	0	0	-400.000	0	-400.000
Korrektion v/køb af virksomhed	0	0	0	-30	-30
Årets resultat	0	62.398	400.000	860	463.258
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>125.714</b>	<b>1.876.854</b>	<b>400.000</b>	<b>5.861</b>	<b>2.408.429</b>
Egenkapital 1. januar 2022	125.714	1.876.854	400.000	5.861	2.408.429
Udloddet udbytte	0	0	-400.000	-15.000	-415.000
Årets resultat	0	119.850	500.000	10.036	629.886
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>125.714</b>	<b>1.996.704</b>	<b>500.000</b>	<b>897</b>	<b>2.623.315</b>

## Årsregnskab 2022

### Pengestrømsopgørelse - koncern

	2022 1.000 kr.	2021 1.000 kr.
Nettoomsætning	24.703.425	22.063.604
Andre driftsindtægter	60.991	72.834
Omkostninger	-23.791.839	-21.394.322
<i>Ændring af driftskapital:</i>		
Varebeholdninger	152.098	-216.179
Tilgodehavender	-155.056	131.777
Leverandører og anden gæld	-291.318	419.299
<b>Pengestrøm fra primær drift</b>	<b>678.301</b>	<b>1.077.013</b>
Finansielle indtægter	24.824	18.513
Finansielle omkostninger	-8.270	-6.291
<b>Pengestrøm fra ordinær drift</b>	<b>694.855</b>	<b>1.089.235</b>
Betalt selskabsskat	-161.763	-175.912
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>533.092</b>	<b>913.323</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-7.721	-6.212
Køb af værdipapirer	-7.182	-6.032
Salg af værdipapirer	6.774	5.976
Køb af materielle anlægsaktiver	-159.571	-566.805
Salg af materielle anlægsaktiver	20.780	38.730
Køb af virksomheder	-7.837	-1.510
Salg af virksomhed	0	9.440
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-154.757</b>	<b>-526.413</b>
Afdrag på langfristet gæld	-5.178	-3
Udbetalt udbytte	-400.000	-400.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-405.178</b>	<b>-400.003</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-26.843</b>	<b>-13.093</b>
Likvider primo	32.545	7.047
<b>Likvider ultimo</b>	<b>5.702</b>	<b>32.545</b>

## Årsregnskab 2022

### Noter - koncern

#### Note 1 Nettoomsætning

I henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 1 og §126, stk. 1, er der ikke foretaget opdeling på segmenter, da koncernens aktiviteter kun er indenfor et segment.

#### Note 2 Andre driftsindtægter

Hovedparten af andre driftsindtægter vedrører huslejeindtægter og regnskabsmæssige gevinster ved salg af anlægsaktiver.

#### Note 3 Personaleomkostninger

	2022 1.000 kr.	2021 1.000 kr.
Gager og lønninger	578.787	532.410
Pensioner	46.445	43.201
Omk. sociale ydelser	8.894	8.388
<b>I alt</b>	<b>634.126</b>	<b>583.999</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	1.033	980

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

#### Note 4 Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser

YX Gentofte A/S, 50,0 %	-140	-114
YX Gladsaxe, 50,0 %	-11	153
YX Ørbækvej, 50,0 %	-2.948	834
Gram og Nybøl Godser A/S, 49,4 %	2.482	2.265
<b>I alt</b>	<b>-617</b>	<b>3.138</b>

#### Note 5 Finansielle indtægter

Renter tilknyttet virksomhed	22.421	15.201
Renter kapitalandele	660	660
Øvrige finansielle indtægter	1.775	2.652
<b>I alt</b>	<b>24.856</b>	<b>18.513</b>

## Årsregnskab 2022

### Noter - koncern

#### Note 6 Finansielle omkostninger

	2022 1.000 kr.	2021 1.000 kr.
Renter tilknyttede virksomheder	4.829	0
Øvrige finansielle omkostninger	<u>3.441</u>	<u>6.544</u>
<b>I alt</b>	<b><u>8.270</u></b>	<b><u>6.544</u></b>

#### Note 7 Skat af årets resultat

Skat af årets skattepligtige indkomst	195.272	152.686
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	26	14
Årets regulering af udskudt skat	<u>-17.541</u>	<u>-24.083</u>
<b>I alt</b>	<b><u>177.757</u></b>	<b><u>128.617</u></b>

Skat af årets resultat kan forklares således:

Beregnet 22,0 % af årets resultat før skat	177.681	130.213
--------------------------------------------	---------	---------

Skatteeffekt af:

Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	26	14
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	<u>50</u>	<u>-1.610</u>

<b>I alt</b>	<b><u>177.757</u></b>	<b><u>128.617</u></b>
--------------	-----------------------	-----------------------

Effektiv skatteprocent	<u>22,0</u>	<u>21,7</u>
------------------------	-------------	-------------

Betalt selskabsskat vedrørende indeværende år	<u>161.763</u>	<u>175.912</u>
-----------------------------------------------	----------------	----------------

## Årsregnskab 2022

### Noter - koncern

#### Note 8 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Retligheder til lejemål</u>	<u>Software</u>
Kostpris 1. januar 2022	79.247	137.162
Årets tilgang	<u>0</u>	<u>7.721</u>
Kostpris 31. december 2022	<u>79.247</u>	<u>144.883</u>
Af- og nedskr. 1. januar 2022	-47.255	-120.073
Årets nedskrivninger	<u>-6.259</u>	<u>-10.271</u>
Af- og nedskr. 31. december 2022	<u>-53.514</u>	<u>-130.344</u>
<b>Regnsk. værdi 31. december 2022</b>	<b><u>25.733</u></b>	<b><u>14.539</u></b>

#### Note 9 Materielle anlægsaktiver

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Driftsmidler og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>
Kostpris 1. januar 2022	219.778	1.808.119	388.014
Årets tilgang	7.665	107.227	44.679
Årets afgang	<u>-18.776</u>	<u>-149.577</u>	<u>-5.735</u>
Kostpris 31. december 2022	<u>208.667</u>	<u>1.765.769</u>	<u>426.958</u>
Af- og nedskr. 1. januar 2022	-11.371	-1.036.942	-225.783
Årets afskrivninger	-12.819	-113.514	-31.199
Afskrivninger afgang	<u>14.225</u>	<u>144.973</u>	<u>5.615</u>
Af- og nedskr. 31. december 2022	<u>-9.965</u>	<u>-1.005.483</u>	<u>-251.367</u>
<b>Regnsk. værdi 31. december 2022</b>	<b><u>198.702</u></b>	<b><u>760.286</u></b>	<b><u>175.591</u></b>

## Årsregnskab 2022

### Noter - koncern

Note 10 Finansielle anlægsaktiver	Kapitalandele kap. interesser	Deposita	Tilgodehavende kap. interesser
Kostpris 1. januar 2022	52.665	11.100	33.000
Tilgang	744	136	0
Afgang	-8.518	-657	0
Kostpris 31. december 2022	<u>44.891</u>	<u>10.579</u>	<u>33.000</u>
Reguleringer 1. januar 2022	8.790	0	0
Årets værdireguleringer	-617	0	0
Afgang	1.022	0	0
Reguleringer 31. december 2022	<u>9.195</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b><u>54.086</u></b>	<b><u>10.579</u></b>	<b><u>33.000</u></b>

Af den regnskabsmæssige bogførte værdi udgør forskelsværdier 14.597 t.kr.

### Kapitalinteresser

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Eaenkapital	Årets resultat	Regnskabs- mæssig værdi
Gram og Nybøl Godser A/S, Haderslev	49,4 %	37.500	75.085	2.482	51.667
YX Gentofte A/S, Greve	50,0 %	1.000	-209	-140	499
YX Gladsaxe A/S, Greve (likvideret)	50,0 %	0	0	-11	0
YX Ørbækvej A/S, Greve	50,0 %	1.000	17.735	-2.948	1.920
<b>I alt</b>			<b><u>92.611</u></b>	<b><u>-617</u></b>	<b><u>54.086</u></b>

### Note 11 Varebeholdninger

	31/12 2022 1.000 kr.	31/12 2021 1.000 kr.
Dagligvarer m.v.	753.369	982.022
Ejendomsprojekter	1.161.701	1.085.146
<b>I alt</b>	<b><u>1.915.070</u></b>	<b><u>2.067.168</u></b>

### Note 12 Periodeafgrænsningsposter

IT omkostninger	3.153	1.486
Forsikringspræmier	1.520	693
Øvrige	851	81
<b>I alt</b>	<b><u>5.524</u></b>	<b><u>2.260</u></b>

## Årsregnskab 2022

### Noter - koncern

Note 13 Egenkapital	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	125.714	1.876.854	400.000	5.861	2.408.429
Udloddet udbytte	0	0	-400.000	-15.000	-415.000
Årets resultat	0	119.850	500.000	10.036	629.886
<b>Egenkapital pr. 31. december 2022</b>	<b>125.714</b>	<b>1.996.704</b>	<b>500.000</b>	<b>897</b>	<b>2.623.315</b>

Note 14 Udskudt skat	31/12 2022 1.000 kr.	31/12 2021 1.000 kr.
Saldo primo	50.371	73.622
Regulering køb/salg af aktiviteter	-1.102	832
Årets regulering af udskudte skatter	-17.542	-24.083
<b>Saldo ultimo</b>	<b>31.727</b>	<b>50.371</b>

#### Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	5.174	4.798
Materielle anlægsaktiver	65.064	68.234
Omsætningsaktiver	-12.130	-6.891
Gældsforpligtelser	-26.381	-15.770
<b>I alt</b>	<b>31.727</b>	<b>50.371</b>

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

### Note 15 Langfristede gældsforpligtelser

Af den langfristede gæld forfalder tilbetaling senere end 5 år efter regnskabsårets udløb

Anden langfristet gæld	225	580
<b>I alt</b>	<b>225</b>	<b>580</b>

## Årsregnskab 2022

### Noter - koncern

<b>Note 16 Anden gæld</b>	31/12 2022 1.000 kr.	31/12 2021 1.000 kr.
Medarbejder forpligtelser	93.184	88.829
Moms og afgifter	80.628	13.290
Øvrig anden gæld	93.382	434.116
<b>I alt</b>	<b>267.194</b>	<b>536.235</b>

### Note 17 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.

#### Sikkerhedsstillelser

Betalingsgarantier overfor leverandører og SKAT	161.331	163.400
Betalingsgarantier for husleje	152.183	147.445
<b>I alt</b>	<b>313.514</b>	<b>310.845</b>

#### Leasingforpligtelser

Operationelle leasingforpligtelser på status tidspunktet udgør	75.190	72.035
----------------------------------------------------------------	--------	--------

#### Øvrige sikkerhedsstillelser

Der er i koncernens ejendomme tinglyst pantebreve for i alt 0,4 mio. kr. Den regnskabsmæssige bogførte værdi af de ejendomme, hvori der er tinglyst pant udgør 108,3 mio. kr.

Koncernen har sammen med medejer afgivet støtteerklæring til sikring af fortsat drift i det 50% ejede YX Gentofte A/S.

#### Huslejeforpligtelser

Koncernen har i alt 338 eksterne lejemål pr. 31. december 2022. Restløbetiden på de enkelte-lejekontrakter udgør maksimalt 20 år. Pr. 31. december 2022 er der i alt 114 eksterne lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede eksterne huslejeforpligtelse udgør 3.270 mio. kr.



## Årsregnskab 2022

### Noter - koncern

#### Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark koncernen indgår i regnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31/12 2022 var trukket NOK 0 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 AS er ejer af koncernkontoen. Koncernens netto indestående (træk) på koncernkontoen er præsenteret i moderselskabets regnskab. REMA 1000 Danmark koncernen havde et samlet indestående på i alt 365,3 mio. kr. pr. 31/12 2022 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske REITAN AS koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens danske sambeskattede indkomst.

	31/12 2022	31/12 2021
	1.000 kr.	1.000 kr.
<b>Note 18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	1.089	744
Andre erklæringer med sikkerhed	2.790	2.347
Skatterådgivning	211	203
Andre ydelser	455	329
<b>I alt</b>	<b>4.545</b>	<b>3.623</b>

#### Note 19 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark koncernens nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktiekapitalen

##### Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Årsregnskab 2022

### Resultatopgørelse - moderselskab

	Note	2022 1.000 kr.	2021 1.000 kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>1.589.936</b>	<b>1.445.223</b>
Andre driftsindtægter		21.059	17.473
Andre eksterne omkostninger		-820.833	-781.811
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>790.162</b>	<b>680.885</b>
Personaleomkostninger	1	-116.260	-101.572
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6 - 7	-133.434	-134.375
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>540.468</b>	<b>444.938</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2	180.438	112.793
Finansielle indtægter	3	47.142	31.523
Finansielle omkostninger	4	-25.485	-28.985
<b>Resultat før skat</b>		<b>742.563</b>	<b>560.269</b>
Skat af årets resultat	5	-122.713	-97.871
<b>Årets resultat</b>		<b>619.850</b>	<b>462.398</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Forslag til udbytte for regnskabsåret		500.000	400.000
Overført resultat		548.233	-50.395
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		-428.383	112.793
<b>I alt</b>		<b>619.850</b>	<b>462.398</b>

## Årsregnskab 2022

### Balance - moderselskab

AKTIVER	Note	31/12 2022 1.000 kr.	31/12 2021 1.000 kr.
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Rettigheder til lejemål	6	25.733	31.993
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>25.733</b>	<b>31.993</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Driftsmateriel og inventar	7	421.298	446.179
Indretning af lejede lokaler		142.647	134.667
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>563.945</b>	<b>580.846</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	655.748	737.683
Deposita		5.373	5.961
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>661.121</b>	<b>743.644</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.250.799</b>	<b>1.356.483</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Varebeholdninger		7.096	3.826
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>7.096</b>	<b>3.826</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		177.587	163.028
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		2.796.754	2.661.129
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	22.505
Andre tilgodehavender		93.566	50.063
Periodeafgrænsningsposter	9	5.449	1.486
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>3.073.356</b>	<b>2.898.211</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>43</b>	<b>2.079</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>3.080.495</b>	<b>2.904.116</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>4.331.294</b>	<b>4.260.599</b>

## Årsregnskab 2022

### Balance - moderselskab

PASSIVER	Note	31/12 2022 1.000 kr.	31/12 2021 1.000 kr.
<b>Egenkapital</b>	10		
Selskabskapital		125.714	125.714
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		323.416	751.799
Overført resultat		1.673.288	1.125.055
Foreslået udbytte		500.000	400.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>2.622.418</b>	<b>2.402.568</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Udskudt skat	11	16.004	16.488
Andre hensatte forpligtelser		39.749	38.880
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>55.753</b>	<b>55.368</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til pengeinstitut		204	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		45.266	58.001
Skyldigt sambeskatningsbidrag		9.823	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.443.595	1.582.532
Anden gæld		154.236	162.130
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>1.653.124</b>	<b>1.802.663</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>1.653.124</b>	<b>1.802.663</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>4.331.295</b>	<b>4.260.599</b>
<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>	12		
<b>Nærtstående parter</b>	13		

## Årsregnskab 2022

### Egenkapitalopgørelse - moderselskab

	Selskabs kapital	Nettoopskrivn. indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået Udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	125.714	639.006	1.175.450	400.000	2.340.170
Udloddet udbytte	0	0	0	-400.000	-400.000
Årets resultat	0	112.793	-50.395	400.000	462.398
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>125.714</b>	<b>751.799</b>	<b>1.125.055</b>	<b>400.000</b>	<b>2.402.568</b>
Egenkapital 1. januar 2022	125.714	751.799	1.125.055	400.000	2.402.568
Udloddet udbytte	0	0	0	-400.000	-400.000
Årets resultat	0	-428.383	548.233	500.000	619.850
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>125.714</b>	<b>323.416</b>	<b>1.673.288</b>	<b>500.000</b>	<b>2.622.418</b>

## Årsregnskab 2022

### Noter - moderselskab

	2022 1.000 kr.	2021 1.000 kr.
<b>Note 1 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	105.913	91.836
Pensioner	9.272	8.686
Omk. sociale ydelser	1.075	1.050
<b>I alt</b>	<b>116.260</b>	<b>101.572</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	132	123

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

### Note 2 Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Andel af årets resultat efter skat:		
REMA Danmark Butik ApS, Horsens, 100 %	-1	195
REMA Ejendom A/S, Horsens, 100%	0	-12.957
REMA Distribution Danmark A/S, Horsens, 100 %	141.759	108.461
REMA Etablering A/S, Horsens 100%	38.680	17.094
<b>I alt</b>	<b>180.438</b>	<b>112.793</b>

### Note 3 Finansielle indtægter

Renter tilknyttet virksomhed	46.996	31.456
Øvrige finansielle indtægter	146	67
<b>I alt</b>	<b>47.142</b>	<b>31.523</b>

### Note 4 Finansielle omkostninger

Renter tilknyttet virksomhed	23.681	27.451
Øvrige finansielle omkostninger	1.804	1.534
<b>I alt</b>	<b>25.485</b>	<b>28.985</b>

## Årsregnskab 2022

### Noter - moderselskab

	2022 1.000 kr.	2021 1.000 kr.
<b>Note 5 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets skattepligtige indkomst	123.197	102.479
Årets regulering af udskudt skat	-484	-4.608
<b>I alt</b>	<b>122.713</b>	<b>97.871</b>
Skat af årets resultat kan forklares således: Beregnet 22 % af årets resultat før skat ekskl. posten - Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	123.668	98.445
Skatteeffekt af:		
Skat vedr. tidligere år	0	0
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	-955	-574
<b>I alt</b>	<b>122.713</b>	<b>97.871</b>
Effektiv skatteprocent	21,8	21,9
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	113.350	125.000

## Årsregnskab 2022

### Noter - moderselskab

<b>Note 6 Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>Retligheder til lejemål</b>
Kostpris 1. januar 2022	<u>79.247</u>
Kostpris 31. december 2022	<u>79.247</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-47.255
Årets afskrivninger	<u>-6.259</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	<u>-53.514</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b><u>25.733</u></b>
Afskrives over	<u>5 - 10 år</u>

### Note 7 Materielle anlægsaktiver

	<b>Driftsmidler og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
Kostpris 1. januar 2022	1.245.729	354.861
Årets tilgang	79.738	35.241
Årets afgang	<u>-47.632</u>	<u>-5.736</u>
Kostpris 31. december 2022	<b><u>1.277.835</u></b>	<b><u>384.366</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-799.550	-220.194
Årets afskrivninger	-99.889	-27.286
Afskrivninger afgang	<u>42.902</u>	<u>5.761</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	<u>-856.537</u>	<u>-241.719</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b><u>421.298</u></b>	<b><u>142.647</u></b>
Afskrives over	<u>3 - 10 år</u>	<u>10 år</u>



## Årsregnskab 2022

### Noter - moderselskab

<b>Note 8 Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>Tilknyttede virksomheder</b>	<b>Deposita</b>
Kostpris 1. januar 2022	1.674.559	5.961
Tilgang	0	69
Afgang	<u>-1.342.227</u>	<u>-657</u>
Kostpris 31. december 2022	<u>332.332</u>	<u>5.373</u>
Reguleringer 1. januar 2022	-936.876	0
Andel af årets resultat efter skat	180.438	0
Andel af udloddet udbytte	-100.000	0
Afgang	<u>1.179.854</u>	<u>0</u>
Reguleringer 31. december 2022	<u>323.416</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b><u>655.748</u></b>	<b><u>5.373</u></b>

Af den regnskabsmæssige bogførte værdi udgør forskelsværdier 31.423 t.kr.

### Tilknyttede virksomheder

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabs- mæssig værdi
REMA Danmark Butik ApS, Horsens	100 %	300	1.629	-1	1.628
REMA Distribution Danmark A/S, Horsens	100 %	121.000	418.404	141.759	418.404
REMA Etablering A/S, Horsens	100 %	10.205	<u>204.292</u>	<u>52.067</u>	<u>235.716</u>
<b>I alt</b>			<b><u>624.325</u></b>	<b><u>193.825</u></b>	<b><u>655.748</u></b>

### Note 9 Periodeafgrænsningsposter

	31/12 2022	31/12 2021
	1.000 kr.	1.000 kr.
Husleje	851	0
IT omkostninger	3.153	1.486
Øvrige	<u>1.445</u>	<u>0</u>
<b>I alt</b>	<b><u>5.449</u></b>	<b><u>1.486</u></b>

## Årsregnskab 2022

### Noter - moderselskab

Note 10 Egenkapital	Nettoopskrivn.				I alt
	Selskabs kapital	indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået Udbytte	
Egenkapital 1. januar 2022	125.714	751.799	1.125.055	400.000	2.402.568
Udloddet udbytte	0	0	0	-400.000	-400.000
Årets resultat	0	-428.383	548.233	500.000	619.850
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>125.714</b>	<b>323.416</b>	<b>1.673.288</b>	<b>500.000</b>	<b>2.622.418</b>

#### Aktiekapitalen er fordelt således:

	31/12 2022	31/12 2021
31 aktier á 100.000 kr. (1984/1986)	3.100	3.100
39 aktier á 20.000 kr. (1984/1986)	780	780
46 aktier á 10.000 kr. (1984/1986)	460	460
59 aktier á 1.000 kr. (1984/1986)	59	59
2 aktier á 500 kr. (1984/1986)	1	1
1 aktie á 1.314.286 kr. (2004)	1.314	1.314
1 aktie á 120.000.000 kr. (2009)	120.000	120.000
<b>I alt</b>	<b>125.714</b>	<b>125.714</b>

#### Note 11 Udskudt skat

Saldo 1. januar 2022	16.488	21.096
Årets regulering af udskudte skatter	-484	-4.608
<b>Saldo 31. december 2021</b>	<b>16.004</b>	<b>16.488</b>

#### Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	4.000	3.717
Materielle anlægsaktiver	33.778	28.540
Omsætningsaktiver	0	-2.475
Kortfristede gældsforpligtelser	-21.774	-13.294
	<b>16.004</b>	<b>16.488</b>

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

## Årsregnskab 2022

### Noter - moderselskab

	31/12 2022	31/12 2021
<b>Note 12 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>	1.000 kr.	1.000 kr.
<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
Betalingsgarantier overfor leverandører	<u>535.391</u>	<u>696.351</u>
Betalingsgarantier for husleje	<u>152.165</u>	<u>147.428</u>
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Operationelle leasingforpligtelser på statutidspunktet udgør	<u>6.982</u>	<u>6.341</u>

### Huslejeforpligtelser

Selskabet har i alt 373 lejemål pr. 31. december 2022. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 15 år. Pr. 31. december 2022 er der 130 lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 3.755 mio. kr., hvoraf 509 mio. kr. er koncernintern husleje.

### Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark A/S indgår i regnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31/12 2022 var trukket NOK 0 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 AS er ejer af koncernkontoen. Koncernens netto indestående (træk) på koncernkontoen er præsenteret i moderselskabets regnskab. REMA 1000 Danmark A/S havde et samlet indestående på i alt 553,9 mio. kr. pr. 31/12 2022 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske REITAN AS koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst i Danmark.

### Note 13 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktierne i selskabet.

### Transaktioner med nærtstående partner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.