

**REMA 1000**

**REMA 1000 Danmark A/S**

Marsalle 32, 8700 Horsens

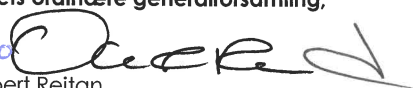
**Årsrapport 2019**

(76. Regnskabsår)

CVR-nr. 17 74 15 19

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling.

24/4 2020



Ole Robert Reitan

Som dirigent

## Indhold

---

Påtegninger	2
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal - koncern	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 2019	11
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse - koncern	20
Balance - koncern	21
Egenkapitalopgørelse - koncern	23
Pengestrømsopgørelse - koncern	24
Noter - koncern	25
Resultatopgørelse - moderselskab	32
Balance - moderselskab	33
Egenkapitalopgørelse - moderselskab	35
Noter - moderselskab	36

## Påtegninger

---

### Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for REMA 1000 Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

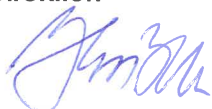
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 24/4 2020

#### Direktion



Henrik Burkal  
Adm. direktør

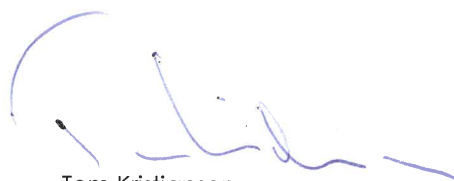
#### Bestyrelse



Ole Robert Reitan  
Formand



Gry Aarnes



Tom Kristiansen  
Næstformand



Dennis Lind Pedersen

## Påtegninger

---

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### Til kapitalejeren i REMA 1000 Danmark A/S

##### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for REMA 1000 Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Påtegninger

---

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 24. april 2020

**Ernst & Young P/S**

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30700228



Peter Klindt Ejlertsen  
statsautoriseret revisor  
mne16625



Morten Klarskov Larsen  
statsautoriseret revisor  
mne32736

## Ledelsesberetning

---

### Selskabsoplysninger

REMA 1000 Danmark A/S  
Marsalle 32  
8700 Horsens

Telefon: 88 81 60 00  
Hjemmeside: [www.REMA1000.dk](http://www.REMA1000.dk)

CVR-nr.: 17741519  
Stiftet: 25. oktober 1944  
Hjemstedskommune: Horsens  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Ole Robert Reitan (formand)  
Tom Kristiansen (næstformand)  
Gry Aarnes  
Dennis Lind Pedersen

### Direktion

Henrik Burkal

### Revision

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab  
Holmboes Allé 12  
8700 Horsens

### Bank

Danske Bank A/S

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 24. april 2020 på selskabets adresse.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal - koncern

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

f.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
-------	------	------	------	------	------

#### Kædens nøgletal

Detailomsætning ekskl. moms	16.761.662	15.407.596	13.857.113	12.341.922	11.401.756
Omsætningsvækst	8,8%	11,2%	12,3%	8,2%	9,2%
Antal butikker i kæden	343	326	304	284	270

#### Hovedtal

Nettoomsætning ekskl. moms	19.888.620	18.700.394	17.411.059	15.794.890	14.760.970
Bruttofortjeneste	1.263.775	1.128.260	1.038.962	864.246	781.024
Resultat af primær drift	542.196	486.920	474.068	376.238	328.331
Finansielle poster	-2.063	-4.196	-3.731	-2.525	-4.639
Resultat før skat	540.133	482.724	470.337	373.713	323.692
<b>Årets resultat</b>	<b>421.644</b>	<b>377.247</b>	<b>367.384</b>	<b>292.076</b>	<b>254.270</b>

Anlægsaktiver	2.135.952	1.974.913	1.688.943	1.562.610	1.441.282
Omsætningsaktiver	3.549.353	2.957.828	2.655.939	2.417.841	2.143.015
<b>Aktiver i alt</b>	<b>5.685.305</b>	<b>4.932.741</b>	<b>4.344.882</b>	<b>3.980.451</b>	<b>3.584.297</b>
Investeringer i materielle anlægsaktiver	469.790	507.103	206.096	271.287	182.286
Aktiekapital	125.714	125.714	125.714	125.714	125.714
<b>Egenkapital inkl. foreslået udbytte</b>	<b>2.259.886</b>	<b>2.037.721</b>	<b>1.810.013</b>	<b>1.641.951</b>	<b>1.349.797</b>
Hensatte forpligtelser	134.105	138.147	127.822	124.303	129.545
Langfristede gældsforpligtelser	58.024	65.857	68.806	76.701	99.078
Kortfristede gældsforpligtelser	3.233.290	2.691.016	2.338.241	2.137.496	2.005.877
<b>Passiver i alt</b>	<b>5.685.305</b>	<b>4.932.741</b>	<b>4.344.882</b>	<b>3.980.451</b>	<b>3.584.297</b>

#### Nøgletal

Overskudsgrad	2,7%	2,6%	2,7%	2,4%	2,2%
Afkastningsgrad	9,5%	9,9%	10,9%	9,5%	9,2%
Likviditetsgrad	109,8%	109,9%	113,6%	113,1%	106,8%
Soliditetsgrad	39,7%	41,3%	41,7%	41,3%	37,7%

#### Medarbejdere

Gns. antal medarbejdere	968	801	739	664	619
-------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

---

### Hovedaktivitet

Koncernens primære aktivitet består i at være franchisegiver for selvstændige franchisekøbmænd tilknyttet REMA 1000 kæden i Danmark. REMA 1000 Danmark koncernens væsentligste aktiviteter varetages af moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S, samt datterselskaberne Reitan Distribution A/S, REMA Etablering A/S og REMA Danmark Butik ApS.

REMA 1000 Danmark A/S varetager REMA 1000 kædens fælles IT- og regnskabsfunktion, samt indkøb, marketing og driftssupport. Selskabet håndterer ligeledes inventar og indretning af kædens butikker, og er lejetager i samtlige butiksljemål. REMA 1000 Danmark A/S samarbejder med købmændene i de enkelte butikker med udgangspunkt i indgåede franchisekontrakter

Reitan Distribution A/S fungerer som grossist for discountkæden REMA 1000, og conveniencekæderne 7-eleven, Circle K, Q8 og OK Plus, samt Arctic Import.

REMA Danmark Butik ApS varetager kortvarigt drift af egne butikker og formidler overdragelse af butikker tilknyttet REMA 1000 kæden samt besidder kapitalandelene i Vigo.dk ApS.

REMA Etablering A/S forestår via datterselskaber primært udvikling af nye REMA 1000 butikker, samt besidder et antal butiksejendomme, hvorfra der drives REMA 1000 butikker. Desuden indgår koncernens centrallager i ejendomsporteføljen.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Koncern

Koncernen har i 2019 fortsat den positive udvikling i omsætning og indtjening.

Koncernens omsætning udgør 19.889 mio. kr. i 2019 mod 18.700 mio. kr. i 2018. Stigningen i omsætningen skyldes primært væksten i REMA 1000 butikkerne.

Koncernens resultat før skat udviser et overskud på 540 mio. kr. i 2019 mod 483 mio. kr. i 2018. Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør 422 mio. kr. i 2019 mod 377 mio. kr. i 2018.

Koncernens egenkapital inkl. minoritetsinteresser udgør 2.260 mio. kr. pr. 31. december 2019 mod 2.038 mio. kr. pr. 31. december 2018.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens udvikling og resultat overordnet er tilfredsstillende og på niveau med tidligere fremsatte forventninger.

#### Butiksaktiviteter

REMA 1000 butikkerne har igen i 2019 haft en positiv omsætningsudvikling, og REMA 1000 butikkerne vinder fortsat markedsandele på dagligvaremarkedet. Kædens detailomsætning er i forhold til 2018 forøget med 1.354 mio. kr. ekskl. moms, og udgør således 16.762 mio. kr., svarende til en vækst på 8,8 %.

Der er i 2019 åbnet i alt 18 nye REMA 1000 butikker i Horsens, Ørestaden, Århus (2 butikker), Risskov, Billum, Valby, København (2 butikker), Snoldelev, Holstebro, Roskilde, Klarup, Auning, Vejle, Pandrup, Aalborg og Køng.

Der er lukket en butik i Horsens. Herudover er 2 REMA butikker flyttet til nye placeringer i Søften og Viborg.

Ved udgangen af 2019 er der således 343 REMA 1000 butikker i Danmark.



## Ledelsesberetning

---

REMA 1000 har i 2019 fortsat udviklet vores strategiske arbejde med CSR. Vi arbejder særligt med fem fokusområder, som alle er koblet til en række af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling.

Som dagligvarekæde har vores varer stor betydning for sundhed og velvære. Vi har derfor valgt aktivt at bidrage til at forbedre folkesundheden: Vi udvider udvalget af sunde produkter, støtter organisationer, der fremmer fysisk og mental velvære og indgår i partnerskaber med andre organisationer og virksomheder.

I 2019 har vi øget antallet af såkaldte fokusprodukter med 8 % i forhold til 2018. Fokusprodukter er "free-from"-varer samt produkter med en række certificeringer omkring sundhed og produktionsforhold. Derudover er vi gået med i Innovationspartnerskabet under Fødevarestyrelsen. Her forpligter vi os til yderligere at øge salget af sunde varer.

Vi har endnu engang udvidet antallet af camps for børn og unge med fokus på kost og motion. I 2019 blev konceptet "S-camp" tilføjet. S-camps har særligt fokus på børn og unges mentale velfærd. Hertil kommer de andre koncepter, vi støtter: Sports- og sundhedsakademiet, Madskoler, Aquacamps, DBU Fodboldskoler og Tenniscamps. Derudover har vi indgået et nyt partnerskab med Natteravnene, der skaber tryghed i nattelivet for unge.

Madspild er en af de helt store klimasyndere og et område, som vi i dagligvarehandlen har et særligt ansvar for at være med til at løse. Bæredygtig emballage, dyrevelfærd og ikke mindst at reducere vores negative klima- og miljøpåvirkning via mere bæredygtig transport, logistik, og grønnere butikker er ligeledes i fokus.

I 2019 har vi vedtaget en ny 2030-målsætning for madspild. Målet er, at vi i 2030 ikke vil kassere fødevarer, der egner sig til at blive spist af mennesker. Derudover skal alle butikker registrere deres madspild fra 2020. På emballagesiden er alle vores kødbakker nu produceret af genanvendt plast (rPET), der er klar til at indgå i et cirkulært kredsløb.

Vi har nu 33 varer med tre dyrevelfærdshjerter – otte flere end i 2018.

95 % af alle butikker har konverteret til LED-belysning – og 96 % af vores køletrailere brugere nu den CO<sub>2</sub>-besparende CryoTech teknologi.

Som stor dagligvarekæde køber vi varer ind i mange lande rundt om i verden. Vi har derfor en særlig forpligtelse til at skabe ansvarlige leverandørkæder – det gør vi via kontroller, dialog og samarbejde med vores leverandører. For at styrke vores arbejde yderligere, implementerer vi i 2020 et nyt system til vurdering af vores leverandørers arbejde med CSR gennem værdikæden. Vi er derudover fortsat repræsenteret i Dansk Initiativ for Etisk Handels (DIEH) bestyrelse.

Resultat af primær drift i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S udgør 376 mio. kr. i 2019 mod 362 mio. kr. i 2018. Resultat er påvirket af den positive udvikling i kædens omsætning, og ledelsen vurderer resultatudviklingen i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S som tilfredsstillende.

## Ledelsesberetning

---

### Reitan Distribution

Reitan Distribution A/S' totale omsætning i 2019 er steget til 18.236 mio. kr. mod 16.979 mio. kr. i 2018 svarende til en stigning på 1.257 mio. kr. i forhold til 2018, hvilket er en vækst på 7 %.

Reitan Distribution har igennem en lang årrække været positivt påvirket af den store vækst i REMA 1000 butikkerne, og der er i 2019 derfor arbejdet hårdt på at få indkørt og optimeret de nye lokationer som blev ibrugtaget i 2. halvår 2018 pga. kapacitetsmangel. Optimeringen har primært koncentreret sig om lokationerne til køl og frost i Avedøre, samt det nye ferskvarelager i Vejle, men kapacitetsudvidelserne har også medført ombygninger af eksisterende lokationer.

Ultimo 2019 er det ydermere besluttet at etablere en ny terminal til håndtering af returemballage i Horsens. Returterminalen forventes at stå færdig og ibrugtaget ultimo 2020.

Selskabets resultat før skat udviser således et overskud på 97,3 mio. kr. mod et overskud før skat på 71,5 mio. kr. i 2018.

Årets resultat i Reitan Distribution A/S er i overensstemmelse med ledelsens forventninger til 2019.

### REMA Etablering

REMA Etablering A/S fungerer som holdingselskab for koncernens ejendomsaktiviteter. REMA Butiksudvikling A/S foretager ejendomsudvikling af nye REMA 1000 butikker. REMA Butiksejendomme A/S besidder en ejendomsportefølje, hvori der drives REMA 1000 butikker. REMA Logistikejendomme A/S (tidligere MA32 A/S) driver centrallager- og hovedkontorfaciliteter, og er i 2019 blevet fusioneret med selskabet Reitan Logistikejendomme A/S.

REMA Logistikejendomme A/S skal varetage byggeriet af de fremtidige logistikfaciliteter i Horsens.

Koncernens samlede ejendomsaktiviteter har i 2019 bidraget med et resultat efter skat på 52 mio. kr. mod 39 mio. kr. i 2018.

Selskabets ledelse anser udviklingen i REMA Etablering A/S som værende tilfredsstillende.

### Finansielle risici

Koncernens centrallager er for en mindre andel finansieret med realkreditlån. Realkreditlånet er, gennem anvendelse af renteswap, delvist sikret til en fast rente. Renteswappen udfases gradvist hvert år indtil udløb i 2025. Koncernens øvrige ejendomsportefølje og væsentlige udviklingsprojekter er internt finansieret, hvorfor koncernen kun i begrænset omfang er eksponeret overfor ændringer i renteniveauet.

Langt hovedparten af de varer som produceres i udlandet afregnes i Euro. Der vurderes ikke at være væsentlige valutarisici forbundet hermed.

Koncernen er eksponeret i forhold til udviklingen i ejendomsmarkedet. Risikoen skal dog ses i lyset af, at størstedelen af ejendomsudviklingen er rettet mod etablering af REMA 1000 butikker, hvorfor risikoen for længere perioder med tomgang og dermed lejetab på de færdige projekter er begrænset.

### Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Hovedparten af koncernens samarbejdspartnere garanterer fra centralt hold for de tilknyttede butikkers varegæld til koncernen, hvilket mindsker risikoen for væsentlige tab på debitorer.

## Ledelsesberetning

---

### Vidensressourcer og personale

REMA 1000 Danmark koncernen har overordnet ambition om at blive kendt som det mest værdidrevne selskab. Vi har en stærk tro på enkeltmennesket, og vi ønsker at bygge store mennesker, som vi ansporer til handling gennem tillid. REMA 1000 skal derfor være en attraktiv og god arbejdsplads, og vi lægger vægt på at motivere og udvikle medarbejderne i tråd med Reitangruppens værdier og holdninger, samt på at kunne tiltrække nye kompetente medarbejdere som positivt kan bidrage til at udvikle virksomheden.

Selvstændige REMA 1000 købmænd med positiv egeninteresse betyder stor lokal nærhed til kunder og medarbejdere, og er helt sikkert en af REMA 1000s væsentligste succesfaktorer ift. virksomhedens hidtidige og fremtidige udvikling.

Ved udgangen af 2019 er der ca. 13.000 mennesker, som arbejder i tilknytning til REMA 1000. Heraf er størstedelen ansatte i franchisekøbmændenes butikker. I REMA 1000 er mennesket i centrum, og vi ønsker at alle medarbejdere møder vores øverste chef, kunden, engageret og troværdigt.

Som stor arbejdsplads arbejder vi fokuseret på det, vi kalder for 'den motiverende arbejdsplads.' Vores fokusområder er diversitet, motivation og medarbejdertilfredshed. Alle købmænd har i 2019 været på et to-dages kursus i 'discount med holdning' – med fokus på værdibaseret ledelse og vores CSR-arbejde.

44 % af deltagerne på vores talenthold i 2019 var kvinder. Det er fra talentholdet, at REMA 1000 rekrutterer købmænd. Fordelingen mellem mandlige og kvindelige bestyrelsesmedlemmer er 75/25 ved udgangen af 2019.

Som en arbejdsplads med målsætning om at være rummelig og inkludere alle grupper, så glæder det os, at vi i januar 2020 rundede KLAPjob-medarbejder nummer 500. Et stærkt samarbejde med Landsforeningen LEV er årsagen til, at vi efter seks års partnerskab har nået denne milepæl.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar og kønsfordeling i ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99a og 99b

REMA 1000s samfundsansvar fremgår af separat rapport, som kan tilgås på følgende link:

<https://ansvarlighed.rema1000.dk/>

### Begivenheder efter status

Der er ikke indtruffet begivenheder efter status som har væsentlig indflydelse på regnskabslæseres vurdering af årsrapporten.

### Forventninger til fremtiden

Coronavirus har siden begyndelsen af marts påvirket vores virksomhed.

Det er sikkert, at Coronavirus har og kommer til at have en væsentlig indflydelse på vores kunders købelyst- og mulighed.

På baggrund af den store usikkerhed som Coronavirussen har skabt og usikkerhed om situationens varighed, er det på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en rimelig vurdering af konsekvenserne.

Vi følger løbende myndighedernes vejledning og anbefalinger i relation til kunderne, de ansatte i butikkerne og bagland samt vareforsyningen til danskerne.

Det forventes, at der vil åbne ca. 15 - 20 nye REMA 1000 butikker i 2020.

## Årsregnskab 2019

---

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for REMA 1000 Danmark A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskaberne for Reitangruppen AS, Oslo, Reitan Handel AS, Oslo og REMA 1000 AS, Oslo.

Koncernregnskaberne kan rekvireres ved henvendelse til REMA 1000 Danmark A/S, Horsens.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskab for 2019 er aflagt i T.DKK.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden REMA 1000 Danmark A/S samt dattervirksomheder, hvori REMA 1000 Danmark A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### Overtagelsesmetoden

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## Årsregnskab 2019

---

### Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelseskurs og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres, indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

#### Koncerninterne virksomhedssammenslutninger – Bogført værdi-metoden

Sammenlægningen sker til bogførte værdier pr. den regnskabsmæssige overtagelsesdag, og dermed uden tilpasning af sammenligningstal. Forskellen mellem de opgjorte købsvederlag og de bogførte nettoaktiver pr. overtagelsesdagen indregnes direkte på de frie reserver på egenkapitalen. Metoden anvendes ved alle koncerninterne virksomhedssammenslutninger, herunder i forbindelse med eksempelvis køb, salg, fusion og spaltning.

#### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatopgørelsen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændring i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret og som opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultaterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver og forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultaterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringen i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 2019

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og franchisevirksomhed, hvilket primært omfatter dagligvarer og nonfoodvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra salg af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet når:

- levering har fundet afsted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Indtægter ved udlejning af ejendom indregnes i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

##### Vareforbrug

Omkostninger til varer indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til selskabets primære driftsaktiviteter, herunder gevinster og tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler-, salg-, distributions- samt administrationsomkostninger m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, vederlag, pensioner og social sikring til selskabets ansatte, direktion og bestyrelse.

##### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### Resultat af kapitalandele i filknyttede og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

## Årsregnskab 2019

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

REMA 1000 Danmark A/S er sambeskattet med datterselskaberne Reitan Distribution A/S, REMA Danmark Butik ApS, REMA Etablering A/S, og disses datterselskaber samt de øvrige danske selskaber, hvor den norske Reitangruppen concern har bestemmende indflydelse.

REMA 1000 Danmark A/S er administrationselskab for sambeskatning og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssige underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

#### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Rettigheder til lejemål

Rettigheder til lejemål afskrives lineært over lejeperiodens længde. Da flere af rettighederne vedrører lejemål med længere end 5 års uopsigelig, er den maksimale afskrivningsperiode forøget fra 5 år til 10 år. Den regnskabsmæssige værdi af rettigheder til lejemål vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra aktiviteten.

##### IT-Software

Omkostninger til ibrugtaget software omfatter eksterne konsulenthonorarer, softwarelicenser samt andre omkostninger, som direkte kan henføres til virksomhedens IT systemer.

Aktiverede omkostninger til software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede omkostninger til software afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden for de aktiverede IT-udviklingsomkostninger fastsættes individuelt efter de enkelte projekters forventede levetid og udgør 5 - 8 år. Softwarelicenserne afskrives over aftaleperioderne.

## Årsregnskab 2019

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### IT-udviklingsprojekter

Omkostninger til IT-udviklingsprojekter omfatter eksterne konsulent honorarer m.v. på igangværende projekter

IT-udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare og hvor en udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises og anvendes - indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

IT-udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes. Aktiverede IT-udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Afskrivningsperioden for de aktiverede IT-udviklingsomkostninger fastsættes individuelt efter de enkelte projekters forventede levetid og udgør 2 - 3 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter.

Retableringsforpligtelser på lejemål aktiveres ved lejemålets etablering. Forpligtelsen modposteres under hensatte forpligtelser. Hvert år reguleres aktivet med udviklingen i nettoprisindekset. Aktivet afskrives lineært over lejemålets længde med tillæg af de årlige indeksreguleringer. Retableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år (retableringsforpligtelser 5 - 20 år)

Bygninger afskrives under hensyntagen til skønnet scrapværdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuacæ forpligtelser m.v.



## Årsregnskab 2019

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholds-mæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved køb af nye virksomheder aktiveres forskelsbeløb mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser. Forskelsbeløbet afskrives systematisk efter samme principper som de aktiver som forskelsbeløbet relateres til. Afskrivninger indregnes i posten resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

#### Andre værdipapirer

Andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter noterede aktier, der måles til kostpris.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og den forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

##### Dagligvarer m.v.

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Ejendomsprojekter

Varebeholdninger, som primært består af fast ejendom under projektering, måles til kostpris eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Indirekte produktionsomkostninger indregnes under projekteringer, og de indeholder indirekte lønninger og andre eksterne omkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at indbringes ved salg med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Årsregnskab 2019

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer

Unorterede værdipapirer måles til kostpris.

#### Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

REMA 1000 Danmark A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes samt de øvrige danske selskabers, hvor den norske Reitangruppen koncern har bestemmende indflydelse selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Årsregnskab 2019

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

#### Retableringsforpligtelser

Omkostninger til retablering af butiksljemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede retableringsomkostninger pr. lejemål multipliceret med antal af lejekontrakter.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og -omkostninger.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle-, og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og træk på koncernkontoen i Danske Bank A/S og kortfristet gældsforpligtelser til pengeinstitut.

## Årsregnskab 2019

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Beregning af nøgletal

Overskudsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Aktiver i alt, ultimo
Likviditetsgrad:	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser
Soliditetsgrad:	Egenkapital x 100 / Passiver i alt, ultimo

## Årsregnskab 2019

### Resultatopgørelse - koncern

	Note	2019 1.000 kr.	2018 1.000 kr.
<b>REMA 1000-kædens detailomsætning ekskl. moms</b>		<b>16.761.662</b>	<b>15.407.596</b>
Nettoomsætning	1	19.888.620	18.700.394
Andre driftsindtægter		52.383	25.381
Vareforbrug		-17.535.893	-16.522.020
Andre eksterne omkostninger		-1.141.335	-1.075.495
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>1.263.775</b>	<b>1.128.260</b>
Personaleomkostninger	2	-529.092	-467.515
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	7 - 8	-192.487	-173.825
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>542.196</b>	<b>486.920</b>
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	3	1.661	-1.296
Finansielle indtægter	4	1.389	3.679
Finansielle omkostninger	5	-5.113	-6.579
<b>Resultat før skat</b>		<b>540.133</b>	<b>482.724</b>
Skat af årets resultat	6	-118.325	-105.429
<b>Resultat før minoritetsinteresser</b>		<b>421.808</b>	<b>377.295</b>
Minoritetsinteresser	12	-164	-48
<b>Årets resultat</b>		<b>421.644</b>	<b>377.247</b>

## Årsregnskab 2019

### Balance - koncern

AKTIVER	Note	31/12 2019 1.000 kr.	31/12 2018 1.000 kr.
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Rettigheder til lejemål	7	45.240	51.966
IT-software		32.347	42.235
IT-udviklingsprojekter		113	198
Goodwill		903	1.355
		<u>78.603</u>	<u>95.754</u>
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger	8	1.288.902	1.112.477
Driftsmateriel og inventar		550.713	525.595
Indretning af lejede lokaler		136.289	139.996
Anlæg under opførelse		28.053	49.211
		<u>2.003.957</u>	<u>1.827.279</u>
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>			
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	43.551	42.102
Deposita		9.644	9.576
Andre værdipapirer		197	202
		<u>53.392</u>	<u>51.880</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>			
<b>Anlægsaktiver i alt</b>			
		<u>2.135.952</u>	<u>1.974.913</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Varebeholdninger	10	1.902.709	1.342.059
<b>Varebeholdninger i alt</b>			
		<u>1.902.709</u>	<u>1.342.059</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.162.152	1.330.243
Andre tilgodehavender		259.309	240.141
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	5.529
Tilgodehavende hos associeret virksomhed		24.000	24.000
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed		182.393	0
Periodeafgrænsningsposter	11	12.144	9.938
		<u>1.639.998</u>	<u>1.609.851</u>
<b>Tilgodehavender i alt</b>			
<b>Værdipapirer</b>			
		<u>3.300</u>	<u>1.800</u>
<b>Likvide beholdninger</b>			
		<u>3.346</u>	<u>4.118</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>			
		<u>3.549.353</u>	<u>2.957.828</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>			
		<u>5.685.305</u>	<u>4.932.741</u>

## Årsregnskab 2019

### Balance - koncern

PASSIVER	Note	31/12 2019	31/12 2018
		1.000 kr.	1.000 kr.
<b>Egenkapital</b>	12		
Selskabskapital		125.714	125.714
Overført resultat		1.979.027	1.707.026
Forslået udbytte		150.000	200.000
Minoritetsinteresser		5.145	4.981
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>2.259.886</b>	<b>2.037.721</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Udsendt skat	13	97.747	103.917
Andre hensatte forpligtelser		36.358	34.230
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>134.105</b>	<b>138.147</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14		
Realkreditinstitut		55.372	63.277
Anden langfristet gæld		2.652	2.580
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>58.024</b>	<b>65.857</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede forpligtelser		8.276	8.123
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.842.539	2.164.173
Skyldigt sambeskatningsbidrag		12.311	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.655	40.916
Anden gæld		364.509	477.804
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>3.233.290</b>	<b>2.691.016</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>3.291.314</b>	<b>2.756.873</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>5.685.305</b>	<b>4.932.741</b>
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	15		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	16		
Nærtstående parter	17		

## Årsregnskab 2019

### Egenkapitalopgørelse - koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	125.714	1.529.307	150.000	4.992	1.810.013
Udloddet udbytte	0	0	-150.000	0	-150.000
Korrektion v/køb af virksomhed	0	0	0	-59	-59
Årets resultat	0	177.247	200.000	48	377.295
Værdireg. sikringsinstrumenter, primo	0	2.569	0	0	2.569
Værdireg. sikringsinstrumenter, ultimo	0	-2.097	0	0	-2.097
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>125.714</b>	<b>1.707.026</b>	<b>200.000</b>	<b>4.981</b>	<b>2.037.721</b>
Egenkapital 1. januar 2019	125.714	1.707.026	200.000	4.981	2.037.721
Udloddet udbytte	0	0	-200.000	0	-200.000
Årets resultat	0	271.644	150.000	164	421.808
Værdireg. sikringsinstrumenter, primo	0	2.097	0	0	2.097
Værdireg. sikringsinstrumenter, ultimo	0	-1.740	0	0	-1.740
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>125.714</b>	<b>1.979.027</b>	<b>150.000</b>	<b>5.145</b>	<b>2.259.886</b>



## Årsregnskab 2019

### Pengestrømsopgørelse - koncern

	2019 1.000 kr.	2018 1.000 kr.
Nettoomsætning	19.888.620	18.700.394
Andre driftsindtægter	37.909	23.034
Omkostninger	-19.257.885	-18.060.468
<i>Ændring af driftskapital:</i>		
Varebeholdninger	-560.650	-50.790
Tilgodehavender	155.281	-253.169
Leverandører og anden gæld	558.321	367.501
<b>Pengestrøm fra primær drift</b>	<b>821.596</b>	<b>726.502</b>
Finansielle indtægter	1.389	3.623
Finansielle omkostninger	-5.108	-6.579
<b>Pengestrøm fra ordinær drift</b>	<b>817.877</b>	<b>723.546</b>
Betalt selskabsskat	-106.959	-119.564
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>710.918</b>	<b>603.982</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-9.805	-11.536
Køb af værdipapirer	-7.800	-11.981
Salg af værdipapirer	6.300	11.115
Køb af materielle anlægsaktiver	-469.790	-504.506
Salg af materielle anlægsaktiver	144.178	73.380
Salg af virksomhed	202	0
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-336.715</b>	<b>-443.528</b>
Afdrag på langfristet gæld	-7.676	-8.576
Udbetalt udbytte	-200.000	-150.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-207.676</b>	<b>-158.576</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>166.527</b>	<b>1.878</b>
Likvider primo	-24.395	-26.272
Bankindestående og kassebeholdning ultimo	3.346	4.118
Indestående cash pool konto ultimo	190.350	-28.513
<b>Likvider i alt ultimo</b>	<b>193.696</b>	<b>-24.395</b>

## Årsregnskab 2019

### Noter - koncern

#### Note 1 Nettoomsætning

I henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 1 og §126, stk. 1, er der ikke foretaget opdeling på segmenter, da koncernens aktiviteter kun er indenfor et segment.

	2019 1.000 kr.	2018 1.000 kr.
<b>Note 2 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	484.878	429.903
Pensioner	37.048	31.674
Omk. sociale ydelser	7.166	5.938
<b>I alt</b>	<b>529.092</b>	<b>467.515</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	968	801

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

#### Note 3 Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

Projektselskabet Strib ApS, ophørt	86	0
Gram og Nybøl Godser A/S, 49,4 %	1.575	-1.296
<b>I alt</b>	<b>1.661</b>	<b>-1.296</b>

#### Note 4 Finansielle indtægter

Renter associeret virksomhed	477	619
Øvrige finansielle indtægter	912	3.060
<b>I alt</b>	<b>1.389</b>	<b>3.679</b>

#### Note 5 Finansielle omkostninger

Renter pengeinstitut	11	10
Renter tilknyttet virksomhed	1.434	2.089
Øvrige finansielle omkostninger	3.668	4.480
<b>I alt</b>	<b>5.113</b>	<b>6.579</b>

## Årsregnskab 2019

### Noter - koncern

	2019 1.000 kr.	2018 1.000 kr.
<b>Note 6 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets skattepligtige indkomst	124.532	100.181
Årets skat af egenkapitalbevægelser	-101	-133
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	64	-1.018
Årets regulering af udskudt skat	-6.170	6.399
<b>I alt</b>	<b>118.325</b>	<b>105.429</b>
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22,0 % af årets resultat før skat	118.829	106.199
Skatteeffekt af:		
Permanente afvigelser i associeret virksomhed	-365	285
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	64	-1.018
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	-203	-37
<b>I alt</b>	<b>118.325</b>	<b>105.429</b>
Effektiv skatteprocent	21,9	21,8
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	112.219	105.631

## Årsregnskab 2019

### Noter - koncern

#### Note 7 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Retligheder til lejemål</u>	<u>Software</u>	<u>IT-udviklings- projekter</u>	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar 2019	79.247	116.120	206	2.320
Årets tilgang	0	6.446	113	0
Overførsler	0	206	-206	0
Kostpris 31. december 2019	<u>79.247</u>	<u>122.772</u>	<u>113</u>	<u>2.320</u>
Af- og nedskr. 1. januar 2019	-27.281	-73.885	-8	-965
Årets afskrivninger	-6.726	-16.532	0	-452
Overførsler	0	-8	8	0
Af- og nedskr. 31. december 2019	<u>-34.007</u>	<u>-90.425</u>	<u>0</u>	<u>-1.417</u>
<b>Regnsk. værdi 31. december 2019</b>	<b><u>45.240</u></b>	<b><u>32.347</u></b>	<b><u>113</u></b>	<b><u>903</u></b>

#### Note 8 Materielle anlægsaktiver

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Driftsmidler og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>	<u>Anlæg under opførelse</u>
Kostpris 1. januar 2019	1.313.041	1.317.417	302.968	49.211
Årets tilgang	274.938	151.832	19.456	28.053
Årets afgang	-133.701	-45.908	-3.455	0
Overførsler	49.211	0	0	-49.211
Kostpris 31. december 2019	<u>1.503.489</u>	<u>1.423.341</u>	<u>318.969</u>	<u>28.053</u>
Af- og nedskr. 1. januar 2019	-200.564	-791.822	-162.972	0
Årets afskrivninger	-25.174	-119.309	-23.408	0
Afskrivninger afgang	11.151	38.503	3.700	0
Af- og nedskr. 31. december 2019	<u>-214.587</u>	<u>-872.628</u>	<u>-182.680</u>	<u>0</u>
<b>Regnsk. værdi 31. december 2019</b>	<b><u>1.288.902</u></b>	<b><u>550.713</u></b>	<b><u>136.289</u></b>	<b><u>28.053</u></b>

## Årsregnskab 2019

### Noter - koncern

Note 9 Finansielle anlægsaktiver	Associerede virksomheder	Deposita	Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2019	41.268	9.576	202
Tilgang	0	96	0
Afgang	-25	-28	0
Kostpris 31. december 2019	41.243	9.644	202
Reguleringer 1. januar 2019	834	0	0
Årets værdireguleringer	1.661	0	-5
Afgang	-187	0	0
Reguleringer 31. december 2019	2.308	0	-5
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>43.551</b>	<b>9.644</b>	<b>197</b>

Af den regnskabsmæssige bogførte værdi udgør forskelsværdier 15.591 t.kr.

### Associeret virksomhed

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi
Gram og Nybøl Godser A/S, Haderslev	49,4 %	37.500	55.230	504	43.551

### Note 10 Varebeholdninger

	2019 1.000 kr.	2018 1.000 kr.
Dagligvarer m.v.	877.533	454.983
Ejendomsprojekter	1.025.176	887.076
<b>I alt</b>	<b>1.902.709</b>	<b>1.342.059</b>
Heraf aktiverede finanseringsomkostninger	0	530

### Note 11 Periodeafgrænsningsposter

Husleje	1.436	851
IT omkostninger	8.083	6.874
Forsikringspræmier	1.328	979
Øvrige	1.297	1.234
<b>I alt</b>	<b>12.144</b>	<b>9.938</b>

## Årsregnskab 2019

### Noter - koncern

Note 12 Egenkapital	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	125.714	1.707.026	200.000	4.981	2.037.721
Udloddet udbytte	0	0	-200.000	0	-200.000
Årets resultat	0	271.644	150.000	164	421.808
Værdireg. sikringsinstrumenter, primo	0	2.097	0	0	2.097
Værdireg. sikringsinstrumenter, ultimo	0	-1.740	0	0	-1.740
<b>Egenkapital pr. 31. december 2019</b>	<b>125.714</b>	<b>1.979.027</b>	<b>150.000</b>	<b>5.145</b>	<b>2.259.886</b>

Note 13 Udskudt skat	2019 1.000 kr.	2018 1.000 kr.
Saldo primo	103.917	96.205
Regulering køb af dattervirksomheder	0	1.313
Årets regulering af udskudte skatter	-6.170	6.399
<b>Saldo ultimo</b>	<b>97.747</b>	<b>103.917</b>

#### Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	10.237	3.613
Materielle anlægsaktiver	105.186	98.961
Omsætningsaktiver	1.039	8.593
Gældsforpligtelser	-18.715	-7.250
<b>I alt</b>	<b>97.747</b>	<b>103.917</b>

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

### Note 14 Langfristede gældsforpligtelser

Af den langfristede gæld forfalder tilbetaling senere end 5 år efter regnskabsårets udløb

Realkreditinstitut	24.427	32.359
Anden langfristet gæld	809	987
<b>I alt</b>	<b>25.236</b>	<b>33.346</b>

## Årsregnskab 2019

### Noter - koncern

	2019	2018
<b>Note 15 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>	<u>1.000 kr.</u>	<u>1.000 kr.</u>
<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
Betalingsgarantier overfor leverandører og SKAT	745.300	189.600
Betalingsgarantier for husleje	<u>128.848</u>	<u>128.323</u>
<b>I alt</b>	<b><u>874.148</u></b>	<b><u>317.923</u></b>
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Operationelle leasingforpligtelser på statutidspunktet udgør	<u>84.649</u>	<u>97.548</u>

### Realkreditlån

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut 141,7 mio. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 276,6 mio. kr.

### Øvrige sikkerhedsstillelser

Der er i koncernens ejendomme tinglyst pantebrev for i alt 24,7 mio. kr., hvoraf de 23,5 mio. kr. er i egenbeholdning. Den bogførte værdi af de ejendomme, hvori der er tinglyst pant udgør 347,3 mio. kr.

### Huslejeforpligtelser

Koncernen har i alt 285 eksterne lejemål pr. 31. december 2019. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 15 år. Pr. 31. december 2019 er der i alt 101 eksterne lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 4.079 mio. kr.

### Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark koncernen indgår i koncernregnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik den 30. november 2015 en flervaluta trækfacilitet med en ramme på NOK 4.500 mio. Pr. 31. december 2018 var moderselskabets træk på trækfaciliteten NOK 1.900 mio.

REMA 1000 Danmark A/S garanterer sammen med en række andre datterselskaber til REMA 1000 AS solidarisk for REMA 1000 AS' forpligtelser i relation til trækfaciliteten indtil facilitetens udløb i december 2021.

REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31/12 2019 var trukket NOK 0 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 Danmark koncernen havde et samlet indestående på i alt 190,4 mio. kr. pr. 31/12 2019 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed.

Danske selskaber i den norske Reitangruppen koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens danske sambeskattede indkomst.

## Årsregnskab 2019

---

### Noter - koncern

	2019 1.000 kr.	2018 1.000 kr.
<b>Note 16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	632	595
Andre erklæringer med sikkerhed	2.135	2.091
Skatterådgivning	60	0
Andre ydelser	16	185
<b>I alt</b>	<b>2.843</b>	<b>2.871</b>

### Note 17 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark koncernens nærtstående parter omfatter følgende:

#### **Bestemmende indflydelse**

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktiekapitalen

#### **Transaktioner med nærtstående parter**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.



## Årsregnskab 2019

### Resultatopgørelse - moderselskab

	Note	2019 1.000 kr.	2018 1.000 kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>1.291.846</b>	<b>1.189.276</b>
Andre driftsindtægter		28.665	17.026
Andre eksterne omkostninger		<u>-722.788</u>	<u>-633.310</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>597.723</b>	<b>572.992</b>
Personaleomkostninger	1	-86.430	-82.524
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6 - 7	<u>-135.202</u>	<u>-128.270</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>376.091</b>	<b>362.198</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2	126.507	93.743
Finansielle indtægter	3	4.597	3.894
Finansielle omkostninger	4	<u>-2.448</u>	<u>-2.830</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>504.747</b>	<b>457.005</b>
Skat af årets resultat	5	<u>-83.103</u>	<u>-79.758</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>421.644</u></b>	<b><u>377.247</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Forslag til udbytte for regnskabsåret		150.000	200.000
Overført resultat		145.137	83.492
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		<u>126.507</u>	<u>93.755</u>
<b>I alt</b>		<b><u>421.644</u></b>	<b><u>377.247</u></b>

## Årsregnskab 2019

### Balance - moderselskab

AKTIVER	Note	31/12 2019 1.000 kr.	31/12 2018 1.000 kr.
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6		
Rettigheder til lejemål		45.240	51.966
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>45.240</b>	<b>51.966</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7		
Driftsmateriel og inventar		497.327	485.745
Indretning af lejede lokaler		126.669	132.600
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>623.996</b>	<b>618.345</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	8		
Kapitalandele i dattervirksomheder		1.738.438	1.604.575
Deposita		4.648	4.595
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.743.086</b>	<b>1.609.170</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.412.322</b>	<b>2.279.481</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Varebeholdninger		424	1.734
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>424</b>	<b>1.734</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		159.696	144.968
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		531.789	522.387
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	143
Andre tilgodehavender		23.576	17.310
Periodeafgrænsningsposter		7.971	7.145
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>723.032</b>	<b>691.953</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>803</b>	<b>57</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>724.259</b>	<b>693.744</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>3.136.581</b>	<b>2.973.225</b>

## Årsregnskab 2019

### Balance - moderselskab

PASSIVER	Note	31/12 2019 1.000 kr.	31/12 2018 1.000 kr.
<b>Egenkapital</b>	9		
Selskabskapital		125.714	125.714
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		271.879	245.016
Overført resultat		1.707.147	1.462.010
Foreslået udbytte		150.000	200.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>2.254.740</b>	<b>2.032.740</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Udskudt skat	10	29.042	29.648
Andre hensatte forpligtelser		36.358	34.230
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>65.400</b>	<b>63.878</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til pengeinstitut		94	85
Leverandører af varer og tjenesteydelser		36.465	39.983
Skyldigt sambeskatningsbidrag		6.489	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		658.356	742.604
Anden gæld		115.037	93.935
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>816.441</b>	<b>876.607</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>816.441</b>	<b>876.607</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>3.136.581</b>	<b>2.973.225</b>
<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>	11		
<b>Nærtstående parter</b>	12		

## Årsregnskab 2019

### Egenkapitalopgørelse - moderselskab

	Selskabs kapital	Nettoopskrivn. indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået Udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	125.714	300.789	1.228.518	150.000	1.805.021
Udloddet udbytte	0	0	0	-150.000	-150.000
Værdireg. i dattervirksomhed	0	472	0	0	472
Årets resultat	0	93.755	83.492	200.000	377.247
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-150.000	150.000	0	0
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>125.714</b>	<b>245.016</b>	<b>1.462.010</b>	<b>200.000</b>	<b>2.032.740</b>
Egenkapital 1. januar 2019	125.714	245.016	1.462.010	200.000	2.032.740
Udloddet udbytte	0	0	0	-200.000	-200.000
Værdireg. i dattervirksomhed	0	356	0	0	356
Årets resultat	0	126.507	145.137	150.000	421.644
Udloddet udbytte	0	-100.000	100.000	0	0
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>125.714</b>	<b>271.879</b>	<b>1.707.147</b>	<b>150.000</b>	<b>2.254.740</b>

## Årsregnskab 2019

### Noter - moderselskab

#### Note 1 Personaleomkostninger

	2019 1.000 kr.	2018 1.000 kr.
Gager og lønninger	78.294	74.983
Pensioner	7.393	6.864
Omk. sociale ydelser	743	677
<b>I alt</b>	<b>86.430</b>	<b>82.524</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	115	112

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

#### Note 2 Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	2019 1.000 kr.	2018 1.000 kr.
Andel af årets resultat efter skat:		
REMA Danmark Butik ApS, Horsens, 100 %	233	87
Reitan Distribution A/S, Horsens, 100 %	76.273	56.457
REMA Etablering A/S, Horsens 100%	50.001	37.199
<b>I alt</b>	<b>126.507</b>	<b>93.743</b>

#### Note 3 Finansielle indtægter

Renter tilknyttet virksomhed	4.575	3.859
Øvrige finansielle indtægter	22	35
<b>I alt</b>	<b>4.597</b>	<b>3.894</b>

#### Note 4 Finansielle omkostninger

Renter tilknyttet virksomhed	1.373	1.444
Øvrige finansielle omkostninger	1.075	1.386
<b>I alt</b>	<b>2.448</b>	<b>2.830</b>

## Årsregnskab 2019

### Noter - moderselskab

	2019 1.000 kr.	2018 1.000 kr.
<b>Note 5 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets skattepligtige indkomst	83.709	74.557
Årets regulering af udskudt skat	-606	5.201
<b>I alt</b>	<b>83.103</b>	<b>79.758</b>
Skat af årets resultat kan forklares således: Beregnet 22 % af årets resultat før skat ekskl. posten - Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	83.213	79.918
Skatteeffekt af: Skat vedr. tidligere år	0	0
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	-110	-160
<b>I alt</b>	<b>83.103</b>	<b>79.758</b>
Effektiv skatteprocent	22,0	22,0
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	77.220	74.700

## Årsregnskab 2019

### Noter - moderselskab

	<u>Rettigheder til lejemål</u>
<b>Note 6 Immaterielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris 1. januar 2019	79.247
Kostpris 31. december 2019	79.247
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-27.281
Årets afskrivninger	-6.726
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	-34.007
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b><u>45.240</u></b>
Afskrives over	<u>5 - 10 år</u>

### Note 7 Materielle anlægsaktiver

	<u>Driftsmidler og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>
Kostpris 1. januar 2019	1.109.796	295.174
Årets tilgang	124.798	16.238
Årets afgang	-45.347	-3.455
Kostpris 31. december 2019	<b><u>1.189.247</u></b>	<b><u>307.957</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-624.051	-162.574
Årets afskrivninger	-106.173	-22.303
Afskrivninger afgang	38.304	3.589
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	-691.920	-181.288
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b><u>497.327</u></b>	<b><u>126.669</u></b>
Afskrives over	<u>3 -10 år</u>	<u>10 år</u>

## Årsregnskab 2019

### Noter - moderselskab

	<u>Tilknyttede virksomheder</u>	<u>Deposita</u>
<b>Note 8 Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar 2019	1.359.559	4.595
Tilgang	107.000	81
Afgang	<u>0</u>	<u>-28</u>
Kostpris 31. december 2019	<u>1.466.559</u>	<u>4.648</u>
Reguleringer 1. januar 2019	245.016	0
Andel af årets resultat efter skat	126.507	0
Andel af værdireg. på sikringsinstrumenter, primo	2.096	0
Andel af værdireg. på sikringsinstrumenter, ultimo	-1.740	0
Andel af udloddet udbytte	<u>-100.000</u>	<u>0</u>
Reguleringer 31. december 2019	<u>271.879</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b><u>1.738.438</u></b>	<b><u>4.648</u></b>

Af den bogførte værdi udgør forskelsværdier 60.812 t.kr.

### Tilknyttede virksomheder

1.000 kr.

<u>Navn/hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Selskabs-kapital</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Årets resultat</u>	<u>Regnskabs-mæssig værdi</u>
REMA Danmark Butik ApS, Horsens	100 %	300	2.062	233	2.062
REMA Etablering A/S, Horsens	100 %	100.000	1.344.346	50.001	1.405.158
Reitan Distribution A/S, Horsens	100 %	121.000	331.218	76.273	331.218
			<u>1.677.626</u>	<u>126.507</u>	<u>1.738.438</u>
<b>I alt</b>			<b><u>1.677.626</u></b>	<b><u>126.507</u></b>	<b><u>1.738.438</u></b>



## Årsregnskab 2019

### Noter - moderselskab

Note 9 Egenkapital	Nettoopskrivn.				
	Selskabs kapital	indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået Udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	125.714	245.016	1.462.010	200.000	2.032.740
Udloddet udbytte	0	0	0	-200.000	-200.000
Værdireg. i dattervirksomhed	0	356	0	0	356
Årets resultat	0	126.507	145.137	150.000	421.644
Udloddet udbytte	0	-100.000	100.000	0	0
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>125.714</b>	<b>271.879</b>	<b>1.707.147</b>	<b>150.000</b>	<b>2.254.740</b>

	31/12 2019 1.000 kr.	31/12 2018 1.000 kr.
<i>Aktiekapitalen er fordelt således:</i>		
31 aktier á 100.000 kr. (1984/1986)	3.100	3.100
39 aktier á 20.000 kr. (1984/1986)	780	780
46 aktier á 10.000 kr. (1984/1986)	460	460
59 aktier á 1.000 kr. (1984/1986)	59	59
2 aktier á 500 kr. (1984/1986)	1	1
1 aktie á 1.314.286 kr. (2004)	1.314	1.314
1 aktie á 120.000.000 kr. (2009)	120.000	120.000
<b>I alt</b>	<b>125.714</b>	<b>125.714</b>

### Note 10 Udskudt skat

Saldo 1. januar 2019	29.648	24.775
Årets regulering af udskudte skatter	-606	5.201
<b>Saldo 31. december 2019</b>	<b>29.042</b>	<b>29.648</b>

#### Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	3.121	2.674
Materielle anlægsaktiver	32.812	32.358
Omsætningsaktiver	-1.554	-916
Kortfristede gældsforpligtelser	-5.337	-4.468
	<b>29.042</b>	<b>29.648</b>

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

## Årsregnskab 2019

### Noter - moderselskab

	31/12 2019 1.000 kr.	31/12 2018 1.000 kr.
<b>Note 11 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>		
<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
Betalingsgarantier overfor leverandører	<u>586.000</u>	<u>0</u>
Betalingsgarantier for husleje	<u>125.948</u>	<u>125.473</u>
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Operationelle leasingforpligtelser på statustidspunktet udgør	<u>6.185</u>	<u>4.696</u>

### Huslejeforpligtelser

Selskabet har i alt 343 lejemål pr. 31. december 2019. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 15 år. Pr. 31. december 2019 er der 122 lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 5.068,0 mio. kr., hvoraf 1.033,6 mio. kr. er koncernintern husleje.

### Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik den 30. november 2015 en flervaluta trækfacilitet med en ramme på NOK 4.500 mio. Pr. 31. december 2019 var moderselskabets træk på trækfaciliteten NOK 1.900 mio.

REMA 1000 Danmark A/S garanterer sammen med en række andre datterselskaber til REMA 1000 AS solidarisk for REMA 1000 AS' forpligtelser i relation til trækfaciliteten indtil facilitetens udløb i december 2021.

REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31. december 2019 var trukket NOK 0 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kautions overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 Danmark A/S havde et træk alt 381,2 mio. kr. pr. 31. december 2019 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under gæld til tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske Reitangruppen koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst i Danmark.

### Note 12 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktierne i selskabet.

#### Transaktioner med nærtstående partner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.