

REMA 1000 Danmark A/S

Marsalle 32, 8700 Horsens


Årsrapport 2015

(72. Regnskabsår)

CVR-nr. 17 74 15 19

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 10. marts 2016**

Ole Robert Reitan


Som dirigent

Indhold

Påtegninger	2
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal - koncern	5
Beretning	6
Årsregnskab 2015	14
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse - koncern	21
Balance - koncern	22
Pengestrømsopgørelse - koncern	24
Noter - koncern	25
Resultatopgørelse - moderselskab	32
Balance - moderselskab	33
Noter - moderselskab	35

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for REMA 1000 Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 10. marts 2016

Direktion



Henrik Burkal
Adm. direktør

Bestyrelse



Ole Robert Reitan
Formand



Gry Arnes



Tom Kristiansen



Jim Nielsen

Påtegninger

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i REMA 1000 Danmark A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for REMA 1000 Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

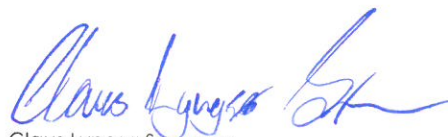
Horsens, den 10. marts 2016

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33771231


Henrik Trangeled Kristensen
statsautoriseret revisor


Claus Lyngsø Sørensen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

REMA 1000 Danmark A/S
Marsalle 32
8700 Horsens

Telefon: 88 81 60 00
Hjemmeside: www.REMA1000.dk

CVR-nr.: 17 74 15 19
Stiftet: 25. oktober 1944
Hjemsted: Horsens
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Ole Robert Reitan (formand)
Tom Kristiansen
Gry Aarnes
Jim Nielsen

Direktion

Henrik Burkal

Revision

PricewaterhouseCoopers
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Bank

Danske Bank A/S

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 10. marts 2016 i Horsens.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal - koncern

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

t.kr.	2015	2014	2013	2012	2011
-------	------	------	------	------	------

Kædens nøgletal

Detailomsætning ekskl. moms	11.401.756	10.440.205	9.534.985	8.361.218	6.997.751
Omsætningsvækst	9,2 %	9,5 %	14,0 %	19,5 %	13,8 %
Antal butikker i kæden	270	259	248	232	214

Hovedtal

Nettoomsætning ekskl. moms	14.760.970	13.513.396	12.557.501	11.599.405	10.592.862
Bruttofortjeneste	781.024	681.458	628.059	542.173	456.191
Resultat af primær drift	328.331	269.129	249.863	191.819	135.622
Finansielle poster	-4.639	-4.426	-7.466	-8.602	-9.090
Resultat før skat	323.692	264.703	242.396	183.218	126.532
Årets resultat	254.270	207.332	180.779	129.701	92.563

Anlægsaktiver	1.441.282	1.382.564	1.275.141	1.086.796	934.433
Omsætningsaktiver	2.143.015	1.693.383	1.906.715	1.401.325	1.391.051
Aktiver i alt	3.584.297	3.075.947	3.181.856	2.488.121	2.325.484
Investeringer i materielle anlægsaktiver	182.286	238.205	303.186	250.205	197.232
Aktiekapital	125.714	125.714	125.714	125.714	125.714
Egenkapital inkl. foreslået udbytte	1.344.800	1.089.979	883.911	700.988	571.822
Minoritetsinteresser	4.997	-	3.128	2.042	2.342
Hensatte forpligtelser	129.545	115.744	90.632	74.110	62.161
Langfristede gældsforpligtelser	99.078	93.050	99.964	134.789	146.618
Kortfristede gældsforpligtelser	2.005.877	1.777.174	2.104.221	1.576.192	1.542.541
Passiver i alt	3.584.297	3.075.947	3.181.856	2.488.121	2.325.484

Nøgletal

Overskudsgrad	2,2 %	2,0 %	2,0 %	1,7 %	1,3 %
Afkastningsgrad	9,2 %	8,7 %	7,9 %	7,7 %	5,8 %
Likviditetsgrad	106,8 %	95,3 %	90,6 %	88,9 %	90,2 %
Soliditetsgrad	37,5 %	35,4 %	27,8 %	28,2 %	24,6 %

Medarbejdere

Gns. antal medarbejdere	619	566	530	524	481
-------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og nøgletal 2010. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Hovedaktivitet

Koncernens primære aktivitet består i at være franchisegiver for selvstændige franchisekøbmænd tilknyttet REMA 1000 kæden i Danmark. REMA 1000 Danmark koncernens væsentligste aktiviteter varetages af moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S, samt datterselskaberne Reitan Distribution A/S, REMA Etablering A/S og REMA Danmark Butik ApS.

REMA 1000 Danmark A/S varetager REMA 1000 kædens fælles IT- og regnskabsfunktion, samt indkøb, marketing og driftssupport. Selskabet håndterer ligeledes inventar og indretning af kædens butikker, og er lejetager i samtlige butiksejemål. REMA 1000 Danmark A/S samarbejder med købmændene i de enkelte butikker med udgangspunkt i indgåede franchisekontrakter.

Reitan Distribution A/S fungerer som grossist for discountkæderne REMA 1000 og Løvbjerg samt conveniencekæderne 7-eleven, Q8, Statoil og OK Plus.

REMA Danmark Butik ApS varetager kortvarigt drift af egne butikker og formidler overdragelse af butikker tilknyttet REMA 1000 kæden.

REMA Etablering A/S forestår via datterselskaber primært udvikling af nye REMA 1000 butikker, samt besidder et antal butiksejendomme, hvorfra der drives REMA 1000 butikker. Desuden indgår koncernens centrallager i ejendomsporteføljen.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncern

Koncernen har i 2015 fortsat den positive udvikling i omsætning og indtjening.

Koncernens omsætning udgør 14.761 mio. kr. i 2015 mod 13.513 mio. kr. i 2014. Stigningen i omsætningen skyldes primært væksten i REMA 1000 butikkerne samt effekten fra et helt kalenderårs leverancer til OK Plus butikkerne i Reitan Distribution A/S.

Koncernens resultat før skat udviser et overskud på 323,7 mio. kr. mod 264,7 mio. kr. i 2014. Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør 254,3 mio. kr. mod 207,3 mio. kr. i 2014. Koncernens egenkapital udgør 1.344,8 mio. kr. pr. 31. december 2015 mod 1.090,0 mio. kr. pr. 31. december 2014.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens udvikling og resultat er tilfredsstillende.

Butiksaktiviteter

REMA 1000 butikkerne har igen i 2015 haft en positiv omsætningsudvikling og vinder fortsat markedsandele på dagligvaremarkedet. Kædens detailomsætning er i forhold til 2014 forøget med 961,6 mio. kr. ekskl. moms, og udgør således 11.401,8 mio. kr., svarende til en vækst på 9,2 %.

Der er i 2015 åbnet i alt 13 nye REMA 1000 butikker i Nr. Sundby, Hadsten, Svinninge, Nykøbing Falster, Gl. Holte, Roskilde, Brønderslev, Holstebro, Kolding, Fredericia, Strib, Vodskov og Hvidovre. Endvidere er der lukket 2 butikker i henholdsvis Ikast og Holstebro. Sidstnævnte dog med henblik på nedrivning og genopførelse med åbning i 2016.

Ved udgangen af 2015 er der således 270 REMA 1000 butikker i Danmark.

REMA 1000 har i 2015 fortsat udviklingen af koncept og sortiment, og har igen i 2015 haft en betydelig vækst i danskproducerede økologiske og bæredygtige produkter, hvilket er et stort fokusområde. Der arbejdes løbende med optimering af sortimentet med udgangspunkt i målsætningen om at levere kvalitetsprodukter til lave priser. Der er i 2015 kommet endnu flere glutenfrie, allergivenlige og fuldkornsmærkede produkter i sortiment.

Ledelsesberetning

Samarbejdet med Gram Slot om økologiske produkter er en vigtig del af REMA 1000's satsning indenfor økologi og bæredygtighed, og der kommer løbende nye Gram Slot produkter i sortimentet. Samarbejdet med Bavinchi Bagerkæden i Danmark er yderligere udbygget, således at REMA 1000 butikkerne i endnu højere grad er i stand til at tilbyde kunderne kvalitetshåndværksbrød til discountpriser. Målsætningen er kontinuerligt at gøre det nemmere og billigere for forbrugerne at vælge sunde kvalitetsprodukter til lave priser.

Resultatet af primær drift i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S udgør 247,7 mio. kr. i 2015 mod 189,5 mio. kr. i 2014. Resultat er påvirket af den positive udvikling i kædens omsætning, og ledelsen vurderer resultatudviklingen i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S som tilfredsstillende.

Indkøbs- og logistikaktiviteter

Reitan Distribution A/S har i 2015 fortsat den positive udvikling i såvel omsætning som indtjening. Den fortsatte vækst i primært REMA 1000 samt et helt kalenderårs leverancer til OK Plus er hovedårsagen til det forøgede aktivitetsniveau i selskabet. Endvidere er aktiviteterne i REMA Grønt A/S med virkning fra den 1. januar 2015 fusioneret ind i Reitan Distribution A/S. Fusionen er foretaget som led i en forenkling af koncernens aktiviteter.

Selskabets ledelse anser resultatet i Reitan Distribution A/S som værende tilfredsstillende.

REMA Etablering

Der er i 2015 foretaget en række omstruktureringer internt i koncernen med henblik på at forenkle koncernstrukturen. Der er således ultimo 2015 stiftet et nyt datterselskab til REMA 1000 Danmark A/S med navnet REMA Etablering A/S. Alle koncernens ejendomsaktiviteter er herefter overført til REMA Etablering A/S.

Endvidere har koncernen pr. 1. juni 2015 købt selskabet REMA Butiksudvikling A/S. REMA Butiksudvikling A/S varetager primært etablering af nye REMA 1000 butikker i Danmark, og råder over en større portefølje af ejendomsprojekter som forventes realiseret til nye REMA 1000 butikker i løbet af en årrække.

REMA Etablering A/S fungerer herefter som paraply for koncernens udvikling af nye REMA 1000 butikker under REMA Butiksudvikling A/S, koncernejede butiksejendomme i REMA Butiksejendomme A/S, samt centrallager- og hovedkontorfaciliteter i MA32 A/S og Reitan Logistikejendomme A/S.

Finansielle risici

Koncernens centrallager er delvist finansieret med realkreditlån. Realkreditlånet er, gennem anvendelse af renteswap, delvist sikret til en fast rente. Koncernens øvrige ejendomsportefølje og udviklingsprojekter er internt finansieret, hvorfor koncernen kun i begrænset omfang er eksponeret overfor ændringer i renteniveauet.

Koncernen har ingen væsentlige valutarisici.

Efter købet af REMA Butiksudvikling A/S er koncernen i modsætning til tidligere mere eksponeret i forhold til udviklingen i ejendomsmarkedet. Risikoen skal dog ses i lyset af, at størstedelen af ejendomsudviklingen er rettet mod etablering af REMA 1000 butikker, hvorfor risikoen for tomgang og dermed lejetab på de færdige projekter er begrænset.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Hovedparten af koncernens samarbejdspartnere garanterer fra centralt hold for de tilknyttede butikkers varegæld til koncernen, hvilket mindsker risikoen for væsentlige tab på debitorer.

Ledelsesberetning

Vidensressourcer og personale

REMA 1000 Danmark koncernen har som målsætning, at koncernen skal være en attraktiv og god arbejdsplads for medarbejderne. I REMA 1000 Danmark koncernen lægges stor vægt på at motivere og udvikle medarbejderne i tråd med Reitangruppens værdier og holdninger, samt at kunne tiltrække nye kompetente medarbejdere som positivt kan bidrage til at udvikle virksomheden.

Ved udgangen af 2015 er der ca. 9.000 mennesker, som arbejder i tilknytning til REMA 1000. Heraf er størstedelen ansatte i franchisekøbmændenes butikker. I REMA 1000 er mennesket i centrum, og vi ønsker at alle medarbejdere møder vores øverste chef, kunden, engageret og troværdigt.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

REMA 1000s samfundsansvar

REMA 1000 har i flere år arbejdet aktivt med sit engagement i samfundet ud fra tilgangen om *discount med holdning*. Det betyder helt enkelt, at vores butikker byder på et bredt sortiment af dagligvarer til lave priser baseret på klare holdninger og krav til varernes kvalitet og indvirkninger på mennesker og miljø. I 2015 har vi arbejdet videre med vores CSR-aktiviteter, der gennem årene er blevet en integreret del af vores aktiviteter og daglige arbejde.

REMA 1000 er et familievenligt discountkoncept, som tager højde for de udfordringer, familier møder i hverdagen og på deres vej gennem livet. Vi vil gøre det nemt for familien at få familielegistikken til at gå op, og økonomien til at slå til, med udvalgte kvalitetsvarer til discountpris samt inspiration til nem og sund aftensmad. Vi har i flere år gjort en stor indsats for børn og unge gennem vores støtte til mange idrætsklubber, sportsarrangementer og motionsløb.

Det er en del af vores mission at bidrage til, at nye generationer af danskere kan vokse op og blive ansvarlige medborgere og forbrugere i et samfund, der passer på sine ressourcer og på miljøet. Samtidig vil vi give kunderne gode muligheder for at leve et sundere liv gennem et alsidigt sortiment med fokus på økologi, Nøglehulsmærket og Fuldkornslogoet.

Siden 2008 har REMA 1000 været engageret i kampen mod madspild, og vi har gennem årene taget flere initiativer til at bekæmpe madspild hos producenterne, i butikkerne og hjemme hos kunderne.

Vores holdningsbaserede discountkoncept kommer også til udtryk i vores sortiment. Vi stiller store krav til varernes kvalitet og til leverandørernes produktionsmetoder. Vi prioriterer økologien højt og arbejder løbende på at indføre flere produkter, der lever op til de forskellige anerkendte mærkningsordninger.

'Discount med holdning' er REMA 1000s fortolkning af det ansvar, vi som dagligvarekæde mener, vi bør påtage os.

REMA 1000s indsatsområder og politikker

De sidste 10 år har vi igangsat og involveret os i adskillige projekter inden for følgende fem strategiske CSR-områder:

- 1) Den sunde familie
- 2) Den glade natur
- 3) Den gode leverandør
- 4) Den motiverende arbejdsplads
- 5) REMAs 1000 donationer til velfærden

Ledelsesberetning

Under hvert af disse områder har vi en lang række aktiviteter og måltal. Vi har formuleret en politik for hvert af de fem områder, samt på områder, der er væsentlige for vores forretning og vores kunder. De samlede politikker kan findes i Code of Business Conduct. I Code of Business Conduct har vi også politikker for menneskerettigheder, klima og miljø, samt mangfoldighed.

Politik for menneskerettigheder

REMA 1000 tilslutter sig Verdenserklæringen om Menneskerettighederne samt de danske og internationale arbejdsrettigheder (International Labour Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work).

REMA 1000 ønsker at sikre at vi, hverken direkte gennem vores egen adfærd eller indirekte gennem vores indkøb, overskrider eller negativt påvirker menneskerettighederne. Vi ønsker kontinuert at udvide vores og vores leverandørers positive påvirkning af menneskerettighederne.

REMA 1000 forpligter sig til:

- At tage skridt til at identificere og adressere enhver faktisk eller potentiel uønsket påvirkning, vi kan have direkte eller indirekte gennem vores forretningsrelationer.
- Kun at samarbejde med leverandører, der lever op til vores etiske standarder og respekterer menneskerettighederne.

REMA 1000 vil:

- Have særlig fokus på menneskerettighederne for REMA 1000 som arbejdsplads og i vores udvidede værdikæde gennem vores leverandører.
- Løbende foretage analyser af vores menneskerettighedsrisici for at vide, hvilke menneskerettigheder vi skal have fokus på, og hvor i vores værdikæde.
- At følge op på og afhjælpe enhver uønsket påvirkning af menneskerettighederne samt gribe muligheder for at have en positiv påvirkning.
- Arbejde for fremdrift og rapportere herpå i vores CSR-rapporter.

REMA 1000 har:

- Politikker og ledelsessystemer der sikrer at medarbejdernes menneskerettigheder respekteres herunder vores Medarbejderpolitik, Menneskerettighedspolitik og Mangfoldighedspolitik.
- En proces til sikring af at vores leverandører overholder menneskerettighederne:
 - ◆ Vores leverandører underskriver vores Supplier Code of Conduct, som indeholder krav til overholdelse af menneskerettighederne.
 - ◆ Analysere risikoen for at vores leverandører overtræder menneskerettighederne.
 - ◆ Udføre kontrol blandt leverandører identificeret i vores risikoanalyse.
 - ◆ Indgå i dialog med leverandører, der ikke overholder menneskerettighederne for at hjælpe dem til at forbedre forholdene i deres produktion.
 - ◆ Afslutte samarbejde med leverandører, der ikke forbedrer forhold i deres produktion, som strider mod menneskerettighederne samt at indrapportere om disses adfærd til relevante myndigheder.

Ledelsesberetning

Aktiviteter og resultater

I 2015 lavede vi vores første menneskerettighedsvæsentlighedsanalyse, der er nærmere beskrevet i vores rapport om Samfundsansvar. Vi kortlagde og analyserede vores indflydelse på menneskerettighederne i henhold til vores strategiske fokusområder, og efterfølgende satte vi måltal for vores planlagte aktiviteter og ønskede resultater. 2015 er det første år, vi kan måle på vores indsats:

- Vi arbejder for at gøre det enkelt og billigt for vores kunder at købe sunde varer.
- Vi har fokus på at løse familielogistikken.
- Alle vore leverandører har underskrevet vores Code of Conduct.
- Vi risikovurderede 95 % af alle vores leverandører i forhold til vores internationale Code of Conduct, samt vores politik for Etisk Handel.
- Vi gav støtte til initiativer, der skal fremme sport og sunde madvaner, psykisk velvære og sygdomsramte.
- Vi gav støtte til nødhjælp, der redder menneskeliv rundt om i verden.
- Vi er en værdibaseret arbejdsplads blandt andet med fokus på et godt arbejdsmiljø .
- Der er igangsat initiativer, der skal fremme sundheden hos medarbejdere og købmænd, fx KLAP.
- Der er initiativer, der adresserer kønsfordelingen og sikrer en balance mellem arbejds- og familieliv.

Vi ønsker at fortsætte vores arbejde med menneskerettigheder i 2016, hvor vi planlægger aktiviteter, der bl.a. skal involvere en række leverandører i vores arbejde med menneskerettigheder og klimaforandringer.

Klima og Miljø, samt Biodiversitet og Dyrevelfærd

REMA 1000 koncernen forsøger til stadighed at mindske de miljømæssige belastninger, som er forbundet med kædens aktiviteter. I forbindelse med nyåbninger og renoveringer af butikker anvendes så vidt muligt energibesparende inventar og belysning, ligesom alle renoveringer af eksisterende facadeskilte sker med LED-belysning. Alle nye køleanlæg i butikkerne er endvidere baseret på det naturlige kølemiddel Co2, og der er i de senere år etableret flere butikker med solceller på taget.

Koncernen søger løbende at effektivisere og minimere antallet af kørte kilometer gennem optimering af ruter, og har i 2015 forøget anvendelsen af CO2 neutrale køletrailere, samt anskaffet el-drevne gårdtrækere på centrallageret på Marsalle i Horsens med henblik på at reducere støjgenerne for naboerne.

REMA 1000 ønsker at bidrage til at fremme et ansvarligt og bæredygtigt forbrug. Det er grunden til, at vi arbejder med økologi og bæredygtighed. Vores økologiske sortiment er stort og bliver løbende suppleret med nye økologiske varianter – ikke mindst fra det tætte samarbejde med det økologiske landbrug Gram Slot, der er det største af sin slags i Danmark.

REMA 1000 har siden 2008 sat gang i flere projekter i kampen mod madspild, bl.a. var vi den første kæde til at afskaffe flerstyks tilbud, fordi vi har erfaret, at det fører til højere madspild.

Ledelsesberetning

Politik for Klima og Miljø, samt Biodiversitet og Dyrevelfærd

REMA 1000 ønsker at fremme et bedre klima og miljø. Vi ønsker at bidrage til at fremme et ansvarligt og bæredygtigt forbrug af bæredygtige ressourcer. Vores ønske er at sikre mest mulig dyrevelfærd.

REMA 1000 forpligter sig til:

- Vedvarende at søge at reducere vores negative, og højne vores positive påvirkning af klima og miljø igennem hele værdikæden.
- At arbejde for et ansvarligt og bæredygtigt ressourceforbrug, herunder at kæmpe for reduktion af madspild.
- Bestandigt at arbejde for en produktion og et vareudvalg, der skaber bedre dyrevelfærd.

Aktiviteter og resultater

REMA 1000 ønsker at fremme et bedre klima og miljø bl.a. ved at reducere energiforbruget på hovedkontoret i Horsens og lokalt i vores butikker. Derfor har vi igangsat flere tiltag, der skal reducere butikkenes energiforbrug. I vores varesortiment prioriterer vi så vidt muligt danske varer frem for udenlandske, fordi danske varer ikke skal transporteres over lange afstande.

Vi har også undersøgt, hvordan ingredienser i vores varer kan påvirke klimaet negativt. Derfor har vi, som den første dagligvarekæde i Danmark, opsat og indfriet et mål om, at vi inden udgangen af 2015 har 100 % certificeret palmeolie i alle REMA 1000s egne varer. Vi ser løbende på muligheder for at optimere vores distribution af varer til butikkerne, både når det gælder øget effektivitet og mere miljøvenligt udstyr.

I 2015 har vi fortsat arbejdet målrettet på at implementere energibesparende tiltag i vores butikker og på hovedkontoret. I alle nye butikker og butiksrenoveringer installeres låg på køle- og frysemontre, ligesom vi implementerer LED-lys i paneler, skilte og udendørsbelysning.

På centrallageret har vi løbende forøget antallet af CO₂ neutrale trailere, og har nu 51 af denne type trailere kørende. Endvidere har vi investeret i 3 el-drevne gårdtrækkere med henblik på at reducere støjgenerne for naboerne til centrallageret på Marsalle i Horsens.

Vi har endvidere i 2015 fortsat samarbejdet med Bavinchi, som består af små håndværksbagere over hele landet, omkring levering af friskbagt brød til alle vores butikker. Vi håber dette tiltag kan være med til at fastholde det traditionelle bagerfag i Danmark og dermed også sikre danske arbejdspladser.

Derudover har vi haft følgende resultater:

- Reduceret madspild med adskillige initiativer, for at begrænse presset på ressourcer og jord.
- Arbejdet intenset på at nedbringe vores CO₂ forbrug.
- Fået mere end 3% flere fokusvarer (defineret som varer, der har en positiv indvirkning på klima og forbruger).
- Skabt 3 nye initiativer for at løse familielogistikken.
- Igangsat 2 nye initiativer for at nedbringe REMA 1000s egen CO₂ aftryk.
- Sikret at al palmeolie i REMA 1000s produkter er certificeret.
- Øget salget af dyrevelfærdsmærkede produkter med 15 %.

I 2016 ønsker vi at fortsætte vores arbejde med miljø og klima – særligt med fokus på madspild. 2015 var det første år, vi satte måltal for vores klima- og miljøpåvirkninger, men vi ønsker at fortsætte vores tiltag fremadrettet.

Ledelsesberetning

Yderligere oplysninger om REMA 1000s samfundsansvar

Det er ledelsens opfattelse, at indeværende beretning fuldt ud lever op til "Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a", men ønskes yderligere oplysninger om ovennævnte projekter og aktiviteter kan der læses mere i redegørelsen for REMA 1000s samfundsansvar på www.REMA1000.dk

Lovpligtig redegørelse for kønsfordeling, jf. årsregnskabslovens § 99 b

I REMA 1000 besættes ledende stillinger med udgangspunkt i medarbejdernes faglige og menneskelige kvalifikationer.

REMA 1000 ønsker at fremme kvinders adgang til ledende stillinger blandt såvel købmænd med franchisekontrakter som på hovedkontoret.

Traditionelt er de ledende stillinger i dagligvarehandlen i stort omfang mandsdomineret. REMA 1000 ønsker at gøre en indsats for at ændre på dette, men må samtidigt også erkende, at det kan blive en længerevarende proces, da der er massiv overvægt af mandlige ansøgere til ledende stillinger i såvel butik som på hovedkontor. Hertil kommer at der generelt er meget stor kontinuitet i den nuværende ledergruppe.

I REMA 1000 har vi fokus på kønsmæssig ligestilling og det underrepræsenterede køn, som p.t. i REMA 1000 er kvinderne. Vores kønsfordeling blandt alle medarbejdere er: 35 % kvinder og 65 % mænd.

Ligestilling i bestyrelsen

REMA 1000s bestyrelse i Danmark består af 4 medlemmer, hvoraf 1 er kvinde svarende til en fordeling på 25 % kvinder og 75 % mænd. Målet er 2 kvinder inden 2020.

Øvrige ledelsesniveauer

REMA 1000s topledelse består af 6 personer, som alle er mænd. Blandt vores 67 mellemedlere er 22 % kvinder og 78 % mænd. Blandt vores 270 købmænd i 2015 var 8 % kvinder og 92 % mænd. Vores arbejde for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer følger de tre dimensioner, som kendes fra §99a, stk. 2:

- Politikken – det, vi vil er at tiltrække kvinder til vores topledelse og mellemedelse inklusiv til rollen som købmand.
- Handlingerne – det, vi gør for at sikre en større andel af kvinder i vores øvrige ledelsesniveauer, var i 2015 at:
 - ◆ arbejde målrettet med 3 kvindelige købmandstalenter
 - ◆ at ansætte vores første kvindelige regionschef
 - ◆ så vidt muligt udtage minimum 1-2 kvindelige ansøgere i forbindelse med samtaler med kandidater til opslåede lederstillinger

REMA 1000 har generelt gode erfaringer med kvindelige franchisekøbmænd, da butikkerne under kvindelig ledelse ofte drives på et højt niveau med en meget velfungerende medarbejderstab. Desværre er antallet af kvindelige ansøgere til vores butikker begrænset, selvom vores nuværende kvindelige købmænd generelt klarer sig godt. Vores hidtidige ambition om mere end 10 % kvindelige franchisetagere ved udgangen af 2016 bliver derfor vanskelig at indfri. På trods af dette fortsætter vi bestræbelserne om at opnå mere end 10 % kvindelige franchisetagere på sigt.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter status

Der er ikke indtruffet begivenheder efter status som har væsentlig indflydelse på regnskabslæseres vurdering af årsrapporten.

Forventninger til fremtiden

Det er ledelsens forventning, at detailomsætning og koncernens samlede indtjening i 2016 fortsat vil udvikle sig positivt.

Det forventes, at der vil åbne 15 - 25 nye REMA 1000 butikker i 2016.

Årsregnskab 2015

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for REMA 1000 Danmark A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskaberne for Reitangruppen AS, Oslo, Reitan Handel AS, Oslo og REMA 1000 AS, Oslo.

Koncernregnskaberne kan rekvireres ved henvendelse til REMA 1000 Danmark A/S, Horsens.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskab for 2015 er aflagt i T.DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdi reguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregningen og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden REMA 1000 Danmark A/S samt dattervirksomheder, hvori REMA 1000 Danmark A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Årsregnskab 2015

Anvendt regnskabspraksis

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktie besiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Overtagelsesmetoden

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres, indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger – Bogført værdi-metoden

Det er valgt at førtidsimplementere bogført værdi-metoden i forbindelse med koncerninterne virksomhedssammenslutninger.

Sammenlægningen sker til bogførte værdier pr. den regnskabsmæssige overtagelsesdag, og dermed uden tilpasning af sammenligningstal. Forskellen mellem de opgjorte købsvederlag og de bogførte nettoaktiver pr. overtagelsesdagen indregnes direkte på de frie reserver på egenkapitalen. Metoden anvendes ved alle koncerninterne virksomhedssammenslutninger, herunder i forbindelse med eksempelvis køb, salg, fusion og spaltning.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Årsregnskab 2015

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, hvilket omfatter dagligvarer og nonfoodvarer, indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Omkostninger til varer indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til selskabets primære driftsaktiviteter, herunder gevinster og tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler-, salg-, distributions- samt administrationsomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleomkostninger til selskabets ansatte, direktion og bestyrelse.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under posten "Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder".

I koncernregnskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året under posten "Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder".

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

REMA 1000 Danmark A/S er sambeskattet med datterselskaberne Reitan Distribution A/S, REMA Danmark Butik ApS, REMA Etablering A/S, og dennes datterselskaber samt de øvrige danske selskaber, hvor den norske Reitangruppen koncern har bestemmende indflydelse. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Årsregnskab 2015

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder til lejemål

Rettigheder til lejemål afskrives lineært over lejeperiodens længde. Da flere af rettighederne vedrører lejemål med længere end 5 års uopsigelighed, er den maksimale afskrivningsperiode forøget fra 5 år til 10 år. Den regnskabsmæssige værdi af rettigheder til lejemål vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra aktiviteten.

Software

Omkostninger til IT-udviklingsprojekter omfatter eksterne konsulentonorarer, softwarelicenser samt andre omkostninger som direkte kan henføres til virksomhedens IT-systemer.

IT-udviklingsprojekter der er klart definerede og identificerbare og hvor en udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises og anvendes - indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige nytteværdi overstiger den økonomiske levetid på IT-systemet.

IT-udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede IT-udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede IT-udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden for de aktiverede IT-udviklingsomkostninger fastsættes individuelt efter de enkelte projekters forventede levetid og udgør 5 - 8 år. Softwarelicenserne afskrives over aftaleperioderne.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter.

For leasingkontrakter opgøres kostprisen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Retableringsforpligtelser på lejemål aktiveres ved lejemålets etablering. Forpligtelsen modposteres under hensatte forpligtelser. Hvert år reguleres aktivet med udviklingen i nettoprisindekset. Aktivet afskrives lineært over lejemålets længde med tillæg af de årlige indeksreguleringer. Retableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år (retableringsforpligtelser 5 - 20 år)

Bygninger afskrives under hensyntagen til skønnet scrapværdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 2015

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholds-mæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved køb af nye virksomheder aktiveres forskelsbeløb mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser. Forskelsbeløbet afskrives systematisk efter samme principper som de aktiver som forskelsbeløbet relateres til. Afskrivninger indregnes i posten resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

Andre værdipapirer

Andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris.

Varebeholdninger

Dagligvarer m.v.

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Ejendomsprojekter

Varebeholdninger, som primært består af fast ejendom under projektering, måles til kostpris eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Indirekte produktionsomkostninger indregnes under projektering, og de indeholder indirekte lønninger og andre eksterne omkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at indbringes ved salg med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Årsregnskab 2015

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efter følgende regnskabsår.

Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Retableringsforpligtelser

Omkostninger til retablering af butiksljemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede retableringsomkostninger pr. lejemål multipliceret med antal af lejekontrakter.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Årsregnskab 2015

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og -omkostninger.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle-, og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og indenstående på koncernkontoen i Danske Bank A/S.

Beregning af nøgletal

Overskudsgrad:	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad:	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Aktiver i alt, ultimo}$
Likviditetsgrad:	$\text{Omsætningsaktiver} \times 100 / \text{Kortfristede gældsforpligtelser}$
Soliditetsgrad:	$\text{Egenkapital} \times 100 / \text{Passiver i alt, ultimo}$

Årsregnskab 2015

Resultatopgørelse - koncern

	Note	2015 1.000 kr.	2014 1.000 kr.
REMA 1000-kædens detailomsætning ekskl. moms		<u>11.401.756</u>	<u>10.440.205</u>
Nettoomsætning	1	14.760.970	13.513.396
Andre driftsindtægter		20.414	31.824
Vareforbrug		-13.114.363	-12.006.531
Andre eksterne omkostninger		<u>-885.997</u>	<u>-857.231</u>
Bruttofortjeneste		781.024	681.458
Personaleomkostninger	2	-320.335	-287.344
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6 - 7	<u>-132.358</u>	<u>-124.985</u>
Resultat af primær drift		328.331	269.129
Resultat af kapitalandele i associeret virksomhed	3	-175	-73
Finansielle indtægter	4	5.811	2.907
Finansielle omkostninger		<u>-10.275</u>	<u>-7.260</u>
Resultat før skat		323.692	264.703
Skat af årets resultat	5	<u>-69.425</u>	<u>-55.832</u>
Resultat før minoritetsinteresser		254.267	208.871
Minoritetsinteresser	11	<u>3</u>	<u>-1.539</u>
Årets resultat		<u>254.270</u>	<u>207.332</u>

Årsregnskab 2015

Balance - koncern

AKTIVER	Note	31/12 2015 1.000 kr.	31/12 2014 1.000 kr.
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver			
Rettigheder til lejemål	6	13.737	9.191
Software		<u>58.075</u>	<u>57.367</u>
Immaterielle anlægsaktiver i alt		<u>71.812</u>	<u>66.558</u>
Materielle anlægsaktiver			
Grunde og bygninger	7	870.521	815.995
Driftsmateriel og inventar		394.649	392.106
Indretning af lejede lokaler		<u>104.275</u>	<u>107.905</u>
Materielle anlægsaktiver i alt		<u>1.369.445</u>	<u>1.316.006</u>
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalandele i associerede virksomheder	8	<u>25</u>	<u>0</u>
Finansielle anlægsaktiver i alt		<u>25</u>	<u>0</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>1.441.282</u>	<u>1.382.564</u>
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
Varebeholdninger	9	<u>863.659</u>	<u>356.060</u>
Varebeholdninger i alt		<u>863.659</u>	<u>356.060</u>
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.084.955	984.043
Andre tilgodehavender		146.056	112.744
Tilgodehavende selskabsskat		0	16.314
Tilgodehavende hos associerede virksomheder		14.900	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		13.683	218.999
Periodeafgrænsningsposter		<u>16.065</u>	<u>4.675</u>
Tilgodehavender i alt		<u>1.275.659</u>	<u>1.336.775</u>
Værdipapirer		<u>900</u>	<u>270</u>
Likvide beholdninger		<u>2.797</u>	<u>278</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>2.143.015</u>	<u>1.693.383</u>
AKTIVER I ALT		<u>3.584.297</u>	<u>3.075.947</u>

Årsregnskab 2015

Balance - koncern

PASSIVER	Note	31/12 2015 1.000 kr.	31/12 2014 1.000 kr.
Egenkapital	10		
Selskabskapital		125.714	125.714
Overført resultat		<u>1.219.086</u>	<u>964.265</u>
Egenkapital i alt		<u>1.344.800</u>	<u>1.089.979</u>
Minoritetsinteresser	11	<u>4.997</u>	<u>0</u>
Hensatte forpligtelser			
Udskudt skat	12	101.903	89.815
Andre hensatte forpligtelser		<u>27.642</u>	<u>25.929</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>129.545</u>	<u>115.744</u>
Gældsforpligtelser			
Langfristede gældsforpligtelser	13		
Realkreditinstitut		94.725	87.868
Anden langfristet gæld		<u>4.353</u>	<u>5.182</u>
Langfristede gældsforpligtelser i alt		<u>99.078</u>	<u>93.050</u>
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kortfristet del af langfristede forpligtelser		7.587	8.637
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.453.195	1.349.972
Skyldig selskabsskat		15.930	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.163	10.280
Anden gæld		<u>522.002</u>	<u>408.285</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		<u>2.005.877</u>	<u>1.777.174</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>2.104.955</u>	<u>1.870.224</u>
PASSIVER I ALT		<u>3.584.297</u>	<u>3.075.947</u>
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	14		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	15		
Nærtstående parter	16		

Årsregnskab 2015

Pengestrømsopgørelse - koncern

	2015 1.000 kr.	2014 1.000 kr.
Nettoomsætning	14.760.970	13.513.396
Andre driftsindtægter	20.414	31.824
Omkostninger	-14.320.695	-13.151.104
<i>Ændring af driftskapital:</i>		
Varebeholdninger	-87.315	375.606
Tilgodehavender	-83.436	1.212
Leverandører og anden gæld	<u>133.167</u>	<u>-327.379</u>
Pengestrøm fra primær drift	423.105	443.555
Finansielle indtægter	5.645	-13.333
Finansielle omkostninger	<u>-10.275</u>	<u>-7.261</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	418.475	422.961
Betalt selskabsskat	<u>-43.806</u>	<u>-48.348</u>
Pengestrøm fra driftsaktivitet	374.669	374.613
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-17.184	-13.232
Køb af værdipapirer	-1.100	-1.724
Salg af værdipapirer	270	26.848
Køb af materielle anlægsaktiver	-169.812	-236.704
Salg af materielle anlægsaktiver	7.667	8.861
Køb af virksomheder	-98.234	0
Likvider ved køb af virksomheder	<u>-289.407</u>	<u>0</u>
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-567.800	-215.951
Afdrag på langfristet gæld	-8.778	-8.286
Minoritetsaktionær	<u>5.000</u>	<u>-2.728</u>
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-3.778	-11.014
Årets pengestrøm	-196.909	147.648
Likvider primo	218.606	70.958
Bankindestående og kassebeholdning ultimo	2.797	278
Indestående Cash pool konto ultimo	<u>18.900</u>	<u>218.328</u>
Likvider i alt ultimo	<u>21.697</u>	<u>218.606</u>

Årsregnskab 2015

Noter - koncern

Note 1 Nettoomsætning

I henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 1 og §126, stk. 1, er der ikke foretaget opdeling på segmenter, da virksomhedens aktiviteter kun er indenfor et segment.

	2015 1.000 kr.	2014 1.000 kr.
Note 2 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	292.946	263.286
Pensioner	22.324	20.012
Omk. sociale ydelser	<u>5.065</u>	<u>4.046</u>
I alt	<u>320.335</u>	<u>287.344</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>619</u>	<u>566</u>

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

Note 3 Resultat af kapitalandele i associeret virksomhed

Rugkobbølcentret A/S, 42,7 %	<u>-175</u>	<u>-73</u>
I alt	<u>-175</u>	<u>-73</u>

Note 4 Finansielle indtægter

Renter pengeinstitut	123	147
Renter tilknyttet virksomheder	0	234
Øvrige finansielle indtægter	<u>5.688</u>	<u>2.526</u>
I alt	<u>5.811</u>	<u>2.907</u>

Årsregnskab 2015

Noter - koncern

	2015 1.000 kr.	2014 1.000 kr.
Note 5 Skat af årets resultat		
Skat af årets skattepligtige indkomst	76.420	32.034
Årets skat af egenkapitalbevægelser	-279	410
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	376	0
Årets regulering af udskudt skat	-7.092	23.388
I alt	<u>69.425</u>	<u>55.832</u>
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 23,5 %/ 24,5 % af årets resultat før skat	76.068	64.852
Skatteeffekt af:		
Permanente afvigelser i tilknyttet virksomhed	0	-119
Permanente afvigelser i associeret virksomhed	0	17
Reg. udskudt skat pga. ændret skatteprocent	-6.557	-4.794
Ikke skattepligtige indtægter	-39	-3.157
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	376	0
Ikke fradragsberettigede omkostninger	-423	-968
I alt	<u>69.425</u>	<u>55.831</u>
Effektiv skatteprocent	<u>21,4</u>	<u>21,1</u>
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	<u>60.120</u>	<u>48.348</u>

Årsregnskab 2015

Noter - koncern

Note 6 Immaterielle anlægsaktiver

	Rettigheder til lejemål	Software	I alt
Kostpris 1. januar 2015	50.139	79.313	129.452
Årets tilgang	6.000	11.184	17.184
Årets afgang	<u>-1.800</u>	<u>0</u>	<u>-1.800</u>
Kostpris 31. december 2015	<u>54.339</u>	<u>90.497</u>	<u>144.836</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	-40.948	-21.946	-62.894
Årets afskrivninger	-1.454	-10.476	-11.930
Afskrivninger afgang	<u>1.800</u>	<u>0</u>	<u>1.800</u>
Af- og nedskr. 31. december 2015	<u>-40.602</u>	<u>-32.422</u>	<u>-73.024</u>
Regnsk. værdi 31. december 2015	<u>13.737</u>	<u>58.075</u>	<u>71.812</u>
Afskrives over	<u>5 - 10 år</u>	<u>5 - 8 år</u>	

Note 7 materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Driftsmidler og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2015	946.701	949.931	233.695	2.130.327
Tilgang v/køb af virksomhed	10.762	0	0	10.762
Årets tilgang	61.224	93.708	16.592	171.524
Årets afgang	<u>-984</u>	<u>-26.434</u>	<u>-2.556</u>	<u>-29.974</u>
Kostpris 31. december 2015	<u>1.017.703</u>	<u>1.017.205</u>	<u>247.731</u>	<u>2.282.639</u>
Af- og nedskr. 1. januar 2015	-130.707	-557.825	-125.790	-814.322
Regulering	-1.553	0	0	-1.553
Årets afskrivninger	-15.906	-84.300	-20.222	-120.428
Afskrivninger afgang	<u>984</u>	<u>19.569</u>	<u>2.556</u>	<u>23.109</u>
Af- og nedskr. 31. december 2015	<u>-147.182</u>	<u>-622.556</u>	<u>-143.456</u>	<u>-913.194</u>
Regnsk. værdi 31. december 2015	<u>870.521</u>	<u>394.649</u>	<u>104.275</u>	<u>1.369.445</u>
Afskrives over	<u>20 - 50 år</u>	<u>3 - 10 år</u>	<u>10 år</u>	

Årsregnskab 2015

Noter - koncern

Note 8 Finansielle anlægsaktiver

	Associeret virksomhed
Kostpris 1. januar 2015	1.611
Tilgang	<u>200</u>
Kostpris 31. december 2015	<u>1.811</u>
Reguleringer 1. januar 2015	-1.611
Andel af periodens resultat før skat	<u>-175</u>
Reguleringer 31. december 2015	<u>-1.786</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u><u>25</u></u>

Associerede virksomheder

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabs- mæssig værdi
Rugkobbeltcentret A/S, Aabenraa	43 %	500	-203	1	0
Projektselskabet Strib ApS, Herning	50 %	50	<u>50</u>	<u>0</u>	<u>25</u>
I alt			<u><u>-153</u></u>	<u><u>1</u></u>	<u><u>25</u></u>

Note 9 Varebeholdninger

	2015 1.000 kr.	2014 1.000 kr.
Varebeholdninger	<u>863.659</u>	<u>356.060</u>
I alt	<u><u>863.659</u></u>	<u><u>356.060</u></u>
Heraf aktiverede finanseringsomkostninger	<u>6.175</u>	<u>7.040</u>

Årsregnskab 2015

Noter - koncern

	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Note 10 Egenkapital			
Egenkapital 1. januar 2015	125.714	964.264	1.089.978
Værdireg. sikringsinstrumenter	0	552	552
Årets resultat	<u>0</u>	<u>254.270</u>	<u>254.270</u>
Egenkapital pr. 31. december 2015	<u><u>125.714</u></u>	<u><u>1.219.086</u></u>	<u><u>1.344.800</u></u>
		2015	2014
		1.000 kr.	1.000 kr.
Note 11 Minoritetsinteresser			
Saldo pr. 1. januar 2015		0	3.128
Udbetalt udbytte		0	-2.728
Tilgang		5.000	0
Minoriteters andel af årets resultat		-3	1.539
Afgang		<u>0</u>	<u>-1.939</u>
I alt		<u><u>4.997</u></u>	<u><u>0</u></u>
Note 12 Udskudt skat			
Saldo primo		89.815	66.204
Regulering køb af datterselskab		19.180	223
Årets regulering af udskudte skatter		<u>-7.092</u>	<u>23.388</u>
Saldo ultimo		<u><u>101.903</u></u>	<u><u>89.815</u></u>
Udskudt skat vedrører:			
Immaterielle anlægsaktiver		16.324	14.045
Materielle anlægsaktiver		80.184	75.866
Omsætningsaktiver		15.418	1.256
Gældsforpligtelser		<u>-10.023</u>	<u>-1.352</u>
I alt		<u><u>101.903</u></u>	<u><u>89.815</u></u>
Udskudt skat er opgjort med 22,0 %/ 23,5 %.			
Note 13 Langfristede gældsforpligtelser			
Af den langfristede gæld forfalder til betaling senere end 5 år efter regnskabsårets udløb		<u><u>63.704</u></u>	<u><u>58.749</u></u>

Årsregnskab 2015

Noter - koncern

	2015 1.000 kr.	2014 1.000 kr.
Note 14 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.		
Sikkerhedsstillelser		
Betalingsgarantier overfor leverandører og SKAT	168.800	240.200
Betalingsgarantier for husleje	<u>93.089</u>	<u>89.248</u>
I alt	<u>261.889</u>	<u>329.448</u>
Leasingforpligtelser		
Operationelle leasingforpligtelser på statutidspunktet udgør	<u>72.513</u>	<u>50.023</u>

Realkreditlån

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut 148,8 mio. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2015 udgør 292,4 mio. kr.

Øvrige sikkerhedsstillelser

Der er i selskabets ejendomme tinglyst pantebreve for i alt 3,3 mio. kr. Den bogførte værdi af de ejendomme, hvori der er tinglyst pant er 276,0 mio. kr.

Huslejeforpligtelser

Koncernen har i alt 259 lejemål pr. 31. december 2015. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 20 år. Pr. 31. december 2015 er der 111 lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 2.498,3 mio. kr.

Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark koncernen indgår i koncernregnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik den 30. november 2015 en flervaluta trækfacilitet med en ramme på NOK 4.500 mio. Pr. 31. december 2015 var moderselskabets træk på trækfaciliteten NOK 2.700 mio.

REMA 1000 Danmark A/S garanterer sammen med en række andre datterselskaber til REMA 1000 AS solidarisk for REMA 1000 AS' forpligtelser i relation til trækfaciliteten indtil facilitetens udløb i december 2020.

REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31/12 2015 var trukket NOK 0. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 Danmark koncernen havde et indestående med i alt 18,9 mio. kr. pr. 31/12 2015 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed.

Danske selskaber i den norske Reitangruppen koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens danske sambeskattede indkomst. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af balancen.

Årsregnskab 2015

Noter - koncern

	2015 1.000 kr.	2014 1.000 kr.
Note 15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	683	593
Andre erklæringer med sikkerhed	2.247	2.439
Skatterådgivning	84	202
Andre ydelser	<u>502</u>	<u>187</u>
I alt	<u>3.516</u>	<u>3.421</u>

Note 16 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark koncernens nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktiekapitalen

Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsmæssige vilkår.

Årsregnskab 2015

Resultatopgørelse - moderselskab

	Note	2015 1.000 kr.	2014 1.000 kr.
Nettoomsætning		9.341.604	8.576.112
Andre driftsindtægter		16.317	21.843
Vareforbrug		-8.428.025	-7.739.767
Andre eksterne omkostninger		<u>-519.588</u>	<u>-510.571</u>
Bruttofortjeneste		410.308	347.617
Personaleomkostninger	1	-63.308	-63.089
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6 - 7	<u>-99.317</u>	<u>-95.015</u>
Resultat af primær drift		247.683	189.513
Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	2	62.843	61.996
Finansielle indtægter	3	2.791	3.466
Finansielle omkostninger	4	<u>-2.833</u>	<u>-3.454</u>
Resultat før skat		310.484	251.521
Skat af årets resultat	5	<u>-56.214</u>	<u>-44.189</u>
Årets resultat		<u>254.270</u>	<u>207.332</u>
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		196.729	168.616
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		<u>57.541</u>	<u>38.716</u>
I alt		<u>254.270</u>	<u>207.332</u>

Årsregnskab 2015

Balance - moderselskab

AKTIVER	Note	31/12 2015 1.000 kr.	31/12 2014 1.000 kr.
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver			
Rettigheder til lejemål	6	13.737	9.191
Immaterielle anlægsaktiver i alt		13.737	9.191
Materielle anlægsaktiver			
Grunde og bygninger	7	10.716	10.448
Driftsmateriel og inventar		380.221	374.454
Indretning af lejede lokaler		104.274	107.905
Materielle anlægsaktiver i alt		495.211	492.807
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	905.816	466.791
Kapitalandele i associeret virksomhed		0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt		905.816	466.791
Anlægsaktiver i alt		1.414.764	968.789
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
Varebeholdninger		34.168	33.719
Varebeholdninger i alt		34.168	33.719
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		603.506	580.011
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		216.240	418.829
Tilgodehavende hos associeret virksomhed		13.000	0
Andre tilgodehavender		59.503	96.828
Periodeafgrænsningsposter		5.121	4.674
Tilgodehavender i alt		897.370	1.100.342
Likvide beholdninger		21	20
Omsætningsaktiver i alt		931.559	1.134.081
AKTIVER I ALT		2.346.323	2.102.870

Årsregnskab 2015

Balance - moderselskab

PASSIVER	Note	31/12 2015 1.000 kr.	31/12 2014 1.000 kr.
Egenkapital	9		
Selskabskapital		125.714	125.714
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		96.256	38.715
Overført resultat		<u>1.122.830</u>	<u>925.549</u>
Egenkapital i alt		<u>1.344.800</u>	<u>1.089.978</u>
Hensatte forpligtelser			
Udskudt skat	10	25.389	29.776
Andre hensatte forpligtelser		<u>27.642</u>	<u>25.929</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>53.031</u>	<u>55.705</u>
Gældsforpligtelser			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kortfristet del af langfristede forpligtelser		0	1.338
Leverandører af varer og tjenesteydelser		24.087	44.386
Skyldig selskabsskat		5.940	53
Gæld til tilknyttede virksomheder		730.425	776.818
Anden gæld		<u>188.040</u>	<u>134.592</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		<u>948.492</u>	<u>957.187</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>948.492</u>	<u>957.187</u>
PASSIVER I ALT		<u>2.346.323</u>	<u>2.102.870</u>
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	11		
Nærtstående parter	12		

Årsregnskab 2015

Noter - moderselskab

Note 1 Personaleomkostninger

	2015 1.000 kr.	2014 1.000 kr.
Gager og lønninger	56.600	56.976
Pensioner	5.340	4.876
Omk. sociale ydelser	<u>1.368</u>	<u>1.237</u>
I alt	<u>63.308</u>	<u>63.089</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>92</u>	<u>87</u>

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

Note 2 Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Andel af årets resultat efter skat:

REMA Danmark Butik ApS, Horsens, 100 %	134	222
Rugkobbeltcentret A/S, Aabenraa, 42,7 %/35 %	-175	-72
REMA Grønt A/S, Vejle, 0%/100 %	0	4.975
REMA Butiksejendomme A/S, Horsens, 0 %/100 %	10.745	7.417
Reitan Distribution A/S, Horsens, 100 %	53.550	49.454
REMA Etablering A/S, Horsens 100%	<u>-1.411</u>	<u>0</u>
I alt	<u>62.843</u>	<u>61.996</u>

Note 3 Finansielle indtægter

Renter pengeinstitut	54	320
Renter tilknyttet virksomhed	2.106	2.525
Renter associeret virksomhed	295	134
Øvrige finansielle indtægter	<u>336</u>	<u>487</u>
I alt	<u>2.791</u>	<u>3.466</u>

Note 4 Finansielle omkostninger

Renter pengeinstitut	31	39
Renter tilknyttet virksomhed	281	765
Øvrige finansielle omkostninger	<u>2.521</u>	<u>2.650</u>
I alt	<u>2.833</u>	<u>3.454</u>

Årsregnskab 2015

Noter - moderselskab

	2015 1.000 kr.	2014 1.000 kr.
Note 5 Skat af årets resultat		
Skat af årets skattepligtige indkomst	60.350	40.941
Skat vedr. tidligere år	251	0
Årets regulering af udskudt skat	<u>-4.387</u>	<u>3.248</u>
I alt	<u>56.214</u>	<u>44.189</u>
Skat af årets resultat kan forklares således: Beregnet 23,5 % /24,5 % af årets resultat før skat ekskl. posten - Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	58.196	46.434
Skatteeffekt af:		
Skat vedr. tidligere år	251	0
Reg. udskudt skat pga. ændret skatteprocent	-1.731	-1.267
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	<u>-502</u>	<u>-978</u>
I alt	<u>56.214</u>	<u>44.189</u>
Effektiv skatteprocent	<u>22,7</u>	<u>23,3</u>
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	<u>54.410</u>	<u>40.888</u>

Årsregnskab 2015

Noter - moderselskab

Note 6 Immaterielle anlægsaktiver

	Rettigheder til lejemål
Kostpris 1. januar 2015	50.139
Årets tilgang	6.000
Årets afgang	<u>-1.800</u>
Kostpris 31. december 2015	<u>54.339</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	-40.948
Årets afskrivninger	-1.454
Afskrivninger afgang	<u>1.800</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	<u>-40.602</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>13.737</u>
Afskrives over	<u>5 - 10 år</u>

Note 7 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Driftsmidler og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2015	10.604	791.576	233.695
Årets tilgang	415	90.128	16.592
Årets afgang	<u>0</u>	<u>-26.299</u>	<u>-2.556</u>
Kostpris 31. december 2015	<u>11.019</u>	<u>855.405</u>	<u>247.731</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	-157	-417.122	-125.791
Årets afskrivninger	-146	-77.495	-20.222
Afskrivninger afgang	<u>0</u>	<u>19.433</u>	<u>2.556</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	<u>-303</u>	<u>-475.184</u>	<u>-143.457</u>
Regnsk. værdi 31. december 2015	<u>10.716</u>	<u>380.221</u>	<u>104.274</u>
Afskrives over	<u>50 år</u>	<u>3 - 10 år</u>	<u>10 år</u>

Årsregnskab 2015

Noter - moderselskab

Note 8 Kapitalandele i tilknyttede- og associeret virksomheder

	<u>Tilknyttede virksomheder</u>	<u>Associeret virksomhed</u>
Kostpris 1. januar 2015	428.075	1.611
Tilgang	<u>381.484</u>	<u>175</u>
Kostpris 31. december 2015	<u>809.559</u>	<u>1.786</u>
Reguleringer 1. januar 2015	38.716	-1.611
Andel af årets resultat efter skat	63.018	-175
Andel af værdireguleringer på sikringsinstrumenter, primo	3.882	0
Andel af værdireguleringer på sikringsinstrumenter, ultimo	-3.330	0
Andel af udloddet udbytte	<u>-6.029</u>	<u>0</u>
Reguleringer 31. december 2015	<u>96.257</u>	<u>-1.786</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>905.816</u>	<u>0</u>

Af den bogførte værdi udgør forskelsværdier 67.143 t.kr.

Tilknyttede og associeret virksomheder

1.000 kr.

<u>Navn/hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Årets resultat</u>	<u>Regnskabs- mæssig værdi</u>
REMA Danmark Butik ApS, Horsens	100 %	300	1.460	134	1.460
REMA Etablering A/S, Horsens	100 %	100.000	548.269	-1.150	615.412
Reitan Distribution A/S, Horsens	100 %	121.000	288.944	53.550	288.944
Rugkobelcentret A/S, Aabenraa	43 %	500	<u>-203</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
I alt			<u>838.470</u>	<u>52.534</u>	<u>905.816</u>

Årsregnskab 2015

Noter - moderselskab

	Selskabs kapital	Nettoopskrivn. indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Note 9 Egenkapital				
Egenkapital 1. januar 2015	125.714	38.715	925.549	1.089.978
Værdireg. i dattervirksomhed	0	0	552	552
Årets resultat	0	57.541	196.729	254.270
Egenkapital 31. december 2015	125.714	96.256	1.122.830	1.344.800

31/12 2015	31/12 2014
1.000 kr.	1.000 kr.

Aktiekapitalen er fordelt således:

31 aktier á 100.000 kr. (1984/1986)	3.100	3.100
39 aktier á 20.000 kr. (1984/1986)	780	780
46 aktier á 10.000 kr. (1984/1986)	460	460
59 aktier á 1.000 kr. (1984/1986)	59	59
2 aktier á 500 kr. (1984/1986)	1	1
1 aktie á 1.314.286 kr. (2004)	1.314	1.314
1 aktie á 120.000.000 kr. (2009)	120.000	120.000
I alt	125.714	125.714

Note 10 Udskudt skat

Saldo 1. januar 2015	29.776	26.528
Årets regulering af udskudte skatter	-4.387	3.248
Saldo 31. december 2015	25.389	29.776

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	755	564
Materielle anlægsaktiver	27.706	29.483
Omsætningsaktiver	889	1.081
Kortfristede gældsforpligtelser	-3.961	-1.352
	25.389	29.776

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %, 23,5 %.

Årsregnskab 2015

Noter - moderselskab

	31/12 2015 1.000 kr.	31/12 2014 1.000 kr.
Note 11 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.		
Sikkerhedsstillelser		
Remburser overfor leverandører	0	95.000
Betalingsgarantier for husleje	<u>93.089</u>	<u>89.248</u>
I alt	<u>93.089</u>	<u>184.248</u>
Leasingforpligtelser		
Operationelle leasingforpligtelser på statutidspunktet udgør	<u>3.177</u>	<u>2.658</u>

Huslejeforpligtelser

Selskabet har i alt 271 lejemål pr. 31. december 2015. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 20 år. Pr. 31. december 2015 er der 106 lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 2.864,7 mio. kr., hvoraf 375,7 mio. kr. er koncernintern husleje.

Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik den 30. november 2015 en flervaluta trækfacilitet med en ramme på NOK 4.500 mio. Pr. 31. december 2015 var moderselskabets træk på trækfaciliteten NOK 2.700 mio.

REMA 1000 Danmark A/S garanterer sammen med en række andre datterselskaber til REMA 1000 AS solidarisk for REMA 1000 AS' forpligtelser i relation til trækfaciliteten indtil facilitetens udløb i december 2020.

REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31. december 2015 var trukket NOK 0. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 Danmark A/S havde et overtræk på i alt 115 mio. kr. pr. 31. december 2015 på koncernkontoen.

Danske selskaber i den norske Reitangruppen koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst i Danmark. Det samlede beløb for selskabsskat fremgår af balancen koncernregnskabet

Note 12 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktierne i selskabet.