

**REMA 1000**

**REMA 1000 Danmark A/S**

Marsalle 32, 8700 Horsens

**Årsrapport 2018**

(75. Regnskabsår)

CVR-nr. 17 74 15 19

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 4/4 2019

  
Ole Robert Reitan

Som dirigent

## Indhold

---

Påtegninger	2
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal - koncern	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 2018	11
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse - koncern	19
Balance - koncern	20
Egenkapitalopgørelse - koncern	22
Pengestrømsopgørelse - koncern	23
Noter - koncern	24
Resultatopgørelse - moderselskab	31
Balance - moderselskab	32
Egenkapitalopgørelse - moderselskab	34
Noter - moderselskab	35

## Påtegninger

---

### Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for REMA 1000 Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den

4/4 2019

### Direktion



Henrik Burkal  
Adm. direktør

### Bestyrelse



Ole Robert Reilan  
Formand



Tom Kristiansen  
Næstformand



Jan Frode Johnsen



Jesper Olsen

## Påtegninger

---

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### Til kapitalejeren i REMA 1000 Danmark A/S

##### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for REMA 1000 Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

##### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Påtegninger

---

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 4. april 2019

**ERNST & YOUNG**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30700228



Peter K. Ellertsen  
statsaut. revisor  
mne16625



Morten Klarskov Larsen  
statsaut. revisor  
mne32736

## Ledelsesberetning

---

### Selskabsoplysninger

REMA 1000 Danmark A/S  
Marsalle 32  
8700 Horsens

Telefon: 88 81 60 00  
Hjemmeside: [www.REMA1000.dk](http://www.REMA1000.dk)

CVR-nr.: 17 74 15 19  
Stiftet: 25. oktober 1944  
Hjemstedskommune: Horsens  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Ole Robert Reitan (formand)  
Tom Kristiansen (næstformand)  
Jan Frode Johansen  
Jesper Olsen

### Direktion

Henrik Burkal

### Revision

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab  
Holmboes Allé 12  
8700 Horsens

### Bank

Danske Bank A/S

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 4. april 2019 på selskabets adresse.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal - koncern

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
-------	------	------	------	------	------

#### Kædens nøgletal

Detailomsætning ekskl. moms	15.407.596	13.857.113	12.341.922	11.401.756	10.440.205
Omsætningsvækst	11,2 %	12,3 %	8,2 %	9,2 %	9,5 %
Antal butikker i kæden	326	304	284	270	259

#### Hovedtal

Nettoomsætning ekskl. moms	18.700.394	17.411.059	15.794.890	14.760.970	13.513.396
Bruttofortjeneste	1.128.260	1.038.962	864.246	781.024	681.458
Resultat af primær drift	486.920	474.068	376.238	328.331	269.129
Finansielle poster	-4.196	-3.731	-2.525	-4.639	-4.426
Resultat før skat	482.724	470.337	373.713	323.692	264.703
<b>Årets resultat</b>	<b>377.247</b>	<b>367.384</b>	<b>292.076</b>	<b>254.270</b>	<b>207.332</b>

Anlægsaktiver	1.974.913	1.688.943	1.562.610	1.441.282	1.382.564
Omsætningsaktiver	2.957.828	2.655.939	2.417.841	2.143.015	1.693.383
<b>Aktiver i alt</b>	<b>4.932.741</b>	<b>4.344.882</b>	<b>3.980.451</b>	<b>3.584.297</b>	<b>3.075.947</b>
Investeringer i materielle anlægsaktiver	507.103	206.096	271.287	182.286	238.205
Aktiekapital	125.714	125.714	125.714	125.714	125.714
<b>Egenkapital inkl. foreslået udbytte</b>	<b>2.037.721</b>	<b>1.810.013</b>	<b>1.641.951</b>	<b>1.349.797</b>	<b>1.089.979</b>
Hensatte forpligtelser	138.147	127.822	124.303	129.545	115.744
Langfristede gældsforpligtelser	65.857	68.806	76.701	99.078	93.050
Kortfristede gældsforpligtelser	2.691.016	2.338.241	2.137.496	2.005.877	1.777.174
<b>Passiver i alt</b>	<b>4.932.741</b>	<b>4.344.882</b>	<b>3.980.451</b>	<b>3.584.297</b>	<b>3.075.947</b>

#### Nøgletal

Overskudsgrad	2,6 %	2,7 %	2,4 %	2,2 %	2,0 %
Afkastningsgrad	9,9 %	10,9 %	9,5 %	9,2 %	8,7 %
Likviditetsgrad	109,9 %	113,6 %	113,1 %	106,8 %	95,3 %
Soliditetsgrad	41,3 %	41,7 %	41,3 %	37,7 %	35,4 %

#### Medarbejdere

Gns. antal medarbejdere	801	739	664	619	566
-------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

---

### Hovedaktivitet

Koncernens primære aktivitet består i at være franchisegiver for selvstændige franchisekøbmænd tilknyttet REMA 1000 kæden i Danmark. REMA 1000 Danmark koncernens væsentligste aktiviteter varetages af moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S, samt datterselskaberne Reitan Distribution A/S, REMA Etablering A/S og REMA Danmark Butik ApS.

REMA 1000 Danmark A/S varetager REMA 1000 kædens fælles IT- og regnskabsfunktion, samt indkøb, marketing og driftssupport. Selskabet håndterer ligeledes inventar og indretning af kædens butikker, og er lejetager i samtlige butiksejemål. REMA 1000 Danmark A/S samarbejder med købmændene i de enkelte butikker med udgangspunkt i indgåede franchisekontrakter.

Reitan Distribution A/S fungerer som grossist for discountkæden REMA 1000, og conveniencekæderne 7-eleven, Circle K, Q8 og OK Plus, samt Arctic Import.

REMA Danmark Butik ApS varetager kortvarigt drift af egne butikker og formidler overdragelse af butikker tilknyttet REMA 1000 kæden samt besidder kapitalandelene i Vigo.dk ApS.

REMA Etablering A/S forestår via datterselskaber primært udvikling af nye REMA 1000 butikker, samt besidder et antal butiksejendomme, hvorfra der drives REMA 1000 butikker. Desuden indgår koncernens centrallager i ejendomsporteføljen.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Koncern

Koncernen har i 2018 fortsat den positive udvikling i omsætning og indtjening.

Koncernens omsætning udgør 18.700 mio. kr. i 2018 mod 17.411 mio. kr. i 2017. Stigningen i omsætningen skyldes primært væksten i REMA 1000 butikkerne.

Koncernens resultat før skat udviser et overskud på 483 mio. kr. i 2018 mod 470 mio. kr. i 2017. Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør 377 mio. kr. i 2018 mod 367 mio. kr. i 2017.

Koncernens egenkapital inkl. minoritetsinteresser udgør 2.038 mio. kr. pr. 31. december 2018 mod 1.810 mio. kr. pr. 31. december 2017.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens udvikling og resultat overordnet er tilfredsstillende.

#### Butiksaktiviteter

REMA 1000 butikkerne har igen i 2018 haft en positiv omsætningsudvikling, og REMA 1000 butikkerne vinder fortsat markedsandele på dagligvaremarkedet. Kædens detailomsætning er i forhold til 2017 forøget med 1.550 mio. kr. ekskl. moms, og udgør således 15.408 mio. kr., svarende til en vækst på 11,2 %.

Der er i 2018 åbnet i alt 23 nye REMA 1000 butikker i Ørestad City, Nørrebro, Ålbæk, Holstebro, Stilling, Haderslev, Risskov, Glostrup, Hadsund, Brøndby, Kirke Hyllinge, Aabenraa, Nørre Alslev, Slagelse, Randers, Odense, Hjørring, Brønshøj, Vanløse, Helsingør, Kolding, Greve og Tårnby.

Der er lukket en butik i Fredericia. Herudover er 4 REMA butikker flyttet til nye placeringer i Nakskov, Aarhus, Aalestrup og Grindsted.

Ved udgangen af 2018 er der således 326 REMA 1000 butikker i Danmark.



## Ledelsesberetning

---

REMA 1000 har i 2018 fortsat udviklingen af koncept og sortiment, og har igen i 2018 forøget antallet af produkter på de udvalgte fokusområder – specielt på svanemærkede og økologiske produkter. Vi har øget antallet af produkter på vores fokusområder med 6%, hvilket vi er meget tilfredse med. I 2018 modtog vi således Mærkevareleverandørernes pris som mest innovative kæde.

Endvidere har vi fortsat stort fokus på dyrevelfærd og på produkter med det statslige dyrevelfærdsmærke. Vi har således lavet en aftale med Danmarks største producent af frilandsgribe, hvor vi aftager alle grise og sælger kødet om ferske kødudskæringer, og som pålæg, under navnet "Peter og Lenes grise". Produkterne er alle 3-hjertede produkter. Endvidere er vores udvalg af veganerprodukter også i positiv udvikling.

Der arbejdes løbende med optimering af sortimentet med udgangspunkt i målsætningen om at levere kvalitetsprodukter til lave priser, samt endnu flere sunde produkter til discountpriser. Samtidig har der i 2018 fortsat været fokus på at få flere lokale produkter og danske produkter. Udover sunde produkter støtter vi fortsat op iff. at hjælpe børn og unge til en sund livsstil. Vi har således i 2018 indgået et strategisk samarbejde med DBU omkring Fodboldskoler og disse, kombineret med alle vores eksisterende samarbejder omkring sport camps, har betydet, at der er afholdt 506 forskellige sport camps i Danmark henover sommeren. Sammen med vores købmænd har vi endvidere indgået mere end 500 lokale sponsorer i 2018.

Samarbejdet med Gram Slot om økologiske produkter er en vigtig del af REMA 1000's satsning indenfor økologi og bæredygtighed. Den store efterspørgsel efter Gram Slot produkterne har betydet, at produktionskapaciteten ved udgangen af 2018 er stort set fuldt udnyttet på trods af købet af ny gård i 2016. Der er købt 3 nye gårde, som alle er ved at blive omlagt til økologi, og i 2019 vil der blive udvidet med en besætning af Jersey malkekvæg, som skal være med til at dække den øgede efterspørgsel. Endvidere introduceres der nye produkter under Gram Slot navnet i 2019.

REMA 1000 ønsker at hjælpe kunderne med en enkel, hurtig og billig familielogistik. I en travl hverdag efterspørger kunderne oftere hurtige og sunde måltidsløsninger. I 2018 har vi derfor fortsat udviklingen af sunde convenience produkter med fokus på snitsalater og sunde mellemmåltider. Produkterne har god vækst, og vi udvider sortimentet i 2019, da vi forventer en fortsat øget efterspørgsel efter gode og nemme hverdagsløsninger.

Et nyt stort fokusområde er plast. Vi har haft fokus på dette de seneste år og samarbejder med Københavns kommune og Plastic Change. Vi har således indgået et strategisk samarbejde med Plastic Change. Både Københavns kommune og Plastic Change har bidraget til vores nye Emballage- og Plaststrategi, hvor vi har opstillet en række målsætninger for de kommende år. Vores udgangspunkt er, at vi bakker op omkring den cirkulære økonomi og vores fokus er at minimere brugen af emballage og plast.

Samtidig er vi i gang med at designe alle vores egne emballager, så de kan sorteres og genanvendes, og vi ønsker at benytte genanvendt plast til de emballager, hvor det er muligt. Det er dog vigtigt, at hele dette arbejde ikke har negativ indflydelse på fødevarerens sikkerhed og holdbarheden, da madspild stadig er et stort fokusområde.

Og med hensyn til madspild, så har vi som noget nyt solgt frasorterede agurker, tomater og peberfrugter fra to danske producenter i sæsonen. Dette medførte, at vi reddede 266.265 kg. grøntsager fra at ende som madspild. Ligeledes fortsatte vi i 2018 med at indsamle nedfaldsæbler fra danske private haver. Det har medført, at vi har fået indleveret 475.000 kg. æbler, som er blevet til 400.000 liter æblemost under navnet "Ævlerov".

Resultat af primær drift i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S udgør 362 mio. kr. i 2018 mod 315 mio. kr. i 2017. Resultat er påvirket af den positive udvikling i kædens omsætning, og ledelsen vurderer resultatudviklingen i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S som tilfredsstillende.

## Ledelsesberetning

---

### Reitan Distribution

Reitan Distribution A/S stoppede ultimo 2018 leverancerne til Løvbjerg butikkerne, men faldet i omsætningen herfra er mere end udlignet af primært den store omsætningsstigning i REMA 1000, og samlet er selskabets totale omsætning i 2018 steget til 16.979 mio. kr. mod 16.115 mio. kr. i 2017 svarende til en stigning på 864 mio. kr. i forhold til 2017, hvilket er en vækst på 5 %.

Reitan Distribution har igennem en lang årrække været positivt påvirket af stor vækst ikke mindst i forhold til REMA 1000 butikkerne, hvilket har medført nogle storskala-fordele. I de senere år har væksten dog i stigende grad medført storskala-ulempen pga. kapacitetsudfordringer.

I 2018 har selskabet derfor investeret i forandringer og forøget kapacitet ift. selskabets fortsatte ambitiøse vækstplaner. Der er blandt andet indført nye lagerstyringssystemer, etablering af et nyt køle/frost-lager i Avedøre til servicering af vore convenience partnere, rendyrkning af fokus på REMA 1000 med køle/frost-faciliteter i Horsens, in-sourcing af Frugt/Grønt logistik og etablering af ny Ferskvareterminal i Vejle med 7 dages levering af Kød/Fisk og Frugt/Grønt til REMA 1000 butikkerne.

De mange investeringer og ændringer er rigtige og nødvendige for at understøtte den fremtidige vækstambition og for at sikre konkurrencedygtige omkostninger i et konkurrenceintense dagligvaremarked, men ændringerne har været dyrere end forudset ved årets begyndelse, hvor ledelsen ambitiøst forventede, at 2018 på trods af omsætningsfaldet fra Løvbjerg ville levere et resultat i niveau med 2017.

Selskabets resultat før skat udviser således et overskud på 71,5 mio. kr. mod et overskud før skat på 117,6 mio. kr. i 2017.

Årets resultat i Reitan Distribution A/S opfylder således ikke ledelsens forventninger for året som helhed. Ledelsen anser årets resultat som acceptabelt set i lyset af et år med mange store forandringer.

### REMA Etablering

REMA Etablering A/S fungerer som paraply for koncernens ejendomsaktiviteter. REMA Butiksudvikling A/S foretager ejendomsudvikling af nye REMA 1000 butikker. REMA Butiksejendomme A/S besidder en ejendomsportefølje, hvori der drives REMA 1000 butikker. MA32 A/S og Reitan Logistikejendomme A/S driver centrallager- og hovedkontorfaciliteter.

Koncernens samlede ejendomsaktiviteter har i 2018 bidraget med et resultat efter skat på 39 mio. kr. mod 31 mio. kr. i 2017.

Selskabets ledelse anser udviklingen i REMA Etablering A/S som værende tilfredsstillende.

### Finansielle risici

Koncernens centrallager er delvist finansieret med realkreditlån. Realkreditlånet er, gennem anvendelse af renteswap, delvist sikret til en fast rente. Koncernens øvrige ejendomsportefølje og udviklingsprojekter er internt finansieret, hvorfor koncernen kun i begrænset omfang er eksponeret overfor ændringer i renteniveauet.

Langt hovedparten af de varer som produceres i udlandet afregnes i Euro. Der vurderes ikke at være væsentlig valutarisici forbundet hermed.

Koncernen er eksponeret i forhold til udviklingen i ejendomsmarkedet. Risikoen skal dog ses i lyset af, at størstedelen af ejendomsudviklingen er rettet mod etablering af REMA 1000 butikker, hvorfor risikoen for længere perioder med tomgang og dermed lejeforbrug på de færdige projekter er begrænset.

### Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Hovedparten af koncernens samarbejdspartnere garanterer fra centralt hold for de tilknyttede butikkers varegæld til koncernen, hvilket mindsker risikoen for væsentlige tab på debitorer.

## Ledelsesberetning

---

### Vidensressourcer og personale

REMA 1000 Danmark koncernen har overordnet ambition om at blive kendt som det mest værdidrevne selskab. Vi har en stærk tro på enkeltmennesket, og vi ønsker at bygge store mennesker, som vi ansporer til handling gennem tillid. REMA 1000 skal derfor være en attraktiv og god arbejdsplads, og vi lægger vægt på at motivere og udvikle medarbejderne i tråd med Reitangruppens værdier og holdninger, samt på at kunne tiltrække nye kompetente medarbejdere som positivt kan bidrage til at udvikle virksomheden.

Selvstændige REMA 1000 købmænd med positiv egeninteresse betyder stor lokal nærhed til kunder og medarbejdere, og er helt sikkert en af REMA 1000s væsentligste succesfaktorer ift. virksomhedens hidtidige og fremtidige udvikling.

Ved udgangen af 2018 er der ca. 12.600 mennesker, som arbejder i tilknytning til REMA 1000. Heraf er størstedelen ansatte i franchisekøbmændenes butikker. I REMA 1000 er mennesket i centrum, og vi ønsker at alle medarbejdere møder vores øverste chef, kunden, engageret og troværdigt.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a og § 99 b

REMA 1000's samfundsansvar, herunder rapportering af menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold, klima- og miljøforhold samt antikorruption og rapportering af kønsfordeling i øverste- og øvrige ledelse, jf. §99b, fremgår af separat rapport, som kan tilgås på følgende link

EMA 1000s samfundsansvar fremgår af separat rapport, som kan tilgås på følgende link:

<https://REMA1000.dk/social-ansvarlighed/csr-rapporter/>

### Begivenheder efter status

Der er ikke indtruffet begivenheder efter status som har væsentlig indflydelse på regnskabslæseres vurdering af årsrapporten.

### Forventninger til fremtiden

Det er ledelsens forventning, at detailomsætning og koncernens samlede indtjening i 2019 fortsat vil udvikle sig positivt.

Det forventes, at der vil åbne ca. 15 - 20 nye REMA 1000 butikker i 2019.

## Årsregnskab 2018

---

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for REMA 1000 Danmark A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskaberne for Reitangruppen AS, Oslo, Reitangruppen Handel AS, Oslo og REMA 1000 AS, Oslo.

Koncernregnskaberne kan rekvireres ved henvendelse til REMA 1000 Danmark A/S, Horsens.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskab for 2018 er aflagt i T.DKK.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden REMA 1000 Danmark A/S samt dattervirksomheder, hvori REMA 1000 Danmark A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### Overtagelsesmetoden

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## Årsregnskab 2018

---

### Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelseskurs og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres, indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

#### Koncerninterne virksomhedssammenslutninger – Bogført værdi-metoden

Sammenlægningen sker til bogførte værdier pr. den regnskabsmæssige overtagelsesdag, og dermed uden tilpasning af sammenligningstal. Forskellen mellem de opgjorte købsvederlag og de bogførte nettoaktiver pr. overtagelsesdagen indregnes direkte på de frie reserver på egenkapitalen. Metoden anvendes ved alle koncerninterne virksomhedssammenslutninger, herunder i forbindelse med eksempelvis køb, salg, fusion og spaltning.

#### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatopgørelsen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændring i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret og som opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver og forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringen i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Årsregnskab 2018

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer, hvilket primært omfatter dagligvarer og nonfoodvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

##### Vareforbrug

Omkostninger til varer indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til selskabets primære driftsaktiviteter, herunder gevinster og tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler-, salg-, distributions- samt administrationsomkostninger m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, vederlag, pensioner og social sikring til selskabets ansatte, direktion og bestyrelse.

##### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

##### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

## Årsregnskab 2018

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Skat af årets resultat

REMA 1000 Danmark A/S er sambeskattet med datterselskaberne Reitan Distribution A/S, REMA Danmark Butik ApS, REMA Etablering A/S, og disses datterselskaber samt de øvrige danske selskaber, hvor den norske Reitangruppen koncern har bestemmende indflydelse.

REMA 1000 Danmark A/S er administrationsselskab for sambeskatning og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssige underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

##### Rettigheder til lejemål

Rettigheder til lejemål afskrives lineært over lejeperiodens længde. Da flere af rettighederne vedrører lejemål med længere end 5 års uopsigeligthed, er den maksimale afskrivningsperiode forøget fra 5 år til 10 år. Den regnskabsmæssige værdi af rettigheder til lejemål vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra aktiviteten.

##### IT-Software

Omkostninger til software omfatter eksterne konsulentonorarer, softwarelicenser samt andre omkostninger, som direkte kan henføres til virksomhedens IT systemer.

Aktiverede omkostninger til software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede omkostninger til software afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden for de aktiverede IT-udviklingsomkostninger fastsættes individuelt efter de enkelte projekters forventede levetid og udgør 5 - 8 år. Softwarelicenserne afskrives over aftaleperioderne.

##### IT-udviklingsprojekter

Omkostninger til IT-udviklingsprojekter omfatter eksterne konsulentonorarer m.v.

IT-udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare og hvor en udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises og anvendes - indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

IT-udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

## Årsregnskab 2018

---

### Anvendt regnskabspraksis

Aktiverede IT-udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Afskrivningsperioden for de aktiverede IT-udviklingsomkostninger fastsættes individuelt efter de enkelte projekters forventede levetid og udgør 2 - 3 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter.

Retableringsforpligtelser på lejemål aktiveres ved lejemålets etablering. Forpligtelsen modposteres under hensatte forpligtelser. Hvert år reguleres aktivet med udviklingen i nettoprisindekset. Aktivet afskrives lineært over lejemålets længde med tillæg af de årlige indeksreguleringer. Retableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år (retableringsforpligtelser 5 - 20 år)

Bygninger afskrives under hensyntagen til skønnet scrapværdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuelle forpligtelser m.v.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved køb af nye virksomheder aktiveres forskelsbeløb mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser. Forskelsbeløbet afskrives systematisk efter samme principper som de aktiver som forskelsbeløbet relateres til. Afskrivninger indregnes i posten resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

#### Andre værdipapirer

Andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter noterede aktier, der måles til kostpris.



## Årsregnskab 2018

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og den forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

##### Dagligvarer m.v.

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Ejendomsprojekter

Varebeholdninger, som primært består af fast ejendom under projektering, måles til kostpris eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Indirekte produktionsomkostninger indregnes under projekteringer, og de indeholder indirekte lønninger og andre eksterne omkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at indbringes ved salg med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer

Unorterede værdipapirer måles til kostpris.

#### Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Årsregnskab 2018

---

### Anvendt regnskabspraksis

#### Selskabsskat og udskudt skat

REMA 1000 Danmark A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes samt de øvrige danske selskabers, hvor den norske Reitangruppen koncern har bestemmende indflydelse selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

#### Retableringsforpligtelser

Omkostninger til retablering af butikslejemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede retableringsomkostninger pr. lejemål multipliceret med antal af lejekontrakter.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Årsregnskab 2018

---

### Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og -omkostninger.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle-, og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og træk på koncernkontoen i Danske Bank A/S og kortfristet gældsforpligtelser til pengeinstitut.

#### Beregning af nøgletal

Overskudsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Aktiver i alt, ultimo
Likviditetsgrad:	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser
Soliditetsgrad:	Egenkapital x 100 / Passiver i alt, ultimo

## Årsregnskab 2018

### Resultatopgørelse - koncern

	Note	2018 1.000 kr.	2017 1.000 kr.
<b>REMA 1000-kædens detailomsætning ekskl. moms</b>		<b>15.407.596</b>	<b>13.857.113</b>
Nettoomsætning	1	18.700.394	17.411.059
Andre driftsindtægter		25.381	37.956
Vareforbrug		-16.522.020	-15.413.313
Andre eksterne omkostninger		-1.075.495	-996.740
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>1.128.260</b>	<b>1.038.962</b>
Personaleomkostninger	2	-467.515	-408.717
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8 - 9	-173.825	-156.177
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>486.920</b>	<b>474.068</b>
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	3	-1.296	2.130
Finansielle indtægter	4	3.679	2.014
Finansielle omkostninger	5	-6.579	-7.875
<b>Resultat før skat</b>		<b>482.724</b>	<b>470.337</b>
Skat af årets resultat	6	-105.429	-102.955
<b>Resultat før minoritetsinteresser</b>		<b>377.295</b>	<b>367.382</b>
Minoritetsinteresser	12	-48	2
<b>Årets resultat</b>		<b>377.247</b>	<b>367.384</b>

## Årsregnskab 2018

### Balance - koncern

AKTIVER	Note	31/12 2018 1.000 kr.	31/12 2017 1.000 kr.
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Rettigheder til lejemål	7	51.966	58.784
IT-software		42.235	47.280
IT-udviklingsprojekter		198	0
Goodwill		1.355	1.856
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>95.754</b>	<b>107.920</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger	8	1.112.477	954.469
Driftsmateriel og inventar		525.595	452.745
Indretning af lejede lokaler		139.996	128.656
Anlæg under opførelse		49.211	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.827.279</b>	<b>1.535.870</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	42.102	43.398
Deposita		9.576	1.755
Andre værdipapirer		202	0
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>51.880</b>	<b>45.153</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.974.913</b>	<b>1.688.943</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Varebeholdninger	10	1.342.059	1.291.269
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>1.342.059</b>	<b>1.291.269</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.330.243	1.166.220
Andre tilgodehavender		240.141	165.316
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		5.529	0
Tilgodehavende hos associeret virksomhed		24.000	17.500
Periodeafgrænsningsposter	11	9.938	9.938
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>1.609.851</b>	<b>1.358.974</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>1.800</b>	<b>1.081</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.118</b>	<b>4.615</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>2.957.828</b>	<b>2.655.939</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>4.932.741</b>	<b>4.344.882</b>

## Årsregnskab 2018

### Balance - koncern

PASSIVER	Note	31/12 2018 1.000 kr.	31/12 2017 1.000 kr.
<b>Egenkapital</b>	12		
Selskabskapital		125.714	125.714
Overført resultat		1.707.026	1.529.307
Forstået udbytte		200.000	150.000
Minoritetsinteresser		4.981	4.992
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>2.037.721</b>	<b>1.810.013</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Udsendt skat	13	103.917	96.206
Andre hensatte forpligtelser		34.230	31.616
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>138.147</b>	<b>127.822</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14		
Realkreditinstitut		63.277	65.924
Anden langfristet gæld		2.580	2.882
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>65.857</b>	<b>68.806</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede forpligtelser		8.123	7.540
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.164.173	1.893.437
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	12.933
Gæld til tilknyttede virksomheder		40.916	43.007
Gæld til associerede virksomheder		0	4.000
Anden gæld		477.804	377.324
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>2.691.016</b>	<b>2.338.241</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>2.756.873</b>	<b>2.407.047</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>4.932.741</b>	<b>4.344.882</b>
<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>	15		
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>	16		
<b>Nærtstående parter</b>	17		

## Årsregnskab 2018

### Egenkapitalopgørelse - koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	125.714	1.311.243	200.000	4.994	1.641.951
Udloddet udbytte	0	0	-200.000	0	-200.000
Årets resultat	0	217.384	150.000	-2	367.382
Værdireg. sikringsinstrumenter, primo	0	3.249	0	0	3.249
Værdireg. sikringsinstrumenter, ultimo	0	-2.569	0	0	-2.569
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>125.714</b>	<b>1.529.307</b>	<b>150.000</b>	<b>4.992</b>	<b>1.810.013</b>
Egenkapital 1. januar 2018	125.714	1.529.307	150.000	4.992	1.810.013
Udloddet udbytte	0	0	-150.000	0	-150.000
Korrektion v/køb af virksomhed	0	0	0	-59	-59
Årets resultat	0	177.247	200.000	48	377.295
Værdireg. sikringsinstrumenter, primo	0	2.569	0	0	2.569
Værdireg. sikringsinstrumenter, ultimo	0	-2.097	0	0	-2.097
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>125.714</b>	<b>1.707.026</b>	<b>200.000</b>	<b>4.981</b>	<b>2.037.721</b>

## Årsregnskab 2018

### Pengestrømsopgørelse - koncern

	2018 1.000 kr.	2017 1.000 kr.
Nettoomsætning	18.700.394	17.411.059
Andre driftsindtægter	23.034	29.577
Omkostninger	-18.060.468	-16.818.770
<i>Ændring af driftskapital:</i>		
Varebeholdninger	-50.790	-385.514
Tilgodehavender	-253.169	-37.227
Leverandører og anden gæld	367.501	175.436
<b>Pengestrøm fra primær drift</b>	<b>726.502</b>	<b>374.561</b>
Finansielle indtægter	3.623	2.014
Finansielle omkostninger	-6.579	-7.112
<b>Pengestrøm fra ordinær drift</b>	<b>723.546</b>	<b>369.463</b>
Betalt selskabsskat	-119.564	-95.146
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>603.982</b>	<b>274.317</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-11.536	-61.995
Køb af værdipapirer	-11.981	-10.347
Salg af værdipapirer	11.115	9.757
Køb af materielle anlægsaktiver	-504.506	-206.096
Salg af materielle anlægsaktiver	73.380	35.295
Køb af virksomheder	0	-42.751
Salg af virksomheder	0	10.824
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-443.528</b>	<b>-265.313</b>
Afdrag på langfristet gæld	-8.576	-7.421
Udbetalt udbytte	-150.000	-200.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-158.576</b>	<b>-207.421</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>1.878</b>	<b>-198.417</b>
Likvider primo	-26.272	172.145
Bankindestående og kassebeholdning ultimo	4.118	4.615
Indestående cash pool konto ultimo	-28.513	-30.887
<b>Likvider i alt ultimo</b>	<b>-24.395</b>	<b>-26.272</b>



## Årsregnskab 2018

### Noter - koncern

#### Note 1 Nettoomsætning

I henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 1 og §126, stk. 1, er der ikke foretaget opdeling på segmenter, da koncernens aktiviteter kun er indenfor et segment.

#### Note 2 Personaleomkostninger

	2018 1.000 kr.	2017 1.000 kr.
Gager og lønninger	429.903	375.842
Pensioner	31.674	28.156
Omk. sociale ydelser	5.938	4.719
<b>I alt</b>	<b>467.515</b>	<b>408.717</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	801	739

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

#### Note 3 Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

Projektselskabet Strib ApS under frivillig likvidation, 50 %	0	101
Gram og Nybøl Godser A/S, 49,4 %	-1.296	2.029
<b>I alt</b>	<b>-1.296</b>	<b>2.130</b>

#### Note 4 Finansielle indtægter

Renter associeret virksomhed	619	332
Øvrige finansielle indtægter	3.060	1.682
<b>I alt</b>	<b>3.679</b>	<b>2.014</b>

#### Note 5 Finansielle omkostninger

Renter pengeinstitut	10	1
Renter tilknyttet virksomhed	2.089	1.703
Øvrige finansielle omkostninger	4.480	6.169
<b>I alt</b>	<b>6.579</b>	<b>7.873</b>

## Årsregnskab 2018

### Noter - koncern

	2018 1.000 kr.	2017 1.000 kr.
<b>Note 6 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets skattepligtige indkomst	100.181	102.829
Årets skat af egenkapitalbevægelser	-133	-192
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	-1.018	394
Årets regulering af udskudt skat	6.399	-76
<b>I alt</b>	<b>105.429</b>	<b>102.955</b>
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22,0 % af årets resultat før skat	106.199	103.006
Skatteeffekt af:		
Permanente afvigelser i associeret virksomhed	285	-469
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	-1.018	394
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	-37	24
<b>I alt</b>	<b>105.429</b>	<b>102.955</b>
Effektiv skatteprocent	21,8	21,9
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	105.631	92.382

## Årsregnskab 2018

### Noter - koncern

#### Note 7 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Rettigheder til lejemål</u>	<u>Software</u>	<u>IT-udviklings- projekter</u>	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. januar 2018	79.247	104.790	0	2.320
Årets tilgang	0	11.330	206	0
Kostpris 31. december 2018	79.247	116.120	206	2.320
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-20.463	-57.509	0	-464
Årets afskrivninger	-6.818	-16.376	-8	-501
Af- og nedskr. 31. december 2018	-27.281	-73.885	-8	-965
<b>Regnsk. værdi 31. december 2018</b>	<b>51.966</b>	<b>42.235</b>	<b>198</b>	<b>1.355</b>
Afskrives over	5 - 10 år	5 - 8 år	2 - 3 år	5 år

#### Note 8 materielle anlægsaktiver

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Driftsmidler og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>	<u>Anlæg under opførsel</u>
Kostpris 1. januar 2018	1.137.299	1.183.514	291.891	0
Tilgang v/køb af virksomhed	5.459	9	0	0
Årets tilgang	240.390	184.492	33.010	49.211
Årets afgang	-70.107	-50.598	-21.933	0
Kostpris 31. december 2018	1.313.041	1.317.417	302.968	49.211
Af- og nedskr. 1. januar 2018	-182.830	-730.769	-163.235	0
Årets afskrivninger	-21.211	-107.241	-21.670	0
Afskrivninger afgang	3.477	46.188	21.933	0
Af- og nedskr. 31. december 2018	-200.564	-791.822	-162.972	0
<b>Regnsk. værdi 31. december 2018</b>	<b>1.112.477</b>	<b>525.595</b>	<b>139.996</b>	<b>49.211</b>
Afskrives over	20 - 50 år	3 - 10 år	10 år	

## Årsregnskab 2018

### Noter - koncern

Note 9 Finansielle anlægsaktiver	Associerede virksomheder	Deposita	Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2018	41.268	1.755	0
Tilgang	0	7.821	202
Kostpris 31. december 2018	41.268	9.576	202
Reguleringer 1. januar 2018	2.130	0	0
Andel af periodens resultat efter skat	-1.296	0	0
Reguleringer 31. december 2018	834	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>42.102</b>	<b>9.576</b>	<b>202</b>

### Associerede virksomheder

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi
Gram og Nybøl Godser A/S, Haderslev	49 %	37.500	54.727	4.724	41.976
Projektselskabet Strib ApS under frivillig likvidation, Herning	50 %	50	510	257	126
<b>I alt</b>			<b>55.237</b>	<b>4.981</b>	<b>42.102</b>

### Note 10 Varebeholdninger

	2018 1.000 kr.	2017 1.000 kr.
Dagligvarer m.v.	454.983	460.158
Ejendomsprojekter	887.076	831.111
<b>I alt</b>	<b>1.342.059</b>	<b>1.291.269</b>
Heraf aktiverede finanseringsomkostninger	530	2.859

### Note 11 Periodeafgrænsningsposter

Husleje	851	1.477
IT omkostninger	6.874	6.658
Forsikringspræmier	979	1.004
Øvrige	1.234	799
<b>I alt</b>	<b>9.938</b>	<b>9.938</b>

## Årsregnskab 2018

### Noter - koncern

Note 12 Egenkapital	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	125.714	1.529.307	150.000	4.992	1.810.013
Udloddet udbytte	0	0	-150.000	0	-150.000
Korrektion v/køb af virksomhed	0	0	0	-59	-59
Årets resultat	0	177.247	200.000	48	377.295
Værdireg. sikringsinstrumenter, primo	0	2.569	0	0	2.569
Værdireg. sikringsinstrumenter, ultimo	0	-2.097	0	0	-2.097
<b>Egenkapital pr. 31. december 2018</b>	<b>125.714</b>	<b>1.707.026</b>	<b>200.000</b>	<b>4.981</b>	<b>2.037.721</b>

Note 13 Udskudt skat	2018 1.000 kr.	2017 1.000 kr.
Saldo primo	96.206	95.136
Regulering vedrørende tidligere år	0	-409
Regulering salg af dattervirksomheder	0	-554
Regulering køb af dattervirksomheder	1.313	2.109
Årets regulering af udskudte skatter	6.399	-76
<b>Saldo ultimo</b>	<b>103.918</b>	<b>96.206</b>

#### Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	3.614	2.652
Materielle anlægsaktiver	98.961	94.558
Omsætningsaktiver	8.593	9.619
Gældsforpligtelser	-7.250	-10.623
<b>I alt</b>	<b>103.918</b>	<b>96.206</b>

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

#### Note 14 Langfristede gældsforpligtelser

Af den langfristede gæld forfalder tilbetaling senere end 5 år efter regnskabsårets udløb

Realkreditinstitut	32.359	34.780
Anden langfristet gæld	987	1.041
<b>I alt</b>	<b>33.346</b>	<b>35.821</b>

## Årsregnskab 2018

### Noter - koncern

	2018	2017
<b>Note 15 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>	<u>1.000 kr.</u>	<u>1.000 kr.</u>
<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
Betalingsgarantier overfor leverandører og SKAT	189.600	191.337
Betalingsgarantier for husleje	<u>128.323</u>	<u>105.537</u>
<b>I alt</b>	<b><u>317.923</u></b>	<b><u>296.874</u></b>
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Operationelle leasingforpligtelser på statustidspunktet udgør	<u>97.548</u>	<u>52.660</u>

### Realkreditlån

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 141,7 mio. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 278,7 mio. kr.

### Øvrige sikkerhedsstillelser

Der er i koncernens ejendomme tinglyst pantebrev for i alt 43,9 mio. kr., hvoraf de 35,0 mio. kr. er i egenbeholdning. Den bogførte værdi af de ejendomme, hvori der er tinglyst pant udgør 382,8 mio. kr.

### Huslejeforpligtelser

Koncernen har i alt 333 lejemål pr. 31. december 2018. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 15 år. Pr. 31. december 2018 er der 101 lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 3.304 mio. kr.

### Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark koncernen indgår i koncernregnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik den 30. november 2015 en flervaluta trækfacilitet med en ramme på NOK 4.500 mio. Pr. 31. december 2018 var moderselskabets træk på trækfaciliteten NOK 1.200 mio.

REMA 1000 Danmark A/S garanterer sammen med en række andre datterselskaber til REMA 1000 AS solidarisk for REMA 1000 AS' forpligtelser i relation til trækfaciliteten indtil facilitetens udløb i december 2021.

REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31/12 2018 var trukket NOK 327 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kautions overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 Danmark koncernen havde et samlet træk på i alt 28,6 mio. kr. pr. 31/12 2018 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under gæld til tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske Reitangruppen koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens danske sambeskattede indkomst.

## Årsregnskab 2018

---

### Noter - koncern

	2018 1.000 kr.	2017 1.000 kr.
<b>Note 16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	595	535
Andre erklæringer med sikkerhed	2.091	1.990
Skatterådgivning	0	20
Andre ydelser	185	175
<b>I alt</b>	<b>2.871</b>	<b>2.720</b>

### Note 17 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark koncernens nærtstående parter omfatter følgende:

#### **Bestemmende indflydelse**

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktiekapitalen

#### **Transaktioner med nærtstående parter**

Transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsmæssige vilkår.

## Årsregnskab 2018

### Resultatopgørelse - moderselskab

	Note	2018 1.000 kr.	2017 1.000 kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>1.189.276</b>	<b>1.069.946</b>
Andre driftsindtægter		17.026	15.727
Andre eksterne omkostninger		-633.310	-579.326
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>572.992</b>	<b>506.347</b>
Personaleomkostninger	1	-82.524	-75.513
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6-7	-128.270	-115.961
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>362.198</b>	<b>314.873</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2	93.743	121.326
Finansielle indtægter	3	3.894	3.363
Finansielle omkostninger	4	-2.830	-2.743
<b>Resultat før skat</b>		<b>457.005</b>	<b>436.819</b>
Skat af årets resultat	5	-79.758	-69.435
<b>Årets resultat</b>		<b>377.247</b>	<b>367.384</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Forslag til udbytte for regnskabsåret		200.000	150.000
Overført resultat		83.492	96.070
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		93.755	121.314
<b>I alt</b>		<b>377.247</b>	<b>367.384</b>



## Årsregnskab 2018

### Balance - moderselskab

AKTIVER	Note	31/12 2018 1.000 kr.	31/12 2017 1.000 kr.
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Rettigheder til lejemål	6	51.966	58.784
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>51.966</b>	<b>58.784</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Driftsmateriel og inventar	7	485.745	434.074
Indretning af lejede lokaler		132.600	127.616
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>618.345</b>	<b>561.690</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	1.604.575	1.110.360
Deposita		4.595	0
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.609.170</b>	<b>1.110.360</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.279.481</b>	<b>1.730.834</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Varebeholdninger		1.734	835
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>1.734</b>	<b>835</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		144.968	139.490
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		522.387	638.632
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		143	0
Andre tilgodehavender		17.310	13.865
Periodeafgrænsningsposter		7.145	8.213
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>691.953</b>	<b>800.200</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>57</b>	<b>645</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>693.744</b>	<b>801.680</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>2.973.225</b>	<b>2.532.514</b>

## Årsregnskab 2018

### Balance - moderselskab

PASSIVER	Note	31/12 2018 1.000 kr.	31/12 2017 1.000 kr.
<b>Egenkapital</b>	9		
Selskabskapital		125.714	125.714
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		245.016	300.789
Overført resultat		1.462.010	1.228.518
Foreslået udbytte		200.000	150.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>2.032.740</b>	<b>1.805.021</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Udskudt skat	10	29.648	24.446
Andre hensatte forpligtelser		34.230	31.616
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>63.878</b>	<b>56.062</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til pengeinstitut		85	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		39.983	46.930
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	8.949
Gæld til tilknyttede virksomheder		742.604	526.023
Anden gæld		93.935	89.529
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>876.607</b>	<b>671.431</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>876.607</b>	<b>671.431</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>2.973.225</b>	<b>2.532.514</b>
<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>	11		
<b>Nærtstående parter</b>	12		

## Årsregnskab 2018

### Egenkapitalopgørelse - moderselskab

	Selskabs kapital	Nettoopskrivn. indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået Udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	125.714	178.795	1.132.448	200.000	1.636.957
Udloddet udbytte	0	0	0	-200.000	-200.000
Værdireg. i dattervirksomhed	0	680	0	0	680
Årets resultat	0	121.314	96.070	150.000	367.384
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>125.714</b>	<b>300.789</b>	<b>1.228.518</b>	<b>150.000</b>	<b>1.805.021</b>
Egenkapital 1. januar 2018	125.714	300.789	1.228.518	150.000	1.805.021
Udloddet udbytte	0	0	0	-150.000	-150.000
Værdireg. i dattervirksomhed	0	472	0	0	472
Årets resultat	0	93.755	83.492	200.000	377.247
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-150.000	150.000	0	0
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>125.714</b>	<b>245.016</b>	<b>1.462.010</b>	<b>200.000</b>	<b>2.032.740</b>

## Årsregnskab 2018

### Noter - moderselskab

#### Note 1 Personaleomkostninger

	2018 1.000 kr.	2017 1.000 kr.
Gager og lønninger	74.983	68.175
Pensioner	6.864	6.588
Omk. sociale ydelser	677	750
<b>I alt</b>	<b>82.524</b>	<b>75.513</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	112	114

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

#### Note 2 Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Andel af årets resultat efter skat:

REMA Danmark Butik ApS, Horsens, 100 %	87	69
Reitan Distribution A/S, Horsens, 100 %	56.457	91.834
REMA Etablering A/S, Horsens 100%	37.199	29.423
<b>I alt</b>	<b>93.743</b>	<b>121.326</b>

#### Note 3 Finansielle indtægter

Renter tilknyttet virksomhed	3.859	3.362
Øvrige finansielle indtægter	35	1
<b>I alt</b>	<b>3.894</b>	<b>3.363</b>

#### Note 4 Finansielle omkostninger

Renter tilknyttet virksomhed	1.444	1.125
Øvrige finansielle omkostninger	1.386	1.618
<b>I alt</b>	<b>2.830</b>	<b>2.743</b>

## Årsregnskab 2018

### Noter - moderselskab

#### Note 5 Skat af årets resultat

	2018 1.000 kr.	2017 1.000 kr.
Skat af årets skattepligtige indkomst	74.557	69.621
Skat vedr. tidligere år	0	156
Årets regulering af udskudt skat	5.201	-342
<b>I alt</b>	<b>79.758</b>	<b>69.435</b>
Skat af årets resultat kan forklares således: Beregnet 22 % af årets resultat før skat ekskl. posten - Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	79.918	69.408
Skatteeffekt af: Skat vedr. tidligere år	0	156
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	-160	-129
<b>I alt</b>	<b>79.758</b>	<b>69.435</b>
Effektiv skatteprocent	22,0	22,0
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	74.700	60.672

## Årsregnskab 2018

### Noter - moderselskab

<b>Note 6 Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>Retligheder til lejemål</b>
Kostpris 1. januar 2018	79.247
Kostpris 31. december 2018	79.247
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-20.463
Årets afskrivninger	-6.818
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	-27.281
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>51.966</b>
Afskrives over	5 - 10 år

### Note 7 Materielle anlægsaktiver

	<b>Driftsmidler og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
Kostpris 1. januar 2018	1.004.275	290.551
Årets tilgang	155.954	26.556
Årets afgang	-50.433	-21.933
Kostpris 31. december 2018	<b>1.109.796</b>	<b>295.174</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-570.203	-162.934
Årets afskrivninger	-99.879	-21.573
Afskrivninger afgang	46.031	21.933
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	-624.051	-162.574
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>485.745</b>	<b>132.600</b>
Afskrives over	3 -10 år	10 år

## Årsregnskab 2018

### Noter - moderselskab

Note 8 Finansielle anlægsaktiver	Tilknyttede virksomheder	Associeret virksomhed	Deposita
Kostpris 1. januar 2018	809.559	1.786	0
Tilgang	550.000	0	4.595
Afgang	0	-1.786	0
Kostpris 31. december 2018	1.359.559	0	4.595
Reguleringer 1. januar 2018	300.801	-1.786	0
Andel af årets resultat efter skat	93.743	0	0
Andel af værdireg. på sikringsinstrumenter, primo	2.569	0	0
Andel af værdireg. på sikringsinstrumenter, ultimo	-2.097	0	0
Andel af udloddet udbytte	-150.000	0	0
Afgang	0	1.786	0
Reguleringer 31. december 2018	245.016	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>1.604.575</b>	<b>0</b>	<b>4.595</b>

Af den bogførte værdi udgør forskelsværdier 62.397 t.kr.

### Tilknyttede virksomheder

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi
REMA Danmark Butik ApS, Horsens	100 %	300	1.830	87	1.830
REMA Etablering A/S, Horsens	100 %	150.000	1.185.404	38.781	1.247.801
Reitan Distribution A/S, Horsens	100 %	121.000	354.944	56.457	354.944
<b>I alt</b>			<b>1.542.178</b>	<b>95.325</b>	<b>1.604.575</b>

## Årsregnskab 2018

### Noter - moderselskab

Note 9 Egenkapital	Nettoopskrivn.				I alt
	Selskabs kapital	indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået Udbytte	
Egenkapital 1. januar 2018	125.714	300.789	1.228.518	150.000	1.805.021
Udloddet udbytte	0	0	0	-150.000	-150.000
Værdireg. i dattervirksomhed	0	472	0	0	472
Årets resultat	0	93.755	83.492	200.000	377.247
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-150.000	150.000	0	0
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>125.714</b>	<b>245.016</b>	<b>1.462.010</b>	<b>200.000</b>	<b>2.032.740</b>

	31/12 2018 1.000 kr.	31/12 2017 1.000 kr.
<i>Aktiekapitalen er fordelt således:</i>		
31 aktier á 100.000 kr. (1984/1986)	3.100	3.100
39 aktier á 20.000 kr. (1984/1986)	780	780
46 aktier á 10.000 kr. (1984/1986)	460	460
59 aktier á 1.000 kr. (1984/1986)	59	59
2 aktier á 500 kr. (1984/1986)	1	1
1 aktie á 1.314.286 kr. (2004)	1.314	1.314
1 aktie á 120.000.000 kr. (2009)	120.000	120.000
<b>I alt</b>	<b>125.714</b>	<b>125.714</b>

### Note 10 Udskudt skat

Saldo 1. januar 2018	24.447	24.775
Reg. vedr. tidligere år	0	14
Årets regulering af udskudte skatter	5.201	-342
<b>Saldo 31. december 2018</b>	<b>29.648</b>	<b>24.446</b>

#### Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	2.674	2.170
Materielle anlægsaktiver	32.358	31.995
Omsætningsaktiver	-916	-1.291
Kortfristede gældsforpligtelser	-4.468	-8.428
	<b>29.648</b>	<b>24.446</b>

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.



## Årsregnskab 2018

### Noter - moderselskab

	31/12 2018	31/12 2017
<b>Note 11 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.</b>	<u>1.000 kr.</u>	<u>1.000 kr.</u>
<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
Betalingsgarantier for husleje	<u><b>125.473</b></u>	<u><b>105.537</b></u>
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Operationelle leasingforpligtelser på statutidspunktet udgør	<u><b>4.696</b></u>	<u><b>3.610</b></u>

### Huslejeforpligtelser

Selskabet har i alt 327 lejemål pr. 31. december 2018. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 15 år. Pr. 31. december 2018 er der 96 lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 3.802,6 mio. kr., hvoraf 570,3 mio. kr. er koncernintern husleje.

### Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik den 30. november 2015 en flervaluta trækfacilitet med en ramme på NOK 4.500 mio. Pr. 31. december 2018 var moderselskabets træk på trækfaciliteten NOK 1.200 mio.

REMA 1000 Danmark A/S garanterer sammen med en række andre datterselskaber til REMA 1000 AS solidarisk for REMA 1000 AS' forpligtelser i relation til trækfaciliteten indtil facilitetens udløb i december 2021.

REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31. december 2018 var trukket NOK 327 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kautions overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 Danmark A/S havde et træk alt 267,3 mio. kr. pr. 31. december 2018 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under gæld til tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske Reitangruppen koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst i Danmark.

### Note 12 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktierne i selskabet.