

REMA 1000

REMA 1000 Danmark A/S

Marsalle 32, 8700 Horsens

Årsrapport 2017

(74. Regnskabsår)

CVR-nr. 17 74 15 19

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 8. marts 2018**

Ole Robert Reitan

Som dirigent



Indhold

Påtegninger	2
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal - koncern	6
Beretning	7
Årsregnskab 2017	10
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse - koncern	18
Balance - koncern	19
Pengestrømsopgørelse - koncern	21
Noter - koncern	22
Resultatopgørelse - moderselskab	29
Balance - moderselskab	30
Noter - moderselskab	32

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for REMA 1000 Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 8. marts 2018

Direktion



Henrik Burkal
Adm. direktør

Bestyrelse



Ole Robert Reitan
Formand



Tom Kristiansen
Næstformand



Jan Frode Johansen



Jan Nielsen

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i REMA 1000 Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for REMA 1000 Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 8. marts 2018

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30700228

Peter K. Ellertsen
statsaut. revisor
MNE-nr. mne16625

Morten Klarskov Larsen
statsaut. revisor
MNE-nr. mne32736

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

REMA 1000 Danmark A/S
Marsalle 32
8700 Horsens

Telefon: 88 81 60 00
Hjemmeside: www.REMA1000.dk

CVR-nr.: 17 74 15 19
Stiftet: 25. oktober 1944
Hjemstedskommune: Horsens
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Ole Robert Reitan (formand)
Tom Kristiansen (næstformand)
Jan Frode Johansen
Jesper Olsen

Direktion

Henrik Burkal

Revision

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab
Holmboes Allé 12
8700 Horsens

Bank

Danske Bank A/S

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 8. marts 2018 på selskabets adresse.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal - koncern

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

f.kr.	2017	2016	2015	2014	2013
-------	------	------	------	------	------

Kædens nøgletal

Detailomsætning ekskl. moms	13.857.113	12.341.922	11.401.756	10.440.205	9.534.985
Omsætningsvækst	12,3 %	8,2 %	9,2 %	9,5 %	14,0 %
Antal butikker i kæden	304	284	270	259	248

Hovedtal

Nettoomsætning ekskl. moms	17.411.059	15.794.890	14.760.970	13.513.396	12.557.501
Bruttofortjeneste	1.038.962	864.246	781.024	681.458	628.059
Resultat af primær drift	474.068	376.238	328.331	269.129	249.863
Finansielle poster	-3.731	-2.525	-4.639	-4.426	-7.466
Resultat før skat	470.337	373.713	323.692	264.703	242.396
Årets resultat	367.384	292.076	254.270	207.332	180.779

Anlægsaktiver	1.688.943	1.562.610	1.441.282	1.382.564	1.275.141
Omsætningsaktiver	2.655.939	2.417.841	2.143.015	1.693.383	1.906.715
Aktiver i alt	4.344.882	3.980.451	3.584.297	3.075.947	3.181.856
Investeringer i materielle anlægsaktiver	206.096	271.287	182.286	238.205	303.186
Aktiekapital	125.714	125.714	125.714	125.714	125.714
Egenkapital inkl. foreslået udbytte	1.810.013	1.641.951	1.349.797	1.089.979	887.039
Hensatte forpligtelser	127.822	124.303	129.545	115.744	90.632
Langfristede gældsforpligtelser	68.806	76.701	99.078	93.050	99.964
Kortfristede gældsforpligtelser	2.338.241	2.137.496	2.005.877	1.777.174	2.104.221
Passiver i alt	4.344.882	3.980.451	3.584.297	3.075.947	3.181.856

Nøgletal

Overskudsgrad	2,7 %	2,4 %	2,2 %	2,0 %	2,0 %
Afkastningsgrad	10,9 %	9,5 %	9,2 %	8,7 %	7,9 %
Likviditetsgrad	113,6 %	113,1 %	106,8 %	95,3 %	90,6 %
Soliditetsgrad	41,7 %	41,3 %	37,7 %	35,4 %	27,9 %

Medarbejdere

Gns. antal medarbejdere	739	664	619	566	530
-------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Hovedaktivitet

Koncernens primære aktivitet består i at være franchisegiver for selvstændige franchisekøbmænd tilknyttet REMA 1000 kæden i Danmark. REMA 1000 Danmark koncernens væsentligste aktiviteter varetages af moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S, samt datterselskaberne Reitan Distribution A/S, REMA Etablering A/S og REMA Danmark Butik ApS.

REMA 1000 Danmark A/S varetager REMA 1000 kædens fælles IT- og regnskabsfunktion, samt indkøb, marketing og driftssupport. Selskabet håndterer ligeledes inventar og indretning af kædens butikker, og er lejetager i samtlige butiksejemål. REMA 1000 Danmark A/S samarbejder med købmændene i de enkelte butikker med udgangspunkt i indgåede franchisekontrakter.

Reitan Distribution A/S fungerer som grossist for discountkæden REMA 1000 samt conveniencekæderne 7-eleven, Circle K, Q8 og OK Plus.

REMA Danmark Butik ApS varetager kortvarigt drift af egne butikker og formidler overdragelse af butikker tilknyttet REMA 1000 kæden samt besidder kapitalandelene i Vigo.dk ApS.

REMA Etablering A/S forestår via datterselskaber primært udvikling af nye REMA 1000 butikker, samt besidder et antal butiksejendomme, hvorfra der drives REMA 1000 butikker. Desuden indgår koncernens centrallager i ejendomsporteføljen.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncern

Koncernen har i 2017 fortsat den positive udvikling i omsætning og indtjening.

Koncernens omsætning udgør 17.411 mio. kr. i 2017 mod 15.795 mio. kr. i 2016. Stigningen i omsætningen skyldes primært væksten i REMA 1000 butikkerne.

Koncernens resultat før skat udviser et overskud på 470 mio. kr. i 2017 mod 374 mio. kr. i 2016. Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser udgør 367 mio. kr. i 2017 mod 292 mio. kr. i 2016.

Koncernens egenkapital inkl. minoritetsinteresser udgør 1.810 mio. kr. pr. 31. december 2017 mod 1.642 mio. kr. pr. 31. december 2016.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens udvikling og resultat er tilfredsstillende.

Butiksaktiviteter

REMA 1000 butikkerne har igen i 2017 haft en positiv omsætningsudvikling og vinder fortsat markedsandele på dagligvaremarkedet. Kædens detailomsætning er i forhold til 2016 forøget med 1.515 mio. kr. ekskl. moms, og udgør således 13.857 mio. kr., svarende til en vækst på 12,3 %.

Der er i 2017 åbnet i alt 20 nye REMA 1000 butikker i Risskov, Randers, Frederikshavn, Funder, Støvring, Kvistgaard, Korsør, Frederiksberg, København, Lund, Brøndby, Århus, Esbjerg, Them, Silkeborg, Bjerringbro, Hårdbjerg, Vildbjerg og to i Rønne på Bornholm.

Herudover er 4 REMA butikker flyttet til nye placeringer i Vadum, Langeskov, Esbønnerup og Dydbøl.

Ved udgangen af 2017 er der således 304 REMA 1000 butikker i Danmark.

Ledelsesberetning

REMA 1000 har i 2017 fortsat udviklingen af koncept og sortiment, og har igen i 2017 forøget antallet af produkter på de udvalgte fokusområder – specielt på nøglehulsmærkede og økologiske produkter.

Endvidere er der indmeldt 1-hjertet fersk grisekød i forbindelse med det nye statslige dyrevelfærdsmærke, og vi har fortsat fokus på udvikling af flere dyrevelfærdsmærkede produkter, ligesom veganerprodukter også ses at være i positiv udvikling.

Der arbejdes løbende med optimering af sortimentet med udgangspunkt i målsætningen om at levere kvalitetsprodukter til lave priser, samt endnu flere sunde produkter til discountpriser. Samtidig har der i 2017 fortsat været fokus på at få flere lokale produkter og danske produkter.

Samarbejdet med Gram Slot om økologiske produkter er en vigtig del af REMA 1000's satsning indenfor økologi og bæredygtighed, og der kommer løbende nye Gram Slot produkter i sortimentet – senest en økologisk kakaomælk. Den store efterspørgsel efter Gram Slot produkterne har betydet at produktionskapaciteten ved udgangen af 2017 er stort set fuldt udnyttet på trods af købet af ny gård i 2016.

REMA 1000 ønsker at hjælpe kunderne med en enkel, hurtig familielogistik. I en travl hverdag efterspørger kunderne oftere hurtige og sunde måltidsløsninger. I 2017 har vi derfor fortsat udviklingen af sunde convenience produkter med fokus på snitsalater og sunde mellemmåltider. Produkterne har god vækst, og forventningen er at denne udvikling vil fortsætte i 2018.

Resultatet af primær drift i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S udgør 315 mio. kr. i 2017 mod 268 mio. kr. i 2016. Resultat er påvirket af den positive udvikling i kædens omsætning, og ledelsen vurderer resultatudviklingen i moderselskabet REMA 1000 Danmark A/S som tilfredsstillende.

Indkøbs- og logistikaktiviteter

Reitan Distribution A/S har i 2017 fortsat den positive udvikling i såvel omsætning som indtjening. Den fortsatte vækst i primært REMA 1000 er hovedårsagen til det højere aktivitetsniveau i selskabet. Samarbejdet med Løvbjerg kæden sluttede ved årets udgang.

Selskabets ledelse anser udviklingen i Reitan Distribution A/S som værende tilfredsstillende.

REMA Etablering

REMA Etablering A/S fungerer som paraply for koncernens ejendomsaktiviteter. REMA Butiksudvikling A/S foretager ejendomsudvikling af nye REMA 1000 butikker. REMA Butiksejendomme A/S besidder en ejendomsportefølje, hvori der drives REMA 1000 butikker. MA32 A/S og Reitan Logistikejendomme A/S driver centrallager- og hovedkontorfaciliteter.

Koncernens samlede ejendomsaktiviteter har i 2017 bidraget med et resultat efter skat på 31 mio. kr. mod 16 mio. kr. i 2016.

Selskabets ledelse anser udviklingen i REMA Etablering A/S som værende tilfredsstillende.

Finansielle risici

Koncernens centrallager er delvist finansieret med realkreditlån. Realkreditlånet er, gennem anvendelse af renteswap, delvist sikret til en fast rente. Koncernens øvrige ejendomsportefølje og udviklingsprojekter er internt finansieret, hvorfor koncernen kun i begrænset omfang er eksponeret overfor ændringer i renteniveauet.

Langt hovedparten af de varer som produceres i udlandet afregnes i Euro. Der vurderes ikke at være væsentlig valutarisici forbundet hermed.

Koncernen er eksponeret i forhold til udviklingen i ejendomsmarkedet. Risikoen skal dog ses i lyset af, at størstedelen af ejendomsudviklingen er rettet mod etablering af REMA 1000 butikker, hvorfor risikoen for længere perioder med tomgang og dermed lejetab på de færdige projekter er begrænset.

Ledelsesberetning

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Hovedparten af koncernens samarbejdspartnere garanterer fra centralt hold for de tilknyttede butikkers varegæld til koncernen, hvilket mindsker risikoen for væsentlige tab på debitorer.

Vidensressourcer og personale

REMA 1000 Danmark koncernen har overordnet ambition om at blive kendt som det mest værdidrevne selskab. Vi har en stærk tro på enkeltmennesket, og vi ønsker at bygge store mennesker, som vi ansporer til handling gennem tillid. REMA 1000 skal derfor være en attraktiv og god arbejdsplads, og vi lægger vægt på at motivere og udvikle medarbejderne i tråd med Reitangruppens værdier og holdninger, samt på at kunne tiltrække nye kompetente medarbejdere som positivt kan bidrage til at udvikle virksomheden.

Ved udgangen af 2017 er der ca. 11.000 mennesker, som arbejder i tilknytning til REMA 1000. Heraf er størstedelen ansatte i franchisekøbmændenes butikker. I REMA 1000 er mennesket i centrum, og vi ønsker at alle medarbejdere møder vores øverste chef, kunden, engageret og troværdigt.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

REMA 1000s samfundsansvar fremgår af separat rapport, som kan tilgås på følgende link:

<https://REMA1000.dk/social-ansvarlighed/csr-rapporter/>

Begivenheder efter status

Der er ikke indtruffet begivenheder efter status som har væsentlig indflydelse på regnskabslæseres vurdering af årsrapporten.

Forventninger til fremtiden

Det er ledelsens forventning, at detailomsætning og koncernens samlede indtjening i 2018 fortsat vil udvikle sig positivt.

Det forventes, at der vil åbne 15 - 25 nye REMA 1000 butikker i 2018.

Årsregnskab 2017

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for REMA 1000 Danmark A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskaberne for Reitangruppen AS, Oslo, Reitán Handel AS, Oslo og REMA 1000 AS, Oslo.

Koncernregnskaberne kan rekvireres ved henvendelse til REMA 1000 Danmark A/S, Horsens.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskab for 2017 er aflagt i T.DKK.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden REMA 1000 Danmark A/S samt dattervirksomheder, hvori REMA 1000 Danmark A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Overtagelsesmetoden

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Årsregnskab 2017

Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres, indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger – Bogført værdi-metoden

Sammenlægningen sker til bogførte værdier pr. den regnskabsmæssige overtagelsesdag, og dermed uden tilpasning af sammenligningstal. Forskellen mellem de opgjorte købsvederlag og de bogførte nettoaktiver pr. overtagelsesdagen indregnes direkte på de frie reserver på egenkapitalen. Metoden anvendes ved alle koncerninterne virksomhedssammenslutninger, herunder i forbindelse med eksempelvis køb, salg, fusion og spaltning.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatopgørelsen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændring i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret og som opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver og forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringen i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 2017

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer, hvilket primært omfatter dagligvarer og nonfoodvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdi af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Vareforbrug

Omkostninger til varer indeholder det forbrug af varer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder indtægter og omkostninger af sekundær karakter i forhold til selskabets primære driftsaktiviteter, herunder gevinster og tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler-, salg-, distributions- samt administrationsomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, vederlag, pensioner og social sikring til selskabets ansatte, direktion og bestyrelse.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Årsregnskab 2017

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

REMA 1000 Danmark A/S er sambeskattet med datterselskaberne Reitan Distribution A/S, REMA Danmark Butik ApS, REMA Etablering A/S, og disses datterselskaber samt de øvrige danske selskaber, hvor den norske Reitangruppen koncern har bestemmende indflydelse.

REMA 1000 Danmark A/S er administrationsselskab for sambeskatning og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssige underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder til lejemål

Rettigheder til lejemål afskrives lineært over lejeperiodens længde. Da flere af rettighederne vedrører lejemål med længere end 5 års uopsigelig, er den maksimale afskrivningsperiode forøget fra 5 år til 10 år. Den regnskabsmæssige værdi af rettigheder til lejemål vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra aktiviteten.

Software

Omkostninger til IT-udviklingsprojekter omfatter eksterne konsulentonorarer, softwarelicenser samt andre omkostninger som direkte kan henføres til virksomhedens IT-systemer.

IT-udviklingsprojekter der er klart definerede og identificerbare og hvor en udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises og anvendes - indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige nytteværdi overstiger den økonomiske levetid på IT-systemet.

IT-udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede IT-udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede IT-udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden for de aktiverede IT-udviklingsomkostninger fastsættes individuelt efter de enkelte projekters forventede levetid og udgør 5 - 8 år. Softwarelicenserne afskrives over aftaleperioderne.

Årsregnskab 2017

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter.

Retableringsforpligtelser på lejemål aktiveres ved lejemålets etablering. Forpligtelsen modposteres under hensatte forpligtelser. Hvert år reguleres aktivet med udviklingen i nettoprisindekset. Aktivet afskrives lineært over lejemålets længde med tillæg af de årlige indeksreguleringer. Retableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år (retableringsforpligtelser 5 - 20 år)

Bygninger afskrives under hensyntagen til skønnet scrapværdi.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuelle forpligtelser m.v.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseshæder.

Ved køb af nye virksomheder aktiveres forskelsbeløb mellem anskaffelseshæder og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser. Forskelsbeløbet afskrives systematisk efter samme principper som de aktiver som forskelsbeløbet relateres til. Afskrivninger indregnes i posten resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

Andre værdipapirer

Andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris.

Årsregnskab 2017

Anvendt regnskabspraksis

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og den forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Dagligvarer m.v.

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Ejendomsprojekter

Varebeholdninger, som primært består af fast ejendom under projektering, måles til kostpris eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Indirekte produktionsomkostninger indregnes under projekteringer, og de indeholder indirekte lønninger og andre eksterne omkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at indbringes ved salg med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Unoterede værdipapirer måles til kostpris.

Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Årsregnskab 2017

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

REMA 1000 Danmark A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes samt de øvrige danske selskabers, hvor den norske Reitangruppen koncern har bestemmende indflydelse selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Retableringsforpligtelser

Omkostninger til retablering af butiksljemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede retableringsomkostninger pr. lejemål multipliceret med antal af lejekontrakter.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Årsregnskab 2017

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og -omkostninger.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle-, og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og indenstående på koncernkontoen i Danske Bank A/S og kortfærstet gældsforpligtelser til pengeinstitut.

Beregning af nøgletal

Overskudsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad:	Resultat af primær drift x 100 / Aktiver i alt, ultimo
Likviditetsgrad:	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser
Soliditetsgrad:	Egenkapital x 100 / Passiver i alt, ultimo

Årsregnskab 2017

Resultatopgørelse - koncern

	Note	2017 1.000 kr.	2016 1.000 kr.
REMA 1000-kædens detailomsætning ekskl. moms		13.857.113	12.341.922
Nettoomsætning	1	17.411.059	15.794.890
Andre driftsindtægter		37.956	28.676
Vareforbrug		-15.413.313	-14.004.808
Andre eksterne omkostninger		-996.740	-954.512
Bruttofortjeneste		1.038.962	864.246
Personaleomkostninger	2	-408.717	-348.252
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8 - 9	-156.177	-139.655
Andre driftsomkostninger		0	-101
Resultat af primær drift		474.068	376.238
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	3	2.130	0
Finansielle indtægter	4	2.014	5.550
Finansielle omkostninger	5	-7.875	-8.075
Resultat før skat		470.337	373.713
Skat af årets resultat	6	-102.955	-81.640
Resultat før minoritetsinteresser		367.382	292.073
Minoritetsinteresser	12	2	3
Årets resultat		367.384	292.076

Årsregnskab 2017

Balance - koncern

AKTIVER	Note	31/12 2017 1.000 kr.	31/12 2016 1.000 kr.
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver			
Rettigheder til lejemål	7	58.784	9.197
Software		47.280	53.740
Goodwill		1.856	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		107.920	62.937
Materielle anlægsaktiver			
Grunde og bygninger	8	954.469	948.524
Driftsmateriel og inventar		452.745	423.858
Indretning af lejede lokaler		128.656	124.183
Materielle anlægsaktiver i alt		1.535.870	1.496.565
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	43.398	25
Deposita		1.755	1.755
Andre værdipapirer		0	1.328
Finansielle anlægsaktiver i alt		45.153	3.108
Anlægsaktiver i alt		1.688.943	1.562.610
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
Varebeholdninger	10	1.291.269	923.352
Varebeholdninger i alt		1.291.269	923.352
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.166.220	1.175.705
Andre tilgodehavender		165.316	127.599
Tilgodehavende hos associeret virksomhed		17.500	16.592
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0	162.480
Periodeafgrænsningsposter	11	9.938	7.634
Tilgodehavender i alt		1.358.974	1.490.010
Værdipapirer		1.081	597
Likvide beholdninger		4.615	3.882
Omsætningsaktiver i alt		2.655.939	2.417.841
AKTIVER I ALT		4.344.882	3.980.451

Årsregnskab 2017

Balance - koncern

PASSIVER	Note	31/12 2017 1.000 kr.	31/12 2016 1.000 kr.
Egenkapital	12		
Selskabskapital		125.714	125.714
Overført resultat		1.529.307	1.311.243
Forslået udbytte		150.000	200.000
Minoritetsinteresser		4.992	4.994
Egenkapital i alt		1.810.013	1.641.951
Hensatte forpligtelser			
Udskudt skat	13	96.206	95.136
Andre hensatte forpligtelser		31.616	29.167
Hensatte forpligtelser i alt		127.822	124.303
Gældsforpligtelser			
Langfristede gældsforpligtelser	14		
Realkreditinstitut		65.924	72.996
Anden langfristet gæld		2.882	3.705
Langfristede gældsforpligtelser i alt		68.806	76.701
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kortfristet del af langfristede forpligtelser		7.540	7.942
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.893.437	1.639.509
Skyldigt sambeskatningsbidrag		12.933	1.926
Gæld til tilknyttede virksomheder		43.007	4.239
Gæld til associerede virksomheder		4.000	0
Anden gæld		377.324	483.880
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		2.338.241	2.137.496
Gældsforpligtelser i alt		2.407.047	2.214.197
PASSIVER I ALT		4.344.882	3.980.451
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	15		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	16		
Nærtstående parter	17		

Årsregnskab 2017

Pengestrømsopgørelse - koncern

	2017 1.000 kr.	2016 1.000 kr.
Nettoomsætning	17.411.059	15.794.890
Andre driftsindtægter	29.577	28.202
Omkostninger	-16.818.770	-15.306.801
<i>Ændring af driftskapital:</i>		
Varebeholdninger	-385.514	-59.693
Tilgodehavender	-37.227	-66.743
Leverandører og anden gæld	175.436	144.994
Pengestrøm fra primær drift	374.561	534.849
Finansielle indtægter	2.014	5.550
Finansielle omkostninger	-7.112	-8.075
Pengestrøm fra ordinær drift	369.463	532.324
Betalt selskabsskat	-95.146	-100.529
Pengestrøm fra driftsaktivitet	274.317	431.795
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-61.995	-7.463
Køb af værdipapirer	-10.347	-9.125
Salg af værdipapirer	9.757	8.100
Køb af materielle anlægsaktiver	-206.096	-268.287
Salg af materielle anlægsaktiver	35.295	17.450
Køb af virksomheder	-42.751	0
Salg af virksomheder	10.824	0
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-265.313	-259.325
Afdrag på langfristet gæld	-7.421	-22.022
Udbetalt udbytte	-200.000	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-207.421	-22.022
Årets pengestrøm	-198.417	150.448
Likvider primo	172.145	21.697
Bankindestående og kassebeholdning ultimo	4.615	3.882
Indestående cash pool konto ultimo	-30.887	168.263
Likvider i alt ultimo	-26.272	172.145

Årsregnskab 2017

Noter - koncern

Note 1 Nettoomsætning

I henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 1 og §126, stk. 1, er der ikke foretaget opdeling på segmenter, da koncernens aktiviteter kun er indenfor et segment.

	2017 1.000 kr.	2016 1.000 kr.
Note 2 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	375.842	316.925
Pensioner	28.156	25.919
Omk. sociale ydelser	4.719	5.408
I alt	408.717	348.252
Gennemsnitligt antal medarbejdere	739	664

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

Note 3 Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

Projektselskabet Strib ApS, 50 %	101	0
Gram og Nybøl Godser A/S, 49,4 %	2.029	0
I alt	2.130	0

Note 4 Finansielle indtægter

Renter associeret virksomhed	332	342
Øvrige finansielle indtægter	1.682	5.208
I alt	2.014	5.550

Note 5 Finansielle omkostninger

Renter pengeinstitut	3	13
Renter tilknyttet virksomhed	1.703	1.746
Øvrige finansielle omkostninger	6.169	6.316
I alt	7.875	8.075

Årsregnskab 2017

Noter - koncern

	2017 1.000 kr.	2016 1.000 kr.
Note 6 Skat af årets resultat		
Skat af årets skattepligtige indkomst	102.829	82.671
Årets skat af egenkapitalbevægelser	-192	-107
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	394	-85
Årets regulering af udskudt skat	-76	-839
I alt	102.955	81.640
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22,0 % af årets resultat før skat	103.006	82.217
Skatteeffekt af:		
Permanente afvigelser i associeret virksomhed	-469	0
Reg. udskudt skat pga. ændret skatteprocent	0	-64
Ikke skattepligtige indtægter	0	0
Reg. skat vedr. tidligere indkomstår	394	-85
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	24	-428
I alt	102.955	81.640
Effektiv skatteprocent	21,9	21,8
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	92.382	81.830

Årsregnskab 2017

Noter - koncern

Note 7 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Rettigheder til lejemål</u>	<u>Software</u>	<u>Goodwill</u>	<u>I alt</u>
Kostpris 1. januar 2017	26.402	97.959	0	124.361
Årets tilgang	52.845	6.830	2.320	61.995
Kostpris 31. december 2017	79.247	104.789	2.320	186.356
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-17.205	-44.219	0	-61.424
Årets afskrivninger	-3.258	-13.290	-464	-17.012
Af- og nedskr. 31. december 2017	-20.463	-57.509	-464	-78.436
Regnsk. værdi 31. december 2017	58.784	47.280	1.856	107.920
Afskrives over	5 - 10 år	5 - 8 år	5 år	

Note 8 materielle anlægsaktiver

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Driftsmidler og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>	<u>I alt</u>
Kostpris 1. januar 2017	1.113.483	1.111.138	278.786	2.503.407
Årets tilgang	47.456	131.789	26.851	206.096
Årets afgang	-23.640	-59.413	-13.746	-96.799
Kostpris 31. december 2017	1.137.299	1.183.514	291.891	2.612.704
Af- og nedskr. 1. januar 2017	-164.959	-687.280	-154.603	-1.006.842
Årets afskrivninger	-19.387	-98.026	-21.752	-139.165
Afskrivninger afgang	1.516	54.537	13.120	69.173
Af- og nedskr. 31. december 2017	-182.830	-730.769	-163.235	-1.076.834
Regnsk. værdi 31. december 2017	954.469	452.745	128.656	1.535.870
Afskrives over	20 - 50 år	3 - 10 år	10 år	

Årsregnskab 2017

Noter - koncern

Note 9 Finansielle anlægsaktiver	Associerede virksomheder	Deposita	Andre værdipapirer
Kostpris 1. januar 2017	1.811	1.755	1.328
Overført til associerede virksomheder	1.328	0	-1.328
Overført til tilknyttet virksomhed	-1.786	0	0
Tilgang	39.915	0	0
Kostpris 31. december 2017	41.268	1.755	0
Reguleringer 1. januar 2017	-1.786	0	0
Overført til tilknyttet virksomhed	1.786	0	0
Andel af periodens resultat efter skat	2.130	0	0
Reguleringer 31. december 2017	2.130	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	43.398	1.755	0

Associerede virksomheder

1.000 kr.

Navn/hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi
Gram og Nybøl Godser, Haderslev	49 %	37.500	50.003	4.107	43.272
Projektselskabet Strib ApS, Herning	50 %	50	50	101	126
I alt			50.053	0	43.398

Note 10 Varebeholdninger

	2017 1.000 kr.	2016 1.000 kr.
Dagligvarer m.v.	460.158	340.401
Ejendomsprojekter	831.111	582.951
I alt	1.291.269	923.352
Heraf aktiverede finanseringsomkostninger	2.859	5.935

Note 11 Periodeafgrænsningsposter

Husleje	1.477	1.728
IT omkostninger	6.658	4.430
Forsikringspræmier	1.004	897
Øvrige	799	579
I alt	9.938	7.634

Årsregnskab 2017

Noter - koncern

Note 12 Egenkapital	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	125.714	1.311.243	200.000	4.994	1.641.951
Udloddet udbytte	0	0	-200.000	0	-200.000
Årets resultat	0	217.384	150.000	-2	367.382
Værdireg. sikringsinstrumenter, primo	0	3.249	0	0	3.249
Værdireg. sikringsinstrumenter, ultimo	0	-2.569	0	0	-2.569
Egenkapital pr. 31. december 2017	125.714	1.529.307	150.000	4.992	1.810.013

Note 13 Udskudt skat	2017 1.000 kr.	2016 1.000 kr.
Saldo primo	95.136	101.903
Regulering vedrørende tidligere år	-409	-2.599
Regulering salg af dattervirksomheder	-554	-3.900
Regulering køb af dattervirksomheder	2.109	571
Årets regulering af udskudte skatter	-76	-839
Saldo ultimo	96.206	95.136

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	2.652	12.560
Materielle anlægsaktiver	94.558	78.075
Omsætningsaktiver	9.619	8.363
Gældsforpligtelser	-10.623	-3.862
I alt	96.206	95.136

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

Note 14 Langfristede gældsforpligtelser

Af den langfristede gæld forfalder tilbetaling senere end 5 år efter regnskabsårets udløb

Realkreditinstitut	34.780	43.409
Anden langfristet gæld	1.041	1.866
I alt	35.821	45.275

Årsregnskab 2017

Noter - koncern

	2017 1.000 kr.	2016 1.000 kr.
Note 15 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.		
Sikkerhedsstillelser		
Betalingsgarantier overfor leverandører og SKAT	191.337	215.105
Betalingsgarantier for husleje	105.537	103.346
I alt	296.874	318.451
Leasingforpligtelser		
Operationelle leasingforpligtelser på statutidspunktet udgør	52.660	66.087

Realkreditlån

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut 134,2 mio. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2017 udgør 263,5 mio. kr.

Øvrige sikkerhedsstillelser

Der er i selskabets ejendomme tinglyst pantebrev for i alt 12,5 mio. kr. Den bogførte værdi af de ejendomme, hvori der er tinglyst pant er 328,8 mio. kr.

Huslejeforpligtelser

Koncernen har i alt 269 lejemål pr. 31. december 2017. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 20 år. Pr. 31. december 2017 er der 95 lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 2.360 mio. kr.

Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark koncernen indgår i koncernregnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik den 30. november 2015 en flervaluta trækfacilitet med en ramme på NOK 4.500 mio. Pr. 31. december 2017 var moderselskabets træk på trækfaciliteten NOK 1.200 mio.

REMA 1000 Danmark A/S garanterer sammen med en række andre datterselskaber til REMA 1000 AS solidarisk for REMA 1000 AS' forpligtelser i relation til trækfaciliteten indtil facilitetens udløb i december 2021.

REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31/12 2017 var trukket NOK 59 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 Danmark koncernen havde et overtræk i alt 30,9 mio. kr. pr. 31/12 2017 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under gæld til tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske Reitangruppen koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens danske sambeskattede indkomst.

Årsregnskab 2017

Noter - koncern

	2017 1.000 kr.	2016 1.000 kr.
Note 16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	535	520
Andre erklæringer med sikkerhed	1.990	1.737
Skatterådgivning	20	50
Andre ydelser	175	248
I alt	2.720	2.555

Note 17 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark koncernens nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktiekapitalen

Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsmæssige vilkår.

Årsregnskab 2017

Resultatopgørelse - moderselskab

	Note	2017 1.000 kr.	2016 1.000 kr.
Nettoomsætning		1.069.946	953.501
Andre driftsindtægter		15.727	15.132
Andre eksterne omkostninger		<u>-579.326</u>	<u>-529.928</u>
Bruttofortjeneste		506.347	438.705
Personaleomkostninger	1	-75.513	-66.934
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	6 - 7	-115.961	-103.260
Andre driftsomkostninger		<u>0</u>	<u>-842</u>
Resultat af primær drift		314.873	267.669
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2	121.326	82.457
Finansielle indtægter	3	3.363	2.635
Finansielle omkostninger	4	<u>-2.743</u>	<u>-2.190</u>
Resultat før skat		436.819	350.571
Skat af årets resultat	5	<u>-69.435</u>	<u>-58.495</u>
Årets resultat		<u>367.384</u>	<u>292.076</u>
Forslag til resultatdisponering			
Forslag til udbytte for regnskabsåret		150.000	200.000
Overført resultat		96.070	9.619
Nettoposkrivning efter indre værdis metode		<u>121.314</u>	<u>82.457</u>
I alt		<u>367.384</u>	<u>292.076</u>

Årsregnskab 2017

Balance - moderselskab

AKTIVER	Note	31/12 2017 1.000 kr.	31/12 2016 1.000 kr.
Anlægsaktiver			
Immaterielle anlægsaktiver			
Rettigheder til lejemål	6	58.784	9.197
Immaterielle anlægsaktiver i alt		58.784	9.197
Materielle anlægsaktiver			
Driftsmateriel og inventar	7	434.074	408.061
Indretning af lejede lokaler		127.616	124.183
Materielle anlægsaktiver i alt		561.690	532.244
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	1.110.360	988.354
Kapitalandele i associeret virksomhed		0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt		1.110.360	988.354
Anlægsaktiver i alt		1.730.834	1.529.795
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
Varebeholdninger		835	860
Varebeholdninger i alt		835	860
Tilgodehavender			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		139.490	103.005
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		638.632	316.213
Tilgodehavende hos associeret virksomhed		0	16.592
Andre tilgodehavender		13.865	19.806
Periodeafgrænsningsposter		8.213	5.877
Tilgodehavender i alt		800.200	461.493
Likvide beholdninger		645	1.775
Omsætningsaktiver i alt		801.680	464.128
AKTIVER I ALT		2.532.514	1.993.923

Årsregnskab 2017

Balance - moderselskab

PASSIVER	Note	31/12 2017	31/12 2016
		1.000 kr.	1.000 kr.
Egenkapital	9		
Selskabskapital		125.714	125.714
Nettoopskrivning efter indre værdis metode		300.789	178.795
Overført resultat		1.228.518	1.132.448
Foreslået udbytte		150.000	200.000
Egenkapital i alt		1.805.021	1.636.957
Hensatte forpligtelser			
Udskudt skat	10	24.446	24.775
Andre hensatte forpligtelser		31.616	29.167
Hensatte forpligtelser i alt		56.062	53.942
Gældsforpligtelser			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		46.930	28.150
Skyldigt sambeskatningsbidrag		8.949	1.319
Gæld til tilknyttede virksomheder		526.023	202.691
Anden gæld		89.529	70.864
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		671.431	303.024
Gældsforpligtelser i alt		671.431	303.024
PASSIVER I ALT		2.532.514	1.993.923
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	11		
Nærtstående parter	12		

Årsregnskab 2017

Noter - moderselskab

	2017 1.000 kr.	2016 1.000 kr.
Note 1 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	68.175	59.766
Pensioner	6.588	5.831
Omk. sociale ydelser	750	1.337
I alt	75.513	66.934
Gennemsnitligt antal medarbejdere	114	101

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 nr. 2 udelades angivelse af det samlede vederlag m.v. for regnskabsåret til medlemmer af ledelsen.

Note 2 Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Andel af årets resultat efter skat:

REMA Danmark Butik ApS, Horsens, 100 %	69	214
Reitan Distribution A/S, Horsens, 100 %	91.834	67.710
REMA Etablering A/S, Horsens 100%	29.423	14.533
I alt	121.326	82.457

Note 3 Finansielle indtægter

Renter tilknyttet virksomhed	3.362	2.292
Renter associeret virksomhed	0	342
Øvrige finansielle indtægter	1	1
I alt	3.363	2.635

Note 4 Finansielle omkostninger

Renter tilknyttet virksomhed	1.125	634
Øvrige finansielle omkostninger	1.618	1.556
I alt	2.743	2.190

Årsregnskab 2017

Noter - moderselskab

	2017 <u>1.000 kr.</u>	2016 <u>1.000 kr.</u>
Note 5 Skat af årets resultat		
Skat af årets skattepligtige indkomst	69.621	57.328
Skat vedr. tidligere år	156	108
Årets regulering af udskudt skat	<u>-342</u>	<u>1.059</u>
I alt	<u>69.435</u>	<u>58.495</u>
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % af årets resultat før skat ekskl. posten - Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	69.408	58.985
Skatteeffekt af:		
Skat vedr. tidligere år	156	108
Permanente afvigelser fra skatteregnskabet	<u>-129</u>	<u>-598</u>
I alt	<u>69.435</u>	<u>58.495</u>
Effektiv skatteprocent	<u>22,0</u>	<u>21,8</u>
Betalt selskabskat vedrørende indeværende år	<u>60.672</u>	<u>56.100</u>

Årsregnskab 2017

Noter - moderselskab

Note 6 Immaterielle anlægsaktiver	Retligheder til lejemål
Kostpris 1. januar 2017	26.402
Årets tilgang	<u>52.845</u>
Kostpris 31. december 2017	<u>79.247</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-17.205
Årets afskrivninger	<u>-3.258</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>-20.463</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u>58.784</u>
Afskrives over	<u>5 - 10 år</u>

Note 7 Materielle anlægsaktiver

	Driftsmidler og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2017	941.539	278.786
Årets tilgang	121.980	24.911
Årets afgang	<u>-59.244</u>	<u>-13.146</u>
Kostpris 31. december 2017	<u>1.004.275</u>	<u>290.551</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-533.478	-154.603
Årets afskrivninger	-91.142	-21.561
Afskrivninger afgang	<u>54.419</u>	<u>13.229</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>-570.201</u>	<u>-162.935</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u>434.074</u>	<u>127.616</u>
Afskrives over	<u>3 -10 år</u>	<u>10 år</u>

Årsregnskab 2017

Noter - moderselskab

Note 8 Kapitalandele i tilknyttede- og associeret virksomheder

	<u>Tilknyttede virksomheder</u>	<u>Associeret virksomhed</u>
Kostpris 1. januar 2017	809.559	1.786
Kostpris 31. december 2017	809.559	1.786
Reguleringer 1. januar 2017	178.796	-1.786
Andel af årets resultat efter skat	121.326	0
Andel af værdireguleringer på sikringsinstrumenter, primo	3.248	0
Andel af værdireguleringer på sikringsinstrumenter, ultimo	-2.569	0
Reguleringer 31. december 2017	300.801	-1.786
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	<u>1.110.360</u>	<u>0</u>

Af den bogførte værdi udgør forskelsværdier 63.979 t.kr.

Tilknyttede og associeret virksomheder

1.000 kr.

<u>Navn/hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Årets resultat</u>	<u>Regnskabs- mæssig værdi</u>
REMA Danmark Butik ApS, Horsens	100 %	300	1.743	69	1.743
REMA Etablering A/S, Horsens	100 %	100.000	596.151	31.006	660.130
Reitan Distribution A/S, Horsens	100 %	121.000	448.488	91.834	448.487
Rugkobelcentret A/S, Aabenraa	42,68 %	500	-255	0	0
I alt			<u>1.046.127</u>	<u>122.909</u>	<u>1.110.360</u>

Årsregnskab 2017

Noter - moderselskab

Note 9 Egenkapital	Nettoopskrivn.				I alt
	Selskabs kapital	indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået Udbytte	
Egenkapital 1. januar 2017	125.714	178.795	1.132.448	200.000	1.636.957
Værdireg. i dattervirksomhed	0	680	0	0	680
Årets resultat	0	121.314	96.070	150.000	367.384
Udloddet udbytte	0	0	0	-200.000	-200.000
Egenkapital 31. december 2017	125.714	300.789	1.228.518	150.000	1.805.021

	31/12 2017 1.000 kr.	31/12 2016 1.000 kr.
<i>Aktiekapitalen er fordelt således:</i>		
31 aktier á 100.000 kr. (1984/1986)	3.100	3.100
39 aktier á 20.000 kr. (1984/1986)	780	780
46 aktier á 10.000 kr. (1984/1986)	460	460
59 aktier á 1.000 kr. (1984/1986)	59	59
2 aktier á 500 kr. (1984/1986)	1	1
1 aktie á 1.314.286 kr. (2004)	1.314	1.314
1 aktie á 120.000.000 kr. (2009)	120.000	120.000
I alt	125.714	125.714

Note 10 Udskudt skat

Saldo 1. januar 2017	24.775	25.389
Reg. vedr. tidligere år	14	-1.974
Årets regulering af udskudte skatter	-342	1.058
Saldo 31. december 2017	24.446	24.775

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	2.170	774
Materielle anlægsaktiver	31.995	28.564
Omsætningsaktiver	-1.291	-870
Kortfristede gældsforpligtelser	-8.428	-3.693
	24.446	24.775

Udskudt skat er opgjort med 22,0 %.

Årsregnskab 2017

Noter - moderselskab

	31/12 2016	31/12 2016
Note 11 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	1.000 kr.	1.000 kr.
Sikkerhedsstillelser		
Betalingsgarantier for husleje	<u>105.537</u>	<u>103.346</u>
Leasingforpligtelser		
Operationelle leasingforpligtelser på statutidspunktet udgør	<u>3.610</u>	<u>2.823</u>

Huslejeforpligtelser

Selskabet har i alt 305 lejemål pr. 31. december 2017. Restløbetiden på de enkelte lejekontrakter udgør maksimalt 20 år. Pr. 31. december 2017 er der 105 lejekontrakter med en restløbetid på mindre end 5 år. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 2.865,9 mio. kr., hvoraf 520,0 mio. kr. er koncernintern husleje.

Øvrige forpligtelser

REMA 1000 Danmark A/S indgår i koncernregnskabet for norske REMA 1000 AS. REMA 1000 AS indgik den 30. november 2015 en flervaluta trækfacilitet med en ramme på NOK 4.500 mio. Pr. 31. december 2017 var moderselskabets træk på trækfaciliteten NOK 1.200 mio.

REMA 1000 Danmark A/S garanterer sammen med en række andre datterselskaber til REMA 1000 AS solidarisk for REMA 1000 AS' forpligtelser i relation til trækfaciliteten indtil facilitetens udløb i december 2021.

REMA 1000 AS indgik i oktober 2014 aftale om koncernkonto med Danske Bank A/S. Aftalen inkluderer en trækingsret på NOK 500 mio. hvoraf der pr. 31. december 2017 var trukket NOK 59 mio. Som deltager i koncernkontoordningen har REMA 1000 Danmark A/S afgivet selvskylder kaution overfor Danske Bank A/S som sikkerhed for REMA 1000 AS (moderselskabet) forpligtelser i henhold til koncernkontoaftalen.

REMA 1000 Danmark A/S havde et indestående på i alt 234,5 mio. kr. pr. 31. december 2017 på koncernkontoen. Beløbet er medtaget i balancen under tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

Danske selskaber i den norske Reitangruppen koncern hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst i Danmark.

Note 12 Nærtstående parter

REMA 1000 Danmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

REMA 1000 AS, Oslo, Norge, der besidder 100 % af aktierne i selskabet.