

**Salut A/S**  
Lassonsvej 2, 7430 Ikast

**CVR-nr. 17 69 47 82**

**Årsrapport**  
**2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 12. maj 2020

---

Lars Ternholt-Pedersen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Noter	15

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for Salut A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 12. maj 2020

### **Direktion**

Lars Ternholt-Pedersen

### **Bestyrelse**

Lars Ternholt-Pedersen

Anette Juhl Ternholt-Pedersen

Lotte Kjærgaard Søndergaard

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejeren i Salut A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Salut A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 12. maj 2020

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

**Kenn Jensen**

statsautoriseret revisor  
mne24692

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Salut A/S Lassonsvej 2 7430 Ikast  Telefon: 97157600  CVR-nr.: 17 69 47 82 Stiftet: 1. januar 1994 Hjemsted: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Lars Ternholt-Pedersen Anette Juhl Ternholt-Pedersen Lotte Kjærgaard Søndergaard
<b>Direktion</b>	Lars Ternholt-Pedersen
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Handelsbanken, Vestergade 2, 7430 Ikast
<b>Modervirksomhed</b>	Salut Holding ApS, Ikast-Brande
<b>Dattervirksomhed</b>	Crave ApS, Ikast-Brande
<b>Associerede virksomheder</b>	HCØ 65-69 Holding A/S, Ikast-Brande Ikast Invest A/S, Ikast-Brande Siefert's Kedelhus A/S, Ikast-Brande Gacelle A/S, Ikast-Brande Niels J. Philipsen Transport A/S, Ikast-Brande Nexø Ejendomsinvestering ApS, Ikast-Brande

## **Ledelsesberetning**

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktivitet består primært af investering i børsnoterede aktier. Endvidere har selskabet aktivitet gennem dattervirksomheder og andre unoterede virksomheder.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Det ordinære resultat efter skat udgør 3.600 t.kr. mod 705 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### **Egne kapitalandele**

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 385 stk. á 1.000 kr., hvilket svarer til 38,5 % af virksomhedskapitalen.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Salut A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsetidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Såfremt der ikke kan opgøres en pålidelig dagsværdi indregnes kapitalandele til kostpris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Salut A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Andre eksterne omkostninger	-112.826	-134.410
1 Personaleomkostninger	-257.377	-257.408
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-120.533	-162.126
Andre driftsomkostninger	-69.054	-38.820
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-559.790</b>	<b>-592.764</b>
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	-217.878	-118.038
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4.275.872	1.612.033
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	975.809	486.180
Andre finansielle indtægter fra tilknyttet virksomhed	18.281	15.292
Andre finansielle indtægter	526.739	242.447
Øvrige finansielle omkostninger	-850.925	-1.230.439
<b>Resultat før skat</b>	<b>4.168.108</b>	<b>414.711</b>
2 Skat af årets resultat	-568.221	290.129
<b>Årets resultat</b>	<b>3.599.887</b>	<b>704.840</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	14.227.677	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	5.311.876	1.528.995
Udbytte for regnskabsåret	1.000.000	1.000.000
Disponeret fra overført resultat	-16.939.666	-1.824.155
<b>Disponeret i alt</b>	<b>3.599.887</b>	<b>704.840</b>

## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>		
Note	2019	2018
<b>Anlægsaktiver</b>		
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.009.467	939.054
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.009.467</u>	<u>939.054</u>
4 Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	113.713
5 Kapitalandele i associerede virksomheder	37.562.718	32.785.089
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	3.146.200	17.346.200
6 Andre værdipapirer og kapitalandele	5.241.058	4.993.865
Andre tilgodehavender	<u>3.246.899</u>	<u>0</u>
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>49.196.875</u>	<u>55.238.867</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>50.206.342</u></b>	<b><u>56.177.921</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	871.068	710.124
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	6.623.263	1.180.433
Udsudte skatteaktiver	0	431.000
Andre tilgodehavender	<u>41.446</u>	<u>792.560</u>
Tilgodehavender i alt	<u>7.535.777</u>	<u>3.114.117</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>4.595.470</u>	<u>4.371.622</u>
Værdipapirer i alt	<u>4.595.470</u>	<u>4.371.622</u>
Likvide beholdninger	<u>89.413</u>	<u>167.048</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>12.220.660</u></b>	<b><u>7.652.787</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>62.427.002</u></b>	<b><u>63.830.708</u></b>

## Balance 31. december

---

<b>Passiver</b>		
Note	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Egenkapital</b>		
7 Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000
8 Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	11.859.805	6.547.929
9 Overført resultat	14.414.687	25.491.697
10 Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.000.000	1.000.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>28.274.492</u></b>	<b><u>34.039.626</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.500	17.500
Selskabsskat	84.722	5.230
11 Anden gæld	34.050.288	29.768.352
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>34.152.510</u>	<u>29.791.082</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>34.152.510</u></b>	<b><u>29.791.082</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>62.427.002</u></b>	<b><u>63.830.708</u></b>
<b>12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>13 Eventualposter</b>		



## Noter

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	252.657	252.789
Andre omkostninger til social sikring	4.720	4.619
	<u>257.377</u>	<u>257.408</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1</u>	<u>1</u>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	131.692	70.224
Årets regulering af udskudt skat	431.000	-436.600
Regulering af tidligere års skat	0	70.718
Ej refunderet udenlandsk udbytteskat	5.529	5.529
	<u>568.221</u>	<u>-290.129</u>
	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	1.051.180	750.000
Tilgang i årets løb	1.130.000	1.051.180
Afgang i årets løb	-1.051.180	-750.000
<b>Kostpris 31. december</b>	<u>1.130.000</u>	<u>1.051.180</u>
Afskrivninger 1. januar	-112.126	-260.000
Årets afskrivninger	-120.533	-162.126
Afskrivninger, afhændede aktiver	112.126	310.000
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<u>-120.533</u>	<u>-112.126</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u>1.009.467</u>	<u>939.054</u>

## Noter

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>4. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>		
Anskaffelsessum 1. januar	382.500	25.500
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>357.000</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>382.500</u></b>	<b><u>382.500</u></b>
Nedskrivninger 1. januar	-268.787	-150.749
Årets resultat	<u>-217.878</u>	<u>-118.038</u>
<b>Nedskrivninger 31. december</b>	<b><u>-486.665</u></b>	<b><u>-268.787</u></b>
Modregnet i tilgodehavender	<u>104.165</u>	<u>0</u>
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b><u>104.165</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>113.713</u></b>
<b>Tilknyttet virksomhed:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Crave ApS	Ikast-Brande	51 %

## Noter

	31/12 2019	31/12 2018
<b>5. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	24.819.221	24.499.676
Tilgang i årets løb	1.660.000	354.545
Afgang i årets løb	-1.262.973	-35.000
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>25.216.248</b>	<b>24.819.221</b>
Opskrivninger 1. januar	7.133.058	5.165.280
Årets resultat	5.076.747	1.928.375
Årets tilbageførsler på afgang	769.349	35.000
Egenkapitalbevægelse	0	4.403
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>12.979.154</b>	<b>7.133.058</b>
Afskrivninger på goodwill primo 1. januar	-316.342	0
Årets afskrivninger på goodwill	-316.342	-316.342
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december</b>	<b>-632.684</b>	<b>-316.342</b>
Modregnet i tilgodehavender	0	1.149.152
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>1.149.152</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>37.562.718</b>	<b>32.785.089</b>
<b>Associerede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
HCØ 65-69 Holding A/S	Ikast-Brande	20 %
Ikast Invest A/S	Ikast-Brande	28 %
Siefert's Kedelhus A/S	Ikast-Brande	25 %
Gacelle A/S	Ikast-Brande	25 %
Niels J. Philipsen Transport A/S	Ikast-Brande	22,57 %
Nexø Ejendomsinvestering ApS	Ikast-Brande	20 %

## Noter

---

### 6. Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnes til dagsværdi, som er vurderet til den forholdsmæssige ejerandel af indre værdi, idet de indregnede kapitalandele anvender skønnet dagsværdi ved deres indregning af aktiver.

Såfremt der ikke kan opgøres en pålidelig dagsværdi, indregnes andre værdipapirer og kapitalandele til kostpris.

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>7. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar	1.000.000	1.000.000
	<b><u>1.000.000</u></b>	<b><u>1.000.000</u></b>

Aktiekapitalen består af 1.000 aktier á 1.000 kr. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

### 8. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for opskrivninger 1. januar	6.547.929	5.014.531
Resultatandel	5.311.876	1.528.995
Egenkapitalbevægelse	0	4.403
	<b><u>11.859.805</u></b>	<b><u>6.547.929</u></b>

### 9. Overført resultat

Overført resultat 1. januar	25.491.697	27.258.103
Årets overførte overskud eller underskud	-16.939.666	-1.824.155
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	14.227.677	0
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	-14.227.677	0
Udloddet udbytte af egne aktier	5.862.656	57.749
	<b><u>14.414.687</u></b>	<b><u>25.491.697</u></b>

## Noter

---

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>10. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>		
Udbytte 1. januar	1.000.000	150.000
Udloddet udbytte	-1.000.000	-150.000
Udbytte for regnskabsåret	<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>
	<b><u>1.000.000</u></b>	<b><u>1.000.000</u></b>

### 11. Anden gæld

I anden gæld er indregnet et lån på 33.990 t.kr. mod 29.682 t.kr. sidste år.

### 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Andre værdipapirer og kapitalandele på 4.595 t.kr. er stillet til sikkerhed for eventuel gæld til selskabets pengeinstitut. Selskabet har pr. 31. december 2019 et indestående på 89 t.kr.

### 13. Eventualposter

#### Eventualaktiver

Selskabet har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv på 587 t.kr.

#### Eventualforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttet virksomheds gæld til Handelsbanken. Gælden udgør 1.741 t.kr. pr. 31. december 2019.

Til sikkerhed for associeret virksomheds gæld til Handelsbanken har selskabet stillet begrænset selvskyldnerkaution. Kautionen er begrænset til 20 % af engagementet, som pr. 31. december 2019 udgør 0 t.kr. Modtageren har stillet selvskyldnerkaution for sin dattervirksomhed, hvis engagement pr. 31. december 2019 udgør 29.103 t.kr. Ligeledes er kapitalandele med regnskabsmæssig værdi på 6.370 t.kr. stillet til sikkerhed, og der er afgivet tilbagetrædelseserklæring for tilgodehavende på 2.407 t.kr. overfor engagementet.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for associeret virksomheds gæld til DLR Kredit. Gælden udgør 98.511 t.kr. pr. 31. december 2019. Kautionen er begrænset til højst at kunne andrage 2.000 t.kr.

Kapitalandele med en regnskabsmæssig værdi på 593 t.kr. er stillet til sikkerhed for associeret virksomheds gæld til Nordea, som pr. 31. december 2019 udgør 764 t.kr.

## Noter

---

### 13. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for associeret virksomheds gæld til Volvo Finans. Leasingkontrakterne har en samlet restleasingydelse på 2.852 t.kr. pr. 31. december 2019.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for associeret virksomheds gæld til Jyske Bank. Gælden udgør 3.339 t.kr. pr. 31. december 2019.

Til sikkerhed for andre kapitalandelees gæld til Handelsbanken har selskabet stillet begrænset selvskyldnerkaution. Kautionen er begrænset til 10 % af engagementet, som pr. 31. december 2019 udgør 204 t.kr. Ligeledes er kapitalandele med regnskabsmæssig værdi på 706 t.kr. stillet til sikkerhed, og der er afgivet tilbagetrædelseserklæring for tilgodehavende på 3.247 t.kr. overfor engagementet.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Salut Holding ApS, CVR-nr. 40738908 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.