

ALSO A/S
Mårkærvej 2
DK - 2630 Tåstrup
CVR. nr. 17 63 09 03
CVR No 17 63 09 03

ÅRSRAPPORT 2021

Annual Report for 2021

28. regnskabsår
28th financial year

Til Erhvervsstyrelsen

Nærværende regnskab er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling

To the Danish Commerce and Companies Agency

This Annual Report has been presented and adopted at the Annual General Meeting
of the Company

d. 29. juni 2022
29 June 2022

Dirigent
Chairman
Gustavo Möller-Hergt

DocuSigned by:
Gustavo Möller-Hergt
874E5E602DA14CA...

Påtegninger**Management's Statement and Auditor's Report**

Ledespåtegning	3
Management's Statement on the Annual Report	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4 - 7
Independent Auditor's Report	

Ledelsesberetning**Management's Review**

Selskabsoplysninger mv.	8
Company Details, etc	
Hoved- og nøgletal	9
Financial Highlights	
Beretning	10 - 11
Review	

Årsregnskab 1. januar – 31. december**Financial Statements 1 January – 31 December**

Anvendt regnskabspraksis	12 - 18
Accounting Policies	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	19
Income Statement for the Period 1 January - 31 December	
Balance pr. 31. december	20 - 22
Balance Sheet at 31 December	
Egenkapitalopgørelse	23
Statement of Changes in Equity	
Pengestrømsopgørelse	24
Cash Flow Statement	
Noter	25 - 30
Notes	

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for ALSO A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omfatter.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive and Supervisory Boards have today considered and adopted the Annual Report of ALSO A/S for the financial year 1 January – 31 December 2021.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2021 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2021.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Tåstrup, den 29. juni 2022

Tåstrup, 29 June 2022

Direktion:

Executive Board

DocuSigned by:

Anders Bøje Jepsen

402B3393FB6245C...

Anders Bøje Jepsen

CEO

Bestyrelse:

Supervisory Board

DocuSigned by:

Gustavo Møller-Hergt

874E5E600DA111A...

Gustavo Møller-Hergt

chairman

DocuSigned by:

Ralf Retzko

9F4658C000F7413...

Ralf Retzko

DocuSigned by:

Thomas Meyerhans

73E8A8E8CE47415...

Thomas Meyerhans

Den uafhængige revisors påtegning**Independent Auditor's Report****Til kapitalejerne i ALSO A/S****To the Shareholders of ALSO A/S****Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for ALSO A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Opinion

We have audited the financial statements of ALSO A/S for the financial year 1 January – 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January – 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet**Management's responsibilities for the financial statements**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold,

to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent Auditor's Report

København, den 30 juni 2022
Copenhagen, 30 June 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Peter Andersen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
Mne34313

Selskabet:

The Company

ALSO A/S
Mårkærvej 2
DK-2630 Tåstrup

CVR.nr. 17 63 09 03

CVR No 17 63 09 03

Telefon +45 43 55 88 88

Telephone +45 43 55 88 88

Regnskabsperiode: 1. januar – 31. december

Financial period: 1 January – 31 December

Hjemstedskommune: Høje Tåstrup

Municipality at reg. Office: Høje Tåstrup

Direktion:

Executive Board

Anders Bøje Jepsen

Bestyrelse:

Supervisory Board

Gustavo Möller-Hergt, chairman

Ralf Retzko

Thomas Meyerhans

Revision:

Auditors

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Dirch Passers Alle 36

DK-2000 Frederiksberg

Bank:

Bankers

Danske Bank

Hovedvejen 107

DK-2600 Glostrup

Generalforsamling:

Annual General Meeting

Ordinær generalforsamling afholdes den 29. juni 2022 på selskabets adresse.

The Annual General Meeting is to be held on 29 June 2022 at the address of the Company.

Hoved- og nøgletal Financial Highlights

5 års hoved- og nøgletal 5 years' Financial Highlights

	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2017 DKK 1.000
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning Revenue	10.669.993	8.710.689	8.448.468	8.490.450	8.873.649
Resultat af primær drift Operating profit/loss	124.466	92.207	73.921	61.743	95.800
Resultat af finansielle poster Net financials	-6.170	-4.724	-6.245	-7.551	-7.022
Årets resultat Net profit for the year	92.230	68.183	52.735	42.232	69.186
Balancesum Balance sheet total	1.642.509	1.377.271	1.167.917	1.441.154	1.351.921
Investeringer i anlægsaktiver Investments in fixed assets	1.979	1.421	6.776	2.333	2.236
Egenkapital Equity	420.893	396.663	328.480	317.745	344.513
Pengestrømme fra driftsaktivitet Cash flows from operating activities	-16.740	-76.965	-14.453	61.335	80.136
Pengestrømme fra investeringsaktivitet Cash flows from investing activities	-1.879	-1.125	-4.697	-2.203	-2.236
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet Cash flows from financing activities	-78.749	10.749	-42.000	-69.000	-71.000
Årets forskydning i likvide beholdninger Change in cash and cash equivalents for the year	-2.495	3.691	2.057	-9.868	6.900
Gennemsnitligt antal ansatte Average number of employees	237	241	261	306	328
Nøgletal i %					
Financial ratios					
Overskudsgrad Profit margin	1,2%	1,1%	0,9%	0,7%	1,1%
Afkastningsgrad Return on assets	8,3%	7,3%	5,9%	4,4%	7,2%
Bruttomargin Gross margin	2,2%	2,3%	2,2%	2,3%	2,6%
Egenkapitalandel Equity ratio	25,6%	28,8%	28,1%	22,0%	25,5%
Egenkapitalens forrentning Return on equity	22,6%	18,4%	15,7%	12,8%	20,0%

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med definitioner og begreber som beskrevet under anvendt regnskabspraksis.

Financial ratios have been calculated in accordance with the definitions and terms specified in the accounting policies.

Hovedaktivitet

ALSO A/S er en B2B-markedsplads som er den førende handelsplads for produkter og services i ICT-branchen. B2B-markedspladsen er tilpasset de enkelte kunders krav og behov. Selskabets primære forretnings-områder er salg til danske forhandlere samt logistik service til kunder i Norge og Sverige for salgsselskaberne ALSO AS og ALSO Sweden AB, som er koncernelskaber.

Marked

Til trods for et konkurrencepræget marked, så har virksomheden formået at fastholde sin position som den klare markedsleder.

Årets resultat

Årets resultat blev TDKK 92.230 (før skat TDKK 118.296) mod TDKK 68.183 (før skat TDKK 87.483) for 2020. Virksomhedens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på TDKK 420.893 mod TDKK 396.663 for 2020.

Virksomhedens ledelse forventede i årsrapporten for 2020 vækst for regnskabsåret 2021 i både omsætningen og årets resultat. Omsætningen og resultatet anses for tilfredsstillende og bedre end forventningerne.

Kapitalforhold

Selskabets kapitalgrundlag er uændret i forhold til 2020.

Finansiering

Selskabets eksterne finansiering er for nuværende fastlagt for en periode og af en størrelse som understøtter selskabets løbende drift.

Forventninger til 2022

Det er ledelsens forventning at 2022 vil byde på omsætningsvækst i størrelsesordenen 3-5%, og en stigning i nettoresultatet på 2-4%. Udviklingen vil være understøttet af ALSO gruppens MORE strategi (for yderligere information se ALSO.com).

Investeringer

Selskabet har i 2021 investeret i vedligehold af eksisterende hardware, software og logistik platform, hvilket er afspejlet i at anlægsaktiver forbliver uændret.

Finansielle risici**Valutarisici**

Alle selskabets transaktioner i NOK, USD og SEK er afdækket via koncernen.

Main activity

ALSO A/S is a B2B marketplace is the leading trading center for goods and services of the ICT industry. The B2B marketplace are tailor made for the individual customers need. The Company's primary line of business is sales to Danish dealers and logistic services to customers in Norway and Sweden of ALSO AS and ALSO Sweden AB, which are both companies within the group.

Market

Despite the competitive market, the company has managed to maintain its clear position as market leader.

Profit/loss for the year

The profit for the year was TDKK 92,230 (before taxes TDKK 118,296) against TDKK 68,183 (before taxes TDKK 87,483) for 2020. The balance sheet at 31 December 2021 shows equity of TDKK 420,893 against TDKK 396,663 for 2020.

In the annual report for 2020, Management expected growth in both revenue and the result for the financial year 2021. Revenue and the result are considered satisfactory and above expectations.

Capital

The Company's capital base has not changed compared to 2020.

Financing

At present the Company's external financing has been determined for a period and is at a level that supports the Company's current operations.

Expectations for 2022

Management expects a growth in revenue within 3-5 % for 2022, while the profit for the year is expected to increase with 2-4%. The development will be supported by the ALSO group's MORE strategy (for further information see ALSO.com).

Investments

The company has during 2021 invested in maintenance of the existing hardware, software and logistic platform. This is reflected in the fixed assets remain unchanged.

Financial risks**Currency risks**

All the Company's transactions in NOK, USD and SEK are hedged by the group.

Kreditrisici

Selskabet arbejder som hovedregel med forsikring af debitorer til afdækning af tabsrisiko.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Lovpligtig redegørelse for dataetik

Virksomhedens politik omkring dataetik, fremgår af dette link:

https://www.also.com/ec/cms5/da_2800/2800/information/miljopolitik/index.jsp#

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden har en særskilt formuleret politik omkring samfundsansvar og CSR. Denne politik er omfattende og fremgår i sin helhed af vores hjemmeside via linket:

https://www.also.com/ec/cms5/da_2800/2800/information/miljopolitik/index.jsp#

Kønsfordeling i Ledelsen

Vores mål er at være en arbejdsplads der tilgodeser diversitet for såvidt angår køn, etnicitet og andre forskelle mellem medarbejderne. Vi arbejder aktivt med at sikre, at der ikke diskrimineres med baggrund i disse forskelligheder.

- Bestyrelsen i ALSO A/S består af 3 personer, Prof. Dr. Ing. Gustravo Möller-Hergt, Dr. Ralf Retzko og Thomas Meyerhans, hvoraf alle er mænd. Bestyrelsesmedlemmerne udskiftes ikke efter en fastlagt plan. Såfremt der bliver en ledig plads i bestyrelsen vil denne blive besat med den bedst egnede kandidat. Er der kandidater af begge køn med samme kvalifikationsniveau vil en kvindelig kandidat blive foretrukket for at sikre bedre balance mellem kønnene i bestyrelsen. Da der ikke har været udskiftning i bestyrelsen i 2021, er måltallet endnu ikke opnået. I forlængelse heraf har selskabet et måltal for en kvinde i bestyrelsen inden 2022.
- ALSO A/S' øvrige ledelseslag er fordelt med henholdsvis 36% kvinder og 64% mænd. Denne fordeling anses som tilfredsstillende for virksomheden i forhold til virksomhedens generelle kønssammensætning. Vi har en målsætning om at øge det underrepræsenterede køn til minimum 40%. Målsætningen forventes at blive opnået gennem en aktiv afdækning af potentiale. Kriterier for udvælgelse af dette ledelseslag eller udskiftning af eksisterende ledere følger samme principper som beskrevet for bestyrelsen.

Credit risks

As a main rule the Company insures receivables against losses.

Subsequent events

No events materially affecting the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

Statutory statement on data ethics

The company's policy on data ethics, can be found at his link:

https://www.also.com/ec/cms5/da_2800/2800/information/miljopolitik/index.jsp#

Statutory statement on corporate social responsibility

The company has a fully formulated policy on social responsibility (CSR). This politic is substantial and is presented on our website:

https://www.also.com/ec/cms5/da_2800/2800/information/miljopolitik/index.jsp#

Gender representation in management

Our goal is to be a workplace that accommodate diversity in regards to gender, ethnicity and other differences between the employees. We are actively working to ensure that there is no discrimination on the basis of those differences.

- The Board in ALSO A/S consists of 3 persons, Prof. Dr. Ing. Gustravo Möller-Hergt, Dr. Ralf Retzko and Thomas Meyerhans, of whom all are men. Board members are not replaced after a fixed plan. In case of vacancy in the Board, the most suitable candidate will be chosen. Are there candidates of both genders with the same level of skills, the female candidate will be preferred, to ensure a better gender balance in the Board. As there has been no replacement in the Board in 2021, the target figure has not yet been achieved. In addition, the company has a target of one woman in the Board before 2022.
- The management levels of ALSO A/S apart from the board are divided into 36% women and 64% men. This split is considered satisfactory in regards to the gender split of the company in general. We have an ambition to increase the level of the underrepresented gender to 40%. The ambition is expected to be achieved through an active mapping of potential. The principles for selecting or replacing management on this management level are the same as those defined for the board of directors.

Årsrapporten for 2021 er udarbejdet og opstillet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den originale danske tekst skal være den officielle tekst til alle formål, og i tilfælde af afvigelser skal den danske tekst anvendes.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i TDKK.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakurs-differencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under vareforbrug, fragt mv.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under vareforbrug, fragt mv.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug, fragt mv.

I vareforbrug, fragt mv. indregnes omkostninger, der er afholdt til indkøb af varer solgt i årets løb samt omkostninger til told, fragt, emballage mv.

The Annual Report for 2021 has been prepared and compiled in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The original Danish wording is the governing text for all purposes and in case of any discrepancy the Danish wording shall prevail.

The Annual Report for 2021 is presented in TDKK.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are initially translated at the exchange rates at the dates of transaction. Differences arising between the exchange rates of the dates of transaction and the dates of payment are recognised in cost of sales, freight, etc in the income statement.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in cost of sales, freight, etc in the income statement.

Fixed assets bought in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction.

INCOME STATEMENT**Revenue**

The Company has chosen IAS 11/IAS 18 as interpretation for revenue recognition.

Revenue is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer has taken place before year end and that the income can be reliably measured and is expected to be received. Revenue is measured exclusive of VAT, taxes and net of discounts relating to the sale.

Cost of sales, freight etc

Costs incurred from purchases of goods during the year and costs of duty, freight, packing, etc are recognized in cost of sales, freight, etc.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver**

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsesprisen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over en forventet brugstid på 7 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsomkostninger.

Other operating income and operating expenses

Other operating income and operating expenses comprises items of a secondary nature to the Company's main activity, including gains or losses on the sale of fixed assets

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff expenses

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Tax on profit for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

BALANCE SHEET**Intangible assets**

Software is measured at cost less accumulated amortisation. Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Amortisation is calculated on a straight-line basis over the expected useful life of 7 years.

Intangible assets are written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the sales price less selling expenses and the carrying amount at the time of the sale. Gains and losses are recognised as other operating expenses in the income statement.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsesprisen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år.
Indretning af lejede lokaler 10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Leasing

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing.

Property, plant and equipment

Other fixtures and fittings, tools and equipment as well as leasehold improvements are measured at cost less accumulated depreciation. Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets. The expected useful lives are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment 3-10 years
Leasehold improvements 10 years

Property, plant and equipment are written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling expenses and the carrying amount at the time of the sale. Gains and losses are recognised as other operating expenses in the income statement.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets and property, plant and equipment is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Leases

The Company has chosen IAS 17 as interpretation for classification and recognition of leases.

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the owner-

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter gennemsnits-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Debitorer anses for solgt, når kreditrisikoen er overdraget til køber. Den del af kreditrisikoen, der forbliver hos selskabet, indregnes som tilgodehavende.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegøelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den

rate til den gennemsnitlige rentefod for virksomhedens operationelle leasing og andre lejekontrakter. Betalinger relaterende til operationelle leasing og andre lejekontrakter er anerkendt i indtægtsopgørelsen over løbetiden af lejen. Den samlede passivitet relaterende til operationelle leasing og andre lejekontrakter er afsløret under "Contingent liabilities".

Inventories

Inventories are measured at cost according to the average method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are written down to this lower value.

The net realisable value of inventories is calculated as the selling price less expenses incurred to complete the sale and is determined in consideration of marketability, obsolescence and development in expected sales price.

Goods for resale are measured at cost, which comprises the cost of acquisition plus delivery costs as well as other expenses directly attributable to the acquisition.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

Trade receivables are considered sold when the credit risk is transferred to the buyer. The part of the credit risk, which remains with the Company, is recognised as receivables.

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment of financial receivables.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Receivables in respect of which there is no objective evidence of individual impairment are tested for objective evidence of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit ratings in line with the Company's risk management policy. The objective evidence applied to portfolios is determined based on historical loss experience.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger. Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten "Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder".

Egenkapital**Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Garantiforpligtelser

Der hensættes til erfaringsmæssige omkostninger til udbedring af reklamationer på solgte produkter.

Garantiforpligtelser indregnes, når selskabet, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Cash

Cash comprise cash.

Given the nature of the Group's cash pool arrangements, cash pool balances are not considered cash, but are recognized under "Receivable from group entities"

Equity**Dividends**

Proposed dividends are recognised as a liability at the date when they are adopted at the Annual General Meeting (time of declaration). The expected dividend payment for the year is disclosed as a separate equity item.

Corporation tax and deferred tax

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. In cases where the computation of the tax base may be made according to different tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Warranty provisions

Provision is made based on past experience for expenses incurred on remedying defects in sold products.

Warranty provisions are recognised when the Company has a legal or constructive obligation at the balance sheet date as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gæld i øvrigt måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Valutasikring

Valutakursavancer og -tab vedrørende sikringstransaktioner, hvor det sikrede indgår i balancen, optages i balancen under andre tilgodehavender/anden gæld og resultatføres samtidig med resultatføringen af det sikrede.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvide beholdninger ved årets begyndelse og slutning.

Likvide beholdninger omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Warranty provisions are measured at net realisable value.

Financial liabilities

Financial liabilities are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the financial liabilities are measured at amortised cost corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Financial liabilities also include the capitalised value of residual lease commitment regarding the finance lease.

Other debts are measured at amortised cost, usually corresponding to nominal value.

Currency hedging

Gains and losses on foreign currency regarding hedging transactions, where the hedged item is included in the balance sheet, are recognised in the balance sheet in other receivables/other payables and, at the same time, in the income statement when the hedged item is recognised in the income statement.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement shows the cash flows for the period by operating, investing and financing activities, changes in cash and cash equivalents for the year and the cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash and cash equivalents comprise cash, short term bank loans and short term securities which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and taxes paid.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of companies, intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger for nettoomsætning fordelt på forretningsområder. Segmentopdelingen er i overensstemmelse med virksomhedens interne økonomistyring.

NØGLETAL

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnes således:

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Bruttomargin

Gross margin

Egenkapitalandel

Equity interest

Egenkapitalforrentning

Return on equity

Resultat til analyseformål

Profit/loss for analytical purposes

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from changes in the Company's share capital and related expenses, the raising of loans and repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Segment information

Segment Information is provided for revenue broken down by business segment. The segmentation is in accordance with the Company's internal financial management.

FINANCIAL RATIOS

Financial ratios stated in the review of financial highlights are calculated as follows:

$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Total revenue}}$

$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$

$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Average operating assets}}$

$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$

$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

$\frac{\text{Equity} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, end of the year}}$

$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Årets resultat efter skat

Profit/loss for the year after tax

Resultatopgørelse 1. januar – 31. december
Income Statement for the Period 1 January – 31 December

Note

	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
1 Nettoomsætning Revenue	10.669.993	8.710.689
Vareforbrug, fragt m.v. Cost of sales, freight, etc	-10.433.147	-8.510.226
Bruttoresultat Gross profit	236.846	200.463
2 Andre driftsindtægter Other operating income	102.315	112.920
3 Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-79.152	-90.923
4 Personalemkostninger Staff expenses	-133.119	-127.461
9 Afskrivninger Depreciation and amortisation	-2.424	-2.792
	-112.380	-108.256
Resultat af primær drift Operating profit/loss	124.466	92.207
5 Finansielle indtægter Financial income	552	540
6 Finansielle omkostninger Financial expenses	-6.722	-5.264
Resultat før skat Profit before tax	118.296	87.483
7 Skat af årets resultat Tax on profit for the year	-26.066	-19.300
8 Årets resultat Profit for the year	92.230	68.183

Balance pr. 31. december**Balance Sheet at 31 December**

Aktiver			
Assets			
Note		2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
Immaterielle anlægsaktiver			
Intangible assets			
9	Software	63	80
	Software		
Immaterielle anlægsaktiver i alt		63	80
Total Intangible assets			
Materielle anlægsaktiver			
Property, plant and equipment			
9	Indretning af lejede lokaler	1.825	2.162
	Leasehold improvements		
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.473	6.664
	Other fixtures and fittings, tools and equipment		
Materielle anlægsaktiver i alt		8.298	8.826
Total property, plant and equipment			
Anlægsaktiver i alt		8.361	8.906
Total fixed assets			
Varebeholdninger		543.192	426.254
Inventories			
Tilgodehavender			
Receivables			
	Tilgodehavender fra salg	45.699	130.760
	Trade receivables		
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	636.833	496.334
	Receivables from affiliated companies		
11	Andre tilgodehavender	406.931	311.808
	Other receivables		
	Udskudt skat	773	0
	Deferred tax		
	Periodeafgrænsningsposter	145	138
	Prepayments		
Tilgodehavender i alt		939.040	939.040
Total receivables			
Likvide beholdninger		576	3.071
Cash at bank and in hand			
Omsætningsaktiver i alt		1.634.148	1.368.365
Total current assets			
Aktiver i alt		1.642.509	1.377.271
Total assets			

Balance pr. 31. december**Balance Sheet at 31 December**

Passiver			
Equity and liabilities			
Note		2021	2020
		DKK 1.000	DKK 1.000
<hr/>			
Egenkapital			
Equity			
	Aktiekapital	39.000	39.000
	Share capital		
	Overført resultat	291.893	289.663
	Retained earnings		
	Foreslået udbytte	90.000	68.000
	Proposed dividend		
<hr/>			
Egenkapital i alt		420.893	396.663
Total Equity			
<hr/>			
Hensatte forpligtelser			
Provisions			
11	Udskudt skat	0	385
	Deferred tax		
	Garantiforpligtelser	1.303	1.101
	Warranty provisions		
<hr/>			
Hensatte forpligtelser i alt		1.303	1.486
Total provisions			
<hr/>			
Langfristede gældsforpligtelser			
Long-term debt			
12	Anden gæld	0	10.749
	Other payables		
<hr/>			
Langfristede gældsforpligtelser i alt		0	10.749
Total long-term debt			
<hr/>			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Short-term debt			
	Leverandørgæld	959.379	904.484
	Trade payables		
13	Gæld til tilknyttede virksomheder	222.169	13.330
	Payables to affiliated companies		
	Bankgæld	0	0
	Bank loans and overdrafts		
7	Selskabsskat	3.007	1.632
	Corporation tax		
12	Anden gæld	35.456	48.927
	Other payables		
<hr/>			
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		1.220.312	968.373
Total short-term debt			
<hr/>			
Passiver i alt		1.642.509	1.377.271
Total equity and liabilities			
<hr/>			

Note

- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.

- 15 Sikkerhedsstillelser
Collaterals

- 16 Nærtstående parter
Related parties

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

	Aktiekapital Share Capital	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte Proposed dividend	I alt Total
Egenkapital 1/1 2020 Equity at 1 January 2020	39.000	289.663	0	328.480
Årets resultat Result for the year	0	183	68.000	68.183
Udloddet udbytte Dividends distributed	0	0	0	0
Egenkapital 31/12 2020 Equity at 31 December 2020	39.000	289.663	68.000	396.663
Udloddet udbytte Dividends distributed	0	0	-68.000	-68.000
Årets resultat Result for the year	0	2.230	90.000	92.230
Egenkapital 31/12 2021 Equity at 31 December 2021	39.000	289.893	90.000	420.893

Selskabets aktiekapital udgør kr. 39.000.000,- fordelt på 390.000 aktier à kr. 100,-

The company's share capital is DKK 39.000.000,- divided into 390.000 shares of DKK 100,-

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år.

There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

Pengestrømsopgørelse

Cash Flow Statement

Pengestrømsopgørelse

Cash Flow Statement

	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000
Resultat før skat Profit/loss before tax	118.296	87.483
Afskrivninger Depreciation and amortisation	2.424	2.792
Betalt skat i året Taxes paid during the year	-25.848	-19.243
	94.872	71.032
Ændring i varebeholdninger Change in inventories	-116.938	126.262
Ændring i tilgodehavender/tilknyttede selskaber Change in receivables/affiliated companies	-150.567	-334.213
Regulering af hensatte forpligtelser Change in provision	202	2
Ændring i leverandørgæld/gæld til tilknyttede selskaber Change in trade payables/payables to affiliated companies	264.034	103.523
Ændring i anden gæld Change in other payables	-13.471	27.461
Pengestrøm fra driftsaktivitet Cash flows from operating activities	-16.740	-76.965
Investering i andre anlæg, driftsmateriel og inventar Investments in other fixtures and fittings, tools and equipment	-1.980	-1.421
Salgssum ved salg af anlægsaktiver Selling price, disposal of fixed assets	101	296
Pengestrøm fra investeringsaktivitet Cash flows from investing activities	-1.879	-1.125
Dividende betalt i året Paid dividend during the year	-68.000	0
Optagelse af langfristet gæld Long term debt		10.749
Tilbagebetaling af langfristet gæld Paid long term debt	-10.749	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet Cash flows from financing activities	-78.749	10.749
Årets pengestrøm Cash flows for the year	-2.495	3.691
Likvide beholdninger, primo Cash at bank and in hand, beginning of the year	3.071	-620
Likvide beholdninger, ultimo Cash at bank and in hand, end of the year	576	3.071

	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000

1. Segmentoplysninger

1. Segment information

Det er ledelsens opfattelse, at oplysninger i overensstemmelse med årsregnskabslovens §96 om opdeling af aktiviteter og geografiske områder vil skabe en konkurrencemæssig uønsket opmærksomhed, og dermed forårsage skade for virksomheden. Som følge heraf vælger selskabet i henhold til årsregnskabslovens §96 ikke at offentliggøre disse oplysninger.

The Management is of the opinion that information in accordance with §96 of the Danish Financial Statements Act on the division of activities and geographical areas will create a competitive undesirable attention, and thus cause damage to the company. As a result in accordance with §96 of the Financial Statements Act, the company chooses not to publish this information.

2. Andre driftsindtægter

2. Other operating income

Andre driftsindtægter består af transfer pricing indtægter, samt indtægter fra viderefakturerede omkostninger.

Other operating income comprises transfer pricing income as well as income from recharged expenses.

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

3. Fee paid to auditors appointed at the Annual General Meeting

Revision		
Audit fees	290	253
Andre ydelser end revision		
Non-audit services	8	0
	298	253

4. Personaleomkostninger

4. Staff costs

I årets løb har der i gennemsnit været beskæftiget 237 medarbejdere mod 241 i 2020. Det samlede beløb til lønninger og vederlag specificeres således:

In 2021 the Company employed an average of 237 persons against 241 in 2020. Total wages and salaries were:

Lønninger		
Wages and salaries	129.325	123.909
Pensioner		
Pensions	2.166	2.311
Andre omkostninger til social sikring		
Social security expenses	1.628	1.241
	133.119	127.461

4. Personaleomkostninger (fortsat)

4. Staff costs (continued)

I henhold til Årsregnskabslovens §98 b, stk. 3 er løn til direktion ikke oplyst. Der er ikke udbetalt honorar til selskabets bestyrelse.

According to section 98 B, subsection 3 of the Financial Statements Act, the remuneration of executive management is not disclosed. No fee has been paid to the Company's board of directors.

Noter
Notes

	2021	2020
	DKK 1.000	DKK 1.000

5. Finansielle indtægter

5. Financial income

Renteindtægter		
Interest received	360	460
Renteindtægter tilknyttede selskaber		
Interest received from affiliated companies	191	80
	551	540

6. Finansielle omkostninger

6. Financial expenses

Renteomkostninger		
Interest paid	4.894	3.597
Renteomkostninger tilknyttede selskaber		
Interest paid to affiliated companies	1.828	1.667
	6.722	5.264

7. Skat af årets resultat

7. Tax on profit/loss for the year

Årets regulering i udskudt skat		
Adjustment of deferred tax for the year	-1.158	-152
Skat af årets resultat		
Tax on profit/loss for the year	27.207	19.452
Regulering vedr. tidligere år		
Adjustment re. Prior years	17	0
	26.066	19.300

8. Forslag til resultatdisponering

8. Proposed distribution of profit

Overført resultat		
Retained earnings	2.230	183
Foreslået udbytte		
Proposed dividend	90.000	68.000
	92.230	68.183

Noter
Notes

9. Anlægsaktiver 9. Fixed assets	Software	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	Software	Leasehold improvements	Other fixtures and fittings, tools and equipment
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris pr. 1/1 2021 Cost at 1 January 2021	7.263	12.203	20.791
Tilgang til kostpris Additions	92	54	1.833
Afgang til kostpris Disposals	-101	0	-1.716
Kostpris pr. 31/12 2021 Cost at 31 December 2021	7.254	12.258	20.909
Afskrivning pr. 1/1 2021 Depreciation and amortisation at 1 January 2021	7.183	10.041	14.127
Årets afskrivning Depreciation and amortisation for the year	17	390	2.016
Afskrivninger vedr. afgang Depreciation and amortisation on disposals	-101	0	-1.615
Afskrivninger pr. 31/12 2021 Depreciation and amortisation at 31 December 2021	7.100	10.431	14.528
Regnskabsmæssig værdi 31/12 2021 Carrying amount at 31 December 2021	155	1.826	6.380

10. Andre tilgodehavender 10. Other receivables	2021 DKK 1.000	2020 DKK 1.000
Solgte fordringer, disponibelt Purchase price factoring	307.125	297.599
Tilgodehavende hos leverandører Receivables from suppliers	98.271	12.772
Andre tilgodehavender Other receivables	1.535	1.437
	406.931	311.808

**Noter
Notes**

11. Udskudt skat	2021	2020
11. Deferred tax	DKK 1.000	DKK 1.000
Udskudt skat, primo Deferred tax at 1 January	-385	-537
Årets regulering Adjustment for the year	1.118	152
	773	-385

Udskudt skat vedrører:

Deferred tax relates to:

Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets	-14	-18
Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment	-712	-677
Varebeholdninger Inventories	-262	-204
Tilgodehavender fra salg Trade receivables	80	84
Leverandørgæld Trade payables	1.681	430
	773	-385

12. Anden gæld

12. Other payables

Anden gæld indeholder i al væsentlighed skyldig moms, bonus og feriepenge, som forfalder indenfor 1 år.

Other payables include essentially VAT payable, bonus payments and holiday pay that are due within 1 year.

13. Cashpool

13. Cashpool

Af selskabets gæld til tilknyttede virksomheder udgør gælden i koncernens cashpool-ordning på balancedagen 214.612 t.kr.

Of the company's debt to associated companies, the debt in the cashpool scheme amounts to TDKK 214.612 at balance sheet date.

Noter
Notes

14. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.	2021	2020
14. Contractual obligations and contingencies, etc.	DKK 1.000	DKK 1.000
Lejeforpligtelse vedrørende lokaler, forfald under 1 år Rental obligations concerning premises, maturity less than 1 year	13.217	11.298
Lejeforpligtelse vedrørende lokaler, forfald 1-5 år Rental obligations concerning premises, maturity 1-5 years	7.104	8.276
Lejeforpligtelse vedrørende lokaler, forfald efter 5 år Rental obligations concerning premises, maturity more than 5 years	0	0
	20.321	19.574
Leasingforpligtelser, forfald under 1 år Lease commitments, maturity less than 1 year	1.466	1.486
Leasingforpligtelser, forfald 1-5 år Lease commitments, maturity 1-5 years	998	1.573
	2.464	3.059

15. Sikkerhedsstillelser

15. Collaterals

Virksomheden har ikke stillet pant eller andre sikkerheder pr. 31. december 2021.

The Company has not provided any security or other collateral in assets at 31 December 2021.

16. Nærtstående parter

16. Related parties

ALSO A/S' nærtstående parter omfatter følgende.:

ALSO A/S' related parties are:

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

ALSO IH GmbH, Soest, Tyskland, der er hovedaktionær
ALSO IH GmbH, Soest er et datterselskab af ALSO Holding AG, Emmen, Schweiz / Droege International Group AG, Düsseldorf, Tyskland

ALSO IH GmbH, Soest, Germany, which is the controlling shareholder
ALSO IH GmbH, Soest is a subsidiary of ALSO Holding AG, Emmen, Switzerland / Droege International Group AG, Düsseldorf, Germany

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Droege International Group AG, der er registreret i Amtsgericht Düsseldorf under nummer HRB 41756, er det selskab, der udarbejder koncernregnskabet for den største gruppe af virksomheder, hvor ALSO A/S er medtaget.

Selskabet indgår også i koncernregnskabet for ALSO Holding AG, Emmen. Dette er moder-selskabet, der udarbejder koncernregnskabet for den mindste gruppe af virksomheder, hvori ALSO A/S er medtaget.

Koncernrapporten kan rekvireres på www.also.com

Droege International Group AG, registered in Amtsgericht Düsseldorf under number HRB 41756, is the company that prepares the consolidated financial statements for the largest group of companies in which ALSO A/S is involved.

The company is also included in the consolidated financial statements of ALSO Holding AG, Emmen. It is the parent company which prepares the consolidated financial statements for the smallest group of companies in which the company is included.

The Group Annual Report may be obtained at www.also.com

Transaktioner med nærtstående parter	2021	2020
Transactions with related parties	DKK 1.000	DKK 1.000
Omsætning		
Revenue	5.643.358	4.607.092
Vareforbrug, fragt m.v.		
Cost of sales, freight, etc	1.242.602	1.015.863
Andre driftsindtægter		
Other operating income	31.450	40.189
Andre omkostninger		
Other expenses	39.265	34.467
Renteindtægter		
Interest income	191	80
Renteomkostninger		
Interest expense	1.828	1.667
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		
Receivables from affiliated companies	636.833	496.334
Gæld til tilknyttede virksomheder		
Payables to affiliated companies	222.169	13.330