

---

# *Fonden VisitAarhus*

Hack Kampmanns Plads 2, 8000 Aarhus C

## Årsrapport for 2015

---

CVR-nr. 17 57 93 39

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på fondens besty-  
relsesmøde den 13/4 2016

Sten Tiedemann  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæringer 2

## **Generelle oplysninger om fonden**

Generelle oplysninger om fonden 4

Ledelsesberetning 5

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 8

Balance 31. december 9

Noter til årsregnskabet 11

Regnskabspraksis 13

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Fonden VisitAarhus.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Aarhus, den 13. april 2016

## Direktion

Peer H. Kristensen

## Bestyrelse

Sten Tiedemann  
formand

Astrid Gade Nielsen  
næstformand

Terje Vammen

Lars B. Jørgensen

Jan Beyer Schmidt-Sørensen

Ove Nørholm Andersen

Anne B. Hübner  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i Fonden VisitAarhus og fondsmyndigheden

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden VisitAarhus for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 13. april 2016

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Susanne Varrisboel

statsautoriseret revisor

## Generelle oplysninger om fonden

### Fonden

Fonden VisitAarhus  
Hack Kampmanns Plads 2  
8000 Aarhus C

Telefon: 87 31 50 10  
Telefax: 86 12 95 90  
Hjemmeside: [www.visitaarhus.com](http://www.visitaarhus.com)

CVR-nr.: 17 57 93 39  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Stiftet: 15. januar 1994  
Hjemstedskommune: Aarhus

### Bestyrelse

Sten Tiedemann, formand  
Astrid Gade Nielsen  
Terje Vammen  
Lars B. Jørgensen  
Jan Beyer Schmidt-Sørensen  
Ove Nørholm Andersen  
Anne B. Hübner

### Direktion

Peer H. Kristensen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

# Ledelsesberetning

## Fondens formål

Fondens formål er aktivt at medvirke til fremme af turismen i Aarhus-regionen og at gennemføre den overordnede koordinering af markedsføringen og produktudviklingen for dette område. Fonden skal markedsføre Aarhus-regionen såvel nationalt som internationalt og skal med henblik herpå, i videst muligt omfang, inddrage lokale virksomheder, institutioner og andre med tilknytning til og interesse i turismen.

## Udvikling i året

Fondens resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på DKK 695.895, og fondens balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på DKK 2.300.650.

Årets resultat er påvirket af et flerårigt projekt, som er afsluttet i 2015, med en avance på samlet TDKK 652. Heraf påvirkes fondens omsætning i 2015 med en stigning på TDKK 6.622, andre eksterne omkostninger påvirkes med en stigning på TDKK 4.546 og lønomkostninger påvirkes med en stigning på TDKK 1.424.

Den indtjente avance var ikke budgetteret til aktiviteter i 2015. På baggrund heraf, vurderes årets resultat for tilfredsstillende.

## Redegørelse for god fondsledelse

Bortset fra anbefaling nr. 2.3.2., nr. 2.5.2., nr. 3.1.2. samt delvist nr. 2.3.4., følger fonden alle øvrige anbefalingerne om god fondsledelse.

Anbefaling nr. 2.3.2 og nr. 2.5.2:

Fonden sørger med en planlagt vedtægtsændring for, at fonden lever op til begge anbefalinger i 2016, vedrørende bestyrelsens udvælgelsesproces og aldersgrænse.

Anbefaling nr. 3.1.2:

Fondens samlede vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 1. Fonden har valgt ikke at efterleve anbefalingen, da den ikke mener det tjener et formål at oplyse enkeltpersoners vederlag. Fondens ledelse har årligt honorarmæssige drøftelser, og vurderer hverken at enkeltvis eller samlede honorarer til ledelsen overstiger hvad der anses for rimeligt.

Anbefaling nr. 2.3.4:

Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen gives en række oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer. Fonden har i den forbindelse valgt ikke at oplyse om bestyrelsesmedlemmernes øvrige ledelseshverv. Dette skyldes dels, at oplysningerne ikke vurderes relevante i relation til fonden, og dels, at oplysningerne er offentligt tilgængelige via hjemmesiden [www.cvr.dk](http://www.cvr.dk), hvortil der henvises.

I overensstemmelse med anbefaling 2.3.4 og 2.4.1 kan det oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer (se næste side):

## Ledelsesberetning

	<b>Sten Tiedeman</b>	<b>Astrid Gade</b>	<b>Terje Vammen</b>	<b>Jan Beyer Schmidt-Sørensen</b>	<b>Ove Nørholm</b>
Stilling	Formand i fondsbestyrelsen	Næstformand	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem
Alder	48	55	55	58	74
Køn	Mand	Kvinde	Mand	Mand	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	01.07.2009	01.01. 2007	01.01.2015	01.01.2012	01.01.2012
Genvalg har fundet sted	2013	2011, 2015	N/A	2013	2015
Udløb af valg-periode	31.12.2016	31.12.2018	31.12.2016	31.12.2016	31.12.2018
Medlemmets særlige kompetencer	Strategi, vidensøkonomi	Kommunikation	Analyse	Erhvervsudvikling, Lokal politik	Regional politik
Øvrige ledelseshverv	Se beretning	Se beretning	Se beretning	Se beretning	Se beretning
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Nej	Nej	Nej	Nej	Region Midtjylland
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
	<b>Lars Bernhard Jørgensen</b>	<b>Anne Hübner</b>			
Stilling	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt)			
Alder	61	52			
Køn	Mand	Kvinde			
Indtrådt i bestyrelsen den	01.01.2013	01.01.2012			
Genvalg har fundet sted	N/A	2015			
Udløb af valg-periode	31.12.2016	31.12.2018			
Medlemmets særlige kompetencer	International turisme, destinations udvikling	Medarbejdervalgt/ Marketing			
Øvrige ledelseshverv	Se beretning	Se beretning			
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Nej	Nej			
Anses medlemmet for uafhængigt	Nej	Nej			



# Ledelsesberetning

## Redegørelse for uddelingspolitik

Fonden foretager ikke uddelinger, hvorfor der ingen eksplicit politik er herfor.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Som følge af den ovenfor omtalte indtægt fra det afsluttede flerårige projekt først var budgetteret til indregning og anvendelse i 2016, forventer fonden for det kommende regnskabsår et underskud i størrelsesordenen TDKK 400.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2015 DKK	2014 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>21.940.550</b>	<b>13.734.131</b>
Andre eksterne omkostninger		-12.726.004	-7.646.687
<b>Bruttoresultat</b>		<b>9.214.546</b>	<b>6.087.444</b>
Personaleomkostninger	1	-8.388.680	-5.554.765
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-148.619	-276.335
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>677.247</b>	<b>256.344</b>
Finansielle indtægter		18.648	35.917
<b>Resultat før skat</b>		<b>695.895</b>	<b>292.261</b>
Skat af årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>695.895</b>	<b>292.261</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		695.895	292.261
		<b>695.895</b>	<b>292.261</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2015 DKK	2014 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		269.983	132.082
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>269.983</b>	<b>132.082</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	2	386.595	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		148.160	133.920
Andre tilgodehavender		122.947	124.914
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>657.702</b>	<b>258.834</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>927.685</b>	<b>390.916</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.651</b>	<b>6.258</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		942.285	540.606
Igangværende arbejder for fremmed regning	3	0	60.155
Andre tilgodehavender		85.572	8.322
Periodeafgrænsningsposter		265.471	282.221
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.293.328</b>	<b>891.304</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.096.421</b>	<b>7.203.395</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>4.394.400</b>	<b>8.100.957</b>
<b>Aktiver</b>		<b>5.322.085</b>	<b>8.491.873</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2015 DKK	2014 DKK
Grundkapital		300.000	300.000
Overført resultat		2.000.650	1.304.755
<b>Egenkapital</b>	4	<b>2.300.650</b>	<b>1.604.755</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		663.594	227.153
Gæld til associerede virksomheder		386.595	0
Anden gæld		1.344.456	2.529.965
Periodeafgrænsningsposter		626.790	4.130.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>3.021.435</b>	<b>6.887.118</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>3.021.435</b>	<b>6.887.118</b>
<b>Passiver</b>		<b>5.322.085</b>	<b>8.491.873</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	5		
Nærtstående parter og ejerforhold	6		

# Noter til årsregnskabet

	2015 DKK	2014 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	7.491.112	4.760.557
Pensioner	738.819	658.101
Andre omkostninger til social sikring	92.863	93.924
Andre personaleomkostninger	65.886	42.183
	<b>8.388.680</b>	<b>5.554.765</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>1.001.707</b>	<b>1.010.196</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

## 2 Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris 1. januar	0	0
Tilgang i årets løb	386.595	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>386.595</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
ErhvervsCentrum Aarhus ApS	Aarhus	375.000	33%

	2015 DKK	2014 DKK
<b>3 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Kostpris	0	5.969.826
Modtagne tilskud	0	-5.909.671
	<b>0</b>	<b>60.155</b>

# Noter til årsregnskabet

## 4 Egenkapital

	Grundkapital	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	300.000	1.304.755	1.604.755
Årets resultat	0	695.895	695.895
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>300.000</b>	<b>2.000.650</b>	<b>2.300.650</b>

## 5 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Kontraktlige forpligtelser

Fonden VisitAarhus har påtaget sig en huslejeforpligtelse, der på balancetidspunktet udgør TDKK 330. Lejekontrakten har en uopsigelighedsperiode på 6 måneder.

Fonden VisitAarhus har endvidere påtaget sig en leasingforpligtelse, der på balancetidspunktet udgør TDKK 24. Leasingaftalen har en uopsigelighedsperiode på 5 måneder.

## 6 Nærtstående parter og ejerforhold

### Grundlag

#### Transaktioner

Leje af kontorfaciliteter, årlig leje TDKK 676. Udlejes af associerede virksomhed ErhvervsCentrum Aarhus ApS. Lejeaftalen er indgået på markedsmæssige vilkår.

Fonden VisitAarhus har i 2015 betalt to af fondens bestyrelsesmedlemmer for ekstraordinær assistance og rådgivning i relation til udførelse af fondens aktiviteter. Bestyrelsesmedlem Lars B. Jørgensen har modtaget honorarer på samlet TDKK 104 og selskabet Epinion, hvor bestyrelsesmedlem Terje Vammen er partner, har modtaget honorarer på samlet TDKK 107. Aftalerne om assistance er indgået på markedsvilkår.

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag som er oplyst i note 1, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere, associerede virksomheder eller andre nærtstående parter.

# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Fonden VisitAarhus for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2015 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå fonden.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til afholdelse af arrangementer, projekter mv. samt distribution, salg, markedsføring, lokaler, administration mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger bortset fra lønninger, som direkte kan relateres til arrangementer, projekter mv.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver samt tab/gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Der indregnes ikke skat af årets resultat, idet Fonden VisitAarhus har modtaget tilladelse til at indgive erklæringsskema fremfor selvangivelse, jf. fondsbeskatningslovens § 15, stk. 3, nr. 3.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.



## Regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita vedrørende leje af kontorfaciliteter.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

# Regnskabspraksis

## Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostprisen for afholdte omkostninger (faktureringskriteriet).

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.