

---

# *Fonden VisitAarhus*

Hack Kampmanns Plads 2, 8000 Aarhus C

## Årsrapport for 2017

---

CVR-nr. 17 57 93 39

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på fondens besty-  
relsesmøde den 3 /5 2018

Sten Tiedemann  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Generelle oplysninger om fonden**

Generelle oplysninger om fonden 5

Ledelsesberetning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Noter til årsregnskabet 13

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Fonden VisitAarhus.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Aarhus, den 3. maj 2018

## Direktion

Peer H. Kristensen

## Bestyrelse

Sten Tiedemann  
formand

Astrid Gade Nielsen  
næstformand

Terje S. Vammen

Lars B. Jørgensen

Jan Beyer Schmidt-Sørensen

Ove Nørholm Andersen

Anne B. Hübner  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Fonden VisitAarhus og fondsmyndigheden

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden VisitAarhus for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 3. maj 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Susanne Varrisboel

statsautoriseret revisor

mne21408

## Generelle oplysninger om fonden

### Fonden

Fonden VisitAarhus  
Hack Kampmanns Plads 2  
8000 Aarhus C

Telefon: 87 31 50 10  
Hjemmeside: [www.visitaarhus.com](http://www.visitaarhus.com)

CVR-nr.: 17 57 93 39  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Stiftet: 15. januar 1994  
Hjemstedskommune: Aarhus

### Bestyrelse

Sten Tiedemann, formand  
Astrid Gade Nielsen  
Terje S. Vammen  
Lars B. Jørgensen  
Jan Beyer Schmidt-Sørensen  
Ove Nørholm Andersen  
Anne B. Hübner

### Direktion

Peer H. Kristensen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

# Ledelsesberetning

## Fondens formål

Fondens formål er aktivt at medvirke til fremme af turismen i Aarhus-regionen og at gennemføre den overordnede koordinering af markedsføringen og produktudviklingen for dette område. Fonden skal markedsføre Aarhus-regionen såvel nationalt som internationalt og skal med henblik herpå, i videst muligt omfang, inddrage lokale virksomheder, institutioner og andre med tilknytning til og interesse i turismen.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Fondens resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på DKK 565.922, og fondens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på DKK 2.612.225.

Fonden forventede ved udgangen af 2016 et overskud for regnskabsåret 2017. Ledelsen anser på den baggrund årets resultat for tilfredsstillende.

## Resultatskabelsen

### *Væksten i Aarhus fortsætter*

2016 var et stort rekordår, og 2017 har aktivitetsmæssigt været endnu bedre og dermed det største i VisitAarhus' historie. Alle tidligere rekorder mht. antallet af besøgende krydstogtgæster og overnatninger i byen er blevet slået.

På krydstogtsiden var der i 2017 en voldsom vækst til 36 anløb og 82.000 passagerer. Til sammenligning var der i 2016 30 anløb og 66.000 passagerer. En vækst på 20 % i antal anløb og 24 % i antal passagerer.

Ser vi på overnatningstallene fra Danmarks Statistik (alle kommercielle overnatningsformer), blev det også et år præget af vækst. Det totale antal overnatninger i 2016 var 1.096.000. I 2017 var antallet 1.205.000, en stigning på 10 %. Væksten skyldes både danske og udenlandske gæster. Antallet af danske overnatninger steg fra 764.000 i 2016 til 844.000 i 2017, en vækst på 10 %. Antallet af udenlandske overnatninger steg fra 332.000 i 2016 til 361.000 i 2017, en vækst på 9 %.

Foruden ovenstående vækst i de kendte overnatningstal har VisitAarhus etableret et partnerskab med Airbnb, som viser, at der i 2016 var ca. 120.000 Airbnb-overnatninger i Aarhus, hvoraf de 74.000 var internationale. I 2017 er dette tal vokset til 207.000 Airbnb-overnatninger, hvoraf de 136.000 er internationale. Airbnb er vokset 72,5 % i antal overnatninger. De udenlandske Airbnb-overnatninger er vokset med 84 %.

### *Rollen som facilitator og koordinator*

VisitAarhus' rolle i forbindelse med at skabe vækst er primært at være facilitator og koordinator. Dette sker ud fra præmissen om, når en by af Aarhus' størrelse og position som såkaldt Second City skal have en andel af den globale vækst, er det vigtigt, at man har kritisk masse, dvs. det samlede udbud er stort nok.

Hovedstæder samt de store Second Cities får ofte en del foræret i forhold til vækst som følge af kendskabsgrad. Det gør man ikke som mindre by på vej mod Second City-positionen. Der må man kæmpe sig til hver en markedsandel og bruge sin energi på at få alle til at arbejde sammen. Nedenfor er nævnt et



udpluk af de samarbejder, som VisitAarhus har været facilitator og koordinator på. Ligeledes er nævnt en række eksterne finansieringskilder, som ikke er indregnet i VisitAarhus' regnskab. Aktiviteterne er større end beskrevet nedenfor.

### *International profilering*

VisitAarhus har faciliteret og koordineret den internationale turismeprofilering af Aarhus som turismedestination. Initiativet har været under udvikling og gennemførelse de seneste tre år og har blandt andet i 2017 medført, at man har koordineret besøg for over 180 internationale journalister samt gennemført markedsføring på de primære markeder: Danmark, Norge, Sverige, Storbritannien og Holland. Foruden den økonomi, der kan ses i regnskabet, har projektet været båret frem af investeringer fra det lokale erhvervsliv i form af værtskab for journalister. Ligeledes har der været store investeringer fra bl.a. VisitDenmark, Expedia, StenaLine, ColorLine, FjordLine og Deutsche Bahn.

### *Kulturturisme*

Kulturturisme I 2017 har VisitAarhus arbejdet med det nye kulturturismeprojekt på 4 store indsatsområder:

- AarhusCard, et fælles rabatkort indeholdende transport og oplevelser til byens gæster
- AttractionPass, et fælles rabatkort indeholdende transport og oplevelser til regionens gæster
- Et fælles bookingsystem til booking af kulturoplevelser sammen med overnatninger
- Udvikling af fælles kulturelle signaturfortællinger om og for kulturinstitutionerne i Midtjylland.

### *Krydstogtsamarbejde mellem Aarhus Havn, Aarhus 2017 og VisitAarhus*

Væksten i antal krydstogtsanløb fra 2016 til 2017 har været stor, og Aarhus cementerer sin position som den største krydstogtsdestination udenfor København. Denne indsats er båret frem af 3 leadpartners med hver deres klare og tydelige rolle.

Aarhus Havn: Sikrer at skibenes behov er opfyldt, når de anløber Aarhus Havn og udfører derforuden opsøgende salg til rederier sammen med VisitAarhus.

Aarhus 2017: Underholdning for krydstogtgæster samt udstationering af frivillige i byen til service for gæsterne med henblik på at øge gæsteoplevelsen.

VisitAarhus: Sikrer en professionel og relevant gæsteservice, etablerer uddannelse af guider sammen med relevante underleverandører, sikrer et tidssvarende og relevant shore ex-program samt opsøgende salg til rederier sammen med Aarhus Havn.

### *Mobilturistinformationer i Aarhus*

I forbindelse med Aarhus Kommunes budgetforlig for 2016 blev det vedtaget, at en del af midlerne skulle bruges på at etablere en turistinformation i Dokk1. En turistinformation hvor bemanningen kan øges eller reduceres afhængig af antallet af gæster i byen. Turistinformationen åbnede i uge 7 og har taget godt imod byens gæster. Turistinformationen i Dokk1 skal ses som et supplement til de mobile turistinformationer, der i løbet af året er placeret flere centrale steder i byen bl.a. via rickshaw-cykler.

I 2017 blev ovenstående suppleret med en mobilturistinformation bygget på en trailer. Dette har medført, at VisitAarhus nu kan komme endnu længere omkring med sin gæsteservice, og servicen er blevet endnu mere vejruafhængig.

#### *Flere internationale konferencer til Aarhus*

Arbejdet med at vinde internationale konferencer er i de senere år blevet skærpet i regi af VisitAarhus. Vi ved, at dette har stor betydning for byens internationale udvikling.

I 2016 var Aarhus vært for 25 internationale konferencer, og det har placeret byen som nr. 100 i verden blandt kongresdestinationer på ICCA's verdensrangliste.

I 2017 har Aarhus været vært for 36 internationale kongresser. Ved ledelsesberetningens udarbejdelse var verdensranglisten endnu ikke offentliggjort. I 2016 ville 36 internationale kongresser have medført en placering som nr. 74.

#### *Digitalisering*

VisitAarhus har siden lukningen af det gamle turistkontor på Banegårdspladsen arbejdet med at være relevant og til stede på alle digitale platforme. I 2017 har hjemmeside og touchskærme haft over 2 millioner besøgende, et tal der er vokset med ca. 25 % i løbet af det forgangne år. Det er et udtryk for, at turismen i Aarhus er i vækst og viser også, at vores platforme bliver brugt af vores gæster.

VisitAarhus har desuden valgt, at de sociale medier skal være en del af byens gæsteservice og fondens branding. Det betyder, at vi er til stede på bl.a. LinkedIn, Facebook, Twitter og Instagram. Vores følgere på de sociale medieplatforme er i vækst.

#### *Keep Momentum - Together*

Set fra et turismemæssigt synspunkt er der ingen tvivl om, at Aarhus 2017 har været en gamechanger for byen. Vi har fået nogle muligheder for at profilere byen på en måde, som det ikke tidligere har været muligt, og det er også lykkedes at "kapitalisere" på dette kendskab med vækst på alle turismefronter i Aarhus til følge. Alle muligheder er til stede for at fortsætte væksten i turismen i Aarhus over de kommende år. Det kræver en fortsat og intensiveret investering fra stat, region, kommune og erhverv. VisitAarhus vil i løbet af 2018 lancere en ny 2025-strategi "Keep Momentum – Together", der har til opgave at sikre dette.

#### **Redegørelse for god fondsledelse**

Skema for "Lovpligtig redegørelse om god fondsledelse jf. årsregnskabslovens § 77 a" samt oplysninger om fondens bestyrelsesmedlemmer kan findes på fondens hjemmeside via link:

<https://www.visitaarhus.dk/aarhus/bestyrelse>

Der henvises til note 1 vedrørende oplysninger om aflønning.

#### **Redegørelse for uddelingspolitik**

Fonden foretager ikke uddelinger, hvorfor der ingen eksplicit politik er herfor.

### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

Fonden forventer et positivt resultat for 2018, der fortsat skal anvendes til at konsolidere fondskapitalen og sikre det økonomiske fundament for fremtiden.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2017 DKK	2016 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>24.069.417</b>	<b>18.083.875</b>
Andre eksterne omkostninger		-13.848.447	-9.854.138
<b>Bruttoresultat</b>		<b>10.220.970</b>	<b>8.229.737</b>
Personaleomkostninger	1	-9.367.090	-8.284.104
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-204.025	-134.344
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>649.855</b>	<b>-188.711</b>
Finansielle indtægter		29.121	29.601
Finansielle omkostninger		-113.054	-95.237
<b>Resultat før skat</b>		<b>565.922</b>	<b>-254.347</b>
Skat af årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>565.922</b>	<b>-254.347</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		565.922	-254.347
		<b>565.922</b>	<b>-254.347</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2017 DKK	2016 DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		493.743	238.317
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>493.743</b>	<b>238.317</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		236.698	300.665
Andre værdipapirer og kapitalandele		193.280	171.360
Andre tilgodehavender		164.283	164.283
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>594.261</b>	<b>636.308</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.088.004</b>	<b>874.625</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>0</b>	<b>2.998</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		540.644	808.993
Andre tilgodehavender		385.868	41.065
Periodeafgrænsningsposter		449.423	323.850
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.375.935</b>	<b>1.173.908</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>6.295.754</b>	<b>11.890.671</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>7.671.689</b>	<b>13.067.577</b>
<b>Aktiver</b>		<b>8.759.693</b>	<b>13.942.202</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2017 DKK	2016 DKK
Grundkapital		300.000	300.000
Overført resultat		2.312.225	1.746.303
<b>Egenkapital</b>	<b>2</b>	<b>2.612.225</b>	<b>2.046.303</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.229.582	333.732
Anden gæld		2.931.029	3.369.289
Periodeafgrænsningsposter		1.986.857	8.192.878
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>6.147.468</b>	<b>11.895.899</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>6.147.468</b>	<b>11.895.899</b>
<b>Passiver</b>		<b>8.759.693</b>	<b>13.942.202</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	3		
Nærtstående parter	4		
Anvendt regnskabspraksis	5		

# Noter til årsregnskabet

	2017	2016
	DKK	DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	8.101.266	7.202.824
Pensioner	1.061.973	888.066
Andre omkostninger til social sikring	109.342	105.789
Andre personaleomkostninger	94.509	87.425
	<b>9.367.090</b>	<b>8.284.104</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	1.262.356	1.010.385
Bestyrelse	113.507	111.340
	<b>1.375.863</b>	<b>1.121.725</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>17</b>	<b>16</b>

Bestyrelseshonorar 2017:

Navn	Sten Tiedemann	Astrid Gade	Jan Beyer Schmidt-Sørensen	Lars Bernhard Jørgensen	Ove Nørholm	Terje Vammen	Anne Hübner
Bestyrelseshonorar fra Fonden VisitAarhus	70.943	7.094	7.094	7.094	7.094	7.094	7.094

## 2 Egenkapital

	Grundkapital	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	300.000	1.746.303	2.046.303
Årets resultat	0	565.922	565.922
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>300.000</b>	<b>2.312.225</b>	<b>2.612.225</b>

## Noter til årsregnskabet

	2017 DKK	2016 DKK
<b>3 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Inden for 1 år	54.276	54.276
Mellem 1 og 5 år	22.615	76.891
	<b>76.891</b>	<b>131.167</b>
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 12 mdr.	885.000	843.000
Lejeforpligtelser, udløb pr. 28. februar 2022	336.000	0

### 4 Nærtstående parter

Leje af kontorfaciliteter, årlig leje inkl. forbrug TDKK 1.098. Udlejes af associeret virksomhed ErhvervsCentrum Aarhus ApS. Lejeaftalen er indgået på markedsmæssige vilkår. Transaktionerne er foretaget på markedsvilkår.

Fonden VisitAarhus har i 2017 betalt to af fondens bestyrelsesmedlemmer for ekstraordinær assistance og rådgivning i relation til udførelse af fondens aktiviteter. Bestyrelsesmedlem Lars B. Jørgensen har modtaget honorarer på samlet TDKK 384, og selskabet Epinion, hvor bestyrelsesmedlem Terje Vammen er partner, har modtaget honorarer på samlet TDKK 100. Aftalerne om assistance er indgået på markedsvilkår.

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, som er oplyst i note 1, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere, associerede virksomheder eller andre nærtstående parter.



# Noter til årsregnskabet

## 5 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden VisitAarhus for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Der er foretaget enkelte klassifikationsmæssige ændringer til sammenligningstallene. Forholdet har ingen betydning for resultat og egenkapital.

Årsregnskab for 2017 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## 5 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer og ydelser indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer eller ydelser er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå fonden.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til afholdelse af arrangementer, projekter mv. samt distribution, salg, markedsføring, lokaler, administration mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger bortset fra lønninger, som direkte kan relateres til arrangementer, projekter mv.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver samt tab/gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Der indregnes ikke skat af årets resultat, idet Fonden VisitAarhus har modtaget tilladelse til at indgive erklæringskema fremfor selvangivelse, jf. fondsbeskatningslovens § 15, stk. 3, nr. 3.

# Noter til årsregnskabet

## 5 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

#### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita vedrørende leje af kontorfaciliteter.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

# Noter til årsregnskabet

## 5 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.