



## Master Danmark A/S

Bregnerødvej 144  
3460 Birkerød  
CVR-nr. 17510096

## Årsrapport 01.05.2021 - 30.04.2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
09.09.2022

---

**Norbert Mörtl**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2021/22	7
Balance pr. 30.04.2022	8
Egenkapitalopgørelse for 2021/22	10
Pengestrømsopgørelse for 2021/22	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	14

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Master Danmark A/S  
Bregnerødvej 144  
3460 Birkerød

CVR-nr.: 17510096  
Hjemsted: Rudersdal  
Regnskabsår: 01.05.2021 - 30.04.2022

## Bestyrelse

Norbert Mörtl, formand  
Lars Rolf Gudbrandsson  
Niels Jørgen Korsholm  
Jesper Broberg Nielsen

## Direktion

Julie Kristine Strange, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.2021 - 30.04.2022 for Master Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2021 - 30.04.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 09.09.2022

## Direktion

**Julie Kristine Strange**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Norbert Mörtl**

formand

**Lars Rolf Gudbrandsson**

**Niels Jørgen Korsholm**

**Jesper Broberg Nielsen**

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Master Danmark A/S

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Master Danmark A/S for regnskabsåret 01.05.2021 - 30.04.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2021 - 30.04.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisorerers standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Birkerød, den 09.09.2022

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Eigil Hansen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne9384

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive virksomhedsrådgivning, management og konsulentvirksomhed, rekruttering, test, kurser, personale- og ledelsesudvikling.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør i 2021/22 et overskud på 2.022 t.kr. mod et overskud i 2020/21 på 1.137 t.kr. Selskabets egenkapital udgør 2.564 t.kr. pr. 30.04.2022.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2021/22

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>7.803.910</b>	<b>6.572.284</b>
Personaleomkostninger	1	(5.194.979)	(5.097.586)
<b>Driftsresultat</b>		<b>2.608.931</b>	<b>1.474.698</b>
Andre finansielle indtægter		14.924	1.245
Andre finansielle omkostninger		(28.763)	(17.200)
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.595.092</b>	<b>1.458.743</b>
Skat af årets resultat	2	(572.962)	(321.418)
<b>Årets resultat</b>		<b>2.022.130</b>	<b>1.137.325</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		2.000.000	1.400.000
Overført resultat		22.130	(262.675)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>2.022.130</b>	<b>1.137.325</b>



# Balance pr. 30.04.2022

## Aktiver

	2021/22	2020/21
	kr.	kr.
Deposita	21.490	19.669
<b>Finansielle aktiver</b>	<b>21.490</b>	<b>19.669</b>
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>21.490</b>	<b>19.669</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.782.829	1.192.059
Periodeafgrænsningsposter	165.700	157.036
<b>Tilgodehavender</b>	<b>1.948.529</b>	<b>1.349.095</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>3.148.050</b>	<b>3.346.267</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>5.096.579</b>	<b>4.695.362</b>
<b>Aktiver</b>	<b>5.118.069</b>	<b>4.715.031</b>

**Passiver**

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Virksomhedskapital	3	500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		63.745	41.615
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.000.000	1.400.000
<b>Egenkapital</b>		<b>2.563.745</b>	<b>1.941.615</b>
Anden gæld		0	306.572
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>306.572</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		34.359	143.872
Gæld til tilknyttede virksomheder		486.520	340.343
Skyldig skat		572.962	321.418
Anden gæld		1.310.483	1.361.211
Periodeafgrænsningsposter		150.000	300.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.554.324</b>	<b>2.466.844</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.554.324</b>	<b>2.773.416</b>
<b>Passiver</b>		<b>5.118.069</b>	<b>4.715.031</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	5		
Eventualforpligtelser	6		

# Egenkapitalopgørelse for 2021/22

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	41.615	1.400.000	1.941.615
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.400.000)	(1.400.000)
Årets resultat	0	22.130	2.000.000	2.022.130
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>63.745</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.563.745</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2021/22

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Driftsresultat		2.608.931	1.474.698
Ændringer i arbejdskapital	4	(1.070.072)	560.955
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>1.538.859</b>	<b>2.035.653</b>
Modtagne finansielle indtægter		14.921	1.243
Betalte finansielle omkostninger		(28.763)	(17.200)
Refunderet/(betalt) skat		(323.234)	(433.370)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>1.201.783</b>	<b>1.586.326</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>1.201.783</b>	<b>1.586.326</b>
Udbetalt udbytte		(1.400.000)	(1.500.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(1.400.000)</b>	<b>(1.500.000)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(198.217)</b>	<b>86.326</b>
Likvider primo		3.346.267	3.259.941
<b>Likvider ultimo</b>		<b>3.148.050</b>	<b>3.346.267</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		3.148.050	3.346.267
<b>Likvider ultimo</b>		<b>3.148.050</b>	<b>3.346.267</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Gager og lønninger	4.672.678	4.645.931
Pensioner	373.133	379.018
Andre omkostninger til social sikring	29.592	25.561
Andre personaleomkostninger	119.576	47.076
	<b>5.194.979</b>	<b>5.097.586</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>6</b>	<b>7</b>

## 2 Skat af årets resultat

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Aktuel skat	572.962	321.418
	<b>572.962</b>	<b>321.418</b>

## 3 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
A-aktier	50	1.000	50.000
B-aktier	450	1.000	450.000
	<b>500</b>		<b>500.000</b>

## 4 Ændring i arbejdskapital

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Ændring i tilgodehavender	(599.434)	(114.074)
Ændring i leverandørgæld mv.	(470.638)	675.029
	<b>(1.070.072)</b>	<b>560.955</b>

## 5 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021/22 kr.	2020/21 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	47.034	45.786

## **6 Eventualforpligtelser**

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Noca Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, direkte omkostninger og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger omfatter regnskabsårets direkte omkostninger relateret til omsætningen.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne renteindtægter mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med administrationsselskabet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.



### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.