



## Master Danmark A/S

Bregnerødvej 144  
3460 Birkerød  
CVR-nr. 17510096

## Årsrapport 01.05.2019 - 30.04.2020

01.07.2020

---

**Bjarne Mønster**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2019/20	7
Balance pr. 30.04.2020	8
Egenkapitalopgørelse for 2019/20	10
Pengestrømsopgørelse for 2019/20	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	14

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Master Danmark A/S

Bregnerødvej 144

3460 Birkerød

CVR-nr.: 17510096

Hjemsted: Rudersdal

Regnskabsår: 01.05.2019 - 30.04.2020

## Bestyrelse

Norbert Mörtl, formand

Lars Rolf Gudbrandsson

Bjarne Mønster, næstformand

Niels Jørgen Korsholm

Jesper Broberg Nielsen

## Direktion

Julie Kristine Strange, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.2019 - 30.04.2020 for Master Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2019 - 30.04.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 01.07.2020

## Direktion

**Julie Kristine Strange**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Norbert Mörtl**

formand

**Lars Rolf Gudbrandsson**

**Bjarne Mønster**

næstformand

**Niels Jørgen Korsholm**

**Jesper Broberg Nielsen**

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Master Danmark A/S

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Master Danmark A/S for regnskabsåret 01.05.2019 - 30.04.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.05.2019 - 30.04.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 01.07.2020

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Eigil Hansen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne9384

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive virksomhedsrådgivning, management og konsulentvirksomhed, rekruttering, test, kurser, personale- og ledelsesudvikling.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Udbruddet og spredning af COVID-19 har ramt store dele af verden og situationen ændrer sig fra dag til dag. Det er på nuværende tidspunkt usikkert, hvad det vil få af samlet effekt. Det er ledelsens vurdering, at selskabet er godt rustet til en forventelig svær periode.

# Resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>6.719.740</b>	<b>6.654.808</b>
Personaleomkostninger	1	(4.736.352)	(4.819.135)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.983.388</b>	<b>1.835.673</b>
Andre finansielle indtægter		5.544	555
Andre finansielle omkostninger		(27.008)	(16.809)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.961.924</b>	<b>1.819.419</b>
Skat af årets resultat	2	(433.374)	(401.085)
<b>Årets resultat</b>		<b>1.528.550</b>	<b>1.418.334</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		1.500.000	1.400.000
Overført resultat		28.550	18.334
<b>Resultatdisponering</b>		<b>1.528.550</b>	<b>1.418.334</b>



# Balance pr. 30.04.2020

## Aktiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Deposita		19.669	19.669
<b>Finansielle aktiver</b>		<b>19.669</b>	<b>19.669</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>19.669</b>	<b>19.669</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.102.023	1.357.546
Andre tilgodehavender		7.498	0
Periodeafgrænsningsposter		125.500	55.133
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.235.021</b>	<b>1.412.679</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.259.941</b>	<b>3.257.211</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>4.494.962</b>	<b>4.669.890</b>
<b>Aktiver</b>		<b>4.514.631</b>	<b>4.689.559</b>

**Passiver**

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Virksomhedskapital	3	500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		304.290	275.740
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.500.000	1.400.000
<b>Egenkapital</b>		<b>2.304.290</b>	<b>2.175.740</b>
Anden gæld		267.477	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	4	<b>267.477</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		112.893	130.231
Gæld til tilknyttede virksomheder		224.070	363.435
Skyldig selskabsskat		433.374	401.085
Anden gæld		1.172.527	1.619.068
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.942.864</b>	<b>2.513.819</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.210.341</b>	<b>2.513.819</b>
<b>Passiver</b>		<b>4.514.631</b>	<b>4.689.559</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	6		
Eventualforpligtelser	7		

# Egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	275.740	1.400.000	2.175.740
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.400.000)	(1.400.000)
Årets resultat	0	28.550	1.500.000	1.528.550
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>304.290</b>	<b>1.500.000</b>	<b>2.304.290</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Driftsresultat		1.983.388	1.835.673
Ændringer i arbejdskapital	5	(158.111)	568.937
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>1.825.277</b>	<b>2.404.610</b>
Modtagne finansielle indtægter		5.544	555
Betalte finansielle omkostninger		(27.008)	(16.809)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(401.083)	(302.194)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>1.402.730</b>	<b>2.086.162</b>
Udbetalt udbytte		(1.400.000)	(1.000.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(1.400.000)</b>	<b>(1.000.000)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>2.730</b>	<b>1.086.162</b>
Likvider primo		3.257.211	2.171.049
<b>Likvider ultimo</b>		<b>3.259.941</b>	<b>3.257.211</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		3.259.941	3.257.211
<b>Likvider ultimo</b>		<b>3.259.941</b>	<b>3.257.211</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	4.296.489	4.386.586
Pensioner	316.110	263.378
Andre omkostninger til social sikring	26.921	27.838
Andre personaleomkostninger	96.832	141.333
	<b>4.736.352</b>	<b>4.819.135</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>6</b>	<b>7</b>

## 2 Skat af årets resultat

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	433.374	401.085
	<b>433.374</b>	<b>401.085</b>

## 3 Virksomhedskapital

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominel værdi kr.</b>
A-aktier	50	1000	50.000
B-aktier	450	1000	450.000
	<b>500</b>		<b>500.000</b>

## 4 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2019/20 kr.</b>
Anden gæld	267.477
	<b>267.477</b>

## 5 Ændring i arbejdskapital

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	177.658	115.342
Ændring i leverandørgæld mv.	(335.769)	453.595
	<b>(158.111)</b>	<b>568.937</b>

## 6 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>42.918</b>	<b>41.262</b>

## 7 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Noca Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv.. for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, direkte omkostninger og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger omfatter regnskabsårets direkte omkostninger relateret til omsætningen.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne renteindtægter mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med administrationsselskabet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.



### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.