

# Årsrapport 2019



## Jan Nygaard Holding ApS

Firskovvej 33  
2800 Kgs. Lyngby  
CVR-nr. 17 23 35 99

Godkendt på selskabets generalforsamling den 07.05.2020

**Dirigent**

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Per Ingemarsson", written over a horizontal line.

Navn: Per Ingemarsson

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	9
Koncernens balance pr. 31.12.2019	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	20
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	27

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Jan Nygaard Holding ApS  
Firskovvej 33  
2800 Kgs. Lyngby

CVR-nr.: 17233599  
Hjemsted: Lyngby-Taarbæk  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

### Direktion

Jan Nygaard, administrerende direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Jan Nygaard Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 07.05.2020

**Direktion**

Jan Nygaard  
administrerende direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Jan Nygaard Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jan Nygaard Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.


Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 07.05.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556



Jens Lundgaard Simonsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10021



Ole Ørnstrup  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26769

## Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.352.770	1.127.323	1.078.434	957.287	840.826
Bruttoresultat	140.152	127.706	117.576	113.061	90.064
Driftsresultat	22.647	13.550	14.386	17.780	5.267
Resultat af finansielle poster	(3.655)	(3.787)	(3.799)	(2.793)	(4.401)
Årets resultat	14.176	7.314	7.607	11.699	291
Omsætningsaktiver	161.872	130.882	127.198	130.926	138.384
Samlede aktiver	215.113	180.459	170.589	175.615	178.022
Investeringer i materielle anlægsaktiver	12.324	13.060	2.740	2.378	6.129
Egenkapital inkl. minoriteter	50.994	38.118	33.304	27.197	16.998
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	31,8	20,5	25,1	52,9	1,6
Soliditetsgrad (%)	23,7	21,1	19,5	15,5	9,5
Afkastningsgrad (%)	15,5	10,5	11,1	13,2	3,7

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet som nedenstående:

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gns. omsætningsaktiver}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Jan Nygaard Holding ApS' aktivitet består i at eje aktier i Jan Nygaard A/S, der er autoriseret BMW- og Mini-forhandler, samt investering i andre kapitalandele.

Selskabet er fusioneret med datterselskabet Spaghetti Cycling ApS med regnskabsmæssig virkning fra 1. januar 2019.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen i Jan Nygaard koncernen er øget med 226 mio.kr. fra 1.127 mio.kr. til 1.353 mio.kr. og koncernens resultat før skat er steget med 95% fra 9,8 mio.kr. i 2018 til 19,0 mio.kr. i 2019.

Årets resultatudvikling er efter ledelsens vurdering tilfredsstillende og er et resultat af års aktivitetstiltag samt fokus på omkostningsudviklingen i koncernen.

Implementeringen af de fremtidige strategiske spor for Jan Nygaard AS - Experience Center i Lyngby og BMW Service factory i Ejby - er videreført i 2019.

Med åbning i september måned af Jan Nygaard AS Experience Center i Lyngby er der skabt en fremtidig unik platform for præsentation af BMW og Mini produkter på en ny og anderledes måde. Der er lykkedes at etablere et oplevelseshus, hvor BMW og Minis produkter kombineres med andre brands og events og sammen danner rammen for et levende hus, hvor gæster og kunder får en premium oplevelse.

BMW Service factory i Ejby har i 2019 fortsat "kunderejsen" med at skabe et fleksibelt og let tilgængelig udgangspunkt for servicering af BMW og Mini biler, således at et servicebesøg mindst muligt påvirker kundernes hverdag og kan gennemføres på en let og ubesværet måde.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Koncernen har i regnskabsåret ikke været påvirket af usædvanlige forhold i forhold til regnskabsaflæggelsen.

### Forventet udvikling

Foregående års vedvarende fokus på kundetilfredshed og udvidet brug af specialister er fortsat i 2019 og er en integreret del i den fremtidige løbende udvikling af forretningen Jan Nygaard AS.

For 2020 forventes indtjeningen før skat at blive på et lavere niveau end i 2019 da forårets nedlukning af det danske samfund har skabt en vis nedbremsning. BMW og Minis produktmix er blandt markedets bedste og med et godt brand og positive kunder er der forventning om en øget aktivitet i 2. halvår 2020.

### Særlige risici

#### Markedsrisici

Markedsrisikoen for Jan Nygaard AS er i væsentlighed afhængig af:

- BMW-koncernens evne til løbende at udvikle attraktive bilmodeller og opnåelse af en høj kundetilfredshed
- Den generelle økonomiske udvikling

## Ledelsesberetning

Den generelle udvikling i forbrugsmønstret i Danmark er i høj grad påvirket af nedlukning i foråret 2020. Med en normalisering og åbning af det danske samfund på ny, håber Jan Nygaard AS at komme tilbage til et marked som ser positivt på fremtiden.

### Finansielle risici

Koncernens kommercielle aktivitet medfører finansielle risici i form af rente og debitor risici.

Jan Nygaard-koncernen har oparbejdet et solidt finansielt beredskab, som afføder en forretningsmæssig handlefrihed og styrke overfor finansielle markedsændringer.

Debitorrisikoen er begrænset, da bilerne først leveres til kunderne, når betalingen er modtaget eller hvor debitor er solide finansielle virksomheder.

### Redegørelse for samfundsansvar

Jan Nygaard- koncernens forretning består i salg af nye og brugte biler samt drift af et moderne eftermarked.

Jan Nygaard-koncernens aktiviteter drives under fuld hensyn til et samfundsansvar, både for så vidt angår det eksterne miljø og interne miljø. Derfor er der ikke fastlagt særlige politikker for Jan Nygaard AS samfundsansvar, herunder sociale forhold, antikorruption, bestikkelse, klimaforhold og menneskerettigheder.

Jan Nygaard-koncernen søger kontinuert at minimere påvirkningen af det eksterne miljø gennem miljøforebyggende tiltag. Jan Nygaard AS er i den løbende proces under ISO 14001 miljøcertificering og er senest blevet miljøcertificeret i 2019.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Bestyrelsen består af en kvinde og to mænd. Der er ikke opstillet måltal, da der er en ligelig fordeling mellem kønnene.

Det er selskabets hensigt at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveau. Den nuværende kønsfordeling er påvirket af, at selskabet befinder sig i en branche med en naturlig overvægt af mænd. Ved nyansættelse er faglige kompetencer det vigtigste parameter frem for køn. Selskabets medarbejdere skal uanset køn opleve, at der har samme muligheder for karriere- og lederstillinger.

### Mangfoldighed

Jan Nygaard AS leverer mange forskellige services og ydelser, og er derfor som virksomhed afhængig af forskellige typer medarbejdere og ledere. Det er selskabets opfattelse, at mangfoldighed i ledelsen er en styrke, som medvirker til en højere medarbejdertilfredshed og en mere dynamisk virksomhed.

### Begivenheder efter balancedagen

Foråret 2020 har været påvirket af en voldsom nedlukning af verdensøkonomien, med dertil hørende betydelige økonomiske tab til følge. Når forholdene igen bliver normaliseret forventes markedet for BMW og Mini produkter igen af blive efterspurgt og vi håber i løbet af 2. halvår at være tilbage på et normalt niveau.

Herudover er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt yderligere forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	1.352.770	1.127.323
Vareforbrug		(1.163.983)	(954.877)
Andre eksterne omkostninger	2	(48.635)	(44.740)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>140.152</b>	<b>127.706</b>
Personaleomkostninger	3	(109.852)	(107.222)
Af- og nedskrivninger	4	(7.653)	(6.934)
<b>Driftsresultat</b>		<b>22.647</b>	<b>13.550</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		15	4
Andre finansielle indtægter		190	202
Andre finansielle omkostninger		(3.860)	(3.993)
<b>Resultat før skat</b>		<b>18.992</b>	<b>9.763</b>
Skat af årets resultat	5	(4.816)	(2.449)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>14.176</b>	<b>7.314</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Goodwill		13.178	14.494
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>13.178</b>	<b>14.494</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		32.109	28.269
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		0	361
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>32.109</b>	<b>28.630</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		136	122
Andre tilgodehavender		7.818	6.331
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>7.954</b>	<b>6.453</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>53.241</b>	<b>49.577</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		93.927	60.968
<b>Varebeholdninger</b>	11	<b>93.927</b>	<b>60.968</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		46.114	50.985
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	12	5.000	5.188
Andre tilgodehavender		9.054	4.597
Periodeafgrænsningsposter		6.070	5.717
<b>Tilgodehavender</b>		<b>66.238</b>	<b>66.487</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	13	<b>1.707</b>	<b>3.427</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>161.872</b>	<b>130.882</b>
<b>Aktiver</b>		<b>215.113</b>	<b>180.459</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Virksomhedskapital		250	250
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		72	58
Overført overskud eller underskud		42.372	36.510
Forslag til udbytte for regnskabsåret		8.300	1.300
<b>Egenkapital</b>		<b>50.994</b>	<b>38.118</b>
Udskudt skat	14	2.131	1.380
Andre hensatte forpligtelser	15	55	59
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.186</b>	<b>1.439</b>
Finansielle leasingforpligtelser		3.693	0
Anden gæld	16	3.301	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>6.994</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	17	1.000	768
Bankgæld		4.675	60
Finansielle leasingforpligtelser		19.890	13.499
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		17.462	20.844
Modtagne forudbetalinger fra kunder		9.425	15.169
Leverandører af varer og tjenesteydelser		51.065	46.653
Skyldig selskabsskat		4.422	1.181
Anden gæld	18	47.000	42.728
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>154.939</b>	<b>140.902</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>161.933</b>	<b>140.902</b>
<b>Passiver</b>		<b>215.113</b>	<b>180.459</b>
Associerede virksomheder	10		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter	22		
Dattervirksomheder	23		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital primo	250	58	36.510	1.300
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.300)
Årets resultat	0	14	5.862	8.300
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>250</b>	<b>72</b>	<b>42.372</b>	<b>8.300</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				38.118
Udbetalt ordinært udbytte				(1.300)
Årets resultat				14.176
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>50.994</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Driftsresultat		22.647	13.550
Af- og nedskrivninger		7.649	6.934
Andre hensatte forpligtelser		(4)	11
Ændringer i arbejdskapital	19	(26.426)	13.877
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>3.866</b>	<b>34.372</b>
Modtagne finansielle indtægter		191	202
Betalte finansielle omkostninger		(3.860)	(3.993)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(862)	(2.308)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(665)</b>	<b>28.273</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(11.963)	(13.060)
Salg af materielle anlægsaktiver		2.147	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		(1.487)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(11.303)</b>	<b>(13.060)</b>
Afdrag på lån mv.		(769)	(5.613)
Indgåelse af leasingforpligtelser		4.693	0
Udbetalt udbytte		(1.300)	(2.500)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>2.624</b>	<b>(8.113)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(9.344)</b>	<b>7.100</b>
Likvider primo		(30.976)	(38.076)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(40.320)</b>	<b>(30.976)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.707	3.427
Kortfristet gæld til banker		(42.027)	(34.403)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(40.320)</b>	<b>(30.976)</b>

## Koncernens noter

### 1. Nettoomsætning

Koncernens salg er primært rettet mod det danske marked.

Koncernen har valgt ikke at vise nettoomsætningen fordelt på forretningssegmenter iht. årsregnskabslovens § 96, da det betragtes af konkurrencemæssige hensyn at kunne volde betydelig skade at opdele denne i hhv. salg af nye biler, salg af brugte biler, salg af reservedele samt reparationer.

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	400	370
Skatterådgivning	25	25
Andre ydelser	25	25
	<b>450</b>	<b>420</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	99.022	97.031
Pensioner	5.780	5.475
Andre omkostninger til social sikring	2.427	2.136
Andre personaleomkostninger	2.623	2.580
	<b>109.852</b>	<b>107.222</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>226</b>	<b>221</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B, stk. 3, er oplysning om vederlag til direktionen undladt.

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.316	1.316
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	6.337	5.618
	<b>7.653</b>	<b>6.934</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	3.843	1.594
Ændring af udskudt skat	751	855
Regulering vedrørende tidligere år	222	0
	<b>4.816</b>	<b>2.449</b>



## Koncernens noter

	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	8.300	1.300
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	14	4
Overført resultat	5.862	6.010
	<b>14.176</b>	<b>7.314</b>
		<b>Goodwill t.kr.</b>
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		31.812
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>31.812</b>
Af- og nedskrivninger primo		(17.318)
Årets afskrivninger		(1.316)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(18.634)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>13.178</b>
	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Forud- betalinger for materielle anlægs- aktiver t.kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	57.982	361
Tilgange	12.324	0
Afgange	(3.918)	(361)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>66.388</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(29.713)	0
Årets afskrivninger	(6.337)	0
Tilbageførsel ved afgang	1.771	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(34.279)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>32.109</b>	<b>0</b>
Finansielt leasede aktiver	<b>5.536</b>	<b>-</b>

## Koncernens noter

	<b>Kapital- andele i associerede virksomheder t.kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	64	6.331
Tilgange	0	1.485
Afgange	0	2
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>64</b>	<b>7.818</b>
Opskrivninger primo	58	0
Andel af årets resultat	14	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>72</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>136</b>	<b>7.818</b>
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejer- andel %</b>
<b>10. Associerede virksomheder</b>		
Komplementarselskabet Jensen & Nygaard Ejendomme ApS, CVR-nr. 30 69 91 65	Lyngby-Taarbæk	50,0
<b>11. Varebeholdninger</b>		
I varebeholdninger indgår leasingaktiver med en regnskabsmæssig værdi på 16.286 t.kr. (2018: 13.089 t.kr.)		
<b>12. Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>		
Af tilgodehavender hos associerede virksomheder forfalder 5.000 t.kr. (2018: 5.188 t.kr.) til betaling senere end 12 måneder efter balancedagen.		
<b>13. Likvide beholdninger</b>		
Likvider i pengestrømsopgørelsen sammensætter sig af:	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Likvide beholdninger	1.707	3.427
Bankgæld	(4.675)	(60)
Finansielle leasingforpligtelser	(19.890)	(13.499)
Kreditinstitutter i øvrigt	(17.462)	(20.844)
	<b>(40.320)</b>	<b>(30.976)</b>

## Koncernens noter

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>14. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1.847	1.550
Materielle anlægsaktiver	1.843	1.505
Hensatte forpligtelser	(12)	(11)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	(1.547)	(1.664)
	<b>2.131</b>	<b>1.380</b>

### Bevægelser i året

Primo	1.380
Indregnet i resultatopgørelsen	751
<b>Ultimo</b>	<b>2.131</b>

### 15. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelser til garantiforpligtelser.

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>16. Anden gæld</b>		
Andre skyldige omkostninger	3.301	0
	<b>3.301</b>	<b>0</b>

Langfristede skyldige omkostninger vedrører indefrosne feriepenge som forventes indfriet i 2021.

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år t.kr.</b>
<b>17. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Finansielle leasingforpligtelser	1.000	0	3.693	28
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	0	768	0	0
Anden gæld	0	0	3.301	0
	<b>1.000</b>	<b>768</b>	<b>6.994</b>	<b>28</b>

## Koncernens noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>18. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	29.045	21.593
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.161	2.786
Feriepengeforpligtelser	8.615	10.803
Andre skyldige omkostninger	8.179	7.546
	<b>47.000</b>	<b>42.728</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>19. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(32.959)	6.602
Ændring i tilgodehavender	238	(8.633)
Ændring i leverandørgæld mv.	6.295	15.908
	<b>(26.426)</b>	<b>13.877</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>20. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>114.718</b>	<b>103.204</b>

### 21. Eventualforpligtelser

Selskabet har over for BMW Danmark A/S stillet en garanti på 5,0 mio.kr. (2018: 5,0 mio.kr.). Herudover har selskabet afgivet husleje Garantier mv. for i alt 7,8 mio.kr. (2018: 10,5 mio.kr.).

Koncernen har over for finansieringsselskab udstedt skadesløsbrev på i alt 30,0 mio.kr. (virksomhedspant), der giver pant i koncernens beholdning af brugte vogne, og hertil er der afgivet pantsætningsforbud for simple fordringer hidrørende fra salg og tjenesteydelser. Pantsætningsforbuddet er begrænset og omfatter kun fordringer, der i forbindelse med bilhandel er tiltransporteret finansieringsselskabet.

### 22. Transaktioner med nærtstående parter

Der har i regnskabsåret 2019 ikke været nogle transaktioner med nærtstående parter, som ikke har været på markedsmæssige vilkår.

## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>23. Dattervirk- somheder</b>			
Jan Nygaard A/S, CVR-nr. 17 85 80 92	Lyngby-Taarbæk	A/S	100,0
Jan Nygaard Intertrade A/S, CVR-nr. 40 21 29 49	Lyngby-Taarbæk	A/S	100,0
Jan Nygaard Finans A/S, CVR-nr. 38 10 33 34	Lyngby-Taarbæk	A/S	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Nettoomsætning		396	496
Andre eksterne omkostninger		(995)	(459)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(599)</b>	<b>37</b>
Personaleomkostninger	1	(2.771)	(5.311)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(3.370)</b>	<b>(5.274)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		18.742	13.054
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		14	4
Andre finansielle indtægter	2	212	670
Andre finansielle omkostninger	3	(2.643)	(2.744)
<b>Resultat før skat</b>		<b>12.955</b>	<b>5.710</b>
Skat af årets resultat	4	1.221	1.604
<b>Årets resultat</b>	5	<b>14.176</b>	<b>7.314</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		80.146	69.517
Kapitalandele i associerede virksomheder		136	122
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<b>80.282</b>	<b>69.639</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>80.282</b>	<b>69.639</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		268	838
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	7	5.000	5.188
Andre tilgodehavender		1.011	1.204
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		5.327	3.314
<b>Tilgodehavender</b>		<b>11.606</b>	<b>10.544</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>349</b>	<b>754</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>11.955</b>	<b>11.298</b>
<b>Aktiver</b>		<b>92.237</b>	<b>80.937</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Virksomhedskapital	8	250	250
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		40.937	30.624
Overført overskud eller underskud		1.507	5.944
Forslag til udbytte for regnskabsåret		8.300	1.300
<b>Egenkapital</b>		<b>50.994</b>	<b>38.118</b>
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	9	59	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>59</b>	<b>0</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		35.935	40.314
Skyldig selskabsskat		4.421	1.181
Skyldige sambeskatningsbidrag		264	117
Anden gæld	10	564	1.207
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>41.184</b>	<b>42.819</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>41.184</b>	<b>42.819</b>
<b>Passiver</b>		<b>92.237</b>	<b>80.937</b>
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13		



## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital primo	250	30.624	5.944	1.300
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.300)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(9.000)	9.000	0
Årets resultat	0	19.313	(13.437)	8.300
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>250</b>	<b>40.937</b>	<b>1.507</b>	<b>8.300</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				38.118
Udbetalt ordinært udbytte				(1.300)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder				0
Årets resultat				14.176
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>50.994</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	2.699	5.106
Pensioner	59	192
Andre omkostninger til social sikring	13	13
	<b>2.771</b>	<b>5.311</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>1</b>	<b>2</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	23	482
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	175	188
Øvrige finansielle indtægter	14	0
	<b>212</b>	<b>670</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	2.616	2.592
Renteomkostninger i øvrigt	1	64
Øvrige finansielle omkostninger	26	88
	<b>2.643</b>	<b>2.744</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Refusion i sambeskatning	(1.221)	(1.604)
	<b>(1.221)</b>	<b>(1.604)</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	8.300	1.300
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	19.313	5.471
Overført resultat	(13.437)	543
	<b>14.176</b>	<b>7.314</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	22.471	64
Tilgange	400	0
Afgange	(84)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>22.787</b>	<b>64</b>
Opskrivninger primo	47.046	58
Afskrivninger på goodwill	(1.026)	0
Andel af årets resultat	19.436	14
Regulering interne avancer	332	0
Udbytte	(9.000)	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	428	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser	59	0
Tilbageførsel ved afgange	84	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>57.359</b>	<b>72</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>80.146</b>	<b>136</b>

Goodwill er indregnet i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i tilknyttede virksomheder med 9.047 t.kr.

### 7. Tilgodehavender hos associerede virksomheder

Af tilgodehavender hos associerede virksomheder forfalder 5.000 t.kr. (2018: 5.188 t.kr.) til betaling senere end 12 måneder efter balancedagen.

### 8. Virksomhedskapital

Anpartskapitalen er fordelt på anparter a 100 kr. eller multipla heraf.

Der har ikke i de seneste 5 år været bevægelser på anpartskapitalen.

### 9. Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder vedrører hensættelse til negativ egenkapital i dattervirksomheden Jan Nygaard Intertrade A/S, hvor der er afgivet støtteerklæring til.

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>10. Anden gæld</b>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1	1.102
Andre skyldige omkostninger	563	105
	<b>564</b>	<b>1.207</b>

### 11. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Jan Nygaard Holding ApS har stillet selvskyldnerkaution over for Jan Nygaard A/S.

Jan Nygaard Holding ApS har afgivet støtteerklæring for datterselskabet Jan Nygaard Intertrade A/S.

### 13. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Administrerende direktør Jan Nygaard, 2950 Vedbæk, ejer alle anparter i selskabet og har bestemmende indflydelse på dette.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed, i det omfang de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Brugstiden revurderes årligt.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, rentedelen af finansielle leasingydelse samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Anvendt regnskabspraksis

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år
---	---------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede



## Anvendt regnskabspraksis

brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i både koncernregnskabet og modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden eller koncernvirksomhederne i øvrigt har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Biler måles til kostpris med tillæg af direkte omkostninger eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Reservedele og tilbehør måles til vejet gennemsnitspris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld, finansielle leasingforpligtelser og kreditinstitutter i øvrigt.