

# Årsrapport 2018



## Jan Nygaard Holding ApS

Firskovvej 33  
2800 kgs. Lyngby  
CVR-nr. 17 23 35 99

Godkendt på selskabets generalforsamling den 16.05.2019

**Dirigent**

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Per Ingemarsson". The signature is stylized and written over a horizontal line.

Navn: Per Ingemarsson

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018	10
Koncernens balance pr. 31.12.2018	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018	20
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018	23
Modervirksomhedens noter	24
Anvendt regnskabspraksis	27

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Jan Nygaard Holding ApS

Firskovvej 33

2800 Kgs. Lyngby

CVR-nr.: 17233599

Hjemsted: Lyngby-Taarbæk

Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

## Direktion

Jan Nygaard, administrerende direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for Jan Nygaard Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 16.05.2019

**Direktion**

Jan Nygaard  
administrerende direktør



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Jan Nygaard Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jan Nygaard Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

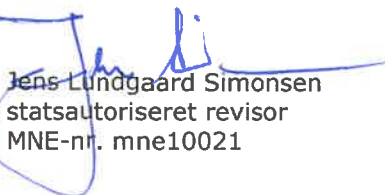
Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16.05.2019

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556



Jens Lundgaard Simonsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10021



Ole Ørnstrup  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26769

## Ledelsesberetning

	<b>2018</b> t.kr.	<b>2017</b> t.kr.	<b>2016</b> t.kr.	<b>2015</b> t.kr.	<b>2014</b> t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.127.323	1.078.434	957.287	840.826	691.769
Bruttoresultat	127.706	117.576	113.061	90.064	71.209
Driftsresultat	13.550	14.386	17.780	5.267	1.202
Resultat af finansielle poster	(3.787)	(3.799)	(2.793)	(4.401)	(3.511)
Årets resultat	7.314	7.607	11.699	291	(1.864)
Omsætningsaktiver	130.882	127.198	130.926	138.384	143.160
Samlede aktiver	180.459	170.589	175.615	178.022	194.616
Investeringer i materielle anlægsaktiver	13.060	2.740	2.378	6.129	14.944
Egenkapital inkl. minoriteter	38.118	33.304	27.197	16.998	18.932
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	20,5	25,1	52,9	1,6	(9,0)
Soliditetsgrad (%)	21,1	19,5	15,5	9,5	9,7
Afkastningsgrad (%)	10,5	11,1	13,2	3,7	0,9

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet som nedenstående:

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gns. omsætningsaktiver}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorenes midler.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Jan Nygaard Holding ApS' aktivitet består i at eje aktier i Jan Nygaard A/S, der er autoriseret BMW- og Mini-forhandler, samt investering i andre kapitalandele.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Bruttoresultatet i Jan Nygaard-koncernen er steget med 10 mio.kr. fra 118 mio.kr. i 2017 til 128 mio.kr. 2018. Koncernen opnåede et resultat før skat på 9,8 mio.kr.

Årets resultat er efter ledelsens vurdering tilfredsstillende i et år, hvor selskabets væsentligste eftermarkedsaktivitet er flyttet fra Lyngby til Ejby, samtidig med at der er brugt mange ressourcer på at påbegynde ombygning af Firskovvej 33, Lyngby, til et oplevelsescenter.

I forbindelse med forberedelse og flytning af selskabets væsentligste eftermarkedsaktivitet fra Lyngby til Ejby har der i en længere periode været afholdt dobbelt husleje samt været en lavere produktionsaktivitet i udflytnings- og indflytningsperioden. Dobbelt husleje og tilpasninger i forbindelse med flytning har i 2018 påført selskabet øgede omkostninger for mellem 4 – 5 mio.kr.

Flytningen af eftermarkedsaktiviteterne fra Lyngby til Ejby har samtidigt markeret åbningen af Europas første BMW Service Factory med fokus på proaktivitet, let tilgængelighed og et udvidet program af fleksible services, der lader det være op til kunderne at afgøre, om de overhovedet ønsker at tage aktiv del i forhold til servicering af deres biler, da vi blandt andet tilbyder en hente/bringe-service med en erstatningsbil som en del af servicetilbuddene.

Ved besøg foregår aflevering indendørs, hvor et serviceteam står klar til at sikre, at man som kunde hurtigt kan fortsætte til den valgte destination.

Åbningen af Service Factory-faciliteterne i Ejby har markeret det første af vores to strategiske spor.

Andet spor markeres med åbningen af vores Experience Center i andet halvår af 2019.

Et oplevelsescenter på ca. 3.000 m<sup>2</sup>, der skal præsentere BMW og Mini-produkter på en ny og anderledes måde, og som samtidigt skal fungere som eventcenter.

Målsætningen er at skabe et univers, som med temaer og indhold på tværs vil være et attraktivt sted at besøge - uanset alder.

Sigtet med centret er også at etablere et samarbejde med uddannelsesinstitutionerne i vores område med henblik på at involvere dem i temaer, der har relevans for kommende generationer.

I forbindelse med åbning af Firskovvej vil synligheden af Jan Nygaard AS' nye oplevelsescenter i Lyngby blive betydelig for gennemkørende trafik til motorvejen, idet der forventes op til 10.000 passerende biler i døgnet.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Koncernen har i regnskabsåret ikke været påvirket af usædvanlige forhold i forhold til regnskabsaflæggelsen.

## Ledelsesberetning

### Forventet udvikling

Foregående års vedvarende fokus på kundetilfredshed og udvidet brug af specialister er fortsat i 2018 og er en integreret del i den fremtidige løbende udvikling af forretningen Jan Nygaard AS.

For 2019 forventes indtjeningen før skat at stige betydeligt i forhold til 2018 foranlediget af både flytningen til de væsentligt forbedrede drifts- og produktionsfaciliteter i Ejby tilføjet iværksættelsen af en komplet ny funktion og operationsstrategi, der optimerer kvalitet og effektivitet.

Dertil er tilføjet, at vi i 2019 står over for introduktionen af BMW-mærkets to største volumensælgere BMW 1 og BMW 3 seriemodellerne, som forventes at ville bidrage positivt til vores totale salg af nye biler.

### Særlige risici

#### Markedsrisici

Markedsrisikoen for Jan Nygaard AS er i væsentlighed afhængig af:

- BMW-koncernens evne til løbende at udvikle attraktive bilmodeller og opnåelse af en høj kundetilfredshed
- Den generelle økonomiske udvikling

Den generelle udvikling i forbrugsmønstret i Danmark opleves som positiv, og der er en forventning om, at markedet for premium biler vil være stigende i takt med en fortsat positiv stemning hos kunderne samt en direkte effekt af en lavere afgift på biler.

#### Finansielle risici

Koncernens kommercielle aktivitet medfører finansielle risici i form af rente- og debitorrisici.

Jan Nygaard-koncernen har oparbejdet et solidt finansielt beredskab, som afføder en forretningsmæssig handlefrihed og styrke over for finansielle markedsændringer.

Debitorrisikoen er begrænset, da bilerne først leveres til kunderne, når betalingen er modtaget, eller hvis debitorerne er solide finansielle virksomheder.

#### Redegørelse for samfundsansvar

Jan Nygaard-koncernens forretning består i salg af nye og brugte biler samt drift af et moderne eftermarked. Herudover drives forretning med at formidle finansieringsprodukter inden for bilbranchen.

Jan Nygaard-koncernens aktiviteter drives under fuld hensyn til et samfundsansvar - både for så vidt angår det eksterne og det interne miljø. Derfor er der ikke fastlagt særlige politikker for Jan Nygaard AS' samfundsansvar, herunder sociale forhold, antikorruption, bestikkelse, klimaforhold og menneskerettigheder.

Jan Nygaard-koncernen søger kontinuerligt at minimere påvirkningen af det eksterne miljø gennem miljøførebbyggende tiltag. Jan Nygaard AS er i den løbende proces under ISO 14001 miljøcertificering og er senest blevet miljøcertificeret i 2018.

## Ledelsesberetning

### **Mangfoldighed**

Jan Nygaard AS leverer mange forskellige services og ydelser og er derfor som virksomhed afhængig af forskellige typer medarbejdere og ledere. Det er selskabets opfattelse, at mangfoldighed i ledelsen er en styrke, som medvirker til en højere medarbejdertilfredshed og en mere dynamisk virksomhed.

Bestyrelsen består af én kvinde og to mænd. Der er ikke opstillet måltal, da der er en ligelig fordeling mellem kønnene.

Det er selskabets hensigt at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. Den nuværende kønsfordeling er påvirket af, at selskabet befinder sig i en branche med en naturlig overvægt af mænd. Ved nyansættelse er faglige kompetencer det vigtigste parameter frem for køn. Der arbejdes på en politik for mangfoldighed, og selskabets medarbejdere skal uanset køn opleve, at de har samme muligheder for karriere- og lederstillinger.

### **Begivenheder efter balancedagen**

For fremadrettet at opretholde selskabets markedsledende position har Jan Nygaard AS igangsat en større ombygning og renovering af selskabets udstillingslokaler på Firsskovvej, Lyngby. Målet er at etablere et BMW/Mini-oplevelsescenter, hvor en levende og fleksibel biludstilling bliver kombineret med co-branding med relevante brancher og events.

Herudover er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt yderligere forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	1.127.323	1.078.434
Vareforbrug		(954.877)	(919.709)
Andre eksterne omkostninger	2	(44.740)	(41.149)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>127.706</b>	<b>117.576</b>
Personaleomkostninger	3	(107.222)	(96.889)
Af- og nedskrivninger	4	(6.934)	(6.301)
<b>Driftsresultat</b>		<b>13.550</b>	<b>14.386</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		4	4
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		0	(300)
Andre finansielle indtægter		202	232
Andre finansielle omkostninger		(3.993)	(3.735)
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.763</b>	<b>10.587</b>
Skat af årets resultat	5	(2.449)	(2.980)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>7.314</b>	<b>7.607</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2018

	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Goodwill		14.494	15.810
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>14.494</b>	<b>15.810</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		28.269	21.188
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		361	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>28.630</b>	<b>21.188</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		122	118
Andre tilgodehavender		6.331	6.275
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>6.453</b>	<b>6.393</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>49.577</b>	<b>43.391</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		60.968	67.570
<b>Varebeholdninger</b>	11	<b>60.968</b>	<b>67.570</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		50.985	46.824
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	12	5.188	5.000
Andre tilgodehavender		4.597	4.139
Periodeafgrænsningsposter		5.717	1.891
<b>Tilgodehavender</b>		<b>66.487</b>	<b>57.854</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	13	<b>3.427</b>	<b>1.774</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>130.882</b>	<b>127.198</b>
<b>Aktiver</b>		<b>180.459</b>	<b>170.589</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2018

	Note	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Virksomhedskapital		250	250
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		58	54
Overført overskud eller underskud		36.510	30.500
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.300	2.500
<b>Egenkapital</b>		<b>38.118</b>	<b>33.304</b>
Udskudt skat	14	1.380	525
Andre hensatte forpligtelser	15	59	48
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.439</b>	<b>573</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		0	768
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>768</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		768	5.613
Bankgæld		60	90
Finansielle leasingforpligtelser		13.499	14.235
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		20.844	25.525
Modtagne forudbetalinger fra kunder		15.169	12.005
Leverandører af varer og tjenesteydelser		46.653	39.687
Skyldig selskabsskat		1.181	1.896
Anden gæld	16	42.728	36.893
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>140.902</b>	<b>135.944</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>140.902</b>	<b>136.712</b>
<b>Passiver</b>		<b>180.459</b>	<b>170.589</b>
Associerede virksomheder	10		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		
Dattervirksomheder	21		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>
Egenkapital primo	250	54	30.500	2.500
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.500)
Årets resultat	0	4	6.010	1.300
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>250</b>	<b>58</b>	<b>36.510</b>	<b>1.300</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				33.304
Udbetalt ordinært udbytte				(2.500)
Årets resultat				7.314
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>38.118</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Driftsresultat		13.550	14.386
Af- og nedskrivninger		6.934	6.301
Andre hensatte forpligtelser		11	(40)
Ændringer i arbejdskapital	17	13.877	8.352
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>34.372</b>	<b>28.999</b>
Modtagne finansielle indtægter		202	232
Betalte finansielle omkostninger		(3.993)	(3.735)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(2.308)	(1.274)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>28.273</b>	<b>24.222</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(13.060)	(2.740)
Salg af materielle anlægsaktiver		0	80
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	(2.639)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(13.060)</b>	<b>(5.299)</b>
Afdrag på lån mv.		(5.613)	(5.575)
Udbetalt udbytte		(2.500)	(1.500)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(8.113)</b>	<b>(7.075)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>7.100</b>	<b>11.848</b>
Likvider primo		(38.076)	(49.924)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(30.976)</b>	<b>(38.076)</b>



## Koncernens noter

### 1. Nettoomsætning

Koncernens salg er rettet mod det danske marked.

Koncernen har valgt ikke at vise nettoomsætningen fordelt på forretningssegmenter iht. årsregnskabslovens § 96, da det betragtes af konkurrencemæssige hensyn at kunne volde betydelig skade at opdele denne i hhv. salg af nye biler, salg af brugte biler, salg af reservedele samt reparationer.

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	370	369
Skatterådgivning	25	25
Andre ydelser	25	191
	<b>420</b>	<b>585</b>

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	97.031	88.147
Pensioner	5.475	4.952
Andre omkostninger til social sikring	2.136	1.674
Andre personaleomkostninger	2.580	2.116
	<b>107.222</b>	<b>96.889</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>220</b>	<b>206</b>
---	------------	------------

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B, stk. 3, er oplysning om vederlag til direktionen undladt.

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.316	1.316
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	5.618	4.849
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	136
	<b>6.934</b>	<b>6.301</b>

## Koncernens noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	1.594	2.000
Ændring af udskudt skat	855	942
Regulering vedrørende tidligere år	0	38
	<b>2.449</b>	<b>2.980</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.300	2.500
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	4	4
Overført resultat	6.010	5.103
	<b>7.314</b>	<b>7.607</b>
		<b>Goodwill</b>
		<b>t.kr.</b>
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		31.812
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>31.812</b>
Af- og nedskrivninger primo		(16.002)
Årets afskrivninger		(1.316)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(17.318)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>14.494</b>

## Koncernens noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Forud- betalinger for materielle anlægs- aktiver t.kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	45.283	0
Tilgange	12.699	361
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>57.982</b>	<b>361</b>
Af- og nedskrivninger primo	(24.095)	0
Årets afskrivninger	(5.618)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(29.713)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>28.269</b>	<b>361</b>
	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	64	6.275
Tilgange	0	56
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>64</b>	<b>6.331</b>
Opskrivninger primo	54	0
Andel af årets resultat	4	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>58</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>122</b>	<b>6.331</b>
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejer- andel %</b>
<b>10. Associerede virksomheder</b>		
Komplementarselskabet Jensen & Nygaard Ejendomme ApS, CVR-nr. 30 69 91 65	Lyngby-Taarbæk	50,0

### 11. Varebeholdninger

I varebeholdninger indgår leasingaktiver med en regnskabsmæssig værdi på 13.089 t.kr. (2017: 15.915 t.kr.)

## Koncernens noter

### 12. Tilgodehavender hos associerede virksomheder

Af tilgodehavender hos associerede virksomheder forfalder 5.188 t.kr. (2017: 5.000 t.kr.) til betaling senere end 12 måneder efter balancedagen.

### 13. Likvide beholdninger

Likvider i pengestrømsopgørelsen sammensætter sig af:	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
Likvide beholdninger	3.427	1.774
Bankgæld	(60)	(90)
Finansielle leasingforpligtelser	(13.499)	(14.235)
Kreditinstitutter i øvrigt	(20.844)	(25.525)
	<b>(30.976)</b>	<b>(38.076)</b>

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>14. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1.550	1.254
Materielle anlægsaktiver	1.505	1.051
Hensatte forpligtelser	(13)	(11)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	(1.662)	(1.769)
	<b>1.380</b>	<b>525</b>

### Bevægelser i året

Primo	525
Indregnet i resultatopgørelsen	855
<b>Ultimo</b>	<b>1.380</b>

### 15. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelser til garantiforpligtelser.

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>16. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	21.593	18.047
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.786	2.188
Feriepengeforpligtelser	10.803	10.762
Andre skyldige omkostninger	7.546	5.896
	<b>42.728</b>	<b>36.893</b>

## Koncernens noter

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>17. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	6.602	12.901
Ændring i tilgodehavender	(8.633)	(8.580)
Ændring i leverandørgæld mv.	15.908	4.031
	<b>13.877</b>	<b>8.352</b>

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>18. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>103.204</b>	<b>101.522</b>

### 19. Eventualforpligtelser

Selskabet har over for BMW Danmark A/S stillet en garanti på 5,0 mio.kr. (2017: 5,0 mio.kr.). Herudover har selskabet afgivet husleje Garantier mv. for i alt 10,5 mio.kr. (2017: 8,2 mio.kr.).

Koncernen har over for finansieringsselskab udstedt skadesløsbrev på i alt 30,0 mio.kr. (virksomhedspant), der giver pant i koncernens beholdning af brugte vogne, og hertil er der afgivet pantsætningsforbud for simple fordringer hidrørende fra salg og tjenesteydelser. Pantsætningsforbuddet er begrænset og omfatter kun fordringer, der i forbindelse med bilhandel er tiltransporteret finansieringsselskabet.

### 20. Transaktioner med nærtstående parter

Der har i regnskabsåret 2018 ikke været nogle transaktioner med nærtstående parter, som ikke har været på markedsmæssige vilkår.

	<b>Hjemsted</b>	<b>Rets- form</b>	<b>Ejer- andel %</b>
<b>21. Dattervirksomheder</b>			
Jan Nygaard A/S, CVR-nr. 17 85 80 92	Lyngby-Taarbæk	A/S	100,0
Spaghetti Cycling ApS, CVR-nr. 25 56 84 35	Lyngby-Taarbæk	ApS	100,0
Jan Nygaard Finans A/S, CVR-nr. 38 10 33 34	Lyngby-Taarbæk	A/S	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning		496	392
Andre eksterne omkostninger		(458)	(806)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>38</b>	<b>(414)</b>
Personaleomkostninger	1	(5.311)	(1.909)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(5.273)</b>	<b>(2.323)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		13.054	11.506
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		4	4
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		0	(300)
Andre finansielle indtægter	2	669	703
Andre finansielle omkostninger	3	(2.744)	(2.947)
<b>Resultat før skat</b>		<b>5.710</b>	<b>6.643</b>
Skat af årets resultat	4	1.604	964
<b>Årets resultat</b>	5	<b>7.314</b>	<b>7.607</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		69.516	64.046
Kapitalandele i associerede virksomheder		122	118
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<u>69.638</u>	<u>64.164</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u>69.638</u>	<u>64.164</u>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		838	1.044
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	7	5.188	5.000
Andre tilgodehavender		1.205	1.227
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		3.314	3.111
<b>Tilgodehavender</b>		<u>10.545</u>	<u>10.382</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>754</u>	<u>307</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u>11.299</u>	<u>10.689</u>
<b>Aktiver</b>		<u>80.937</u>	<u>74.853</u>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	8	250	250
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		30.624	25.153
Overført overskud eller underskud		5.944	5.401
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.300	2.500
<b>Egenkapital</b>		<b>38.118</b>	<b>33.304</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	4.725
Gæld til tilknyttede virksomheder		40.314	34.347
Skyldig selskabsskat		1.181	1.896
Skyldige sambeskatningsbidrag		117	109
Anden gæld	9	1.207	472
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>42.819</b>	<b>41.549</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>42.819</b>	<b>41.549</b>
<b>Passiver</b>		<b>80.937</b>	<b>74.853</b>
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		



## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>
Egenkapital primo	250	25.153	5.401	2.500
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.500)
Årets resultat	0	5.471	543	1.300
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>250</b>	<b>30.624</b>	<b>5.944</b>	<b>1.300</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				33.304
Udbetalt ordinært udbytte				(2.500)
Årets resultat				7.314
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>38.118</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	5.106	1.729
Pensioner	192	174
Andre omkostninger til social sikring	13	6
	<b>5.311</b>	<b>1.909</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>2</b>	<b>2</b>
	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	481	465
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	188	238
	<b>669</b>	<b>703</b>
	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	2.592	2.499
Renteomkostninger i øvrigt	64	257
Øvrige finansielle omkostninger	88	191
	<b>2.744</b>	<b>2.947</b>
	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(1.604)	(1.002)
Regulering vedrørende tidligere år	0	38
	<b>(1.604)</b>	<b>(964)</b>
	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.300	2.500
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	5.471	1.887
Overført resultat	543	3.220
	<b>7.314</b>	<b>7.607</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	22.471	64
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>22.471</b>	<b>64</b>
Opskrivninger primo	41.575	54
Afskrivninger på goodwill	(1.026)	0
Andel af årets resultat	13.748	4
Regulering interne avancer	332	0
Udbytte	(8.000)	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	416	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>47.045</b>	<b>58</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>69.516</b>	<b>122</b>

Goodwill er indregnet i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i tilknyttede virksomheder med 10.073 t.kr.

### 7. Tilgodehavender hos associerede virksomheder

Af tilgodehavender hos associerede virksomheder forfalder 5.188 t.kr. (2017: 5.000 t.kr.) til betaling senere end 12 måneder efter balancedagen.

### 8. Virksomhedskapital

Anpartskapitalen er fordelt på anparter a 100 kr. eller multipla heraf.

Der har ikke i de seneste 5 år været bevægelser på anpartskapitalen.

	<b>2018 t.kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
<b>9. Anden gæld</b>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.101	439
Andre skyldige omkostninger	106	33
	<b>1.207</b>	<b>472</b>

## Modervirksomhedens noter

### 10. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Jan Nygaard Holding ApS har stillet selvskyldnerkaution over for Jan Nygaard A/S.

Jan Nygaard Holding ApS har afgivet støtteerklæring for datterselskabet Spaghetti Cycling ApS.

### 12. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Administrerende direktør Jan Nygaard, 2950 Vedbæk, ejer alle anparter i selskabet og har bestemmende indflydelse på dette.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ved udarbejdelse af koncernregnskabet er der foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstallene mellem regnskabsposterne omsætning, vareforbrug samt udskudt skat.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed, i det omfang de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Brugstiden revurderes årligt.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter salg af andre finansielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, rentedelen af finansielle leasingydelse samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

## Anvendt regnskabspraksis

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjenningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år
---	---------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.



## Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i både koncernregnskabet og modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden eller koncernvirksomhederne i øvrigt har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Biler måles til kostpris med tillæg af direkte omkostninger eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Reservedele og tilbehør måles til vejet gennemsnitspris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld, finansielle leasingforpligtelser og kreditinstitutter i øvrigt.