

**Akzo Nobel Salt A/S**

Hadsundvej 17  
9550 Mariager

**Årsrapport 2015**  
(23. regnskabsår)

CVR-nr. 17 03 07 44

**Annual Report 2015**  
(23rd Financial Year)

*Company Identification No. 17 03 07 44*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling

*The Annual Report has been presented and adopted at  
the Annual General Meeting of the company*

Dato/Date: 13. maj, 2016



Dirigent  
Chairman

## INDHOLDSFORTEGNELSE (CONTENTS)

---

Side (Page)

### **Påtegninger (Statements)**

Ledelsespåtegning ( <i>Management Statement</i> )	3
Den uafhængige revisors erklæringer ( <i>Independent auditors' report</i> )	4

### **Ledelsesberetning (Management Review)**

Selskabsoplysninger ( <i>Company Information</i> )	6
Hoved- og nøgletal ( <i>Key figures and financial ratios</i> )	7
Beretning ( <i>Review</i> )	8

### **Arsregnskab (Annual Accounts)**

Anvendt regnskabspraksis ( <i>Accounting Policies</i> )	12
Resultatopgørelse ( <i>Profit and Loss Account</i> )	18
Balance ( <i>Balance Sheet</i> )	19
Noter ( <i>Notes to the Accounts</i> )	21

**LEDELSESPÅTEGNING**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Akzo Nobel Salt A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

**MANAGEMENT STATEMENT**

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the Annual Report for the financial year 1 January - 31 December 2015 for Akzo Nobel Salt A/S.

The Annual Report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position as of 31 December 2015 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2015.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's activities and financial matters, if the results for the year and of the Company's financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Mariager, den 13. maj 2016

Direktion  
(Executive Board)

Laurent Hanssen

Bestyrelse  
(Supervisory Board)

Elisabeth Deelen

Nils Cornelle van der Plas  
Formand



Eveline Lauridsen

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER****INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

Til kapitalejerne i Akzo Nobel Salt A/S

To the shareholders of Akzo Nobel A/S

**Påtegningen på årsregnskabet****Independent auditors report on the financial statements**

Vi har revideret årsregnskabet for Akzo Nobel Salt A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

We have audited the financial statements of Akzo Nobel A/S for the financial year 1 January – 31 December 2015. The financial statements comprise accounting policies, income statement, balance sheet and notes. The financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet****Management's responsibility for the financial statements**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

**Revisors ansvar****Auditors' responsibility**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free from material misstatement.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the Company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Our audit did not result in any qualification.

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER****Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT****Opinion**

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2015 and of the results of the Company's activities for the financial year 1 January – 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

**Statement on the Management's review**

In accordance with the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any other procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the financial statements.

Århus, den 13. maj 2016

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR 25 57 81 98



Anette Harritz  
statsaut. revisor  
State Authorised  
Public Accountant



Elife Savas  
statsaut. revisor  
State Authorised  
Public Accountant

**LEDELSESBERETNING (MANAGEMENT REVIEW)**

---

**Selskabsoplysninger (Company information)**

Akzo Nobel Salt A/S  
Hadsundvej 17  
9550 Mariager

Telefon (*Telephone*): +45 96 68 78 88  
Telefax (*Telefax*): +45 96 68 78 90

CVR-nr. (*Company identification No.*): 17 03 07 44  
Stiftet (*Established*): 1993  
Hjemsted (*Registered office*): Mariager

**Bestyrelse (Supervisory Board):**

Nils Corneille van der Plas            Formand (*Chairman*)  
Elisabeth Deelen  
Eveline Lauridsen

**Direktion (Executive Board):**

Laurent Hanssen

**Revision (Auditors):**

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Bredskifte Alle 13  
8210 Aarhus V  
Anette Harritz  
Elife Savas

**LEDELSESBERETNING (MANAGEMENT REVIEW)**
**Hoved- og nøgletal (Key figures and ratios)**

mio.kr. (DKK m.):	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Hovedtal (Key figures)</b>					
Nettoomsætning ( <i>Net sales</i> )	451.4	424.7	444.6	452.0	421.2
Resultat af primær drift ( <i>primary profit</i> )	66.6	25.9	26.3	34.3	40.8
Resultat af finansielle poster ( <i>Financial items</i> )	23.0	18.3	-7.1	-9.2	-13.0
Resultat før skat ( <i>Profit before taxation</i> )	89.6	44.2	19.2	25.1	27.8
<b>Årets resultat (<i>Net profit for the year</i>)</b>	<b>77.0</b>	<b>40.6</b>	<b>20.0</b>	<b>17.8</b>	<b>1.0</b>
Anlægsaktiver ( <i>Fixed assets</i> )	218.7	225.9	206.2	224.9	222.8
Investering i materielle anlægsaktiver ( <i>Investment in fixed assets</i> )	<b>18.0</b>	<b>24.8</b>	<b>13.8</b>	<b>40.6</b>	<b>42.8</b>
Omsætningsaktiver ( <i>Current assets</i> )	167.6	180.8	90.4	114.8	94.0
<b>Aktiver i alt (<i>Total assets</i>)</b>	<b>386.3</b>	<b>406.7</b>	<b>296.5</b>	<b>339.7</b>	<b>316.8</b>
Aktiekapital ( <i>Share capital</i> )	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0
<b>Egenkapital (<i>Equity</i>)</b>	<b>127.8</b>	<b>100.8</b>	<b>135.8</b>	<b>99.4</b>	<b>62.2</b>
Hensatte forpligtelser ( <i>Provisions</i> )	7.3	8.5	9.7	11.3	11.8
Langfristet gæld ( <i>Long-term liabilities</i> )	0.0	0.0	1.1	2.2	3.2
Kortfristet gæld ( <i>Short-term liabilities</i> )	251.2	296.3	149.9	226.7	239.6
<b>Nøgletal (Ratios)</b>					
Overskudsgrad ( <i>Return on sales</i> )	14.7%	6.1%	5.9%	7.6%	9.7%
Afkast af investeret kapital ( <i>Return on invested capital</i> )	17.2%	7.6%	8.6%	11.2%	13.3%
Bruttomargin ( <i>Contribution margin</i> )	35.6%	28.7%	37.0%	39.4%	38.6%
Likviditetsgrad ( <i>Current ratio</i> )	66.7%	61.0%	60.3%	50.6%	39.2%
Soliditetsgrad ( <i>Equity ratio</i> )	33.1%	24.9%	45.8%	29.3%	19.6%
Egenkapitalforrentning ( <i>Return on equity</i> )	67.4%	34.3%	17.0%	22.0%	0.9%
	144	151	157	157	157

Hoved- og nøgletal er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

(*Key figures and ratios have been calculated in accordance with "Recommendations and Financial Ratios 2015" published by the Danish Society of Financial Analysts. Reference is made to definitions and terms under "Accounting Policies"*).

## LEDELSESBERETNING

### Hovedaktivitet

Selskabet er under navnet Dansk Salt A/S stiftet i 1993, hvor det overtog samtlige aktiviteter fra Dansk Salt I/S. I løbet af 2001 er selskabets navn ændret til Akzo Nobel Salt A/S.

Selskabet er en del af Akzo Nobel koncernen, der med hovedkvarter i Holland har aktiviteter i mere end 80 lande. I 2015 beskæftigede koncernen ca. 45.600 medarbejdere og omsatte for EUR 14,9 mia

Koncernens aktiviteter er organiseret i Business area's (BA), der er grupperet i områderne Decorative Paints, Performance Coatings og Specialty Chemicals. Akzo Nobel Salt A/S indgår i BA Specialty Chemicals, hvor selskabets forretningsområder er organiseret i henholdsvis forretningsområderne Industrial Chemicals (Bulk) og Functional Chemicals (Specialties).

Akzo Nobel Salt A/S' produktion er baseret på en eneretsbevilling til indvinding af salt ved opskylning i Danmarks undergrund. Bevillingen er givet i 1963 for en periode på 50 år.

Der blev i 2010 indgået aftale med Energistyrelsen om en ny eneretstilladelse i 15 år fra 2013 med mulighed for forlængelse i yderligere 15 år til 2043 såfremt visse betingelser er opfyldt.

Fabrikationen udnytter en salthorst sydvest for Hobro, og selve fabriksanlægget er beliggende ved Mariager Fjord. Anlæggets årlige produktionskapacitet er på ca. 600.000 tons, og produktsortimentet omfatter konsumsalt, industrisalt, vejsalt og kemisk rent salt.

Selskabet er den eneste saltproducent i Skandinavien, og en væsentlig del af produktionen eksporteres, hovedsagelig til de øvrige europæiske lande.

Selskabets saltproduktion udføres som lønproduktion for Akzo Nobel Industrial Chemicals BV, der samlet for alle Akzo Nobels europæiske saltfabrikker varetager lagerføring og salg. Specialprodukter, der hovedsagelig omfatter pakkede varer til levnedsmiddelindustrien og den farmaceutiske industri, lagerføres og sælges dog fortsat af Akzo Nobel Salt A/S.

Maricogen A/S som ejer et naturgasfyret kraftvarmeværk er et 100% ejet datterselskab som indgår i selskabets resultat. En stor del af resultatet består af en grundbetaling der udbetales månedsvis for at stå til rådighed for det offentlige net.

## MANAGEMENT REVIEW

### Main activity

The Company was established under the name Dansk Salt A/S in 1993 when it acquired all activities of Dansk Salt I/S. In 2001 the Company changed its name to Akzo Nobel Salt A/S.

The company is part of the Akzo Nobel Group with headquarters in the Netherlands and activities in more than 80 countries. In 2015 the Group had 45,600 employees and a turnover of EUR 14,9 bn.

The Group's activities are organized in business area's (BA) grouped as Decorative Paints, Performance Coatings and Specialty Chemicals. Akzo Nobel Salt A/S is a part of BA Specialty Chemicals and the two business units in the company is part of the sub business units (SBU) Industrial Chemicals (Bulk) respectively Functional Chemicals (Specialties).

Akzo Nobel Salt A/S' production is based on a sole concession to extract salt by solution mining from the Danish subsoil. This concession was granted in 1963 for a period of 50 years.

In 2010 an agreement was made with Danish Energy Agency on a new exclusive license for 15 years from 2013 with a possible extension for another 15 years to 2043 if certain conditions are met.

The salt is extracted from a salt dome southwest of Hobro and the production plant is located at Mariager Fjord. The plant's annual production capacity is approximately 600,000 tones and the product range includes salt for human consumption, industrial salt, road salt and chemical pure salt.

The Company is the only salt manufacturer in Scandinavia and a considerable proportion of the production is exported, mainly to the other European countries.

The Company's salt production is made as toll manufacturing for Akzo Nobel Industrial Chemicals BV, who is managing the overall storing and sales for all Akzo Nobel's European salt factories. Specialties, however, that mainly comprise packaged products for the food and pharmaceutical industries, continue to be stored and sold by Akzo Nobel Salt A/S.

Maricogen A/S which owes a natural-gas-fired cogeneration plant is 100% owned daughter company that is incorporated in the company profit. The major share of the profit is based on subsidies based on availability for the public grid.



## LEDELSESBERETNING

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Årets resultat:

Omsætningen blev på 451,4 mio. kr., hvilket er 26,6 mio. kr. højere end året før. Den højere omsætning skyldes primært en stigning i salget af Pharmaceutisk salt samt salt til fødevarerindustrien. Denne omsætningsstigning har specielt været markant på det kinesiske marked samt i Nordeuropa.

Resultat af ordinær primær drift blev 66,6 mio. kr. mod 25,9 mio. kr sidste år, som hovedsageligt skyldes en stigning i dækningsgraden grundet en øget afsætning af høj margin produkter samt mindre produktionsomkostninger som en konsekvens af fortsat lave energipriser. Administrationsomkostningerne har forsat udvist en faldende tendens i 2015 som en følge af forsat integration af forretningsområder Bulk og Specialties.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende og væsentlig bedre end forventet.

#### Investeringer:

Årets samlede nyinvesteringer i 2015 androg 18,0 mio. kr. I 2014 androg de samlede nyinvesteringer, 24,8 mio. kr.

#### Kapitalressourcer:

Et ekstraordinært udbytte på DKK 24,4 m blev udloddet i løbet af 2015. Som et resultat af denne udlodning samt årets resultat, steg egenkapitalen fra DKK 100,8 m pr. 31. december 2014 til DKK 127,8 m pr. 31. december 2015.

#### Forventninger til fremtiden

Øget fokus på omkostninger og produktionsprocesserne vil påvirke resultatet positivt. Salget forventes at ligge på et uændret højt niveau. Alt i alt forventes resultatet før skat for 2016 at blive på niveau med budget.

#### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for årsregnskabet for 2015.

#### Videnressourcer

Det er vigtigt for Akzo Nobel Salt A/S, at medarbejderstaben er i besiddelse af de rette kompetencer. Der er i forbindelse med Akzo Nobel Salt A/S' forretningsstrategi defineret kernekompetencer og kritiske kompetencer for de forskellige forretningsområder.

#### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Forsknings- og udviklingsaktiviteter forestås primært af moderselskabet, Akzo Nobel N.V. Akzo Nobel Salt A/S har i 2015 ikke afholdt omkostninger til forsknings- og udviklingsaktiviteter.

## MANAGEMENT REVIEW

### Development in activities and economic status

#### Profit for the year:

Turnover amounted to DKK 451.4 m, which is DKK 26.6 m more than the year before. The higher turnover is primarily due to an increase in the sale of Pharmaceutical salt and salt products to the food industry. This increase in turnover have especially been significant in China and on the Northern European marked.

The operating profit was DKK 66.6 mln compared to DKK 25.9 mln last year, which primarily can be explained by an increase in the contribution margin, due to an increased sale of high margin products together with lower cost of production as a consequence of continued low energy prices. The administration cost have continued to show a falling tendency in 2015 compared to last year as a consequence of the integration of the business areas Industrial and Specialties.

The Board of Management considers the profit for the year to be satisfactory and substantially better than expected.

#### Investments:

New investments in 2015 amounted to DKK 18.0 m  
New investments in 2014 amounted to DKK 24.8 m.

#### Capital resources:

Extraordinary Dividends of DKK 24.4 m were distributed during 2015. As a result of this distribution and the profit for the year, equity increased from DKK 100.8 m at the 31st December 2014 to DKK 127.8 m on 31st of December 2015.

#### Expectations for the future

Increased focus on cost and processes in production will have a positive impact on profit. Sales is expected to stay on an unchanged high level. All in all the result is expected to equal to the budget in 2016.

#### Subsequent events after the end of the financial year

After the end of the financial year no material events have occurred affecting the Annual Accounts for 2015.

#### Intellectual Capital

For Akzo Nobel Salt A/S it is vital that the employees possess the right competences. In connection with Akzo Nobel A/S' business strategy, core qualifications and critical competences for the different business sectors are defined.

#### Research and Development Activities

Research and development activities are primarily managed by the parent company Akzo Nobel N.V. In 2015 Akzo Nobel Salt A/S has not recorded cost for research and development activities.

## LEDELSESBERETNING

### Særlige risici

#### Driftsrisici:

Selskabets indtjening er væsentligt påvirket af prisudviklingen på energipriser, som er bestemmende for kostprisen på salt.

#### Valutarisici:

Transaktioner i udenlandsk valuta medfører, at resultat og pengestrømme påvirkes af kursudviklingen på en række valutaer, primært Euro og skandinaviske valutaer.

Selskabet foretager ikke selv en afdækning af kommercielle valutarisici. På Business Unit niveau foretages en afdækning af netpositioner.

### Sikkerhed, kvalitet og miljø

Selskabet bestræber sig til stadighed på at forbedre kvalitet, sikkerhed og arbejdsmiljø. Der er i 2015 ikke sket uheld/ulykker, der har medført tab af arbejdsdage. Selskabets mål er 0 uheld/ulykker og gælder for egne medarbejdere og eksterne leverandørers medarbejdere.

Selskabets kvalitets-, miljø- og energiledelsessystemer er certificeret i henhold til følgende standarder:

ISO 9001:2008 Kvalitetsstyring  
ISO 14001 Miljøledelse  
OHSAS 18001 Arbejdsmiljøledelse  
ISO 50001 Energiledelse

Selskabets miljøpåvirkning ligger indenfor de rammer der er angivet i ovennævnte standarder.

### Lovpligtig redegørelser for samfundsansvar og mangfoldighed jf. årsregnskabslovens §99a og b

Akzo Nobel N.V er medlem af FN Global Compact hvilket betyder at Akzo Nobel Salt A/S som datterselskab forpligter sig til at efterleve de krav som et medlemskab af FN Global Compact indebærer. AKZO Nobel Salt A/S er omfattet af den strategi og de politikker for samfundsansvar, som Akzo Nobel N.V har vedtaget. Der henvises til moderselskabets årsrapport for en samlet redegørelse for samfundsansvar, herunder politikker, aktiviteter og resultater. Redegørelsen kan ses på

<http://report.akzonobel.com/2015/ar/>

#### Menneskerettigheder

Akzo Nobel N.V's Code of Conduct omhandler menneskerettigheder og arbejdsforhold og følger United Nations Universal Declaration of Human Rights, og Akzo Nobel Salt A/S følger de samme regler. Der henvises til moderselskabets årsrapport for 2015 for en samlet redegørelse for menneskerettigheder, herunder politikker, aktiviteter og resultater.

#### Klima påvirkning

Akzo Nobel N.V. har et program Planet possible med det formål at skabe mere med færre ressourcer og Akzo Nobel Salt A/S følger de samme regler. Der henvises til moderselskabets årsrapport for 2015 for en samlet redegørelse for klima, herunder politikker, aktiviteter og resultater.

#### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

I henhold til §139a af den danske selskabslov har bestyrelsen i Akzo Nobel Salt A/S vedtaget en politik, der tilsiger, at andelen af det underrepræsenterede

## MANAGEMENT REVIEW

### Special risks

#### Operational risks:

The Company's earnings are significantly affected by the development in energy prices, which determines the costs price on salt.

#### Exchange-rate risks:

As a result of foreign-currency transactions, the result and cash flows are affected by movements in a number of exchange rates, mainly the Euro and Scandinavian currencies.

The Company does not undertake its own hedging of commercial exchange-rate risks. Net positions are hedged at Business Unit level.

### Safety, Quality and Environment

The Company constantly endeavours to improve the quality, safety and working environment. During 2015 no incident/accident occurred entailing lost working days. The Company aim for 0 incidents/accidents for both employees and external contractors.

The Company's quality-, environmental- and energy management systems are certified according to:

ISO 9001:2008 Quality management  
ISO 14001 Environmental management  
OHSAS 18001 Working environment management  
ISO 50001 Energy management

The environmental impact of the operation of the company is within the boundaries in the above mentioned standards.

### Statutory statement regarding social responsibility according to Danish Financial Statements Act §99a-b

Akzo Nobel N.V has acceded to the UN Global Compact meaning that, in its capacity as subsidiary, Akzo Nobel Salt A/S is under an obligation to comply with the UN Global Compact principles. Akzo Nobel Salt A/S is comprised by the strategy and the policies for corporate social responsibility adopted by the Akzo Nobel N.V. Reference is made to the annual report for 2014 of the parent company for a full report on corporate social responsibility, including policies, activities and resultat. The report is available at

<http://report.akzonobel.com/2015/ar/>

#### Human rights

Akzo Nobel N.V Code of Conduct sets out the approach to human and labor rights and support the United Nations Universal Declaration of Human Rights and Akzo Nobel Salt A/S follows the same regulations. Reference is made to the annual report for 2015 of the parent company for a full account of human rights, including policies, activities and results

#### Climate impact

AKZO Nobel N.V. has set up a program named Planet possible which main purpose is to gain more value from fewer resources, and Akzo Nobel Salt A/S follows the same regulations. Reference is made to the annual report for 2015 of the parent company for a full account of policies, activities and results.

#### Female representation

Under section 139a of the Danish Companies Act, the Board of Directors of Akzo Nobel Salt A/S has laid down the Company's policy to increase the share of the under-

## LEDELSESBERETNING

---

køn i selskabets ledelsesfunktioner skal forøges. For at støtte op om målet, tilstræber selskabet at fremme lige karrieremuligheder for mænd og kvinder gennem kompetenceudvikling. I 2015 har selskabet aktivt inkluderet overvejelser om køn i forbindelse med rekruttering og ansættelse til ledelsesposter.

Bestyrelsen i Akzo Nobel Salt A/S har i 2014 taget skridt til at sikre en mere jævn kønsfordeling i det øverste ledelseslag. Bestyrelsen har 3 medlemmer, 1 mand og 2 kvinder.

## MANAGEMENT REVIEW

---

represented gender in the Company's Management in general. To support the policy, the Company strives to promote equal career opportunities for men and women through skills development. In 2015, the Company has actively included consideration of gender in recruitment and hiring for management positions.

The Supervisory Board in Akzo Nobel Salt A/S has in 2014 taken steps to secure a more even distribution of the gender quota. The board members of Akzo Nobel Salt A/S are 1 men and 2 women.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Akzo Nobel Salt A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Der er reklassificeret visse poster i balancen i forhold til tidligere regnskabsår - sammenligningsposter er tilrettet.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år

### Koncernregnskab

I henhold til ÅRL § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsrapporten for Akzo Nobel Salt A/S og datterselskabet Maricogen A/S indgår i koncernregnskabet for Akzo Nobel N.V. Arnhem, Holland.

Akzo Nobel N.V. er ultimativt moderselskab i koncernen. Koncernregnskabet kan findes på [www.akzonobel.com](http://www.akzonobel.com).

I henhold til ÅRL § 86 stk 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Pengestrømmen for Akzo Nobel Salt A/S indgår i koncernpengestrøms - opgørelsen for Akzo Nobel N.V. Arnhem Holland

I henhold til ÅRL § 96 stk 3 er der ikke udarbejdet specifikation af revisionshonoraret, idet oplysningerne gives for koncernen som helhed i koncernregnskabet for Akzo Nobel N.V. Arnhem Holland

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## ACCOUNTING POLICIES

The Annual Report for Akzo Nobel Salt A/S has been prepared in accordance with the provisions for large class-C enterprises in the Danish Financial Statements Act.

Certain items in the balance sheet have been reclassified compared to previous financial years - comparative items have been adjusted.

The accounting policies applied are consistent with last year.

### Consolidated Financial Statements

Pursuant to section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, no consolidated financial statements have been prepared. The Annual Report of Akzo Nobel Salt A/S and the subsidiary Maricogen A/S is included in the Consolidated Financial Statements of Akzo Nobel N.V., Arnhem, Holland.

Akzo Nobel N.V. is the ultimate parent company in the group. Consolidated financial statements can be found on [www.akzonobel.com](http://www.akzonobel.com)

Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no specification of the cash flow statement has been prepared. The Annual Report of Akzo Nobel A/S is included in the Consolidated Financial Statements of Akzo Nobel N.V. where the information is given for the Concern as an entity.

Pursuant to section 96(3) of the Danish Financial Statements Act, no specification of the account fee has been prepared. The Annual Report of Akzo Nobel A/S is included in the Consolidated Financial Statements of Akzo Nobel N.V. where the information is given for the Concern as an entity.

### Translation of foreign currencies

Transactions in foreign currencies are initially translated at the exchange rate applying at the transaction day. Any differences between the exchange rates at the transaction date and the payment date are recognised as a financial item on the profit and loss account.

Debtors, creditors and other monetary items in foreign currencies are translated at the exchange rate applying at the balancesheet date. The difference between the exchange rates at the balancesheet date and the time when the debtor or creditor item arose or was recognised in the previous annual accounts is recognised under financial income and expenditure on the profit and loss account.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer omfatter salg af specialprodukter indenfor salt, indregnes i nettoomsætningen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Produktionshonorar indregnes i nettoomsætningen i takt med at omkostningerne til lønproduktion afholdes, og ydelserne dermed leveres.

**Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger på produktionsanlæg, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

**Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året løb. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet samt afskrivninger.

**Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld, tilgodehavender og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Skat af årets resultat**

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Akzo Nobel koncernens danske dattervirksomheder.

Akzo Nobel Deco A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

**ACCOUNTING POLICIES****Net turnover**

Revenue from sales of goods for resale and finished goods includes sale of special products of salt are included in the net turnover, if delivery and transfer of risk to the buyer have taken place before the close of the year, and provided that the income can be reasonably calculated and is expected to be received. Net turnover is recognised exclusive of VAT, taxes and discounts in connection with the sale.

The production fee is recognised in the net turnover as the cost are realised and the delivery has taken place.

**Production costs**

Production costs comprise costs, including depreciations defrayed on the production assets to achieve the net turnover for the year.

**Distribution costs**

Distribution costs comprise costs for the distribution of goods sold during the year, inclusive of costs for sales staff, advertising and display costs, as well as depreciation.

**Administration costs**

Administration costs include costs defrayed over the year for the management and administration of the Company as well as depreciation..

**Other operating income and costs**

Other operational income and costs comprise items secondary to the Company's activities, e.g. profits and losses on the sale of tangible fixed assets.

**Financial income and costs**

Financial income and costs comprise interest, capital gains and losses related to creditors, debtors and foreign-currency transactions, as well as allowances according to the Danish on-account tax scheme, etc.

**Tax on profit/loss for the year**

The Company is covered by the Danish provisions on compulsory joint taxation of all the Danish subsidiaries of the Akzo Nobel Group.

Akzo Nobel Deco A/S is administrative company for the joint taxation and consequently settles all payments of corporate tax with the tax authorities.

The actual Danish corporation tax is divided by settlement of joint taxation contributions between the jointly assessed companies in proportion to their taxable income.

The tax of the year, which comprises the year's actual corporation tax, the joint taxation contribution of the year and change in deferred tax including effect of changed tax rate, is included in the profit and loss account with the part attributable to the result of the year and direct to the equity capital with the part attributable to direct items in the equity capital.

The jointly taxed companies have adopted the on-account taxation scheme.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker, licenser & software 3 - 15 år

Tildelte CO<sub>2</sub>-kvoter indregnes til DKK 0. Kvoter erhvervet mod vederlag indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningen foretages systematisk i takt med udledningen af CO<sub>2</sub>.

Gevinst og tab ved salg af CO<sub>2</sub>-kvoter indgår i resultatopgørelsen under produktionsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med fradrag af modtaget investeringstilskud, samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger 25 år  
 Tekniske anlæg og maskiner 5 - 20 år  
 Driftsmateriel og inventar 5 år  
 Der foretages ikke afskrivninger på grunde.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indgår i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter hhv. andre driftsomkostninger.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelser, ud over det som udtrykkes ved afskrivning

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen, og forventede pengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## ACCOUNTING POLICIES

### Intangible fixed assets

Intangible fixed assets are stated at cost price less accumulated depreciations and write-downs.

Depreciation takes place on a straight-line basis over the expected lifetime, based on the following assessment of the expected lifetime of assets:

Trademarks, licences & software 3 - 15 years

Allocated CO<sub>2</sub>-allowances are included at DKK 0. Allowances acquired against payment are factored at cost price less accumulated depreciation.

Depreciation is provided concurrent with the emission of CO<sub>2</sub>.

Profit and loss concerning sale of CO<sub>2</sub>-allowances are included in the profit and loss account under production costs.

### Tangible fixed assets

Buildings, plant and machinery, and fixtures and working material are stated at cost price less accumulated depreciation and write-downs.

The cost price is the acquisition price less any investment grants received, as well as costs directly related to the acquisition up to the time when the asset is ready for use.

Depreciation takes place on a straight-line basis over the expected lifetime, based on the following assessment of the expected lifetime of assets:

Buildings 25 years  
 Plant and machinery 5 - 20 years  
 Fixtures and working material 5 years  
 No depreciation is made on land.

Profit and loss on sale of tangible fixed assets is calculated as the difference between the sales price including deductions of sales cost and the carrying amount in the accounts at the time of sale. Profit and loss is included in the Profit & loss accounts under the section of Other Operating Income respectively Other Operating Loss.

### Impairment of fixed assets

The value of intangible and tangible fixed assets are reviewed annually for indications of impairment beyond what is expressed through depreciation.

If there are indications of impairment, an impairment test of the asset or group of assets. Are written down to its recoverable amount if this is lower than the booked value.

The recoverable amount is the higher of the net selling price and booked value. The value is calculated as the present value of expected net cash flows from use of the asset or asset group, and expected net cash flows from the sale of the asset or asset group at the end of its useful life.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I resultatopgørelsen indregnes resultat under posten "Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder".

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges ved overskuds-disponeringen til en reserve for "Nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere. Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender hos eller gæld til tilknyttede virksomheder.

**ACCOUNTING POLICIES****Investments in affiliated companies**

*Investments in affiliated companies are recognised and measured under the equity method.*

*The item "Income from investments in affiliated companies" in the income statement include the result for the year.*

*The item "Investments in affiliated companies" in the balance sheet include the ownership of the asset value of the companies calculated under the accounting policies of the Parent Company.*

*The total net revaluation of investments in affiliated companies is transferred upon distribution of profit to reserve for "Net revaluation under the equity method" under equity.*

**Inventories**

*Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.*

*The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in expected selling price*

*The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.*

*The cost of finished goods comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.*

**Debtors**

*Debtors are stated at redeemed cost price. Write-downs are made to meet expected losses.*

**Accruals**

*Accruals, stated under assets, include costs defrayed which relate to subsequent financial years.*

*Accruals, stated under liabilities, comprise payments received which relate to income in subsequent years.*

**Corporation tax and deferred tax**

*Actual tax liabilities and actual tax amounts receivable are included in the balance sheet as calculated tax of the taxable income for the year adjusted for tax of taxable income of previous years and paid taxes on account.*

*Outstanding and receivable joint taxation contributions are included in the balance sheet under amounts owed by and to affiliated companies.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der i alt væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Egenkapital - Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Leje- og operationel leasing

Udgifter til leje- og leasingydelse indgår i resultatopgørelsen. Den samlede leje- og leasingforpligtelse er anført under eventualforpligtelser.

## ACCOUNTING POLICIES

---

*Deferred tax is calculated according to the balance-sheet liability method on all temporary differences between the accounting value and the tax value of assets and liabilities. Deferred tax on temporary differences related to non-depreciable goodwill is not included.*

*Deferred tax is measured based on the tax rules and rates, which with the legislation at the date of the balance sheet will be applicable when the deferred tax is expected to result in current taxation.*

### *Provisions for liabilities*

*Provisions for liabilities are included when the Company, in consequence of previous events, has a legal or actual liability, and redemption of the liability is likely to result in consumption of the Company's financial resources.*

### *Liabilities*

*Other liabilities are recorded at net realisable value which essentially corresponds to the nominal value.*

### *Equity - Dividend*

*Proposed dividend is included as a liability at the time of adoption at the Annual General Meeting (the time of declaration). Dividend which is expected to be paid out for the year is stated as a separate item under equity.*

### *Rent and operational lease commitments*

*Rent and lease expenses are charged to the profit and loss account. The total rent and lease commitment is disclosed in contingent liabilities.*



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragposter.

**Nøgletal:**

Overskudsgrad  
(Return on Sales)

Afkast af investeret kapital  
(Return on invested capital)

Investeret kapital:  
Driftsmæssige immaterielle og materielle  
anlægsaktiver samt arbejdskapital

Likviditetsgrad  
(Current ratio)

Bruttomargin  
(Contribution margin)

Soliditetsgrad  
(Equity ratio)

Egenkapitalforrentning  
(Return on equity)

**ACCOUNTING POLICIES**

Figures given in brackets represent negative results and deductions.

**Key figures:**

$$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100} \\ \text{(Operating profit x 100)}}{\text{Nettoomsætning} \\ \text{(Revenue)}}$$

$$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100} \\ \text{(Operating profit x 100)}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital} \\ \text{(Average invested capital)}}$$

Invested capital:  
Tangible and intangible assets and working capital

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver x 100} \\ \text{(Current assets x 100)}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser} \\ \text{(Short term liabilities)}}$$

$$\frac{\text{Bruttoresultat x 100} \\ \text{(Gross profit x 100)}}{\text{Nettoomsætning} \\ \text{(Revenue)}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital, ultimo x 100} \\ \text{(Capital and reserves, year-end x 100)}}{\text{Passiver i alt, ultimo} \\ \text{(Total liabilities, year-end)}}$$

$$\frac{\text{Årets resultat x 100} \\ \text{(Net profit for the year x 100)}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital} \\ \text{(Average equity)}}$$

**RESULTATOPGØRELSE (PROFIT AND LOSS ACCOUNT)**

	Note	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
Nettoomsætning ( <i>Net turnover</i> )	1	451,388	424,741
Produktionsomkostninger/vareforbrug ( <i>Production costs/Cost of sales</i> )	2, 3	<u>(290,830)</u>	<u>(302,665)</u>
<b>Bruttoresultat (<i>Gross profit</i>)</b>		160,558	122,076
Distributionsomkostninger ( <i>Distribution costs</i> )	2, 3	(66,687)	(64,791)
Administrationsomkostninger ( <i>Administrative expenses</i> )	2, 3	<u>(26,851)</u>	<u>(34,848)</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift (<i>Ordinary primary profit</i>)</b>		67,020	22,438
Andre driftsindtægter ( <i>Other operating income</i> )		1,519	5,378
Andre driftsomkostninger ( <i>Other operating costs</i> )		<u>(1,973)</u>	<u>(1,887)</u>
<b>Resultat af primær drift (<i>Operating profit</i>)</b>		66,566	25,929
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder ( <i>Income from investments in affiliated companies</i> )	9	32,611	27,307
Finansielle indtægter ( <i>Financial income</i> )	4	1,139	1,266
Finansielle omkostninger ( <i>Financial costs</i> )	5	<u>(10,728)</u>	<u>(10,268)</u>
<b>Resultat før skat (<i>Profit before taxation</i>)</b>		89,588	44,235
Skat af årets resultat ( <i>Tax on profit for the year</i> )	6	<u>(12,577)</u>	<u>(3,675)</u>
<b>Årets resultat (<i>Profit for the year</i>)</b>		<u>77,011</u>	<u>40,560</u>
<b>Resultatdisponering: (<i>Distribution of profits:</i>)</b>			
Årets resultat ( <i>Profit for the year</i> )		77,011	40,560
Overført fra tidligere år ( <i>Transferred from previous years</i> )		0	10,269
Til disposition ( <i>Amount to be distributed</i> )		<u>77,011</u>	<u>50,830</u>
der foreslås fordelt således: ( <i>proposed distribution:</i> )			
Nettopskrivningsreserve ( <i>Net revaluation</i> )		5,304	25,277
Udbytte for året ( <i>Dividend for the year</i> )		26,696	25,553
Overført resultat ( <i>Profit carried forward</i> )		<u>45,011</u>	<u>0</u>
		<u>77,011</u>	<u>50,830</u>

BALANCE PR. 31. DECEMBER (*BALANCE SHEET AT DECEMBER 31*)

<b>Aktiver (Assets)</b>	<b>Note</b>	<b>2015 DKK 1.000</b>	<b>2014 DKK 1.000</b>
Varemærker, licenser og software ( <i>Trademarks, licenses and software</i> )		586	736
<b>Immaterielle anlægsaktiver (<i>Intangible fixed assets</i>)</b>	<b>7</b>	<b>586</b>	<b>736</b>
Grunde og bygninger ( <i>Land and buildings</i> )		78,215	83,976
Tekniske anlæg og maskiner ( <i>Plant and machinery</i> )		89,068	94,072
Driftsmateriel og inventar ( <i>Fixtures and working material</i> )		1,414	2,138
Anlægsaktiver under opførelse ( <i>Tangible fixed assets in course of construction</i> )		3,346	4,211
<b>Materielle anlægsaktiver (<i>Tangible fixed assets</i>)</b>	<b>8</b>	<b>172,043</b>	<b>184,397</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder ( <i>Investments in affiliated companies</i> )		46,081	40,777
<b>Finansielle anlægsaktiver (<i>Financial fixed assets</i>)</b>	<b>9</b>	<b>46,081</b>	<b>40,777</b>
<b>Anlægsaktiver i alt (<i>Total fixed assets</i>)</b>		<b>218,710</b>	<b>225,910</b>
Råvarer og hjælpematerialer ( <i>Raw materials and auxiliaries</i> )		12,154	11,721
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer ( <i>Finished goods and goods for resale</i> )		12,514	11,580
<b>Varebeholdninger (<i>Stocks</i>)</b>		<b>24,668</b>	<b>23,300</b>
Tilgodehavender fra salg ( <i>Trade debtors</i> )		54,638	46,050
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder ( <i>Amounts owed by affiliated companies</i> )	13	76,385	101,558
Andre tilgodehavender ( <i>Other debtors</i> )		11,381	8,255
Periodeafgrænsningsposter ( <i>Accruals</i> )		499	397
<b>Tilgodehavender (<i>Debtors</i>)</b>		<b>142,903</b>	<b>156,259</b>
<b>Likvide beholdninger (<i>Cash and cash equivalents</i>)</b>		<b>44</b>	<b>1,220</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt (<i>Total current assets</i>)</b>		<b>167,615</b>	<b>180,780</b>
<b>Aktiver i alt (<i>Total assets</i>)</b>		<b>386,325</b>	<b>406,690</b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER (BALANCE SHEET AT DECEMBER 31)

<b>Passiver (Liabilities)</b>	<b>Note</b>	<b>2015 DKK 1.000</b>	<b>2014 DKK 1.000</b>
Aktiekapital (Share capital)		50,000	50,000
Nettoopskrivningsreserve (Net revaluation)		30,581	25,277
Overført overskud (Profit carried forward)		20,563	0
Foreslået udbytte (Proposed dividend)		26,696	25,553
<b>Egenkapital i alt (Total capital and reserves)</b>	<b>10</b>	<b>127,840</b>	<b>100,830</b>
Udskudt skat (Deferred tax)	11	7,263	8,468
<b>Hensatte forpligtelser i alt (Total provisions)</b>		<b>7,263</b>	<b>8,468</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser (Current portion of long-term liabilities)	12	0	1,142
Gæld til tilknyttede virksomheder (Amounts owed to affiliated companies)	13	192,395	240,776
Skyldig sambeskatningsbidrag (Joint taxation payable)		13,875	4,901
Leverandørgæld (Trade creditors)		24,059	26,811
Anden gæld (Other creditors)		20,893	23,762
<b>Kortfristede gældsforpligtelser (Short-term liabilities)</b>		<b>251,222</b>	<b>297,392</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt (Total debt)</b>		<b>251,222</b>	<b>297,392</b>
<b>Passiver i alt (Total liabilities)</b>		<b>386,325</b>	<b>406,690</b>
<b>Eventualposter (Contingencies)</b>	<b>14</b>		
<b>Nærtstående parter (Related parties)</b>	<b>15</b>		

**NOTER TIL REGNSKABET (NOTES TO THE ACCOUNTS)**

	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
<b>Note 1. Segmentoplysninger (Segment reporting)</b>		
<b>Nettoomsætning (Net turnover)</b>		
<b>Specialties (Specialties)</b>		
Danmark (Denmark)	125,315	120,437
Øvrige Skandinavien (Scandinavia excl. Denmark)	86,495	93,984
Øvrige Europa (Europe excl. Scandinavia)	94,681	74,718
Udenfor Europa (Outside Europe)	61,828	57,317
	<u>368,319</u>	<u>346,456</u>
<b>Bulk (Bulk)</b>		
Produktionshonorar (Manufacturing fee)	83,069	78,285
	<u>451,388</u>	<u>424,741</u>

**Note 2. Personaleomkostninger (Employee costs)**

Gager og lønninger (Salaries and wages)	66,987	64,081
Pensionspræmier (Pension premiums)	11,112	11,109
Andre omkostninger til social sikring (Social security costs)	1,273	2,185
	<u>79,372</u>	<u>77,375</u>

Opgørelse af vederlag til virksomhedens ledelse og direktion er ikke angivet i henhold til §98b (3) (ii) i den danske Årsregnskabslov.

*Remuneration to the Company's Management and Board of Directors is not disclosed pursuant to section 98b 98b (3) (ii) of the Danish Financial Statements Act.*

Selskabet har i regnskabsåret gennemsnitligt beskæftiget 144 medarbejdere (2014: 151 medarbejdere).  
(The company had an average of 144 employees in the financial year (2014: 151 employees).)

**Note 3. Afskrivninger (Depreciations)**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver indgår i følgende poster i resultatopgørelsen:  
(Depreciations on intangible and tangible fixed assets are included in the profit and loss account by the following items:)

Produktionsomkostninger (Production costs)	29,994	29,964
Administrationsomkostninger (Administrative expenses)	150	746
	<u>30,144</u>	<u>30,710</u>

**NOTER TIL REGNSKABET (NOTES TO THE ACCOUNTS)**

	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
<b>Note 4. Finansielle indtægter (Financial income)</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder (Interest from affiliated companies)	0	18
Andre finansielle indtægter (Other financial income)	1,139	1,248
	<u>1,139</u>	<u>1,266</u>
<b>Note 5. Finansielle omkostninger (Financial costs)</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder (Interest to affiliated companies)	7,718	7,774
Andre finansielle omkostninger (Other financial costs)	3,010	2,494
	<u>10,728</u>	<u>10,268</u>
<b>Note 6. Skat af årets resultat (Tax on profit for the year)</b>		
<i>(In 2015, the Company has paid TDKK 13.805 in taxes)</i>		
Årets sambeskatningsbidrag, ekskl. finansieringstillæg (Current joint tax contribution, excl. financing charges)	14,620	4,929
Regulering til tidligere år (Adjustment previous years)	(838)	0
Ændring i udskudt skat (Change in deferred tax)	(1,205)	(1,254)
	<u>12,577</u>	<u>3,675</u>
<b>Note 7. Immaterielle anlægsaktiver (Intangible fixed assets)</b>		
		Varemærker, licenser og software (Trademarks, Licenses and software)
Kostpris pr. 1/1-15 (Cost price at 1/1-15)		3,272
Årets tilgang (Additions during the year)		0
Årets afgang (Disposals during the year)		0
Årets overførsel til andre poster (Transferals during the year)		0
Kostpris pr. 31/12-15 (Cost price at 31/12-15)		<u>3,272</u>
Afskrivninger pr. 1/1-15 (Depreciation at 1/1-15)		-2,536
Årets afskrivninger (Depreciation for the year)		-150
Afskrivninger på solgte eller scrappedede aktiver		0
Afskrivninger pr. 31/12-15 (Depreciation at 31/12-15)		<u>-2,686</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12-15		<u>586</u>
Afskrives over (år) (Depreciation period (years))		3 - 15
Immaterielle anlægsaktiver er afskrevet over 3-15 år på baggrund af en vurderet levetid. <i>Intangible assets are amortized over 3-15 years due to an estimated life usage.</i>		

**NOTER TIL REGNSKABET (NOTES TO THE ACCOUNTS)**
**Note 8.**

<b>DKK 1.000</b>	Grunde og bygninger (Land & buildings)	Tekniske anlæg og maskiner (Plant & machinery)	Driftsmat. og inventar (Fixtures & working material)	Aktiver under opførelse (Machinery under construction)	Aktiver i alt Total assets
Kostpris pr. 1/1-15 (Cost price pr. 1/1-15)	187,661	526,946	22,029	4,211	740,847
Årets tilgang (Additions during the year)	1,328	15,361	126	1,156	17,971
Årets afgang (Disposals during the year)	(302)	(1,880)	(27)	1	(2,208)
Årets overførsel til andre poster (Transferals during the year)	0	2,022	0	(2,022)	0
<b>Kostpris pr. 31/12-15 (Cost price at 31/12-15)</b>	<b>188,687</b>	<b>542,449</b>	<b>22,128</b>	<b>3,346</b>	<b>756,610</b>
Afskrivninger pr. 1/1-15 (Depreciation at 1/1-15)	(103,685)	(432,874)	(19,892)	0	-556,451
Årets afskrivninger (Depreciation for the year)	(7,083)	(22,091)	(820)	0	-29,994
Afskrivninger på solgte eller scrappede aktiver	296	1,584	(2)	0	1,878
<b>Afskrivninger pr. 31/12-15 (Depreciation at 31/12-15)</b>	<b>(110,472)</b>	<b>(453,381)</b>	<b>(20,714)</b>	<b>0</b>	<b>(584,567)</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12-15 (Net book value at 31/12-15)	<b>78,215</b>	<b>89,068</b>	<b>1,414</b>	<b>3,346</b>	<b>172,043</b>
Afskrives over (år) (Depreciation period (years))	<b>25</b>	<b>5 - 20</b>	<b>5</b>		

**Note 9. Finansielle anlægsaktiver (Financial fixed assets)**

	2015 DKK 1.000	2014 DKK 1.000
Kapitalandel i tilknyttede virksomheder (Investments in affiliated companies)		
Kostpris pr. 1/1 (Cost price at 1/1)	15,500	15,500
Kostpris pr. 31/12 (Cost price at 31/12)	15,500	15,500
Værdiregulering pr. 1/1 (Value adjustment at 1/1)	25,277	(2,030)
Årets resultat (Result for the year)	32,611	27,307
Betalt udbytte for året (Paid dividend for the year)	(27,307)	0
Værdiregulering pr. 31/12 (Revaluation at 31/12)	30,581	25,277
Maricogen A/S (Ejerandel 100 %, Propertion held 100 %) Hadsundvej 17, 9550 Mariager	46,081	40,777
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 (Net book value at 31/12)	46,081	40,777

**NOTER TIL REGNSKABET (NOTES TO THE ACCOUNTS)**

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>Note 10. Egenkapital (Capital and reserves)</b>		
Egenkapital pr. 1/1 (Capital and reserves at 1/1)	100,829	135,769
Årets resultat (Profit for the year)	77,011	40,560
Udloddet udbytte (Dividend paid)	(50,000)	(75,500)
Egenkapital pr. 31/12 (Capital and reserves at 31/12)	<u>127,840</u>	<u>100,829</u>

Egenkapitalen specificeres således:  
(Capital and reserves can be specified as follows:)

Aktiekapitalen består af 50.000 aktier a 1.000 kr.  
(The share capital consists of 50,000 shares of DKK 1,000 each.)  
Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder  
(no shares have been assigned special rights)

Aktiekapital (Share capital)	<u>50,000</u>	<u>50,000</u>
Nettoopkrivningsreserve pr 1/1 (Net revaluation at 1/1)	25,277	0
Overført fra resultatdisponering (Transferred from distribution of profits)	32,611	25,277
Udloddet udbytte (Dividend paid)	(27,307)	0
Nettoopkrivningsreserve pr 31/12 (Net revaluation at 31/12)	<u>30,581</u>	<u>25,277</u>
Overført resultat pr. 1/1 (Profit carried forward at 1/1)	0	10,269
Overført fra resultatdisponering (Transferred from distribution of profits)	71,706	15,284
Ekstraordinær udbytte 2014 (Extraordinary dividend 2014)	(24,447)	
Foreslået udbytte for regnskabsåret (Proposed dividend for the year)	(26,696)	(25,553)
Overført resultat pr. 31/12 (Profit carried forward at 31/12)	<u>20,563</u>	<u>0</u>
Foreslået udbytte pr. 1/1 (Proposed dividend at 1/1)	25,552	75,500
Overført fra resultatdisponering (Transferred from distribution of profits)	26,696	25,552
Udloddet udbytte (Dividend paid)	(25,552)	(75,500)
Foreslået udbytte pr. 31/12 (Proposed dividend at 31/12)	<u>26,696</u>	<u>25,552</u>
Egenkapital i alt (Total capital and reserves)	<u>127,840</u>	<u>100,829</u>

Der har ikke siden 2005 været bevægelser på aktiekapitalen.  
(Since 2005 there have been no movements in the share capital.)

**Note 11. Udskudt skat (Deferred tax)**

Udskudt skat pr. 1/1 (Deferred tax at 1/1)	8,468	9,722
Hensat for året (Provision for the year)	(1,205)	(1,254)
Udskudt skat pr. 31/12 (Deferred tax at 31/12)	<u>7,263</u>	<u>8,468</u>
Udskudt skat vedrører: (Deferred tax concerns:)		
Materielle anlægsaktiver (Tangible fixed assets)	7,166	8,371
Omsætningsaktiver (Current assets)	97	97
Hensatte forpligtelser (Provisions)	0	0
	<u>7,263</u>	<u>8,468</u>



**NOTER TIL REGNSKABET (NOTES TO THE ACCOUNTS)****Note 12. Medarbejderobligationer (Employee bonds)**

Gældsforpligtelser vedrørende medarbejderobligationer forfalder efter nedenstående orden:  
(Liabilities concerning employee debentures mature in the following order:)

	2015	2014
	DKK 1.000	DKK 1.000
Mellem 1 og 5 år (Between 1 and 5 year)	0	0
Indenfor 1 år (within 1 year)	0	1,142
	<u>0</u>	<u>1,142</u>

**Note 13. Tilgodehavender og gæld til tilknyttede virksomheder  
(Amounts owed by and to affiliated companies)**

Selskabet indgår i en fælles cash pool for Akzo Nobel koncernens danske selskaber. Selskabets likviditetsbehov dækkes af Akzo Nobel A/S' trækingsfaciliteter i pengeinstitutterne. Som følge heraf indgår selskabets likviditetstræk ved årets udgang i posten gæld til tilknyttede virksomheder.

*(The company forms part of a common cash pool for the Danish companies of the Akzo Nobel group. The liquidity requirements are covered by Akzo Nobel A/S' drawing facilities in the credit institutions. The company's liquidity withdrawal at year-end is therefore included in the item amounts owed to affiliated companies.)*

**Note 14. Eventualposter (Contingencies)**

	2015	2014
	Kvoter	Kvoter
	(Allowances)	(Allowances)
<b>CO<sub>2</sub>-kvoter (CO<sub>2</sub>-allowances)</b>		
CO <sub>2</sub> -kvoter for foregående år (CO <sub>2</sub> -allowances for previous year)	58,139	30,182
Tildelte CO <sub>2</sub> -kvoter (Allocated CO <sub>2</sub> -allowances)	56,271	58,308
Udledning af CO <sub>2</sub> (Emission of CO <sub>2</sub> )	(25,415)	(51)
Flytning af kvoter (Transfer of allowances)	(3,000)	(5,300)
Erhvervede CO <sub>2</sub> -kvoter (CO <sub>2</sub> -allowances acquired)	0	0
Solgte CO <sub>2</sub> -kvoter (CO <sub>2</sub> -allowances sold)	(58,104)	(25,000)
Overskydende CO <sub>2</sub> -kvoter (Surplus CO <sub>2</sub> -allowances)	<u>27,891</u>	<u>58,139</u>
Dagsværdien udgør 1,7 mio. kr. pr. 31. december 2015 (2,9 mio kr pr 31.dec 2014) (The actual value totals DKK 1.7 mln as at December 31. 2015) (DKK 2.9 mln 31.dec 2014)		
<b>Bankgarantier (Bank guarantees)</b>	<u>2,029</u>	<u>1,014</u>
	<u>2,029</u>	<u>1,014</u>
<b>Leasingforpligtelser (Leasing obligation)</b>	<u>2,972</u>	<u>4,850</u>
	<u>2,972</u>	<u>4,850</u>

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Nettoforpligtelsen over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, Akzo Nobel Deco A/S, CVR.nr 15 26 93 40. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*(The Company is jointly taxed with the Danish group companies. Group companies included in the joint taxation have joint and several unlimited liability for Danish corporation taxes and withholding taxes on dividends, interest and royalties. The net liabilities of the company to the Danish Tax Administration are recognised in the financial statements of the administrative company, Akzo Nobel Deco A/S, CVR no. 15 26 93 40. Any subsequent corrections of the taxable income subject to joint taxation or withholding taxes on dividends, etc., may entail that the companies' liability will increase.)*

**NOTER TIL REGNSKABET (NOTES TO THE ACCOUNTS)**

---

**Note 15. Nærtstående parter (Related parties)****Ejerforhold (Ownership)**

Selskabets aktiekapital ejes 100% af Akzo Nobel Chemicals International B.V., Amsterdam, Holland.

*(The Company's share capital is wholly-owned by Akzo Nobel Chemicals International B.V., Amsterdam, The Netherlands.)*

Akzo Nobel Salt A/S indgår i koncernregnskabet for Akzo Nobel N.V., Arnhem, Holland. Koncernregnskabet for Akzo Nobel N.V. kan hentes på [www.akzonobel.com](http://www.akzonobel.com).

*(Akzo Nobel Salt A/S is consolidated into the accounts for Akzo Nobel N.V., Arnhem, The Netherlands. The consolidated accounts for Akzo Nobel N.V. can be downloaded from [www.akzonobel.com](http://www.akzonobel.com))*