



Årsrapport 2021

01.01.2021 til 31.12.2021
NORDEX FOOD A/S
Nordre Ringgade 2
9330 Dronninglund
CVR nr. 16994006

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling
den 27.06.2022

Keld Pedersen, Dirigent



INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	9-10
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	11-13
Årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	14
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	15-17
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	18
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	19
Noter..... <i>Notes</i>	20-30
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	31-41

SELSKABSOPLYSNINGER
COMPANY DETAILS

Selskabet
Company

Nordex Food A/S
 Nordre Ringgade 2
 9330 Dronninglund

CVR-nr.: 16 99 40 06
CVR No.:
 Stiftet: 1. april 1993
Established: 1 April 1993
 Kommune: Brønderslev
Municipality:
 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Keld Houen Pedersen, formand
chairman
 John Houen Pedersen
 Martin Aagaard Pedersen
 Christine Nilmini Aagaard Pedersen

Direktion
Executive Board

Martin Aagaard Pedersen

Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
 Rimmens Alle 89
 9900 Frederikshavn

Pengeinstitut
Bank

Spar Nord Bank A/S
 Skelagervej 15
 9100 Aalborg

Advokat
Law Firm

HjulmandKaptain Advokatpartnerselskab
 Havnepladsen 7
 9900 Frederikshavn

**Oversættelses-
 forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING
MANAGEMENT'S STATEMENT

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Nordex Food A/S.

Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of Nordex Food A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

Dronninglund, den 27. juni 2022
 Dronninglund, 27 June 2022

Direktion:
 Executive Board

Martin Aagaard Pedersen

Bestyrelse:
 Board of Directors

Keld Houen Pedersen
 Formand
 Chairman

John Houen Pedersen

Martin Aagaard Pedersen

Christine Nilmini Aagaard
 Pedersen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejeren i Nordex Food A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nordex Food A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the Shareholder of Nordex Food A/S

Opinion

We have audited the Financial Statements of Nordex Food A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management Commentary

Management is responsible for Management Commentary.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.

Frederikshavn, den 27. juni 2022
Frederikshavn, 27 June 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
 CVR-nr. 20 22 26 70
 CVR no.

Tommy Andersen
 Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
 MNE-nr. mne24638
 MNE no.

Line Haugaard
 Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
 MNE-nr. mne33235
 MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2021	2020	2019	2018	2017
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Resultatopgørelse					
<i>Income statement</i>					
Nettoomsætning.....	910.137	846.978	815.914	797.736	720.088
<i>Net revenue</i>					
Resultat af primær drift.....	-2.090	5.141	10.081	6.849	-1.272
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	-1.123	-388	1.485	-838	-776
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	-3.172	4.786	11.563	6.060	-2.074
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	-2.468	3.714	9.277	4.652	-1.635
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	266.695	246.169	224.962	196.190	194.728
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	52.444	55.728	58.839	49.522	44.989
<i>Equity</i>					
Investeret kapital.....	144.309	151.458	105.645	98.993	94.270
<i>Invested capital</i>					
Pengestrømme					
<i>Cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	-2.239	-5.223	-721	-334	-163
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....	78	82	77	73	73
<i>Average number of full-time employees</i>					
Nøgletal					
<i>Key ratios</i>					
Overskudsgrad.....	-0,2	0,6	1,2	0,9	-0,2
<i>Operating margin</i>					
Afkast af investeret kapital.....	-1,4	4,0	9,9	7,1	-1,5
<i>Return on invested capital</i>					
Soliditetsgrad.....	19,7	22,6	26,2	25,2	23,1
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	-4,6	6,5	17,1	9,8	-3,6
<i>Return on equity</i>					
Indeks for nettoomsætning.....	126	118	113	111	100
<i>Index for net revenue</i>					
Nettoomsætning pr. medarbejder.....	11.668	10.329	10.596	10.928	9.864
<i>Net revenue per employee</i>					

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser

Invested capital:

Intangible fixed assets (ex goodwill) + tangible assets + inventories + receivables + other working current assets - trade payables - other provisions - other long and short term working liabilities

Overskudsgrad:

$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Operating margin:

$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Net revenue}}$

Afkast af investeret kapital:

$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$

Return on invested capital:

$\frac{\text{Profit/loss on ordinary activities} \times 100}{\text{Average invested capital}}$

Soliditetsgrad:

$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$

Equity ratio:

$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$

Egenkapitalforrentning:

$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Return on equity:

$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr.:

$\frac{\text{Nettoomsætning i tkr.}}{\text{Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte}}$

Net revenue per employee DKK ('000)

$\frac{\text{Net revenue DKK('000)}}{\text{Average number of full-time employees}}$

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af salg af mejeriprodukter, primært fra produktionsselskaber, der også indgår i Nordex Food Gruppen.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har øget omsætningen 7,5% i forhold til året før. Omsætningsstigningen skyldes hovedsageligt prisstigninger på selskabets produkter.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat er utilfredsstillende. Der var forventning om et overskud på 2 til 3 mio. kr.

Indtjeningen har været under pres i specielt andet halvår pga. stigende priser på råvarer, emballage, energi og transport.

Året har samtidig været præget af manglende levering fra nogle eksterne producenter.

Covid-19, 2. og 3. bølge på det globale marked har haft en negativ effekt på indtjeningen i selskabet.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Krigen i Ukraine, der indtraf i februar, samt Covid-19 påvirker stadig forholdene på det globale marked, hvor priser på råvarer, emballage, energi og transport er steget yderligere siden regnskabsårets afslutning. Dog kan det bemærkes, at selskabets salgspriser nu afspejler omkostningsstigningerne.

I marts 2022 blev selskabet ramt af et hackerangreb. Selskabet er nu tilbage på alle systemer.

Finansielle risici

Der hersker generel usikkerhed omkring indkøbs- og salgspriser. Hertil kommer i et vist omfang valuta- og renteusikkerhed.

Selskabet anvender afledte finansielle instrumenter til sikring af valutarisici vedrørende indregnede aktiver samt fremtidige pengestrømme på ikke-indregnede transaktioner. I henhold til selskabets politik sikres valutarisici vedrørende Nordex Food A/S' salgsskemaer over en bagatelgrænse ved indgåelse af valutaterminskontrakter.

Principal activities

The Company's principal activities have consisted, like in previous years, of selling dairy products, primarily from production companies which are part of the Nordex Food group.

Development in activities and financial and economic conditions

The Company has increased the revenue with 7.5% as compared to the year before. The increase in revenue is primarily due to price increases on the Company's products.

Profit/loss for the year compared to the expected development

The profit/loss for the year was unsatisfactory. There was an expectation of a profit of DKK 2 to 3 m.

The earnings have been under pressure, especially in the second half of the year due to increasing prices on raw materials, packaging, energy and transport.

At the same time, the year was affected by lacking delivery from some of the external manufacturers.

The second and third wave of Covid-19 on the global market had a negative effect on the earnings of the Company.

Significant events after the end of the financial year

The war in Ukraine, which started in February, and Covid-19 still affect the conditions on the global market, where prices on raw materials, packaging, energy and transport have increased even further since the end of the financial year. However, it is noted that the companies' selling prices now reflect the cost increases.

In March 2022, the Company was attacked by a hacker. The Company is now back in all systems.

Financial risk

There is a general uncertainty regarding purchase prices and selling prices. In addition, there are uncertainties regarding currency and interests.

The Company applies derivative financial instruments to hedge currency risks regarding recognised assets and future cash flows on non-recognised transactions. In accordance with Company policy, currency risks regarding Nordex Food A/S' sales orders over a triviality threshold are hedged by entering forward exchange

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Finansielle risici (fortsat)

Der anvendes kun anerkendte pengeinstitutter til afledte finansielle instrumenter, hvorfor modpartsrisikoen er lav.

Miljøforhold

Selskabet arbejder til stadighed på at forbedre virksomhedens arbejdsmiljø. Herudover har virksomheden ingen specielle miljømæssige risici.

Videnressourcer

Selskabet søger til enhver tid at føre en personalepolitik, som både tiltrækker og fastholder dygtige og loyale medarbejdere med de rette kvalifikationer på alle niveauer.

Herudover arbejdes der til stadighed med organisationen, således at denne fremmer fleksibilitet, kvalitetsbevidsthed og tilpasningsevne.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet udfører ingen egentlig forskningsaktivitet, men der gennemføres løbende kommercielle udviklingsprojekter.

Forventninger til fremtiden

Forventninger til 2022 er præget af stor usikkerhed omkring kraftigt stigende priser på både indkøbspriser og salgspriser.

Selskabet forventer et resultat i niveauet 11 til 14 mio. kr. for 2022.

Redegørelse for samfundsansvar

Nordex Food A/S er tilsluttet FN's Global Compact (UNGC), og dermed forpligtes selskabet til at gøre de 10 principper i UNGC til en del af forretningsaktiviteterne og til at indrapportere til UNGC om indsatsen.

Der henvises generelt til selskabets CSR-rapport, der er tilgængelig på: Nordex Foods hjemmeside: [www.https://nordexfood.dk/om-nordex/#csr](https://nordexfood.dk/om-nordex/#csr) og på <https://www.unglobalcompact.org/participation/report/cop/create-and-submit/active/467679>

Financial risk (continued) contracts.

Only accepted banks are used for derivative financial instruments, for which reason the part risk is low.

Environmental situation

The Company is working constantly to improve the environmental impacts. In addition, the Company has no special environmental risks.

Knowledge resources

The Company seeks at any time to conduct a staff policy, which both attracts and retains skilled and loyal employees with the right competencies at all levels.

In addition, there is constantly work with the organisation so that it promotes flexibility, quality-consciousness and ability to adapt.

Research and development activities

The Company performs no real research activities, but commercial development projects are performed on an ongoing basis.

Future expectations

Expectations for 2022 are characterised by large uncertainty regarding the heavily increasing prices on both purchase prices and selling prices.

The Company expects results in the range of DKK 11 to 14 m for 2022.

Corporate social responsibility (CSR) report

Nordex Food A/S is affiliated with the UN Global Compact (UNGC) and thereby committed to make the 10 principles of UNGC a part of the business activities and to report to UNGC about the efforts.

Please refer in general to the group's CSR report, which is available on the Nordex Food website: [www.https://nordexfood.dk/om-nordex/#csr](https://nordexfood.dk/om-nordex/#csr) and on <https://www.unglobalcompact.org/participation/report/cop/create-and-submit/active/467679>

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Der opstilles ikke måltal, og der udarbejdes ikke politikker for den kønsmæssige sammensætning for selskabet som helhed.

Bestyrelse:

Selskabet er familieejet, og bestyrelsen udgøres på nuværende tidspunkt af en kvinde og tre mænd. Dermed er sammensætningen ligelig iflg. Erhvervsstyrelsens definition.

Øvrige ledelsesniveauer:

For selskabets øvrige ledelsesniveauer er det koncernens politik:

- At have en åben og fordomsfri holdning, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt.
- At ansætte efter kvalifikationer.
- At ansætte det underrepræsenterede køn ved lige kvalifikationer.

Status er, at 21% af selskabets overordnede ledergruppe (direktion og afdelingschefer) er kvinder.

Det er ledelsens vurdering, at selskabets politik har haft en positiv effekt i forhold til at sikre lige vilkår for alle, og at politikken på sigt vil medvirke til en mere ligelig fordeling af mænd og kvinder i alle ledelsesniveauer i selskabet.

Redegørelse for dataetik

Dataetik dækker over brugen af alle former for data, ikke kun persondata. NORDEX FOODs væsentligste dataudveksling er med:

- Medarbejdere i koncernen
- Kunder
- Leverandører

NORDEX FOOD håndterer dataudveksling med disse på en ansvarlig måde og inden for gældende lovgivning, herunder også GDPR og andre databeskyttelsesretlige regler.

Dataindsamlingen er begrænset til forretningskritiske data, der vurderes afgørende for en forsvarlig udøvelse af selskabets aktiviteter.

Med baggrund i ovenstående har ledelsen besluttet ikke at vedtage politikker for selskabets dataetik. Det vurderes løbende, hvorvidt der er behov for at vedtage politikker på området.

Target figures and policy for the underrepresented gender

Target figures are not set and policies are not prepared for the gender composition of the group as a whole.

Board:

The Company is a family-owned enterprise and the Board is currently made up of three men and one women. Thereby, according to the Danish Business Authority, the composition is equal.

Other management levels:

For the Company's other management levels it is the Group's policy:

- To have an open and unbiased attitude, where each person can make use of their competencies in the best possible way.
- To employ according to qualifications.
- To employ the under-represented gender when qualifications are equal.

The status is that 21% of the Company's overall management group (Executive Board and department managers) are women.

It is Management's assessment that the Company's policy has had a positive effect in relation to ensuring equal terms for everybody and that the policy over time will be instrumental in a more equal distribution by men and women in all management levels of the Company.

Data ethics report

Data ethics covers the use of all forms of data, not only personal data. NORDEX FOOD's most material data exchange is with:

- Employees of the group
- Customers
- Suppliers

NORDEX FOOD handles data exchange with these in a responsible manner and within applicable legislation, including GDPR and other statutory rules of data protection legislation.

The data collection is limited to business-critical data, which are assessed to be crucial to a reasonable and secure performance of the Company's activities.

Based on the above, Management has decided not to adopt policies for the data ethics of the Company. It will be assessed on an ongoing basis whether there will be a need to adopt policies in the area.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK
NETTOOMSÆTNING..... <i>NET REVENUE</i>	1	910.136.950	846.977.567
Vareforbrug m.v..... <i>Cost of sales etc.</i>		-851.706.156	-776.216.794
Andre driftsindtægter..... <i>Other operating income</i>		21.203.134	17.278.957
Eksterne omkostninger..... <i>Other external expenses</i>	2	-23.602.107	-22.005.929
BRUTTORESULTAT..... <i>GROSS PROFIT/LOSS</i>		56.031.821	66.033.801
Personaleomkostninger..... <i>Staff costs</i>	3	-52.727.583	-55.396.967
Af- og nedskrivninger..... <i>Depreciation, amortisation and impairment</i>		-5.336.907	-5.495.451
Andre driftsomkostninger..... <i>Other operating expenses</i>		-56.985	0
DRIFTSRESULTAT..... <i>OPERATING LOSS</i>		-2.089.654	5.141.383
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder..... <i>Result of equity investments in subsidiaries</i>		40.319	32.014
Andre finansielle indtægter..... <i>Other financial income</i>	4	1.851.835	1.978.945
Andre finansielle omkostninger..... <i>Other financial expenses</i>	5	-2.974.636	-2.366.562
RESULTAT FØR SKAT..... <i>LOSS BEFORE TAX</i>		-3.172.136	4.785.780
Skat af årets resultat..... <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	704.228	-1.071.598
ÅRETS RESULTAT..... <i>LOSS FOR THE YEAR</i>	7	-2.467.908	3.714.182

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

AKTIVER <i>ASSETS</i>	Note	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK
Software..... <i>Software</i>		25.488.844	28.442.571
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse..... <i>Intangible fixed assets in progress</i>		947.879	180.950
Immaterielle anlægsaktiver..... <i>Intangible assets</i>	8	26.436.723	28.623.521
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>		6.595.152	8.247.620
Materielle anlægsaktiver..... <i>Property, plant and equipment</i>	9	6.595.152	8.247.620
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder..... <i>Equity investments in subsidiaries</i>		530.132	452.218
Finansielle anlægsaktiver..... <i>Financial non-current assets</i>	10	530.132	452.218
ANLÆGSAKTIVER..... <i>NON-CURRENT ASSETS</i>		33.562.007	37.323.359
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer..... <i>Finished goods and goods for resale</i>		23.747.965	19.924.722
Forudbetaling for varer..... <i>Prepayments for goods</i>		1.038.336	3.456.749
Varebeholdninger..... <i>Inventories</i>		24.786.301	23.381.471
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		115.477.941	93.148.405
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i>		88.901.360	87.132.233
Afledte finansielle instrumenter..... <i>Other receivables</i>	11	0	1.918.500
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>	12	2.884.595	1.699.586
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>	13	1.031.209	1.511.255
Tilgodehavender..... <i>Receivables</i>		208.295.105	185.409.979
Likvide beholdninger..... <i>Cash and cash equivalents</i>		51.464	54.220
OMSÆTNINGSAKTIVER..... <i>CURRENT ASSETS</i>		233.132.870	208.845.670
AKTIVER..... <i>ASSETS</i>		266.694.877	246.169.029

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	Note	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK
Aktiekapital..... <i>Share capital</i>	14	6.000.000	6.000.000
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode..... <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		530.132	452.217
Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring..... <i>Fair value reserve, hedging</i>		-135.300	718.400
Overført resultat..... <i>Retained earnings</i>		46.049.490	48.557.718
EGENKAPITAL..... <i>EQUITY</i>		52.444.322	55.728.335
Hensættelse til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i>	15	4.218.664	4.912.862
HENSATTE FORPLIGTELSE..... <i>PROVISIONS</i>		4.218.664	4.912.862
Leasingforpligtelser..... <i>Lease liabilities</i>		3.549.476	3.366.871
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		3.130.184	0
Feriepengeforpligtelse, indefrysning og øvrige feriepenge..... <i>Holiday pay obligation, transitional period and other holiday pay obligations</i>		4.619.309	4.708.129
Langfristede gældsforpligtelser..... <i>Non-current liabilities</i>	16	11.298.969	8.075.000
Gæld til pengeinstitutter..... <i>Bank debt</i>		100.743.230	99.439.432
Leasingforpligtelser..... <i>Lease liabilities</i>		889.327	2.027.726
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		43.489.348	32.211.421
Gæld til tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		41.260.399	34.857.889
Afledte finansielle instrumenter..... <i>Derivative financial instruments</i>	11	1.189.100	0
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		11.161.518	8.916.364
Kortfristede gældsforpligtelser..... <i>Current liabilities</i>		198.732.922	177.452.832

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER (FORTSAT) <i>EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)</i>	Note	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK
GÆLDSFORPLIGTELSER..... <i>LIABILITIES</i>		210.031.891	185.527.832
PASSIVER..... <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		266.694.877	246.169.029
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	18		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	19		
Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning <i>Significant events after the end of the financial year</i>	20		
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer <i>Fee to statutory auditor</i>	2		
Koncernregnskab <i>Consolidated Financial Statements</i>	21		

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoopsk. efter indre værdi- metode <i>Reserve for net revaluation according to equity method</i>	Dagsværdi- reserve for regnskabs- mæssig sikring <i>Fair value reserve hedging</i>	Overført resultat <i>Retained profit</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2021..... <i>Equity at 1 January 2021</i>	6.000.000	452.217	718.400	48.557.718	55.728.335
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7..... <i>Proposed profit allocation, note 7</i>		40.320		-2.508.228	-2.467.908
Andre lovpligtige bindinger <i>Other legal bindings</i>					
Valutakursreguleringer..... <i>Foreign exchange adjustments</i>		37.595			37.595
Bevæg. dagsværdireserver <i>Change fair value reserves</i>					
Årets værdiregulering..... <i>Value adjustments in the year</i>			-853.700		-853.700
Egenkapital 31. december 2021..... <i>Equity at 31 December 2021</i>	6.000.000	530.132	-135.300	46.049.490	52.444.322

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	2021	2020
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Årets resultat.....	-2.467.908	3.714.182
<i>Profit/loss for the year</i>		
Årets afskrivninger tilbageført.....	5.336.907	5.495.451
<i>Depreciation and amortisation, reversed</i>		
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-195.113	-3.163
<i>Reversed realization gains</i>		
Resultat af dattervirksomheder.....	-40.319	-32.014
<i>Profit/loss from subsidiaries</i>		
Skat af årets resultat tilbageført.....	-704.228	1.071.598
<i>Tax on profit/loss, reversed</i>		
Ændring feriepengeindefrysning.....	-29.427	3.122.137
<i>Change holiday pay transitional period</i>		
Betalt selskabsskat.....	250.730	461.193
<i>Corporation tax paid</i>		
Ændring i varebeholdninger.....	-1.404.830	-9.388.348
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-23.668.026	-8.568.736
<i>Change in receivables (ex tax)</i>		
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	20.743.798	-43.731.735
<i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>		
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	-2.178.416	-47.859.435
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY		
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-1.004.452	-3.720.741
<i>Purchase of intangible assets</i>		
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-591.934	-1.413.862
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>		
Salg af materielle anlægsaktiver.....	552.000	415.000
<i>Sale of property, plant and equipment</i>		
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-1.044.386	-4.719.603
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY		
Afdrag på leasingforpligtelse.....	-1.213.936	-1.050.143
<i>Repayments of lease liabilities</i>		
Andre ændringer i langfristet gæld.....	3.130.184	0
<i>Other changes in non-current debt</i>		
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	0	-7.500.000
<i>Dividends paid in the financial year</i>		
Ændring i driftskreditter.....	1.303.798	61.166.303
<i>Change bank overdraft</i>		
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	3.220.046	52.616.160
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY		
ÆNDRING I LIKVIDER.....	-2.756	37.122
CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		
Likvider 1. januar.....	54.220	17.098
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	51.464	54.220
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER		

NOTER
NOTES

	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK	Note
Nettoomsætning			1
<i>Net revenue</i>			
Omsætning.....	916.480.322	855.482.537	
<i>Revenue</i>			
Afgivne rabatter.....	-6.343.372	-8.504.970	
<i>Trade discounts granted</i>			
	910.136.950	846.977.567	
 Segmentoplysninger (geografi)			
<i>Segment details (geography)</i>			
Nettoomsætning indenfor EU.....	524.391.237	499.970.617	
<i>Net revenue in the EU</i>			
Nettoomsætning udenfor EU.....	385.745.713	347.006.950	
<i>Net revenue outside the EU</i>			
	910.136.950	846.977.567	
 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer			2
<i>Fee to statutory auditor</i>			
Samlet honorar:			
<i>Total fee</i>			
BDO.....	668.040	632.804	
<i>BDO</i>			
	668.040	632.804	
 Specifikation af honorar:			
<i>Specification of fee</i>			
Lovpligtig revision.....	265.560	210.834	
<i>Statutory audit</i>			
Skatterådgivning.....	193.394	192.500	
<i>Tax consultancy</i>			
Andre ydelser.....	209.086	229.470	
<i>Other services</i>			
	668.040	632.804	

NOTER
NOTES

	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK	Note
Personaleomkostninger			3
<i>Staff costs</i>			
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: <i>Average number of employees</i>	78	82	
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	47.288.110	49.911.615	
Pensioner..... <i>Pensions</i>	3.551.357	3.617.800	
Andre omkostninger til social sikring..... <i>Social security costs</i>	578.324	505.733	
Andre personaleomkostninger..... <i>Other staff costs</i>	1.309.792	1.361.819	
	52.727.583	55.396.967	
Vederlag til direktion og bestyrelse..... <i>Remuneration of Management and Board of Directors</i>	3.425.171	3.366.712	
	3.425.171	3.366.712	
<p>En andel af det samlede vederlag til direktion og bestyrelse fordeles til tilknyttede virksomheder via administrationsbidrag. <i>A share of the total remuneration of management and board of directors is distributed to group enterprises via administrative fee.</i></p>			
Andre finansielle indtægter			4
<i>Other financial income</i>			
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder..... <i>Group enterprises</i>	1.845.446	1.964.426	
Finansielle indtægter i øvrigt..... <i>Other interest income</i>	6.389	14.519	
	1.851.835	1.978.945	
Andre finansielle omkostninger			5
<i>Other financial expenses</i>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder..... <i>Group enterprises</i>	604.076	749.849	
Finansielle omkostninger i øvrigt..... <i>Other interest expenses</i>	2.370.560	1.616.713	
	2.974.636	2.366.562	

NOTER
NOTES

	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK	Note
Skat af årets resultat			6
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	-250.730	-461.193	
<i>Adjustment of tax for previous years</i>			
Regulering af udskudt skat.....	-453.498	1.532.791	
<i>Adjustment of deferred tax</i>			
	-704.228	1.071.598	
 Forslag til resultatdisponering			 7
<i>Proposed distribution of profit</i>			
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	40.320	32.014	
<i>Allocation to reserve for net revaluation according to equity method</i>			
Overført resultat.....	-2.508.228	3.682.168	
<i>Retained earnings</i>			
	-2.467.908	3.714.182	
 Immaterielle anlægsaktiver			 8
<i>Intangible assets</i>			
		Immaterielle anlægsaktiver under udførelse <i>Intangible fixed assets in progress</i>	
	Software <i>Software</i>		
Kostpris 1. januar 2021.....	37.048.302	180.950	
<i>Cost at 1 January 2021</i>			
Overførslser til/fra andre poster.....	0	-180.950	
<i>Transfer</i>			
Tilgang.....	237.523	947.879	
<i>Additions</i>			
Afgang.....	-236.126	0	
<i>Disposals</i>			
Kostpris 31. december 2021.....	37.049.699	947.879	
<i>Cost at 31 December 2021</i>			
Afskrivninger 1. januar 2021.....	8.605.731	0	
<i>Amortisation at 1 January 2021</i>			
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-236.126	0	
<i>Reversal of amortisation of assets disposed of</i>			
Årets afskrivninger	3.191.250	0	
<i>Amortisation for the year</i>			
Afskrivninger 31. december 2021.....	11.560.855	0	
<i>Amortisation at 31 December 2021</i>			
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....	25.488.844	947.879	
<i>Carrying amount at 31 December 2021</i>			

NOTER
NOTES

		Note
Materielle anlægsaktiver		9
<i>Property, plant and equipment</i>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other plant, machinery, tools and equipment	
Kostpris 1. januar 2021	14.995.056	
<i>Cost at 1 January 2021</i>		
Tilgang.....	2.238.934	
<i>Additions</i>		
Afgang.....	-5.553.788	
<i>Disposals</i>		
Kostpris 31. december 2021.....	11.680.202	
<i>Cost at 31 December 2021</i>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....	6.747.436	
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2021</i>		
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-3.808.043	
<i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>		
Årets afskrivninger	2.145.657	
<i>Depreciation for the year</i>		
Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....	5.085.050	
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2021</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....	6.595.152	
<i>Carrying amount at 31 December 2021</i>		
Finansielle leasingaktiver.....	4.419.800	
<i>Finance lease assets</i>		

NOTER
NOTES

Note

Finansielle anlægsaktiver

10

Financial non-current assets

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in subsidiaries
Værdireguleringer 1. januar 2021.....	452.218
<i>Revaluation at 1 January 2021</i>	
Valutakursregulering.....	37.595
<i>Exchange adjustment</i>	
Årets værdireguleringer	40.319
<i>Revaluation and impairment losses for the year</i>	
Værdireguleringer 31. december 2021	530.132
<i>Revaluation at 31 December 2021</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	530.132
<i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	

Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Equity investments in subsidiaries (DKK)

Navn og hjemsted <i>Name and domicile</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
Nordex Food USA Inc., Ramsey, USA.....	530.132	40.319	100 %

Afledte finansielle instrumenter

11

Derivative financial instruments

Virksomheden anvender afledte finansielle instrumenter til sikring af valutarisici vedrørende indregnede aktiver samt fremtidige pengestrømme på ikke-indregnede transaktioner.

I henhold til selskabets politik sikres valutarisici vedrørende salgsordrer over en bagatelgrænse ved indgåelse af valutaterminskontrakter. Salgsordrer i EUR sikres ikke. Sikring foretages kun for bekræftede salgsordrer.

Sikring af valutarisici vedrørende vareindkøb i valuta kan foretages efter individuel vurdering. Indkøbsordrer i EUR sikres ikke.

Der anvendes kun anerkendte pengeinstitutter til afledte finansielle instrumenter, hvorfor modpartsrisikoen er lav.

Sikringsinstrumenter specificeres således:

The company uses derivatives for hedging of currency risks in relation to recognised assets and future cash flows from unrecognised transactions.

According to company policy the currency risk regarding sales orders above a triviality limit are hedged. Sales orders in EUR are not hedged. Forward contracts are applied for confirmed sales orders.

Hedging of currency risks regarding purchases of goods may accour to individual assessment. Purchase orders in EUR are not hedged.

NOTER
NOTES

Note

Afledte finansielle instrumenter (fortsat)

11

Derivative financial instruments (continued)

Only acknowledged financial institutions are applied for derivative transactions, thus the counterparty risk is low.

The contracts are specified as follows:

Valuta Currency	Betaling/udløb Payment/Expiry	Aktiver inkl. fremtidige pengestrømme Assets incl future cash flows kr. DKK	Sikrings- transaktion Hedging- transaction kr. DKK	Netto position Netposition kr. DKK
USD	0-12 måneder	44.720.305	43.775.987	-944.318
USD	0-12 months			
AUD	0-12 måneder	19.121.950	18.859.155	-262.795
AUD	0-12 months			
CHF	0-12 måneder	-578.126	-560.113	18.013
CHF	0-12 months			
		63.264.129	62.075.029	-1.189.100

Sikringsinstrumenterne påvirker balance, resultatopgørelse og egenkapitalopgørelse således:

The hedging instruments impact the Balance Sheet, Income Statement and Equity as follows:

	Valutatermins- kontrakter Currency forwards
Dagsværdi 31. december 2021:	
Forpligtelser.....	1.189.100
Liabilities	
	1.189.100
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	-877.600
Value adjustment in the year recognised in the Income Statement	
Årets værdiregulering i egenkapitalen.....	-311.500
Value adjustment in the year recognised in Equity	

Andre tilgodehavender

12

Other receivables

Andre tilgodehavender med forfald senere end 1 år udgør 330 tkr. (2020: 330 tkr.)

Other receivables due later than 1 year amount to DKK ('000) 330. (2020: DKK ('000) 330)

Periodeafgrænsningsposter

13

Prepayments and accrued income

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikringer, kontingenter og abonnementer, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

Prepayments and accrued income include prepaid expenses, primarily insurances, membership fees and subscriptions which relate to the following financial year.

NOTER
NOTES

Note

	2021	2020
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Aktiekapital		
<i>Share capital</i>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
<i>Allocation of share capital:</i>		
A-aktier, 1 stk. a nom. 4.000.000 kr.....	4.000.000	4.000.000
<i>A-shares, 1 unit in the denomination of 4.000.000 DKK</i>		
A-aktier, 1 stk. a nom. 300.000 kr.....	300.000	300.000
<i>A-shares, 1 unit in the denomination of 300.000 DKK</i>		
A-aktier, 1 stk. a nom. 200.000 kr.....	200.000	200.000
<i>A-shares, 1 unit in the denomination of 200.000 DKK</i>		
A-aktier, 2 stk. a nom. 125.000 kr.....	250.000	250.000
<i>A-shares, 2 unit in the denomination of 125.000 DKK</i>		
A-aktier, 1 stk. a nom. 100.000 kr.....	100.000	100.000
<i>A-shares, 1 unit in the denomination of 100.000 DKK</i>		
A-aktier, 6 stk. a nom. 25.000 kr.....	150.000	150.000
<i>A-shares, 6 unit in the denomination of 25.000 DKK</i>		
A-aktier, 1 stk. a nom. 1.000.000 kr.....	1.000.000	1.000.000
<i>A-shares, 1 unit in the denomination of 1.000.000 DKK</i>		
	6.000.000	6.000.000

14

Hensættelse til udskudt skat

Provision for deferred tax

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter samt uudnyttede skattemæssige underskud.

Provision for deferred tax relates to differences between the carrying amount and tax value of receivables, intangible and tangible fixed assets, including finance lease contracts as well as unutilized tax losses.

	2021	2020
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Udskudt skat 1. januar.....	4.912.862	3.177.471
<i>Deferred tax, beginning of year</i>		
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-453.498	1.532.791
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>		
Årets udskudte skat i egenkapitalen.....	-240.700	202.600
<i>Deferred tax of the year, equity</i>		
Udskudt skat 31. december.....	4.218.664	4.912.862
<i>Provision for deferred tax 31 December</i>		

15

NOTER
NOTES

Note

Langfristede gældsforpligtelser
Long-term liabilities

16

	31/12 2021 gæld i alt 31/12 2021 total liabilities	Afdrag næste år Repayment next year	Restgæld efter 5 år Debt outstanding after 5 years	31/12 2020 gæld i alt 31/12 2020 total liabilities
Leasingforpligtelser.....	4.438.803	889.327	0	5.394.597
<i>Lease liabilities</i>				
Anden gæld.....	3.130.184	0	0	0
<i>Other liabilities</i>				
Feriepengeforpligtelse, indefrysning og øvrige feriepenge.....	4.799.051	179.742	4.250.501	4.828.478
<i>Holiday pay obligation, transitional period and other holiday pay obligations</i>				
	12.368.038	1.069.069	4.250.501	10.223.075

NOTER
NOTES

Note

Eventualposter mv.

Contingencies etc.

17

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Nordex Food A/S er solidarisk forsikringstager på en rammekontrakt, hvor Tryg Garanti har afgivet garanti op til 1 mio. kr. overfor Direktoratet for FødevareErhverv, garanti stor 12,5 mio. kr. overfor leverandører og garanti stor 50 tEUR overfor Hauptzollamt Hamburg, Hamburg.

Nordex Food A/S is joint and several policyholder in respect of a framework agreement for which Tryg Garanti has provided a guarantee of up to DKK 1 m to Direktoratet for FødevareErhverv, guarantee of DKK 12,5 m to suppliers and a guarantee of EUR ('000) 50 to Hauptzollamt Hamburg, Hamburg.

Selskabet har stillet bankgaranti vedrørende varekøb for i alt 292 tkr. pr. 31. december 2021.
The company has provided bank guarantee regarding purchase of goods in total DKK ('000) 292 at 31 December 2021.

Lejeforpligtelser

Rental liabilities

Selskabet har indgået huslejekontrakter med en årlig leje på 2.043 tkr. og en opsigelsesvarsel på 6 måneder.

The company has concluded rental agreements with an annual rent of DKK ('000) 2,043 and termination notice of 6 month.

Hæftelse i sambeskatningen

Joint liabilities

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Dronninglund Invest ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

The company is jointly and severally liable together with the parent company and the other group companies in the jointly taxed group for tax on the group's jointly taxed income and for certain possible withholding taxes such as dividend tax and royalty tax, and for the joint registration of VAT.

Tax payable of the group's jointly taxed income is stated in the annual report of Dronninglund Invest ApS, which serves as management company for the joint taxation.

NOTER
NOTES

Note

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

18

Charges and securities

Selskabet har afgivet ulimiteret selvskyldnerkaution for Nordex Holding A/S' og Nørager Mejeri A/S' gæld til Spar Nord Bank A/S. Gælden pr. 31. december 2021 udgør 195 mio. kr.

The company has provided unlimited surety for the debt of Nordex Holding A/S and Nørager Mejeri A/S to Spar Nord Bank A/S. The debt amount to DKK 195 m. at 31 December 2021.

Nordex Food A/S har givet Spar Nord Bank A/S transport i et evt. tilgodehavende hos de tilknyttede virksomheder S.C. Nordex Food Romania S.R.L., Futura Foods UK Ltd., Nordex Food Belgium SRL og TOK GmbH og til sikkerhed for engagement med Nordex Holding A/S. Tilgodehavendet pr. 31. december 2021 udgør 25 mio. kr.

Nordex Food A/S has assigned any account receivable from the group enterprises S.C. Nordex Food Romania S.R.L., Futura Foods UK Ltd., Nordex Food Belgium SRL and TOK GmbH, to Spar Nord Bank A/S as security for the engagement with Nordex Holding A/S. Receivables amount to DKK 25m. at 31 December 2021.

Nordex Food A/S har givet Spar Nord Bank A/S transport i et evt. tilgodehavende hos den tilknyttede virksomhed Nordex Käserei GmbH. Tilgodehavendet pr. 31. december 2021 udgør 6,4 mio. kr.

Nordex Food A/S has assigned any account receivable from the group enterprise Nordex Käserei GmbH to Spar Nord Bank A/S. Receivables amount to DKK 6,4 m. at 31 December 2021.

Selskabet har overfor Commerzbank stillet en bankgaranti på maksimalt 100 tEUR for Nordex Food Deutschland GmbH's engagement.

The company has provided a bank guarantee of a maximum amount of EUR ('000) 100 as security for the debt of Nordex Food Deutschland GmbH to Commerzbank.

Til sikkerhed for Nordex Food A/S', Nordex Holding A/S' og Nørager Mejeri A/S' bankmellemværender på i alt 295 mio. kr. har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 165 mio. kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. balancedagen udgør:

As security for the bank debts of Nordex Food A/S, Nordex Holding A/S and Nørager Mejeri A/S, the company has provided a floating charge of a nominal amount of DKK 165 m. The floating charge includes the following assets which have a carrying amount at the balance sheet date of:

Goodwill og rettigheder.....	0
<i>Goodwill and rights</i>	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2.175.352
<i>Other plant, fixtures and equipment</i>	
Varebeholdninger.....	24.786.301
<i>Inventory</i>	
Tilgodehavender fra salg.....	115.477.941
<i>Trade receivables</i>	

Derudover omfatter virksomhedspantet også pant i driftsinventar, driftsmateriel, motor-køretøjer, der ikke er eller tidligere har været registreret, goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven samt drivmidler og andre hjælpesoffer.

In addition, the floating charge includes charges on fixtures and fittings, operating equipment, vehicles, which have not been registered before, goodwill, domain names and rights according to the Danish Patents Act, the Danish Trademarks Act, the Danish Designs Act, the Danish Utility Models Act, and propellants and other ancillary materials.

NOTER
NOTES

Note

Nærtstående parter

19

Related parties

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Modervirksomheden og det ultimative moderselskab, som begge er nævnt i noten "Koncernregnskab", samt den ultimative kapitalejer, Keld Houen Pedersen, Dronninglund har bestemmende indflydelse.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

The Company's related parties include:

Controlling interest

The parent company and the ultimate parent company, both of which are mentioned in the note "Consolidated Financial Statements", have the controlling interest along with the ultimate shareholder, Keld Houen Pedersen, Dronninglund.

Transactions with related parties

The company did not carry out any transactions that were not concluded on market conditions. According to section 98c, subsection 7 of the Danish Financial Statements Act information is given only on transactions that were not performed on common market conditions.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

20

Significant events after the end of the financial year

Krigen i Ukraine, der indtraf i februar, samt Covid-19 påvirker stadig forholdene på det globale marked, hvor priser på råvarer, emballage, energi og transport er steget yderligere siden regnskabsårets afslutning. Dog kan det bemærkes, at selskabets salgspriser nu afspejler omkostningsstigningerne.

I marts 2022 blev selskabet ramt af et hackerangreb. Selskabet er nu tilbage på alle systemer.

The war in Ukraine, which started in February, and Covid-19 still affect the conditions on the global market, where prices on raw materials, packaging, energy and transport have increased even further since the end of the financial year. However, it is noted that the company's selling prices now reflect the cost increases.

In March 2022, the Company was attacked by a hacker. The Company is now back in all systems.

Koncernregnskab

21

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Nordex Holding A/S, Nordre Ringgade 2, 9330 Dronninglund, CVR-nr. 13 41 40 92.

The company is included in the consolidated financial statements of the parent company Nordex Holding A/S, Nordre Ringgade 2, 9330 Dronninglund, CVR-no. 13 41 40 92

Selskabet indgår også i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Dronninglund Invest ApS, Nordre Ringgade 2, 9330 Dronninglund, CVR-nr. 77 87 58 16.

The company is also included in the consolidated financial statements of the ultimate parent company Dronninglund Invest ApS, Nordre Ringgade 2, 9330 Dronninglund, CVR-no. 77 87 58 16

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Nordex Food A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændring som følge af ændret præsentation

I overensstemmelse med årsregnskabslovens bruttoprincip er modtagne lønrefusioner, modtagne tilskud og lignende præsenteret i regnskabsposten "Andre driftsindtægter". I tidligere år var modtagne lønrefusioner, modtagne tilskud og lignende modregnet i henholdsvis personaleomkostninger og andre eksterne omkostninger.

Den ændrede præsentation er indarbejdet i årsrapportens sammenligningstal for 2020 og bevirker, at regnskabsposten "andre driftsindtægter" i resultatopgørelsen er forøget med 4.171 tkr. og tilsvarende er regnskabsposterne "Personaleomkostninger" øget med 1.655 tkr. og "Andre eksterne omkostninger" er øget med 2.516 tkr.

Ændring som følge af ændret klassifikation

I pengestrømsopgørelsen er driftskreditter klassificeret under "Pengestrømme fra finansieringsaktivitet". I tidligere år har driftskreditter været klassificeret som "Likvide beholdninger".

Den ændrede klassifikation er indarbejdet i årsrapportens sammenligningstal for 2020 og bevirker at "Pengestrømme fra finansieringsaktivitet" er forøget med 61.166 tkr. og "Likvide beholdninger" er forøget med 99.439 tkr.

Den ændrede klassifikation er desuden indarbejdet i hovedtaloversigten for selskabet.

The Annual Report of Nordex Food A/S for 2021 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, large-size enterprises.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.

Change as a result of changed presentation

In accordance with the gross principle of the Danish Financial Statements Act, received salary refunds, received grants and similar are presented under the item "Other operating income". In previous years, received salary refunds, received grants and similar were countered in staff cost, amortisation and other external costs, respectively.

The changed presentation has been incorporated into the comparative figures for 2020 of the annual report and leads to that the item "Other operating income" of the Income Statement has been increased with DKK ('000) 4,171 and correspondingly the items "Staff costs" has been increased with DKK ('000) 1,655 and "Other operating income" has been increased with DKK ('000) 2,516.

Change as a result of changed classification

In the cash flow statement bank overdrafts are classified under "Cash flows from financing activity". In previous years, bank overdrafts have been classified as "Cash at Bank and in Hand".

The changed classification has been incorporated into the comparative figures of the annual report for 2020 and leads to that the "Cash flows from financing activity" has been increased with DKK ('000) 61,166 and that "Cash at Bank and in Hand" has been increased with DKK ('000) 99,439.

The changed classification has also been incorporated into the financial highlights for the company.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Koncernregnskabet

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, da koncernen opfylder fritagelsesbestemmelserne i årsregnskabslovens § 111. Datterselskabet Nordex Food USA Inc. udeholdes af konsolideringen med henvisning til ÅRL § 13, da det er af uvæsentlig betydning for koncernen. Der henvises til noten "Koncernregnskab".

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Consolidated Financial Statements

Consolidated financial statements have not been prepared as the Group fulfils the exemption clauses in section 111 of the Danish Financial Statements Act. The subsidiary Nordex Food USA Inc. has not been consolidated pursuant to Section 13 of the Danish Financial Statements Act as it is not of material importance for the Group. Reference is made to note "Consolidated financial statements".

INCOME STATEMENT

Net revenue

Net revenue from sale of merchandise and finished goods is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.

Other operating income

Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities, including profit from sale of intangible and tangible fixed assets.

Other operating expenses

Other operating expenses include items of a secondary nature in relation to the enterprises' principal activities, including loss from sale of intangible and tangible fixed assets.

Cost of sales

Cost of sales comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, operational lease expenses, etc.

Payments related to operating lease expenses and other lease agreements are recognised in the Income Statement during the continuance of the contract. The Company's total liability concerning operating and other lease agreements are stated under contingencies, etc.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.

Income from investments in

The proportional share of the results of subsidiaries, stated according to the Parent Company's accounting policies and with full elimination of unrealised intercompany profits/losses and deduction of amortisation of added value and goodwill resulting from purchase price allocation at the date of acquisition, is recognised in the Parent Company's Income Statement.

In connection with transfers, potential profits are recognised when the economic rights related to the sold equity interests are transferred, however, at the earliest when the profit has been realised or is regarded as realisable. Moreover, realised losses other than impairments are included where identified.

Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

BALANCE SHEET

Intangible fixed assets

Software is measured at cost less accumulated amortisation. Software is amortised on a straight-line basis over the expected useful life which is estimated to 5-10 years.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Intangible fixed assets are generally written down to the lower of recoverable value and carrying amount.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss from sale of intangible fixed assets is calculated at the difference between the sales price and the carrying amount at the time of the sale. Profit and loss are recognised in the Income Statement under other operating income or other operating expenses.

Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Tangible fixed assets

Leasehold improvements and other plants, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	3-8 år/years	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated at the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Lease contracts

Lease contracts relating to tangible fixed assets for which the Company bears all material risks and benefits attached to the ownership (finance lease, see IAS 17) are recognised as assets in the Balance Sheet. The assets are at the initial recognition measured at the lower of cost stated at fair value and the and present value of the future lease payments. The internal interest rate of the lease contract, or alternatively the Company's loan interest, is used as discounting factor when calculating the present value. Finance lease assets are hereafter treated as the Group's and the Company's other similar tangible fixed assets.

The capitalised residual lease liability is recognised in the balance sheet as a liability and the interest portion of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the contract.

All other lease contracts are considered to be operating leases. Payments related to operating leases and other rental agreements are recognised in the income statement over the term of the contract. The company's total liability relating to operating leases and rental agreements is disclosed as contingencies etc.

Fixed asset investments

Investments in Equity interests in subsidiaries are measured in the Parent Company Balance Sheet under the equity method, which is regarded as a method of measuring.

Equity investments in subsidiaries are measured in the Balance Sheet at the proportional share of the enterprises' carrying equity value, calculated in accordance with the Parent Company's accounting policies with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition or deduction of the residual value of positive or negative goodwill calculated according to the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the Income Statement when the equity interest is acquired. Where the negative goodwill is related to acquired contingent liabilities, the negative goodwill will be recognised as income when the contingent liabilities have been settled or cease.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Net revaluation of equity interests in subsidiaries is transferred under equity to reserve for net revaluation under the equity value method to the extent that the carrying amount exceeds the acquisition value.

Subsidiaries with a negative carrying equity value are measured to DKK 0 and any amounts due from these enterprises are written down to the extent that it is deemed to be irrecoverable. If the carrying negative equity value exceeds receivables, the residual amount is recognised under provision for liabilities to the extent that the Company has a legal or actual liability to cover the subsidiaries deficit.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible fixed and tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value,, are assessed annually for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the recoverable amount is lower than the carrying amount, the asset is written down to the recoverable amount.

The recoverable amount is calculated at the higher of the capital value and the sales value less expected costs of a sale. The capital value is determined as the Company's share in the current value of the net cash flows which the subsidiary is expected to generate through its activities and from sale of assets after the end of their useful lives. A discount rate is used which reflects the risk-free market rate and the owners' minimum return on interest requirements for similar assets. The growth rate in the terminal period is determined in accordance with the standards within the industry.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer opgøres som anskaffelsespris med til-læg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Inventories

Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable amount is lower than cost, the inventories are written down to the lower amount.

The cost of merchandise as well as raw materials and consumables is calculated at acquisition price with addition of transportation and similar costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct payroll cost and other direct and other indirect production costs include indirect materials and payroll and maintenance and depreciation of the machines, factory buildings and equipment used in the production process, the cost of factory administration and management and capitalised development costs relating to the products.

The net realisable value of inventories is stated at the expected sales price less direct completion costs and costs incurred to execute the sale and is determined with due regard to marketability, obsolescence and development in expected sales price of the inventories.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is impaired to meet expected losses.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte lånomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

The company is subject to joint taxation with Danish group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the tax on account scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the balance sheet under current assets and liabilities, respectively.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less borrowing costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the income statement over the term of loan.

Other liabilities are measured at amortised cost equal to nominal value.

The capitalised residual lease liability on finance lease contracts is also recognised as financial liabilities.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømmer, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Derivative financial instruments

The initial recognition measures derivative financial instruments in the balance sheet at cost price and subsequently at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in receivables and liabilities, respectively.

Changes in the fair value of derivative financial instruments, classified as and complying with the criteria for hedging of the fair value of a recognised asset or a recognised liability, are recognised in the Income Statement together with possible changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability.

Changes in the fair value of derivative financial instruments, classified as and complying with the criteria for hedging of future cash flows, are recognised under receivables or payables and under equity. If the future transaction results in recognition of assets or liabilities, all amounts recognised under equity are transferred from equity and recognised under initial cost for the asset or liability, respectively. If the future transaction results in income or expenses, amounts recognised under equity are transferred to the income statement for the period in which the income statement was affected by the hedged amount.

As regards possible derivative financial instruments, which do not comply with the criteria for classification as hedging instruments, any changes in fair value are recognised on a current basis in the income statement.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

The income statements of foreign subsidiaries and associates fulfilling the criteria for being independent entities are translated at an average exchange rate for the month and balance sheet items are translated at the rate of exchange on the balance sheet date. Exchange differences arising from translation of the equity of foreign subsidiaries at the beginning of the year to the rates of the balance sheet date and from translation of income statements from average rate to the rates of the balance sheet date are recognised directly in the equity.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:
 Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:
 Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:
 Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:
 Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities:
Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities:
Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities:
Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents:
Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Keld Houen Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-334264926267

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-06-27 14:09:14 UTC

NEM ID 

Martin Aagaard Pedersen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-164717192155

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-06-27 15:21:16 UTC

NEM ID 

Martin Aagaard Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-164717192155

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-06-27 15:21:16 UTC

NEM ID 

John Houen Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 23f373a3-afcc-48fa-b36b-9676d64377f7

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-06-28 06:10:23 UTC

Mit  

Christine Nilmini Aagaard Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-868700227582

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-06-28 12:15:05 UTC

NEM ID 

Tommy Andersen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:1130762721579

IP: 77.243.xxx.xxx

2022-06-28 14:53:01 UTC

NEM ID 

Line Haugaard

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:1254128259990

IP: 77.243.xxx.xxx

2022-06-28 15:50:37 UTC

NEM ID 

Keld Houen Pedersen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-334264926267

IP: 85.191.xxx.xxx

2022-06-28 16:03:30 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: GJEED-JEMEB-ST3WE-00ZGL-YCH0U-L7Y26

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>