

ÅRSRAPPORT ◆ 2015

SDC A/S / CVR.nr. 16988138 / Borupvang 1A / DK 2750 Ballerup / Regnskabsår: Kalenderåret

Godkendt på generalforsamlingen d. 3. maj 2016

Dato: 3. maj 2016

**SDC**

Marlene Winther Plas (Dirigent)

VISION

At levere en positiv bankoplevelse til vores kunder og deres brugere til en konkurrencedygtig pris.

To provide our customers and their clients with a great banking experience at a competitive price.

INDHOLD

| | |
|-------------------------------------|-----------|
| Vision | 2 |
| Om SDC | 4 |
| Selskabsoplysninger | 5 |
| Hoved- og nøgletal for koncernen | 6 |
| Koncernstruktur | 9 |
| Ledelsesberetning | 10 |
| Ledelsespåtegning | 31 |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 32 |
| Koncernregnskab | 33 |
| Anvendt regnskabspraksis | 34 |
| Resultatopgørelse | 39 |
| Balance | 40 |
| Egenkapitalopgørelse | 41 |
| Pengestrømsopgørelse | 42 |
| Noter | 42 |

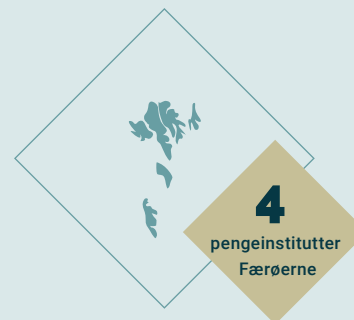
OM SDC

SDC er en full-service it-partner for den finansielle sektor i Norden. Kundekredsen omfatter mere end 120 pengeinstitutter på tværs af de nordiske grænser. Som tværnordisk partner og leverandør af fælles nordiske løsninger kan SDC realisere de stordriftsfordele, der kan præsteres af et samlet nordisk marked. Det er afgørende for pengeinstitutternes konkurrenceevne og i sidste ende for deres fortsatte selvstændighed.

121
pengeinstitutter
i Skandinavien

3,6
millioner kunder
i SDC-pengeinstitutterne

8,5
millioner konti
i SDC-pengeinstitutterne



SELSKABSOPLYSNINGER

SDC

Borupvang 1A, 2750 Ballerup
Telefon: 44 65 71 11
Hjemmeside: www.sdc.dk
E-mail: sdc@sdc.dk

CVR-nr.: 16 98 81 38

Hjemsted: Borupvang 1A, DK 2750 Ballerup
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

BESTYRELSE

Adm. direktør Klaus Skjødt
Sparekassen Kronjylland (formand)

Konserndirektør Tom Høiberg
Eika Gruppen AS (næstformand)

Adm. direktør John Christiansen
Lån & Spar Bank A/S (næstformand)

Vice VD Hans Nelfelt
Sparbanken Syd

Adm. direktør Vagn Hansen
Sparekassen Vendsyssel

Adm. direktør Súi Schwartz Jacobsen
Eik Banki P/F

Administrativ konsulent Bettina Lau
medarbejdervalgt

Systemudvikler Kim Rosenberg Hansen
medarbejdervalgt

Forretningsområdechef Ole Kyhnæb
medarbejdervalgt

Projektleder Lars Ravn
medarbejdervalgt

DIREKTION

Jesper Scharff (adm. direktør)

REVISION

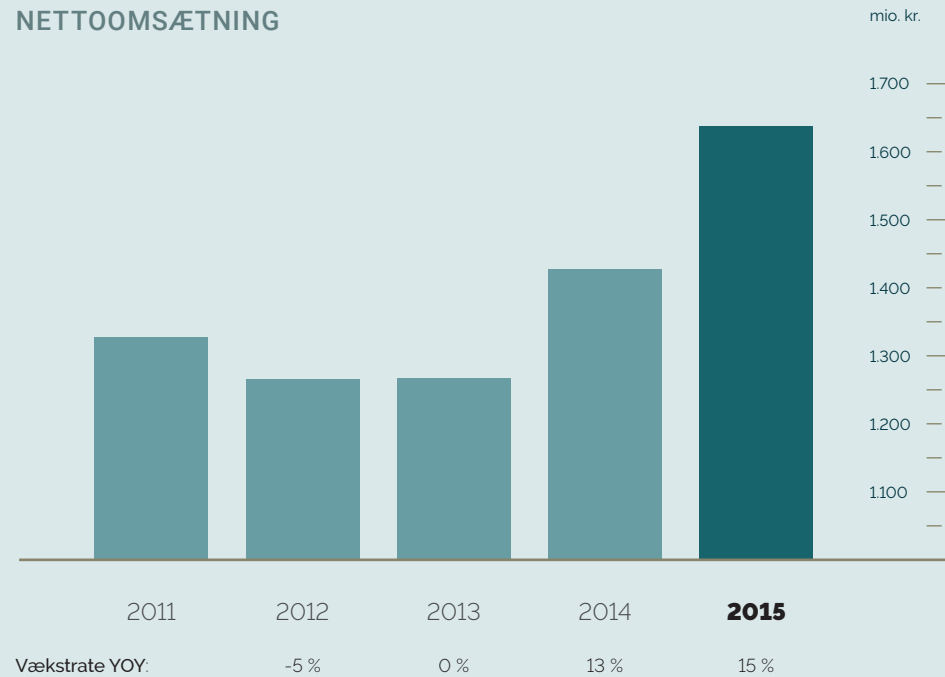
Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Osvald Helmuths Vej 4
Postboks 250
2000 Frederiksberg

GENERALFORSAMLING

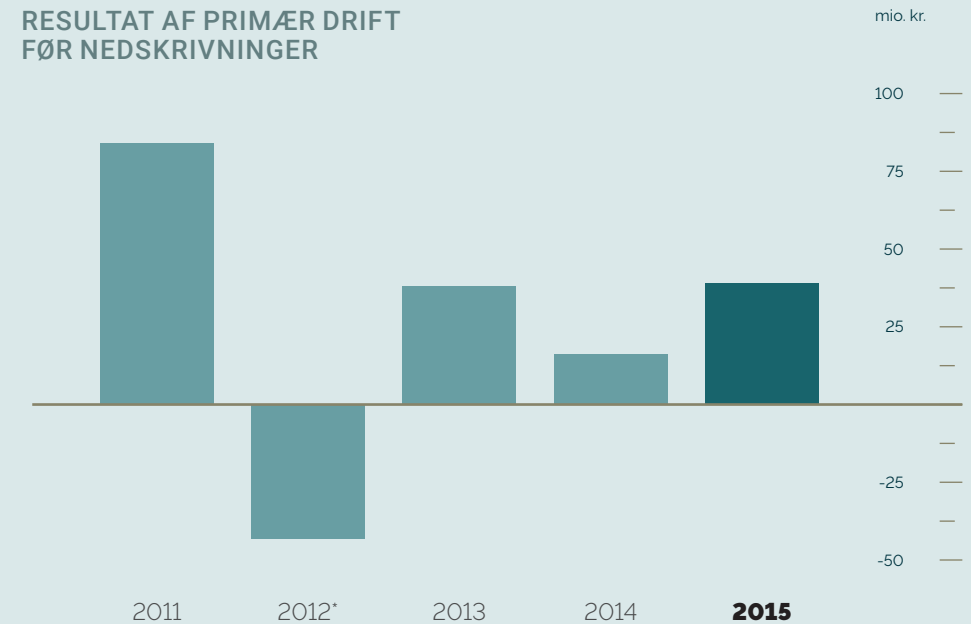
Ordinær generalforsamling afholdes
den 3. maj 2016.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

NETTOOMSÆTNING



RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT FØR NEDSKRIVNINGER



*Resultat af primær drift i 2012 er påvirket af engangsomkostninger på 80 mio. kr. relateret til skift af driftsleverandør.

Hoved- og nøgletal for koncernen

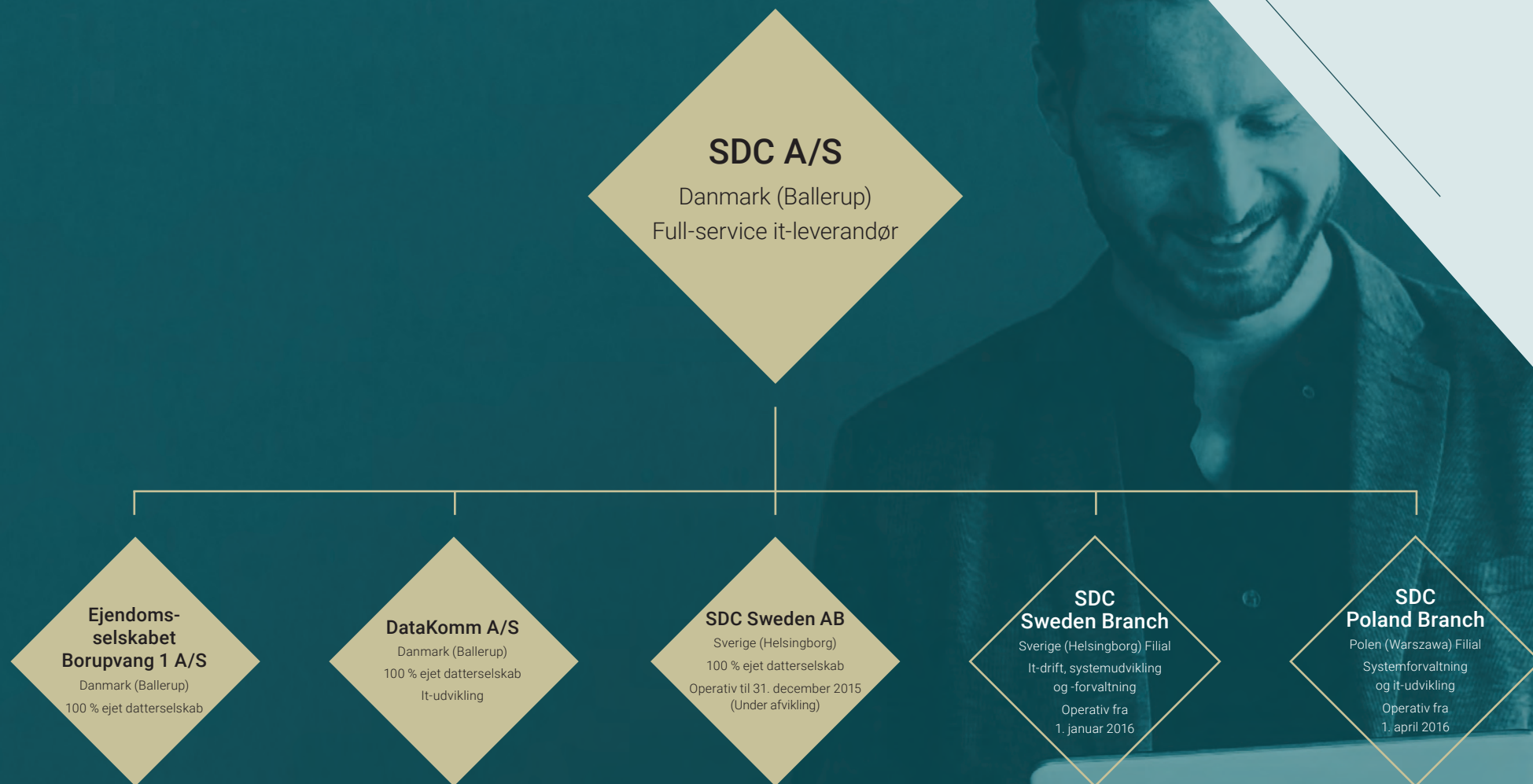
| t.kr. | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 1.327.033 | 1.264.590 | 1.267.260 | 1.426.477 | 1.637.150 |
| Ændring i omsætning i pct. | 0,3 | -4,7 | 0,2 | 12,6 | 14,8 |
| Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger | 249.287 | 140.662 | 212.433 | 227.974 | 268.162 |
| Resultat af primær drift før nedskrivninger | 84.182 | -43.388 | 38.284 | 16.255 | 39.120 |
| Resultat af primær drift (EBIT) | 34.182 | -340.616 | 38.284 | -154.804 | 32.390 |
| Resultat af finansielle poster | -534 | -12.633 | -18.144 | -14.979 | -17.247 |
| Resultat før skat | 33.672 | -353.307 | 20.140 | -169.783 | 15.143 |
| Årets resultat | 20.106 | -268.398 | 4.983 | -171.150 | 10.701 |
| | | | | | |
| Anlægsaktiver | 1.029.750 | 1.281.497 | 1.410.506 | 1.256.602 | 1.253.897 |
| Omsætningsaktiver | 280.927 | 335.237 | 207.993 | 275.820 | 350.766 |
| Balancesum | 1.310.677 | 1.616.734 | 1.623.007 | 1.532.422 | 1.604.663 |
| Årets investering i materielle anlægsaktiver | 15.976 | 13.706 | 13.185 | 21.814 | 38.583 |
| Egenkapital | 845.387 | 748.320 | 736.633 | 539.895 | 584.462 |
| | | | | | |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | 187.018 | 254.950 | 434.861 | 235.212 | 367.149 |
| Årets pengestrøm | -4.682 | 3.510 | -18.324 | 52.480 | 54.514 |
| Nøgletal | | | | | |
| Afkast af den investerede kapital (%) | 4 | -34 | 4 | -24 | 6 |
| Overskudsgrad (%) | 3 | -28 | 3 | -11 | 2 |
| Egenkapitalens forrentning (%) | 2 | -33 | 1 | -27 | 2 |
| Egenkapitalandel (%) | 65 | 46 | 45 | 35 | 36 |
| Indre værdi pr. aktie | 535,9 | 474,4 | 477,8 | 362,2 | 371,0 |
| | | | | | |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | 421 | 445 | 477 | 555 | 607 |
| Kønsfordeling mænd/kvinder (%) | N/A | 66/34 | 66/34 | 64/36 | 63/37 |

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings „Anbefalinger og Nøgletal 2015“.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

| | |
|--|--|
| Overskudsgrad | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Afkast af den investerede kapital | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$ |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |
| Egenkapitalandel | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ |
| Indre værdi pr. aktie | $\frac{\text{Egenkapital ultimo, ekskl. minoriteter}}{\text{Antal aktier ultimo, ekskl. egne aktier}}$ |



Ud over ovenstående selskaber har koncernen registreret en filial i Norge, SDC-Norway AS. Denne filial, der for nuværende ingen aktivitet har, er registreret i Enhetsregisteret med Organisasjonsnr. 812 774 352.

KONCERNSTRUKTUR

SELSKABETS HOVEDAKTIVITET

SDC er moderselskab i koncernen. Koncernens hovedaktiviteter omfatter udvikling, vedligehold samt fællesindkøb af it-systemer og relaterede ydelser til mere end 120 pengeinstitutter i Norden. Som en del af selskabets kerneleverancer indgår ligeledes it-driftsydelser. Disse ydelser er outsourcet til JN Data.

I løbet af 2015 er der sket følgende tilpasninger af koncernstrukturen:

Pr. 24. april 2015 erhvervede SDC de sidste 10 % af aktierne i SDC Sweden AB fra Sparbanken Øresund og Sparbanken Syd, hvorfor SDC Sweden AB fra dette tidspunkt har været et 100 % ejet datterselskab.

I efteråret 2015 har SDC iværksat en proces, der har til formål at omdanne SDC Sweden AB til en filial af SDC A/S. Denne omdannelse sker for at afspejle den reelle struktur i koncernen – sekundært for at optimere den interne afregning mellem selskaberne fremadrettet. Ændringen er trådt i kraft pr. 1. januar 2016. Alle medarbejdere og aktiviteter er overdraget til den nye filial i Sverige, og afviklingen af SDC Sweden AB er påbegyndt.

I forbindelse med SDC's etablering af et udviklingscenter i Polen har SDC ligeledes påbegyndt etablering af en filial i Polen. Denne afventer godkendelse fra de polske myndigheder, men forventes etableret i april 2016.

SDC A/S

Hovedaktivitet: It-services
Geografi: Danmark (Ballerup)
CVR-nr.: 16 98 81 38
Kommentar: Moderselskab

DataKomm A/S

Hovedaktivitet: It-udvikling
Geografi: Danmark (Ballerup)
CVR-nr.: 13 91 23 35
Kommentar: Overtaget 100 % 5. september 2013, før 51 %

Ejendomsselskabet Borupvang 1 A/S

Hovedaktivitet: Ejendomsudlejning til SDC og eksterne
Geografi: Danmark (Ballerup)
CVR-nr.: 31 62 97 64

SDC Sweden AB Under afvikling (2016)

Hovedaktivitet: It-drift, systemforvaltning og -udvikling
Geografi: Sverige (Helsingborg)
CVR-nr.: 55 65 50-9717
Kommentar: Overtaget 100 % med virkning pr. 24. april 2015

SDC Sweden Branch

Hovedaktivitet: It-drift, systemforvaltning og -udvikling
Geografi: Sverige (Helsingborg)
Org nr.: 516410-0660
Kommentar: Operativ fra 1. januar 2016

SDC Poland Branch

Hovedaktivitet: Systemforvaltning og it-udvikling
Geografi: Polen (Warszawa)
CVR-nr.: Registreres i april 2016
Kommentar: Operativ fra april 2016

LEDELSESBERETNING

SDC 2015

Samlet set blev 2015 et vækstår, hvor vi samtidig fik effektiviseret vores processer og vores forretning samt fortsatte den positive rejse mod et endnu bedre samarbejde med vores kunder.



EN POSITIV BANKOUBLEVELSE

SDC's vision er at levere en positiv bankoplevelse til vores kunder og deres brugere til en konkurrencedygtig pris.

I 2015 har vi for alvor påbegyndt realiseringen af denne vision. Blandt andet er der i efteråret 2015 startet udrulning af rådgivningsværktøjet ADVISOR – en innovativ løsning, som løfter bankrådgivningen til et nyt niveau og skaber en positiv oplevelse, ikke bare for pengeinstitutterne, men også for deres kunder. ADVISOR sætter nye standarder for SDC-pengeinstitutternes interaktion med deres kunder og sætter kundens livssituation, drømme og ønsker i fokus for rådgivningen. Gennem automatiserede processer spares den enkelte rådgiver endvidere for mange timers administrativt arbejde.

VÆKSTEN FORTSÆTTER

SDC har i 2015 fortsat væksten i det nordiske marked. Således er seks pengeinstitutter, norske og svenske, indkonverteret i SDC hen over 2015. Det er i gennemsnit et nyt pengeinstitut hver anden måned! Herudover er der indgået aftale med fire pengeinstitutter – danske og svenske – om indkonvertering i 2016.

Skift af it-leverandør er ikke blot en væsentlig forretningsmæssig begivenhed for kunden. Selve den it-mæssige konvertering er også en kompleks operation teknisk set. Som en del af sin vækststrategi har SDC opbygget og indkørt et professionelt setup til konverteringer, som minimerer risikoen og reducerer omkostningen ved konvertering bl.a. gennem et højt automatiseringsniveau.

Setup'et har for alvor stået sin prøve og vist sin værdi ved de seks indkonverteringer i 2015.

Blandt årets nye pengeinstitutter i SDC-regi er Skandias bank i Sverige og Lån & Spar Bank i Sverige, der hver på sin måde drager nytte af de unikke muligheder, som tilbydes af SDC's fleksible Kernebank.

Muligheden for at drive bank i flere lande på én og samme Kernebank-plattform indebærer en forenkling af administration og processer, herunder en række fordele i forhold til regnskab, rapportering, produktstrukturer med videre.

Tilsvarende giver Kernebankens fleksibilitet gode muligheder for at tilkoble egne løsninger – en fleksibilitet som bl.a. Skandiabanken i Sverige har benyttet sig af. Skandia er meget langt fremme med digitale løsninger til deres kunder, og er flere gange blevet kåret til årets bank og internetbank. Bag bankens skift til SDC lå bl.a. ønsket om en Kernebank-plattform, som muliggør et fortsat højt fokus på digitalisering, og som kan integreres med bankens eksisterende digitale løsninger.

EFFEKTIVISERING

Fortsat effektivisering af virksomheden er et af de centrale elementer i SDC's 2020-strategi. Blandt de højt prioriterede indsatsområder er øget udviklingskapacitet samlet set og pr. krone. Det

opnås bl.a. gennem en nearshoring-strategi, hvor SDC i 2015 har øget anvendelsen af udviklingsressourcer i Polen og reduceret brugen af dyrere konsulentressourcer i Danmark.

Tilsvarende er forenklingen af processer i SDC fortsat i 2015 med gode resultater. Det gælder bl.a. inden for projekter og udvikling, hvor indkonverteringer, sammenlægninger og en række store udviklingsprojekter er gennemført succesfuldt og i overensstemmelse med opsatte mål.

VÆSENTLIGSTE BEGIVENHEDER I 2015



JANUAR

Norske banker skifter til SDC's fælles-nordiske Mobilbank app.



FEBRUAR

Cultura Bank og Personell-service Trøndelag indkonverterer i SDC.

Med det mål at sikre pengeinstitutterne størst mulig nytteværdi af SDC's løsninger lanceres Business Service, som tilbyder hjælp til systemopsætning, serviceeftersyn af systemanvendelse, mv.

Netbanken lanceres i nyt „mobilt“ look & feel. Sikrer, at brugeren oplever ét og samme digitale univers på tværs af pc, tablet og smartphone.



MARTS

Svendborg Sparekasse udkonverterer fra SDC efter fusion med Vestfyns Bank.

Skandiabanken i Sverige indkonverterer i SDC.

SDC lancerer mobilbank til Windows Phone som supplement til iOS og Android.



APRIL

Allerede efter en måned er SDC's tilbud om hotline-hjælp til pengeinstitutternes netbankkunder en etableret succes.

Den Jyske Sparekasse udkonverterer fra SDC.

Sparebankerne Askim og Spydeberg går sammen til Askim Spydeberg Sparebank.



MAJ

Sparebankerne Klepp og Time går sammen til Jæren Sparebank.

ATM udbygges med multi-valuta.



JUNI

„A great banking experience at a competitive price.“
Strategi 2020 med ny vision og fokus på vækst, effektivitet og professionalisering lanceres.



JULI

SDC søsætter pensionssystem til færøske pengeinstitutter.



AUGUST

Med SDC som dellerandør lancerer Storebrand Bank som de første i Norge kontaktløse BAX-kort.



SEPTEMBER

Verdibanken indkonverterer i SDC.

SDC's datterselskab DataKomm starter udrulning af SalgsOverblik til digital markedsføring.

Danske SDC-pengeinstitutter blandt de første på markedet med kontaktløse Dankort.

SDC's udviklingsafdeling i Warszawa fejrer 1 års fødselsdag med kraftig vækst. Afdelingen er på det første år vokset til 63 medarbejdere.



OKTOBER

Sandnes Sparebank indkonverterer i SDC.

Lån & Spar Bank i Sverige starter på SDC.

ADVISOR starter pilotdrift i Sparekassen Kronjylland og Frøs Herreds Sparekasse.

Net- og mobilbank udbygges med ny sikker kanal til digital kontakt mellem kunde og pengeinstitut.



NOVEMBER

SDC indgår aftale med IBM om implementering af avanceret Risk Management system, Algo One.

Udrulning af en ny banebrydende rådgivningsplatform, ADVISOR til pengeinstitutterne påbegyndes.

Videreudvikling af ADVISOR med kredit og pension påbegyndes til implementering i 2016.

Avanceret forbrugsoverblik til net- og mobilbank starter pilotdrift.

Mobilbank udbygges med nyhedsmodul.



DECEMBER

Andelskassen Oikos, Stadil Sparekasse og J.A.K. Andelskasse indgår aftale om skift til SDC i efteråret 2016.

Digitaliseringsbølge fortsætter: Kunder kan nu også underskrive aftaler med deres pengeinstitut på smartphone eller tablet.

SDC's Corebank-platform organiseres som selvstændigt udviklingsområde med egen direktør.

RentePlus: I samarbejde med SEB lancerer SDC nyt produkt til puljeinvestering af frie midler.

DataKomm flytter fra eget domicil i Herlev til SDC's domicil i Ballerup.

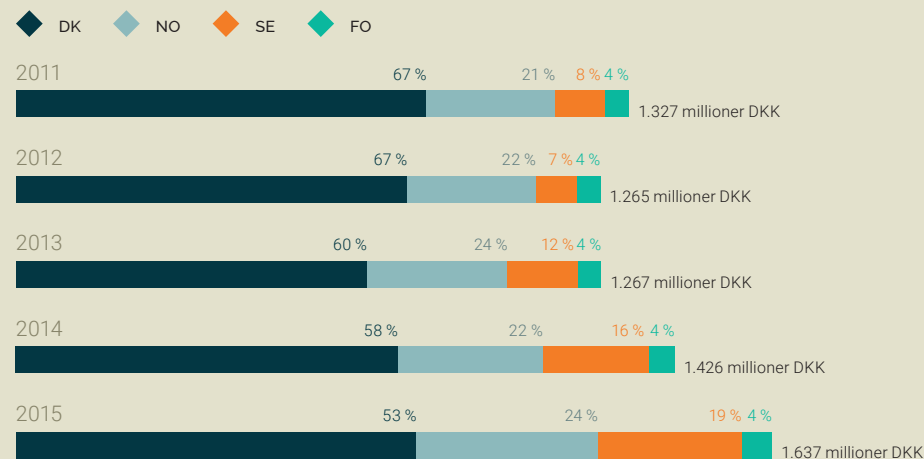
KUNDER OG MARKED



*Kendte indkonverteringer pr. ultimo 2015.



GEOGRAFISK OMSÆTNINGSFORDELING 2011-2015



SDC koncernen har haft en tilfredsstillende omsætningsudvikling i 2015 med en vækst på 211 mio. DKK eller 15 % målt i forhold til 2014. Væksten er skabt på alle markeder på tværs af Norden; samt på stort set alle ydelsesområder. En stadig større del af SDC's omsætning kommer fra det nordiske marked uden for Danmark.

STORDRIFTSFORDELE OG FÆLLES RETNING I NORDEN

It bliver en stadig mere central parameter for pengeinstitutternes konkurrenceevne. Pengeinstitutternes mulighed for at imødekomme kundebehov og lovkrav og for at videreudvikle forretningen er betinget af, at den nødvendige it-understøttelse er til rådighed til en fornuftig pris. Samtidig er der hos pengeinstitutterne et ønske om medejerskab og medindflydelse på

it-leverancen, idet dette i et mangeårigt perspektiv bedst sikrer deres selvstændighed.

SDC's fokus er uforandret små og mellemstore pengeinstitutter i Norden. I dette marked omfattede SDC's kundekreds ved udgangen af 2015 121 mindre og mellemstore pengeinstitutter i Danmark, Norge, Sverige og på Færøerne. Størstedelen af kunderne er samtidig aktionærer i SDC.

Det er et fællestræk i det marked, SDC henvender sig til, at der er tale om pengeinstitutter, som ønsker at være tæt på deres kunder og yde personlig rådgivning. Det giver en homogenitet i kundekredsen, som er et stærkt grundlag for fælles it-understøttelse. For SDC's kunder handler det om at få frigivet mere tid til rådgivning og at øge kvaliteten i rådgivningen samtidig med, at omkostningerne til it holdes nede.

Tværnordisk
71 %

Landespecifikt
29 %

Fordeling af fælles systemudvikling i SDC.

SDC har i 2015 oplevet, at et i forvejen stærkt ønske om udvikling af fællesløsninger er blevet styrket yderligere. Det slår bl.a. igennem i den handlingsplan, pengeinstitutterne i 2015 har vedtaget for SDC's systemudvikling i 2016. Den økonomiske ramme for planen er udvidet markant i forhold til tidligere år, og mere end 70 pct. af de løsninger, der udvikles under planen, er tværnordiske løsninger. Dvs. løsninger, som er relevante og efterspurgt af alle SDC's kunder på tværs af de nordiske grænser, og som giver SDC's kunder en konkurrencemæssig fordel over andre pengeinstitutter. Det drejer sig om en styrkelse af pengeinstitutternes rådgivningsfunktion, om fortsat udbygning af tilbuddene inden for e-bank, om automatisering af den regulatoriske rapportering med videre.

I tillæg til fællesudvikling omfattet af handlingsplanen har der igen i 2015 været gennemført en række individuelle projekter på bestilling fra enkeltkunder eller kundegrupper. Med det formål at imødekomme den store og stigende efterspørgsel på udviklingsydelser øger SDC løbende sin leverancekapacitet bl.a. gennem udbygning af sit nearshore-setup i Polen.

UNIK POSITION OG ENGAGEREDE KUNDER

Som et led i at holde omkostninger nede har SDC en vækststrategi med fokus på at skabe en positiv bankoplevelse. Det er afgørende hele tiden at kunne udnytte stordriftsfordele – noget som understøttes direkte af SDC's ejerskabsmodel og indirekte af øget harmonisering inden for banklovgivning i Norden og EU.

SDC har med lokal tilstedeværelse i Danmark, Norge, Sverige og på Færøerne en unik position med mulighed for betydelig mervækst på markedet. Fundamentet med et moderne Kernesystem og en fleksibel integrationsplatform, kombineret med et stærkt fokus på fællesløsninger til fælles behov, tiltaler de fleste pengeinstitutter i de nordiske lande. Samtidig sikrer et stadigt bredere udbud af

tillægsydelser, at pengeinstitutterne får lettere ved at implementere og anvende SDC's systemer. Det frigør ikke blot administrative ressourcer i pengeinstitutterne, men bidrager også til, at det enkelte pengeinstitut får realiseret nytteværdien af SDC's it-løsninger.

SDC har stærkt fokus på at holde sig ajour med pengeinstitutternes forretningsmæssige situation og heraf afledte it-mæssige behov. Kontakten mellem SDC og pengeinstitutterne varetages af en række direkte kundevendte funktioner, som interagerer med kunderne på både operationelt og strategisk niveau. Herudover er alle kunder tilknyttet et kundeteam med lokal forankring i Danmark, Norge og Sverige, ligesom hver kunde har en overordnet kundeansvarlig i SDC, som driver en række aktiviteter og dialoger med kunderne.

POTENTIALE FOR MERVÆKST

SDC er på nuværende tidspunkt eneste full-service leverandør på det nordiske marked, som kan levere på tværs af landegrænserne i Norden. SDC er hermed også eneste it-partner, som har mulighed for at realisere stordriftsfordele i den skala, som et samlet nordisk marked kan opbyde. Det er afgørende for, at priserne kan drives ned til et niveau, hvor mindre og mellemstore pengeinstitutter kan vedblive at konkurrere med de største spillere på bankmarkedet.

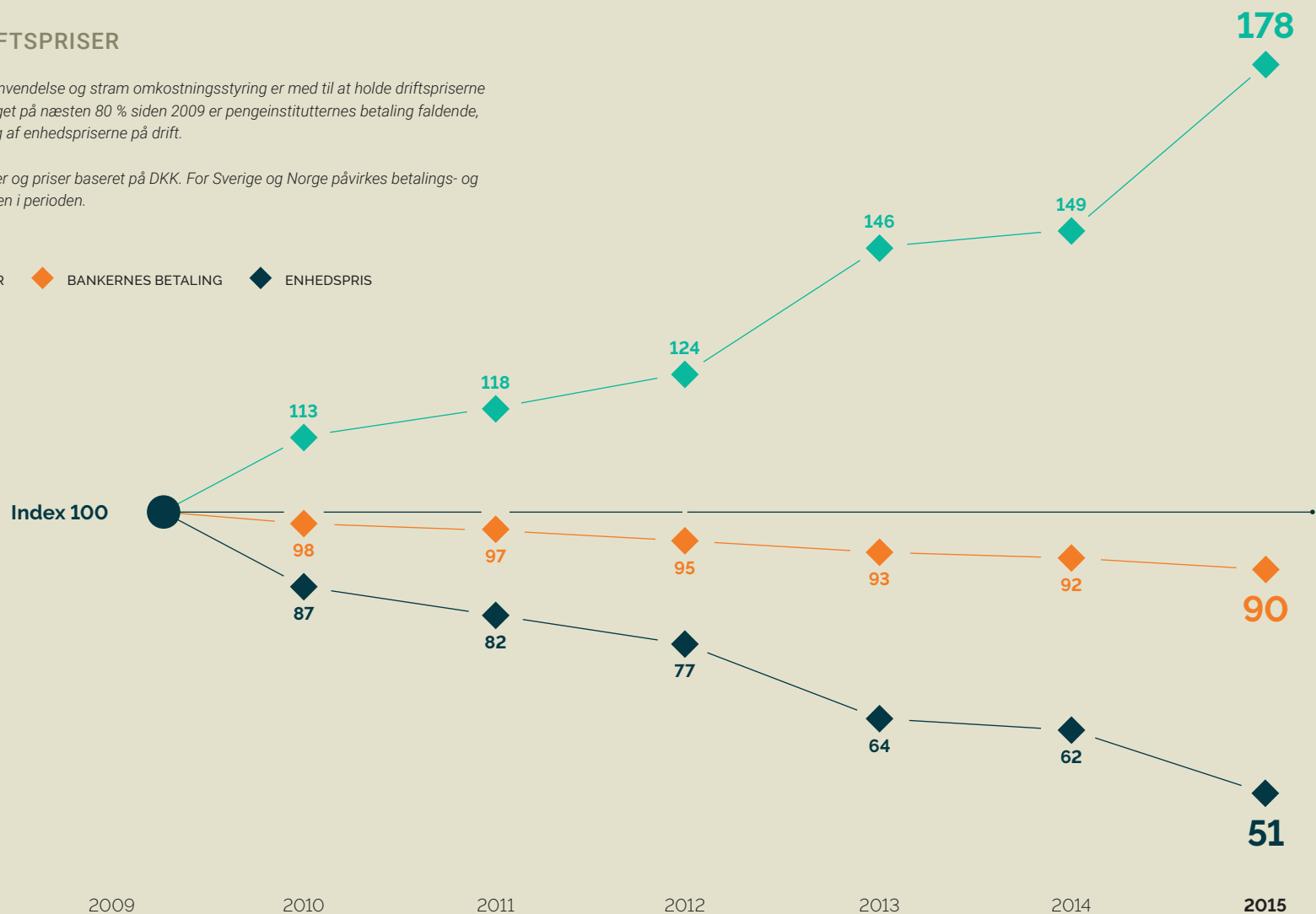
Hertil kommer, at SDC's solide forankring i markedet understøtter en langvarig relation på it-siden. For et pengeinstitut er skift af it-partner ikke blot behæftet med betydelige omkostninger. Med den tætte binding mellem it og forretning er valg af it-partner også et forretningsstrategisk valg for pengeinstituttet. Sikkerhed for et stabilt samarbejde med en langtidsholdbar it-partner er derfor af stor betydning. SDC's brede kundebase på mere end 120 pengeinstitutter og spredningen af SDC's kunder på tværs af de nordiske lande sikrer SDC en meget stor robusthed over for forskydninger i sektoren og markedet.

HALVERING AF DRIFTSPRISER

Nytænkning, effektiv teknologianvendelse og stram omkostningsstyring er med til at holde driftspriserne nede. Trods en stigning i forbruget på næsten 80 % siden 2009 er pengeinstitutternes betaling faldende, svarende til næsten en halvering af enhedspriserne på drift.

Grafen viser udvikling i betalinger og priser baseret på DKK. For Sverige og Norge påvirkes betalings- og prisudviklingen af kursudviklingen i perioden.

◆ TRANSAKTIONSMÆNGDER ◆ BANKERNES BETALING ◆ ENHEDSPRIS



SDC'S LØSNINGER

UDVIDET SYSTEMPORTEFØLJE TIL LAVEST MULIG OMKOSTNING

SDC har igen i 2015 gennemført en betydelig ny- og videreudvikling af sin systemportefølje. Det er sket både gennem fællesudvikling for alle eller størsteparten af SDC's kunder og gennem individuelle projekter, hvor SDC på bestilling fra kunder foretager justering eller udbygning af det fælles systemfundament tilpasset specifikke forretnings- eller compliancebehov hos den enkelte kunde.

SYSTEMUNDERSTØTTELSE TIL ØGET KONKURRENCEEVNE HOS SDC'S KUNDER

På forretningsiden har systemudviklingen været koncentreret om at effektivisere og digitalisere pengeinstitutternes arbejdsgange og at styrke grundlaget for kunderådgivningen. Som en nyskabelse på dette område har SDC i 2015 startet udrulning af det nye rådgivningsværktøj ADVISOR, som automatiserer tidskrævende indsamling af økonomiske oplysninger, gør det let at arbejde med simuleringer, og som sætter en ny standard for grafisk brugerinteraktion.

Dertil kommer fokusering på selvbetjeningsløsninger og løsninger på mobilområdet med

løbende udbygning af brugergrænseflader og funktionalitet. Bl.a. er SDC's fællesnordiske netbank lanceret i nyt „mobilt“ look & feel, som sikrer, at brugeren oplever ét og samme digitale univers på tværs af pc, tablet og smartphone. Inden for mobile banking er der i tillæg til SDC's løsninger til iOS og Android også udviklet en mobilbank til brug på Windows Phone.

FLEKSIBLE LØSNINGER, DER KAN TILPASSES DEN ENKELTE

De forretningsmæssige behov for systemer er i vid udstrækning de samme på tværs af de enkelte SDC-pengeinstitutter – herunder også på tværs af Norden. Det samme gælder de lov- og sektorkrav, der stilles til den finansielle branche, da de fleste af disse opstår som fælleseuropæiske krav. Hovedparten af SDC's systemer kan derfor udvikles som fællessystemer til brug for mange eller alle pengeinstitutter. Herved sikres pengeinstitutterne adgang til en omfattende systemportefølje til lavest mulig omkostning pr. pengeinstitut.

Fællesskabet omkring SDC og anvendelsen af fælles systemløsninger indebærer ikke krav om forretningsmæssig standardisering.

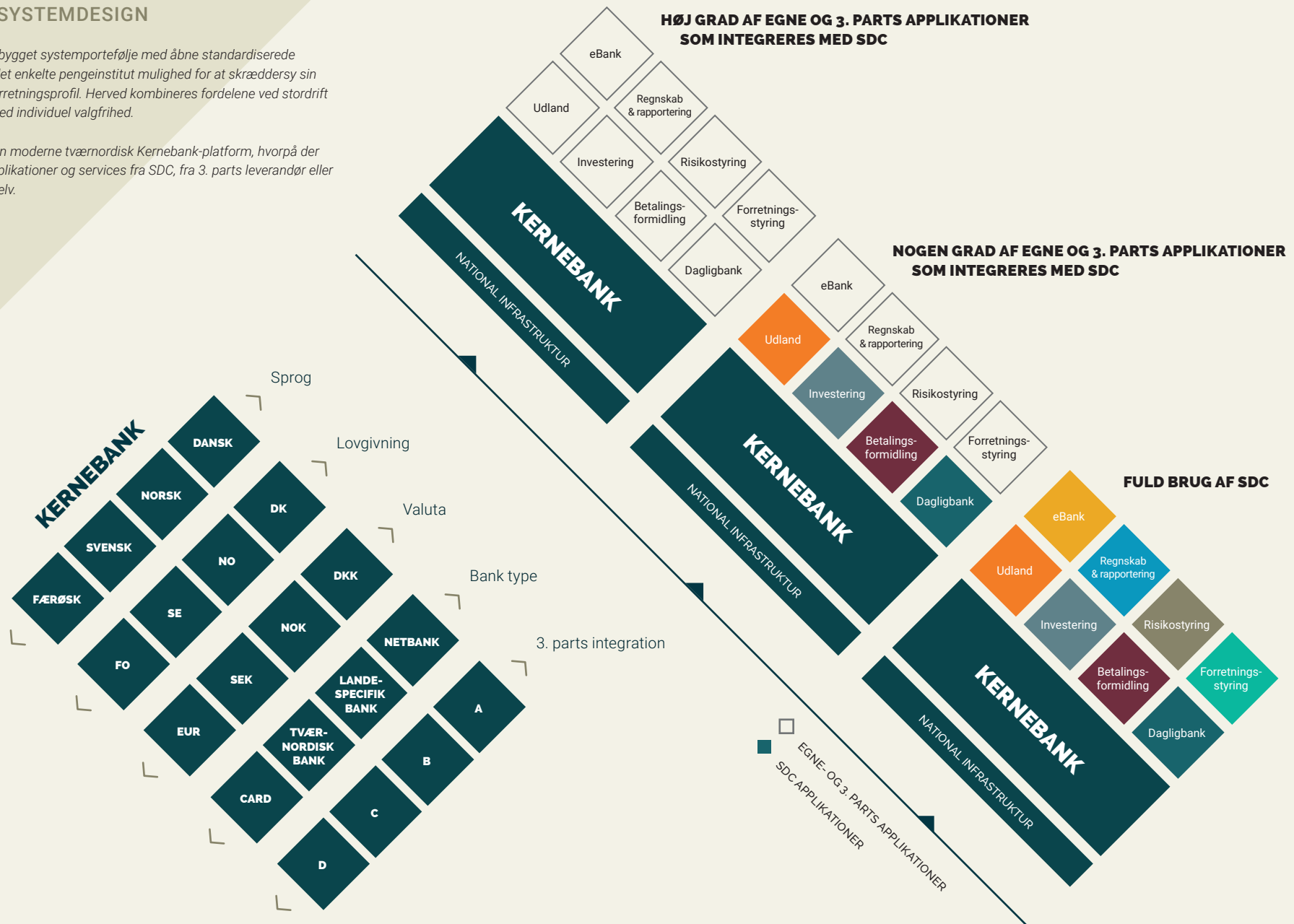
Fleksibiliteten i SDC's systemportefølje og -arkitektur giver vide muligheder for, at det enkelte pengeinstitut kan profilere sig individuelt. Systemernes fleksible og komponentbaserede opbygning sikrer, at hvert enkelt pengeinstitut kan modellere funktioner og data samt præsentationen af disse, så de passer til pengeinstitutets individuelle behov og profil.

En åben og standardiseret systemstruktur sikrer desuden, at pengeinstitutterne selv kan supplere SDC's systemer og systemudvikling med tredjepartssystemer og egenudvikling. Det giver de enkelte pengeinstitutter og grupper af pengeinstitutter unikke muligheder for at skræddersy en it-plattform, der er optimalt tilpasset pengeinstitutets forretningsmæssige behov og relationer – og som kombinerer fordelene ved stordrift og fællesløsninger med individuel valgfrihed. Blandt de pengeinstitutter, som er kommet til SDC i løbet af 2015, anvender nogle hele SDC's produktpalet, mens andre benytter SDC's Corebank som systemmæssig platform med overbygning af egne forretningsapplikationer.

FLEKSIBELT SYSTEMDESIGN

En fleksibel modulopbygget systemportefølje med åbne standardiserede grænseflader sikrer det enkelte pengeinstitut mulighed for at skræddersy sin it-plattform til egen forretningsprofil. Herved kombineres fordelene ved stordrift og fællesløsninger med individuel valgfrihed.

Basis i løsningen er en moderne tværnordisk Kernebank-platform, hvorpå der tilføjes forretningsapplikationer og services fra SDC, fra 3. parts leverandør eller fra pengeinstituttet selv.



SDC'S RESSOURCER

SDC er en it-servicevirksomhed, og selskabets medarbejdere er nøglen til succes. Derfor er det SDC's politik at fastholde og tiltrække markedets mest kompetente medarbejdere. Dette sker ved at sikre et spændende og udfordrende arbejdsmiljø, som giver mulighed for bedst muligt engagement og performance for de enkelte medarbejdere.

SDC-koncernen havde ultimo december 2015 636 ansatte (FTE). Det gennemsnitlige antal medarbejdere for året var på 607 (FTE).

SDC-koncernen har i 2015 haft en nettotilvækst på 52 medarbejdere (9 %). Væksten i antallet af medarbejdere er primært sket i SDC, mens antallet af medarbejdere i datterselskaberne stort set har været uændret.

Ultimo 2015 var fordelingen af medarbejdere på selskaber i SDC-koncernen 597 medarbejdere, hjemmehørende i moderselskabet, svarende til 94 % af det samlede antal medarbejdere, mens SDC AB med 23 medarbejdere repræsenterede 4 % af medarbejderne og DataKomm med 16 medarbejdere 2 %.

RESSOURCER

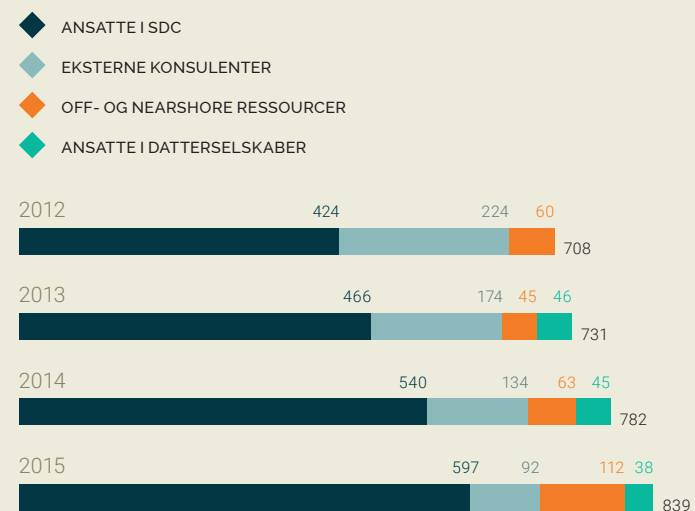
En vigtig forudsætning for, at SDC kan realisere sin 2020-strategi, er, at SDC kan fastholde og

tiltrække de rigtige ressourcer, og at nyansatte ressourcer hurtigt bliver operationelle.

For at sikre hurtig integration og den heraf afledte produktivitet har SDC i 2015 optimeret selskabets rekrutteringsproces. Denne optimering har betydet, at vi har kunnet fokusere på at sikre den operationelle onboarding for nye medarbejdere. Dette er dels gjort ved en yderligere professionalisering af forløbet, før den nye medarbejder starter i SDC, den første uge hos SDC samt det efterfølgende optag i afdelingen. Disse tiltag øger sandsynligheden for, at vi får integreret de mange nye medarbejdere hurtigt og på rette måde, så alle bliver i stand til at levere på kvalificeret niveau inden for en kort periode og dermed kan bidrage til opgaveløsning over for vores kunder.

Arbejdet med målsætning og performance-opfølgning for samtlige medarbejdere er fortsat og yderligere effektiviseret og følger fra 2016 strategi- og budgetlægningsprocessen langt mere optimalt, så medarbejdernes personlige mål hænger logisk og tidsmæssigt sammen med SDC's overordnede mål. Der følges tæt op på medarbejdere, som vurderes at have lav performance (på kompetencer eller adfærd). Derved sikres, at der kontinuerligt sker videreudvikling eller afvikling, hvor dette er nødvendigt for at kunne opnå SDC's målsætninger.

SDC'S RESSOURCER 2012-2015



Antal medarbejdere er angivet som FTE (full time equivalent) ultimo året. I Hoved- og nøgletal for koncernen er antal medarbejdere angivet som gennemsnitligt antal for 2015.

I løbet af efteråret 2015 er der påbegyndt arbejde med et ledelsesudviklingsprogram, som tænkes gennemført i løbet af 2016 og 2017. Målgruppen for dette udviklingsforløb vil primært være afdelingslederniveauet, men også SDC's direktørgruppe og teamledere vil blive tilbudt diverse målrettede kurser for yderligere at opbygge deres kompetencer. Kurserne vil inkludere personlighedsprofiler og feedbacks, så lederne kan målrette deres egen udvikling optimalt.

MÅLTAL OG REDEGØRELSE FOR KØNSSAMMENSÆTNINGEN HOS SDC

På det øverste ledelsesniveau havde SDC ultimo 2015 en kønsmæssig sammensætning på 40 % kvinder og 60 % mænd. For afdelingsledelsesniveauet er den tilsvarende fordeling 35/65 %.

Kønfordelingen på lederniveau i SDC er 62 % mænd og 38 % kvinder, en mere ligelig fordeling end tidligere år. Det er selskabets politik, at lederstillinger skal besættes med de bedst egnede kandidater uanset køn. I forbindelse med rekruttering og forfremmelse til lederstillinger søger selskabet at sikre, at der er mindst en af hvert køn blandt de sidste tre kandidater.

I selskabets bestyrelse er alle aktionærvalgte repræsentanter i dag mænd. Dette skal ses i lyset

af den ledelsesmæssige kønsfordeling i direktionerne hos SDC's aktionærer. Det er bestyrelsens målsætning inden udgangen af 2020 at søge at opnå en repræsentation af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen med mindst 1 person, men den praktiske gennemførelse heraf afhænger af sammensætning og intern ansvarsfordeling i direktionerne hos SDC's aktionærer.

MEDARBEJDERE

Medarbejderne er et af SDC's største aktiver. Derfor har SDC fokus på at sikre, at medarbejderne trives, har et godt arbejdsmiljø, og besidder de rette kompetencer til at levere optimal service til kunderne.

SDC er en it-leverandør, som er tæt integreret med den finansielle sektor. Med udgangspunkt i de for sektoren gældende aftaler og normer tilstræber vi at skabe et arbejdsmiljø og en kultur, der tiltrækker og fastholder dygtige og engagerede medarbejdere, som fremmer ansvarlighed og professionalisme, og som medvirker til nytænkning og udvikling til gavn for SDC's kunder, SDC og medarbejderne selv.

Vi ser medarbejdernes liv i og uden for SDC som forbundne størrelser med gensidig afsmitning. Derfor lægger vi vægt på en gensidig fleksibilitet

ANTAL LEDERE

2012: 46 / 11 %
2013: 40 / 8 %
2014: 51 / 9 %
2015: 59 / 9 %

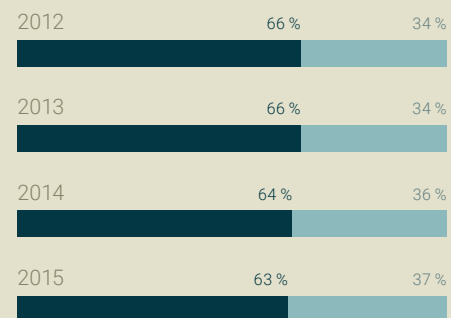
ALDERS-GENNEMSNIT

2012: 49
2013: 47
2014: 47
2015: 46

KØNSFORDELING



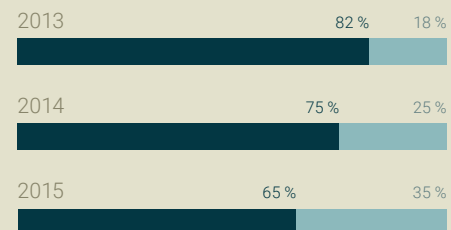
Medarbejdere i alt



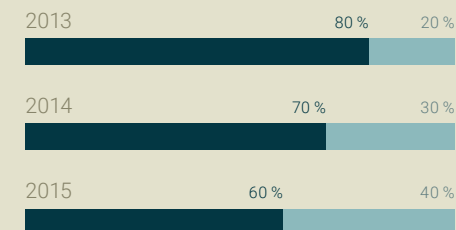
Bestyrelse



Afdelingsledelse



Øverste ledelse



og respekt i arbejdsrelationen, som både understøtter SDC's og den enkelte medarbejders situation og behov.

Som en projektorganisation er vi opmærksomme på spidsbelastning i forbindelse med projektgennemførelsen. Vi udvikler derfor løbende værktøjer, som støtter projektorganisationen i at fordele og styre tids- og ressourceforbrug, så vi minimerer mer- og overarbejde mest muligt.

Som it-servicevirksomhed er viden et centralt element. Derfor lægger vi stor vægt på kompetence- og performanceudvikling af medarbejderne. Alle medarbejdere har en årlig medarbejderudviklingssamtale, hvor mål, performance og uddannelsesbehov fastlægges og denne genbesøges ved behov, dog mindst én gang yderligere årligt.

SDC benytter off- og nearshore arbejdskraft i primært Indien og Polen. Dette sker alle steder gennem ansvarlige og internationalt anerkendte samarbejdspartnere, der sikrer gode arbejdsforhold og et godt arbejdsmiljø. SDC følger løbende op på, at samarbejdspartnerne efterlever deres forpligtelser. Internt er SDC A/S tilknyttet Finansforbundets standardoverenskomst for sektoren, hvilket sikrer medarbejderne i SDC A/S velordnede og markedskonforme løn- og arbejdsvilkår i forhold til det danske arbejdsmarked. De svenske medarbejders arbejdsforhold er sikret via overenskom-

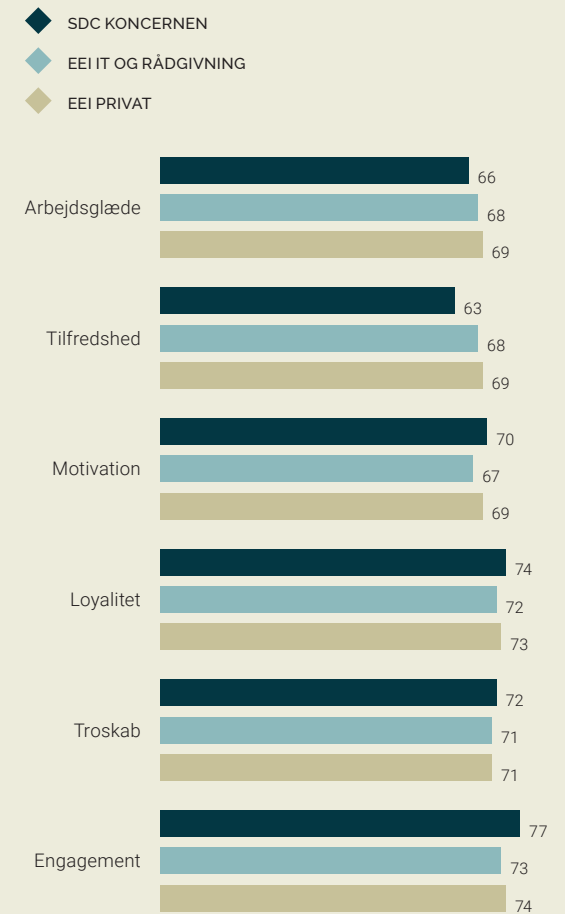
ster med BAO og Saco. Trivsel og godt arbejdsmiljø er en integreret del af SDC's kultur og processer.

Ud over APV'en (arbejdspladsvurdering) fra 2013, som viste en samlet score på 5,6 (skala på 7) på både fysisk som psykisk arbejdsmiljø, har SDC i 2015 gennemført en trivselsmåling for hele selskabet, som har givet gennemsigtighed på fokusområder og eventuelle forbedringstiltag. Trivselsmålingen blev gennemført med en ekstraordinær høj svarprocent på 96 % og viste, at SDC generelt ligger på benchmark-niveau med både industri (EEI IT og Rådgivning) og landegennemsnit (EEI Privat).

Med basis i målingen og kommentarerne hertil, blev der udvalgt fire særlige fokusområder for 2015/2016 (på SDC-niveau): Implementering og kommunikation af strategi, én samlet virksomhed, synliggørelse af de gode resultater samt fortsat forbedring af de fysiske rammer på SDC. Både på SDC-niveau og underniveauer (områder, afdelinger, teams) er der efter målingen arbejdet aktivt med resultater og handlingsplaner, og der følges op på disse løbende indtil næste måling, som forventes udført i efteråret 2016.

Trivselsmålingen inkluderede desuden en lederfeedback, som vil blive suppleret af deciderede lederprofiler og -feedbacks i løbet af 2016, således at alle ledere får sat ekstra fokus på deres enheders trivsel og deres egen ledelses indflydelse herpå.

TILFREDSHED





SAMFUNDSANSVAR (CSR)

SDC betragter sig som en aktiv del af samfundet. En velfungerende finansiell infrastruktur er en forudsætning for et velfungerende samfund. Som leverandør af it-løsninger til mere end 120 pengeinstitutter i Norden ser SDC det som en af sine væsentligste opgaver at udvikle og drive løsninger, der:

- / sikrer pengeinstitutterne og deres it-systemer mod hackere og hackerangreb
- / understøtter sikker og smidig gennemførelse af finansielle transaktioner i bred forstand
- / lever op til de til enhver tid gældende lovkrav i de lande, SDC leverer til
- / understøtter moderne, effektiv bankdrift.

Dette sikrer SDC gennem et struktureret hierarki af procedurer, der sammen med sikkerheds- og compliancemæssige foranstaltninger indgår som en integreret del af aktiviteter hos såvel SDC selv, som hos SDC's leverandører. Procedurer mv. revideres løbende og danner grundlag for aktiv overvågning af, opfølgning på og kontinuerlig effektivisering af aktiviteter. I forbindelse med vedtagelsen af Persondataforordningen primo 2016, der træder i kraft fra 2018, har SDC valgt allerede i 2016 at etablere en DPO-funktion (Data Protection Officer), som i tæt samarbejde med

selskabets funktioner inden for it-sikkerhed og compliance skal medvirke til at sikre, at SDC til enhver tid lever op til myndighedernes krav samt kundernes behov på dette område.

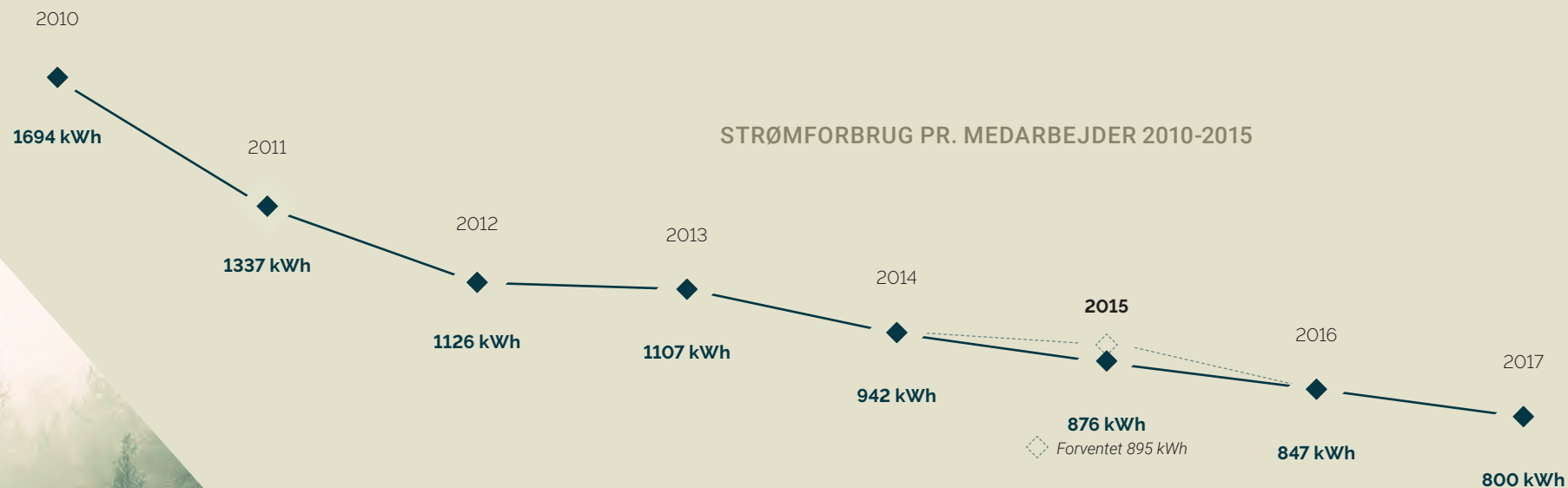
IT AUDIT

Overordnet styrer SDC it-miljøerne med udgangspunkt i en risikostyringsproces baseret på ISO 27005.

Med særlig fokus på datasikkerhed auditeres SDC's produkter og processer af intern systemrevision, ligesom SDC løbende auditeres af Finanstilsynet.

SDC har en veletableret it-sikkerhedspolitik, som sikrer effektiv kontrol af adgange for medarbejdere og eksterne personer til SDC's lokaler og data, begrænser ulemper ved driftsforstyrrelser og sikrer data med hensyn til fortrolighed, pålidelighed og tilgængelighed.

Det er ved interne og eksterne kontroller i 2015 verificeret, at SDC's aktiviteter er gennemført i overensstemmelse med gældende procedurer og politikker og lever op til gældende lovkrav, og det har ikke givet anledning til bemærkninger. SDC har endvidere i 2015 fået fornyet sin PCI DSS-certificering.



KLIMAPÅVIRKNING

SDC ser sig selv som en miljømæssig ansvarlig virksomhed. Da SDC arbejder med it-udvikling som hovedaktivitet, ligger miljø- og klimapåvirkningen primært i forhold til bygnings- og kontordrift. Det er SDC's mål at reducere sit energiforbrug mest muligt gennem fokusering på miljø- og klimavenlige løsninger. Reduktion af selskabets energiforbrug sker gennem en række konkrete indsatser:

Drift af kontorbygninger: I perioden 2013-2015 har SDC foretaget et energioptimerings- og renoveringsprojekt i forhold til SDC's ældste bygninger. I alt er 9500 m² blevet renoveret. Dette projekt blev afsluttet i Q4 2015. Projektet har haft fokus på direkte energibesparelse ved valg af belysning og andre strømforbrugende enheder samt forskellige isoleringstiltag. Hvor muligt er der valgt materialer, der er fremstillet med lav miljøbelastning.

Som en integreret del af dette renoveringsprojekt er der foretaget en udskiftning i opvarmningen af SDC's bygninger i Ballerup fra gasfyrede kedler til fjernvarme. Dette projekt alene har reduceret SDC's udledning af CO₂ med op mod 200 ton om året svarende til 40 % i årlig reduktion.

Energiforbrug: Gennem en række tiltag har SDC skabt en positiv udvikling mod stadig lavere energiforbrug (korrigeret for it-drift, der er outsourcet til JN Data i 2012). Siden 2011 har SDC formået at reducere elforbruget pr. medarbejder (2011 = 1.337 kWh/medarbejder) til det nuværende niveau på 876 kWh pr. år. Det svarer til en reduktion på 34 % målt over perioden.

Målet for 2017 er at sænke niveauet med yderligere 10 % i forhold til 2015 benchmark, det vil sige til 800 kWh pr. år pr. medarbejder i 2017, hvilket SDC vurderer som værende et acceptabelt niveau.

It-drift: SDC's it-driftsaktiviteter varetages af underleverandøren, JN Data A/S. JN Data har fokus på at reducere virksomhedens miljømæssige påvirkning og har igangsat strøm-besparende tiltag, såsom frikøling, cubeteknologi og servervirtualisering, der giver mulighed for kapacitetsstigning uden en tilsvarende stigning i strømforbruget. SDC søger ligeledes i videst muligt omfang at genbruge hardware. Hvor dette ikke er muligt, bortskaffes udstyret via miljø-certificeret partner.

Transport: For at reducere medarbejdernes rejseaktiviteter og den dertil relaterede miljø-belastning anvender SDC, hvor muligt, video- og telekonference til fjernmøder. Derudover har SDC implementeret Skype for Business for at forbedre mulighederne for chat, webmøder og videokonference såvel med kunderne/brugerne, som med selskabets forskellige lokationer, nationalt som internationalt. Endelig har SDC valgt at erstatte sine puljebiler med elbiler for at begrænse selskabets miljømæssige fodaftryk.

Håndtering af affald: SDC implementerede primo 2014 smart-print overalt i virksomheden. Denne løsning har reduceret papirforbruget hos SDC og den deraf affødte miljøbelastning med 5 %.

Madspild fra SDC's kantiner er defineret som en KPI, som der følges tæt op på i forhold til SDC's samarbejdspartner på facility området, COOR. Der er defineret en række konkrete tiltag til at reducere madspildet dels til gavn for miljøet dels til gavn for SDC.

Madaffald fra SDC's kantiner genanvendes på biogasanlæg, hvor det efter forarbejdning anvendes til energiudnyttelse.



REGNSKABSBERETNING

OMSÆTNINGSUDVIKLINGEN

SDC-koncernen har haft en tilfredsstillende omsætningsudvikling i 2015. Koncernens samlede omsætning er for regnskabsåret opgjort til 1.637 mio. kr. (1.426 mio. kr. i 2014) svarende til en stigning på 211 mio. kr. eller 15 % målt i forhold til regnskabsåret 2014.

Væksten er skabt på alle markeder på tværs af Norden samt på stort set alle ydelsesområder. Det illustrerer, at selskabets løsninger og kompetencer er anerkendt på det nordiske marked.

Den stigende omsætning kan dels henføres til nye kunder, der er gået i drift i 2015 (Skandiabanken, Sandnes Sparebank, Verdibanken, Cultura Bank med flere), dels til en øget udviklingsaktivitet, der sikrer SDC's kunder en lang række nye systemer og funktioner.

YOY-væksten på det norske marked har primært været drevet af helårseffekten af Storebrand Bank, der gik i produktion hos SDC i Q4 2014, af Sandnes Sparebank, der gik i produktion hos SDC i Q4 2015, samt af en række kommercielle leverancer i 2015 til eksisterende kunder.

I Sverige har væksten primært været drevet af Skandiabanken, der gik i produktion hos SDC

i Q1 2015, samt af en række aktiviteter afledt af Swedbanks overtagelse af Sparbanken Øresund. Hertil kommer omsætning med en ny kunde i SDC, BlueStep, samt en række kommercielle leverancer til eksisterende og nye kunder.

Den færøske omsætning har været stort set uændret YOY 2015 vs 2014.

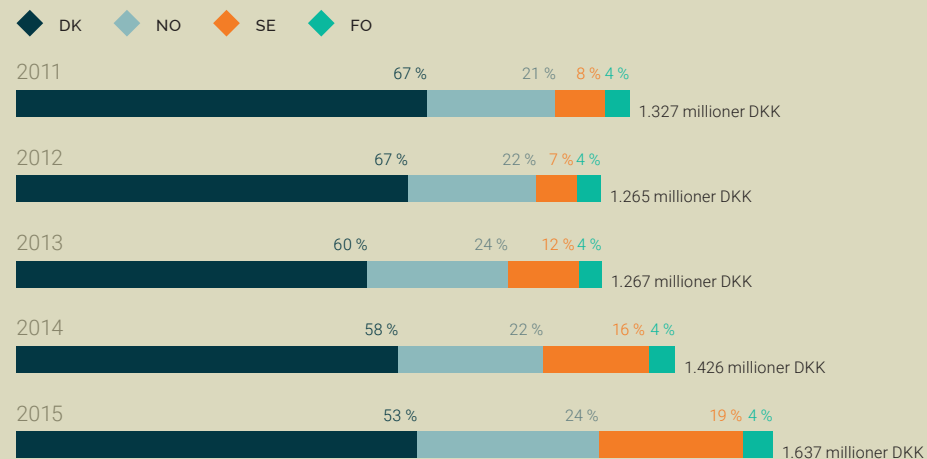
På det danske marked har væksten været drevet af en række kommercielle opgaver hos eksisterende kunder samt implementeringen af SDC's nye momsmodel, „Cost Share“. En model, der giver kunderne uændrede nettopriser, men indebærer en stigning i omsætningen for SDC samt et positivt nettobidrag, der anvendes til øgede leverancer til kunderne.

Geografisk fordeler koncernens omsætning i regnskabsåret sig med 53 % (2014 = 58 %) relateret til det danske marked, mens 47 % (2014 = 42 %) af den samlede omsætning relaterer sig til salg til kunder i resten af Norden.

RESULTAT OG OMKOSTNINGER

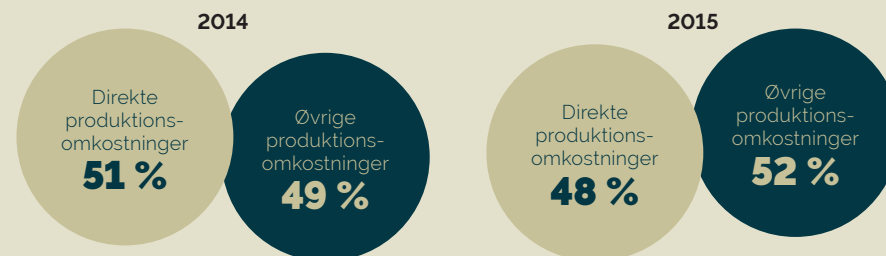
Koncernens resultat af primær drift efter afskrivninger er realiseret til 39,1 mio. kr. (2014 = 16,3 mio. kr.).

GEOGRAFISK OMSÆTNINGSFORDELING 2011-2015



SDC koncernen har haft en tilfredsstillende omsætningsudvikling i 2015 med en vækst på 211 mio. DKK eller 15 % målt i forhold til 2014. Væksten er skabt på alle markeder på tværs af Norden; samt på stort set alle ydelsesområder. En stadig større del af SDC's omsætning kommer fra det nordiske marked uden for Danmark.

FORDELING AF PRODUKTIONSOMKOSTNINGER



Som led i SDC's ønske om at levere ydelser til konkurrencedygtige priser er de direkte produktionsomkostninger i % af omsætningen reduceret fra 51 % i 2014 til 48 % i 2015. Reduktionen er primært opnået ved at flytte udførelsen af opgaver fra eksterne konsulenter i Danmark til eksterne konsulenter i Polen, hvor priserne på sammenlignelige kompetencer er under 50 % af niveauet i Danmark.

Forbedringen i periodens resultat skal ses i sammenhæng med, at SDC kontinuertligt arbejder på at reducere virksomhedens direkte produktionsomkostninger. Således er de direkte produktionsomkostninger i % af omsætningen faldet fra 51 % af omsætningen i 2014 til 48 % i 2015. Denne besparelse er hovedsagelig opnået ved at erstatte eksterne konsulenter i Danmark med eksterne konsulenter i Polen, hvor priserne på sammenlignelige kompetencer er under 50 % af niveauet i Danmark.

Driftsresultatet i 2015 er påvirket af en YOY-stigning i personaleomkostninger på 77 mio. kr. Denne stigning skal primært ses i sammenhæng med helårseffekten af en opnormering i 2014 på 78 FTE. Hertil kommer ansættelse af yderligere 52 FTE i 2015.

Selskabets afskrivninger på 229 mio. kr. fordeler sig med 193 mio. kr., som er løbende afskrivninger på aktiverede udviklingsomkostninger, 17 mio. kr., der er løbende afskrivninger på bygninger, og 9 mio. kr., der er løbende afskrivninger på rettigheder. De sidste 10 mio. kr. vedrører afskrivninger på driftsmidler.

Således kan selskabets resultat af primær drift før nedskrivninger opgøres til 39,1 mio. kr. (2014 = 16,3 mio. kr.). Dette resultat bør dog korrigeres for to nedskrivninger af ikke tilbagevendende karakter. Disse beløber sig til samlet set 6,7 mio. kr. Nedskrivningen vedrører dels en nedskrivning af Goodwill på 2,0 mio. kr. dels en nedskrivning af softwarekomponenter på i alt 4,7 mio. kr.

Korrigeret for disse forhold er koncernens resultat af primær drift opgjort til 32,4 mio. kr. (2014 = -171,1 mio. kr.) Der er i 2015 således ikke foretaget nogen ekstraordinær nedskrivning af selskabets immaterielle anlægsaktiver, som det var tilfældet i 2014.

Koncernens finansielle omkostninger er realiseret med i alt 17,3 mio. kr. i 2015 (2014 = 15,0 mio. kr.). Af disse omkostninger vedrører ca. 2 mio. kr. kursregulering af svenske kroner i forhold til SDC Sweden AB.

Resultatet før skat for regnskabsåret 2015 udgør 15,1 mio. kr. (2014 = - 169,8 mio. kr.).

I regnskabet for 2015 er indregnet en skattemæssig omkostning på -4,4 mio. kr. Denne post skal reelt ses som en regulering af udskudt skat og er ikke betalbar. Koncernens resultat efter skat og minoritetsinteressenternes andel af datterselskabernes resultat realiseres således til 10,7 mio. kr., hvilket er i tråd med forventninger.



SDC'S UDVIKLINGSOMKOSTNINGER

SDC har i 2015 afholdt udviklingsomkostninger for 498 mio. kr. (2014 = 474 mio. kr.) Af disse omkostninger er 193 mio. kr. aktiveret i selskabets balance. Den samlede udviklingsaktivitet dækker dels over omkostninger til udvikling og tilpasning af SDC's systemportefølje til eksisterende og kommende lov- og sektorkrav, dels over nyudvikling af selskabets systemportefølje og systemunderstøttelse af procesoptimering i forhold til nye og eksisterende systemer samt individuel systemudvikling til enkeltkunder.

| Beløb i mio. kr. | 2015 | 2014 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Primo balance | | |
| systemaktivering | 646,5 | 801,8 |
| Årets afskrivninger | -193,1 | -184,1 |
| Årets nedskrivninger | 0 | -171,1 |
| Tilgang | 193,2 | 199,9 |
| Balance ultimo | 646,6 | 646,5 |

Det skal bemærkes, at selskabet i regnskabsåret har færdiggjort i alt 16 projekter, som er indregnet i aktiveringssaldoen. De konkrete projekter dækker bredt inden for områderne digitalisering, medarbejderportal, e-banking, Capital Markets og Business Intelligence.

UDVIKLINGSOMKOSTNINGER**Udvikling i 2011-2015**

| (mio. DKK) | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Årets samlede udviklingsomkostninger | 496 | 597 | 442 | 474 | 498 |
| Årets aktivering | 315 | 468 | 213 | 200 | 193 |
| Årets afskrivning | -194 | -155 | -148 | -184 | -193 |
| Årets ekstraordinære nedskrivninger | | -297 | | -171 | |
| Ultimo aktiveringssaldo | 721 | 737 | 802 | 647 | 647 |
| Aktiveringssaldoen i % af årets udviklingsomkostninger | 145 % | 123 % | 181 % | 136 % | 130 % |
| Årets afskrivninger i % af aktiverings saldoen | 27 % | 21 % | 18 % | 28 % | 30 % |

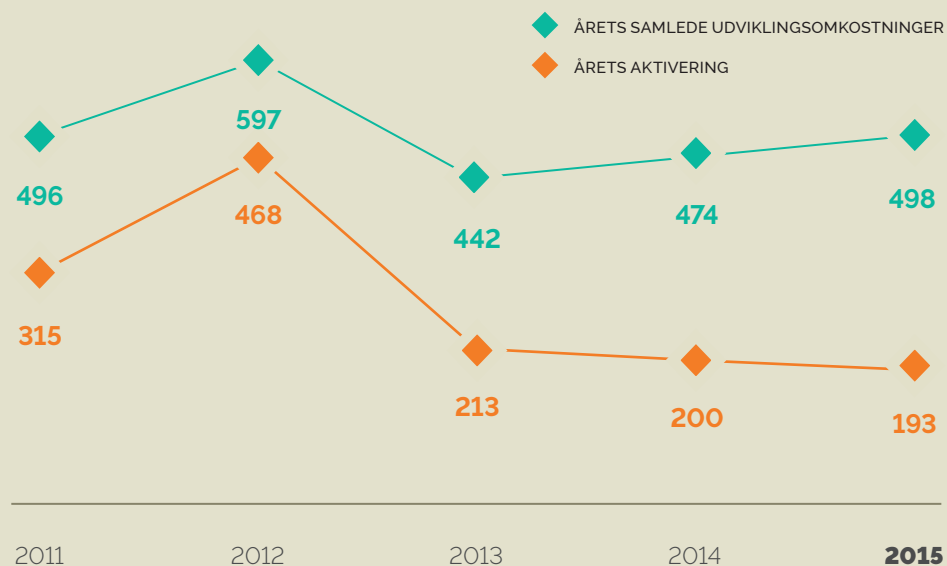
SDC's udviklingsomkostninger har over de seneste fem år ligget på et stabilt niveau omkring 500 mio. kr. +/- 5%. Udsvinget i 2012 skyldes kraftig investering i Kerne.net samt flytning af driften fra IBM til JN Data. Udviklingsomkostninger omfatter fællesudvikling inden for SDC's handlingsplan samt kommerciel udvikling til enkeltkunder eller mindre grupper af kunder. Udviklingsomkostningerne indeholder ikke omkostninger til systemforvaltning og -vedligehold og drift.

Udviklingen i årets aktiveringer udviser et niveauskift fra 2013. Det skal ses i sammenhæng med, dels at en række store projekter blev afsluttet i 2012 og begyndelsen af 2013, dels med at den fra 2013 nytiltrådte ledelse i SDC har haft øget fokus på nedbringelse af aktiveringssaldoen.

Effekten af dette fokus kan bl.a. ses i den positive udvikling i nøgletallene dels for aktiveringssaldoen i % af årets udviklingsomkostninger, dels for årets afskrivninger i % af aktiveringssaldoen. Begge nøgletal viser, at en stigende andel af selskabets udgifter til udvikling udgiftsføres løbende samtidig med, at der afskrives mere på den aktiverede udvikling.

Konsekvensen af denne udvikling er, at selskabet har faldende risiko i forhold til selskabets aktiverede udviklingsomkostninger.

SAMLEDE UDVIKLINGSOMKOSTNINGER OG AKTIVERING I MIO. DKK



BYGNINGER OG GRUNDE

I koncernregnskabet for 2015 er den bogførte værdi af koncernens grunde og bygninger optaget til en samlet værdi af 412 mio. kr. (2014 = 393 mio. kr.). I løbet af perioden er der foretaget forbedringer og ombygninger af de eksisterende ejendomme. Disse forbedringer svarer til 36 mio. kr.

Den bogførte værdi af koncernens ejendomme er benchmarket i forhold til markedspriser i Q3 2015. Denne stresstest har ikke givet anledning til bemærkninger eller justeringer i den bogførte værdi.

EGENKAPITAL

Koncernens egenkapital er ultimo 2015 opgjort til 584,5 mio. kr. mod 539,9 mio. kr. ultimo 2014. Den anførte ændring på 44,6 mio. kr. skyldes, at selskabet i 2015 har købt og solgt egne aktier til en nettoværdi på 32,6 mio. kr. SDC's salg af egne aktier er sket i forbindelse med, at SDC i 2015 har gennemført en omfordeling af aktier blandt selskabet aktionærer. Denne omfordeling sker fremadrettet årligt. Omfordelingen sker i forhold til aktionærernes andel af den samlede omsætning i de tre foregående år. Endvidere påvirkes egenkapitalen af årets resultat med 10,7 mio. kr., og marginalt af regulering af SWAP på realkreditlån med 1,3 mio. kr.

PENGESTRØMME OG LIKVIDITET

SDC har i regnskabsåret haft et positivt cashflow (årets pengestrøm) svarende til 54,5 mio. kr. (2014 = +52,5 mio. kr.). I samme periode har selskabet nedbragt sin bankgæld med 108 mio. kr. Forbedringen af likviditeten skal ses i sammenhæng dels med salg af egne aktier i forbindelse med omfordeling jf. ovenfor, dels med et generelt forbedret cashflow fra driften.

ØVRIGE FORHOLD

SÆRLIGE RISICI

De væsentligste risici i SDC vedrører driftsstabilitet i de systemer, der driftsafvikles for SDC's kunder, samt datakommunikation mellem SDC og kunderne. Disse risici afdækkes primært via flerårige aftaler med etablerede professionelle operatører, primært JN Data på it-drift, TDC på linjer og kommunikation samt bl.a. KMD på print og andre ydelser.

Koncernen har ingen væsentlige kurs- eller valutarisici, da alle væsentlige transaktioner foretages i DKK, SEK eller EURO. Koncernen har konsolideret alle forsikringsforhold på koncernniveau.

FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

SDC forventer i 2016 en stigning i omsætningen til et niveau omkring 1.700-1.750 mio. kr. Omsætningsudviklingen for 2015 og 2016 er i tråd med SDC's tidligere fremskrivningsscenarier. Væk-

sten i omsætning for 2016 forventes på samme måde som i 2015 at komme som en generel vækst spredt over alle koncernens aktiviteter og på hele det nordiske marked.

Den 8. maj 2016 forventes Spar Nord Bank at konvertere ud fra SDC. I denne sammenhæng afhænder Spar Nord Bank sine aktier i SDC. Aktierne vil efterfølgende blive omfordelt til SDC's øvrige aktionærer ved den ordinære årlige omfordeling ultimo maj 2016. Primo 2015 blev der indgået en aftale mellem Spar Nord Bank og SDC, der regulerer bankens udtrædelse, og som sikrer, at begge parter kommer godt videre ind i 2017.

Resultatmæssigt forventer SDC et resultat før skat for koncernen i niveau 50 mio. kr. i 2016.

ØVRIGE FORHOLD

Det skal bemærkes, at de tre udtrædende aktionærer, der i 2014 valgte at stævne SDC i forbindelse med en vedtægtsændring omkring nye regler for intern omfordeling af aktier mellem SDC's aktionærer, efterfølgende valgte at indgå forlig omkring disse forhold, hvorfor disse sager er endeligt afsluttet i regnskabsåret.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen og frem til i dag, der påvirker de i årsrapporten gengivne regnskabsmæssige vurderinger.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 for SDC A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet

af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 31. marts 2016

DIREKTION


Jesper Scharff (adm. direktør)

BESTYRELSE


Klaus Skjødt (formand)


Hans Nelfelt

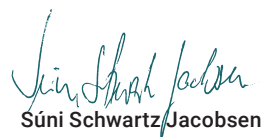

Bettina Lau


Tom Høiberg (næstformand)


Vagn Hansen


Kim Rosenberg Hansen


John Christiansen (næstformand)


Sùni Schwartz-Jacobsen


Ole Kyhnæb


Lars Ravn



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i SDC A/S

PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SDC A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet: Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar: Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregns-

skab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion: Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015

samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 31. marts 2016

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28


Anders Duedahl-Olesen
statsaut. revisor


Allan Lunde Pedersen
statsaut. revisor

KONCERNREGNSKAB

SDC 2015

INDHOLD

Anvendt regnskabspraksis **34**

Årsregnskab

Resultatopgørelse **39**

Balance **40**

Egenkapitalopgørelse **41**

Pengestrømsopgørelse **42**

Noteoversigt

1 / Nettoomsætning **42**

2 / Personalemkostninger **42**

3 / Af- og nedskrivninger **43**

4 / Finansielle indtægter **43**

5 / Finansielle omkostninger **43**

6 / Skat af årets resultat **43**

7 / Immaterielle anlægsaktiver **43**

8 / Materielle anlægsaktiver **44**

9 / Finansielle anlægsaktiver **45**

10 / Periodeafgrænsningsposter **45**

11 / Aktiekapital **45**

12 / Egne kapitalandele **45**

13 / Minoritetsinteresser **45**

14 / Udskudt skatteaktiv **46**

15 / Gældsforpligtelser **46**

16 / Periodeafgrænsningsposter **46**

17 / Eventualforpligtelser og
kontraktuelle forpligtelser **46**

18 / Pantsætninger og sikkerhedsstillelser **47**

19 / Ændring i driftskapital **47**

20 / Likvider **47**

21 / Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor **47**

22 / Nærtstående parter **47**

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for SDC A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

ÆNDRING I ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Selskabet har i regnskabsåret foretaget klassifikationsmæssige ændringer mellem regnskabsposterne „direkte produktionsomkostninger“ og „andre eksterne omkostninger“. Ændringerne er foretaget som konsekvens af udarbejdelse af en ny kontoplan i forbindelse med implementering af et nyt ERP-system.

De foretagne klassifikationsændringer har ingen påvirkning på selskabets resultat, herunder resultat af primær drift, ligesom ændringerne ikke har påvirkning på balancesum, egenkapital, pengestrømsopgørelse eller hoved- og nøgletaloversigt.

Sammenligningstallene er tilpasset ændringerne i klassifikationer.

Den anvendte regnskabspraksis er derudover uændret i forhold til sidste år.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden SDC A/S og dattervirksomheder, som kontrolleres af moderselskabet, jf. koncernover-

sigten. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholds-mæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenlignings-tal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger. Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling

realiseres. Negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen eller moderselskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen eller moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden års-

regnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efter-

følgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelse

NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

I koncernregnskabet indgår huslejeindtægter i nettoomsætning.

DIREKTE PRODUKTIONSOMKOSTNINGER

Direkte produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. I direkte produktionsomkostninger indregnes omkostninger til Facility Management, eksterne konsulenter, softwareomkostninger mv.

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til husleje, konsulentbistand, kontorholdsomkostninger mv.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til koncernens personale.

INDTÆGTER AF KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

FINANSIELLE INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed

valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordning mv.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion af af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Rettigheder og software

Erhvervede rettigheder og erhvervede softwarerettigheder mv. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger samt installationer i bygninger måles ved første indregning til kostpris, der omfatter anskaffelsespris og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen. Efterfølgende måles grunde og bygninger samt installationer i bygninger til dagsværdi. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen og bindes på en særlig reserve for nettoopskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget for grunde og bygninger samt installationer i bygninger er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Afskrivningsgrundlaget for andre anlæg, driftsmateriel og inventar er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på forventede restværdier og følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|----------|
| Bygninger | 50 år |
| Installationer i bygninger | 10-15 år |
| Tekniske anlæg og maskiner | 3-5 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2-5 år |

Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstids-

punktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

Moderselskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for SDC, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtageelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Koncernregnskab

Der foretages fuld konsolidering af dattervirksomheder, jf. afsnit om koncernregnskabet ovenfor.

VÆRDIFORRINGELSE AF AKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING

Igangværende arbejde for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger for et igangværende arbejde vil overstige den samlede omsætning fra det pågældende igangværende arbejde, indregnes det forventede tab på det igangværende arbejde straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af et igangværende arbejde ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under

aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

EGENKAPITAL

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Reserven reduceres ved udbytteudlodninger til moderselskabet, andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomheder samt ved hel eller delvis realisation af kapitalandele.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Egne kapitalandele

Et beløb svarende til kostprisen for egne kapitalandele fragår i egenkapitalens frie reserver. Salgssummer ved afhændelse af egne kapitalandele indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Posten omfatter minoritetsinteressernes andel af egenkapitalen.

SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

SDC overtager som administrationselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som „Tilgodehavende selskabsskat” eller „Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på

grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivt henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skattekategorier og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Ved erhvervelse af virksomheder indgår hensættelser til omstruktureringer i den overtagne virksomhed i det omfang, de er besluttet og offentliggjort senest på overtagelsestidspunktet i opgørelsen af anskaffelsestidspunktet og dermed i goodwill eller koncerngoodwill.

GÆLDSFORPLIGTELSE

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning (den indirekte metode).

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes der ikke en pengestrømsopgørelse for moderselskabet.

PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

PENGESTRØM TIL INVESTERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

LIKVIDER

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under tre måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

SEGMENTOPLYSNINGER

Der gives oplysninger på geografiske segmenter. Selskabet afgiver ikke forretningssegmentoplysninger, idet selskabets forretningssegmenter ikke afviger indbyrdes.

RESULTATOPGØRELSE

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------|--|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| 1 | Nettoomsætning | 1.637.150 | 1.426.477 | 1.572.774 | 1.338.067 |
| | Direkte produktionsomkostninger | -801.081 | -732.784 | -781.838 | -686.304 |
| | Andre eksterne omkostninger | -113.788 | -88.457 | -125.934 | -96.871 |
| 2 | Personaleomkostninger | -454.119 | -377.262 | -423.117 | -348.804 |
| 3 | Afskrivninger | -229.042 | -211.719 | -211.238 | -195.726 |
| | Resultat af primær drift før nedskrivninger | 39.120 | 16.255 | 30.647 | 10.362 |
| 3 | Nedskrivninger | -6.730 | -171.059 | -6.730 | -171.059 |
| | Resultat af primær drift | 32.390 | -154.804 | 23.917 | -160.697 |
| 9 | Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder | 0 | 0 | 6.979 | 6.568 |
| 4 | Finansielle indtægter | 663 | 93 | 331 | 250 |
| 5 | Finansielle omkostninger | -17.910 | -15.072 | -18.037 | -18.238 |
| | Ordinært resultat før skat | 15.143 | -169.783 | 13.190 | -172.117 |
| 6 | Skat af ordinært resultat | -4.442 | -1.317 | -2.489 | 967 |
| | Årets resultat | 10.701 | -171.100 | 10.701 | -171.150 |
| | Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat | 0 | -50 | - | - |
| | SDC's kapitalejeres andel af årets resultat | 10.701 | -171.150 | 10.701 | -171.150 |
| | Forslag til resultatdisponering | | | | |
| | Overført resultat | | | 10.701 | -171.150 |
| | | | | 10.701 | -171.150 |



BALANCE

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------|-------|---|------------------|------------------|------------------|
| | | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| | | AKTIVER | | | |
| | | Anlægsaktiver | | | |
| 7 | | Immaterielle anlægsaktiver | | | |
| | | 411.112 | 502.267 | 411.112 | 502.267 |
| | | 235.481 | 144.286 | 235.481 | 144.286 |
| | | 37.786 | 42.999 | 37.786 | 42.999 |
| | | 0 | 7.910 | 0 | 7.910 |
| | | 684.379 | 697.462 | 684.379 | 697.462 |
| 8 | | Materielle anlægsaktiver | | | |
| | | 412.317 | 392.972 | 4.492 | 4.492 |
| | | 2.893 | 6.481 | 2.893 | 6.481 |
| | | 4.539 | 2.080 | 4.239 | 1.049 |
| | | 0 | 3.295 | 0 | 991 |
| | | 419.749 | 404.828 | 11.624 | 13.013 |
| 9 | | Finansielle anlægsaktiver | | | |
| | | 0 | 0 | 462.051 | 453.756 |
| | | 90.488 | 90.482 | 94.527 | 94.502 |
| 14 | | 59.281 | 63.830 | 58.804 | 62.976 |
| | | 149.769 | 154.312 | 615.382 | 611.234 |
| | | 1.253.897 | 1.256.602 | 1.311.385 | 1.321.709 |
| | | Omsætningsaktiver / Varebeholdninger | | | |
| | | 3.828 | 5.277 | 3.828 | 5.277 |
| | | 3.828 | 5.277 | 3.828 | 5.277 |
| | | Tilgodehavender | | | |
| | | 100.806 | 97.220 | 93.688 | 93.470 |
| | | 0 | 750 | 0 | 0 |
| | | 0 | 0 | 27.305 | 4.899 |
| | | 130 | 0 | 1.687 | 2.570 |
| | | 20.151 | 13.188 | 11.355 | 11.024 |
| 10 | | 115.031 | 103.079 | 114.557 | 101.892 |
| | | 236.118 | 214.237 | 248.592 | 213.855 |
| 20 | | 110.820 | 56.306 | 677 | 49.439 |
| | | 350.766 | 275.820 | 253.097 | 268.571 |
| | | 1.604.663 | 1.532.422 | 1.564.482 | 1.590.280 |

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------|-------|---|------------------|------------------|------------------|
| | | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| | | PASSIVER | | | |
| 12 | | Egenkapital | | | |
| 11 | | 173.110 | 173.110 | 173.110 | 173.110 |
| | | 0 | 0 | 217.856 | 217.856 |
| | | 177.285 | 177.285 | 0 | 0 |
| | | 234.067 | 189.500 | 193.496 | 148.929 |
| | | 584.462 | 539.895 | 584.462 | 539.895 |
| 13 | | 0 | 60 | 0 | 0 |
| | | Hensatte forpligtelser | | | |
| 14 | | 0 | 44 | 0 | 0 |
| | | 20.088 | 0 | 20.088 | 0 |
| | | 20.088 | 44 | 20.088 | 0 |
| | | Gældsforpligtelser | | | |
| 15 | | Langfristede gældsforpligtelser | | | |
| | | 176.511 | 194.433 | 0 | 0 |
| | | 0 | 0 | 176.511 | 188.461 |
| | | 176.511 | 194.433 | 176.511 | 188.461 |
| 15 | | Kortfristede gældsforpligtelser | | | |
| | | 45.947 | 141.956 | 34.832 | 131.706 |
| | | 168.730 | 144.030 | 155.938 | 140.013 |
| | | 0 | 0 | 93.200 | 101.816 |
| | | 324 | 141 | 0 | 0 |
| | | 106.557 | 105.267 | 90.505 | 87.160 |
| 16 | | 502.044 | 406.596 | 408.946 | 401.229 |
| | | 823.602 | 797.990 | 783.421 | 861.924 |
| | | 1.000.113 | 992.423 | 959.932 | 1.050.385 |
| | | 1.604.663 | 1.532.422 | 1.564.482 | 1.590.280 |
| 17 | | Eventualforpligtelser og kontraktuelle forpligtelser | | | |
| 18 | | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | | |
| 21 | | Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | | | |
| 22 | | Nærtstående parter | | | |

EGENKAPITALOPGØRELSE

KONCERN

| t.kr. | Aktiekapital | Opskrivningshenslæggelser | Overført resultat | Foreslået udbytte | I alt |
|--------------------------------------|----------------|---------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2014 | 173.110 | 177.285 | 386.238 | 0 | 736.633 |
| Udloddet udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Køb af egne kapitalandele | 0 | 0 | -24.411 | 0 | -24.411 |
| Salg af egne kapitalandele | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Regulering af sikringstransaktioner | 0 | 0 | -1.177 | 0 | -1.177 |
| Årets resultat | 0 | 0 | -171.150 | 0 | -171.150 |
| Egenkapital 31. december 2014 | 173.110 | 177.285 | 189.500 | 0 | 539.895 |
| Udloddet udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Køb af egne kapitalandele | 0 | 0 | -70.061 | 0 | -70.061 |
| Salg af egne kapitalandele | 0 | 0 | 102.667 | 0 | 102.667 |
| Regulering af sikringstransaktioner | 0 | 0 | 1.260 | 0 | 1.260 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 10.701 | 0 | 10.701 |
| Egenkapital 31. december 2015 | 173.110 | 177.285 | 234.067 | 0 | 584.462 |

MODERSELSKAB

| t.kr. | Aktiekapital | Nettoopskrivning efter den indre værdis metode | Overført resultat | Foreslået udbytte | I alt |
|--|----------------|--|-------------------|-------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2014 | 173.110 | 217.856 | 345.667 | 0 | 736.633 |
| Udloddet udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Køb af egne kapitalandele | 0 | 0 | -24.411 | 0 | -24.411 |
| Salg af egne kapitalandele | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Egenkapitalbevægelser i dattervirksomheder | 0 | 0 | -1.177 | 0 | -1.177 |
| Årets resultat | 0 | 0 | -171.150 | 0 | -171.150 |
| Egenkapital 31. december 2014 | 173.110 | 217.856 | 148.929 | 0 | 539.895 |
| Udloddet udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Køb af egne kapitalandele | 0 | 0 | -70.061 | 0 | -70.061 |
| Salg af egne kapitalandele | 0 | 0 | 102.667 | 0 | 102.667 |
| Egenkapitalbevægelser i dattervirksomheder | 0 | 0 | 1.260 | 0 | 1.260 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 10.701 | 0 | 10.701 |
| Egenkapital 31. december 2015 | 173.110 | 217.856 | 193.496 | 0 | 584.462 |

Indre værdi pr. aktie udgør pr. 31. december 2015 371,0 (2014 = 362,2).

PENGESTRØMSOPGØRELSE

| Note | t.kr. | Koncern | |
|------|---|-----------------|-----------------|
| | | 2015 | 2014 |
| | Driftsresultat | 32.389 | -154.804 |
| | Af- og nedskrivninger | 235.436 | 382.778 |
| | Ændring i hensatte forpligtelser | 20.044 | 44 |
| | Ændring i udskudt skatteaktiv | 4.486 | 784 |
| | Ændring i periodiserede indtægter | 95.448 | 17.218 |
| | Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter | -4.822 | -973 |
| 19 | Ændring i driftskapital | 1.231 | 5.003 |
| | Pengestrøm fra primær drift | 384.212 | 250.050 |
| | Renteindtægter, modtaget | 664 | 93 |
| | Renteomkostninger, betalt | -17.910 | -15.072 |
| | Betalt selskabsskat | 183 | 141 |
| | Pengestrøm fra driftsaktivitet | 367.149 | 235.212 |
| | Køb af immaterielle anlægsaktiver | -199.092 | -207.819 |
| | Køb af materielle anlægsaktiver | -38.583 | -21.814 |
| | Køb af finansielle anlægsaktiver | -5 | -9 |
| | Salg af materielle anlægsaktiver | 0 | 22 |
| | Virksomhedsovertagelse | 0 | 0 |
| | Modtaget udbytte | 0 | 0 |
| | Køb af egne aktier | -70.061 | -24.411 |
| | Salg af egne aktier | 102.667 | 0 |
| | Pengestrøm til investeringsaktivitet | -205.074 | -254.031 |
| | Forøgelse/afdrag af banklån | -107.960 | 71.299 |
| | Pengestrøm fra finansieringsaktivitet | -107.960 | 71.299 |
| | Årets pengestrøm | 54.514 | 52.480 |
| 20 | Likvider, primo | 56.306 | 3.826 |
| 20 | Likvider, ultimo | 110.820 | 56.306 |

110.820

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele.

NOTER

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | | |
|----------------------------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | |
| 1 / Nettoomsætning | | | | | |
| | Leverancer af systemer, systemdrift og tilslutningsafgift, mv., Danmark | 874.773 | 876.784 | 875.600 | 853.389 |
| | Leverancer af systemer, systemdrift og tilslutningsafgift, mv., Norge | 390.176 | 285.601 | 390.176 | 285.601 |
| | Leverancer af systemer, systemdrift og tilslutningsafgift, mv., Sverige | 309.323 | 216.738 | 244.120 | 151.723 |
| | Leverancer af systemer, systemdrift og tilslutningsafgift, mv., Færøerne | 54.778 | 47.354 | 54.778 | 47.354 |
| | Leverancer af systemer, systemdrift og tilslutningsafgift, mv., Island | 8.100 | 0 | 8.100 | 0 |
| | | 1.637.150 | 1.426.477 | 1.572.774 | 1.338.067 |
| 2 / Personaleomkostninger | | | | | |
| | Gager og lønninger | 453.572 | 382.784 | 428.621 | 360.021 |
| | Pensioner | 46.857 | 42.643 | 44.735 | 38.854 |
| | Andre personaleomkostninger | 16.960 | 13.513 | 13.031 | 11.607 |
| | | 517.389 | 438.940 | 486.387 | 410.482 |
| | Systemaktivering | -63.270 | -61.678 | -63.270 | -61.678 |
| | | 454.119 | 377.262 | 423.117 | 348.804 |
| | Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | 607 | 555 | 568 | 515 |

I personaleomkostninger indgår vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse i 2015 med samlet 5.898 t.kr. (2014 = 5.766 t.kr.)

NOTER

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| 3 / Af- og nedskrivninger | | | | |
| Afskrivninger af færdiggjorte udviklingsprojekter | 193.135 | 184.151 | 193.135 | 184.151 |
| Nedskrivning af færdiggjorte udviklingsprojekter | 0 | 98.295 | 0 | 98.295 |
| Nedskrivning af udviklingsprojekter under udførelse | 0 | 72.764 | 0 | 72.764 |
| Afskrivninger af software | 3.161 | 0 | 3.161 | 0 |
| Nedskrivning af software | 4.749 | 0 | 4.749 | 0 |
| Afskrivninger af erhvervede rettigheder | 9.082 | 8.968 | 9.082 | 8.968 |
| Nedskrivning af erhvervede rettigheder | 1.981 | 0 | 1.981 | 0 |
| Afskrivninger af bygninger og installationer | 17.068 | 15.029 | 0 | 0 |
| Afskrivninger tekniske anlæg og maskiner | 4.338 | 2.089 | 4.338 | 2.089 |
| Afskrivninger andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 1.922 | 1.482 | 1.522 | 518 |
| Tab på afhændede aktiver | 336 | 0 | 0 | 0 |
| | 235.772 | 382.778 | 217.968 | 366.785 |
| 4 / Finansielle indtægter | | | | |
| Renter af bankindestående | 78 | 93 | 1 | 150 |
| Renter fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 306 | 100 |
| Øvrige renteindtægter | 585 | 0 | 24 | 0 |
| | 663 | 93 | 331 | 250 |
| 5 / Finansielle omkostninger | | | | |
| Renter af bankgæld | 14.904 | 15.042 | 9.940 | 9.903 |
| Renter til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 7.620 | 8.305 |
| Øvrige renteomkostninger | 3.006 | 30 | 477 | 30 |
| | 17.910 | 15.072 | 18.037 | 18.238 |
| 6 / Skat af årets resultat | | | | |
| Aktuel skat | -68 | -531 | -1.687 | 2.570 |
| Årets regulering af udskudt skat | 4.549 | -785 | 4.172 | -1.602 |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år | -39 | -1 | 4 | -1 |
| | 4.442 | -1.317 | 2.489 | 967 |

7 / Immaterielle anlægsaktiver

| t.kr. | Koncern og modervirksomhed | | | | |
|---|----------------------------------|-------------------------------------|------------------------|---------------|------------------|
| | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Udviklingsprojekter under udførelse | Erhvervede rettigheder | Software | I alt |
| Kostpris 1. januar 2015 | 857.430 | 144.218 | 78.354 | 7.910 | 1.087.912 |
| Tilgang | 0 | 193.242 | 5.850 | 0 | 199.092 |
| Overført | 101.979 | -101.979 | 0 | 0 | 0 |
| Afgang | -177.475 | 0 | 0 | 0 | -177.475 |
| Kostpris 31. december 2015 | 781.934 | 235.481 | 84.204 | 7.910 | 1.109.529 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2015 | -355.163 | 0 | -35.355 | 0 | -390.518 |
| Årets afskrivninger | -193.135 | 0 | -9.082 | -3.161 | -205.378 |
| Årets nedskrivninger | 0 | 0 | -1.981 | -4.749 | -6.730 |
| Afgang | 177.476 | 0 | 0 | 0 | 177.476 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2015 | -370.822 | 0 | -46.418 | -7.910 | -425.150 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 | 411.112 | 235.481 | 37.786 | 0 | 684.379 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014 | 502.267 | 144.286 | 42.999 | 7.910 | 697.462 |
| Årets tilgang på udviklingsprojekter kan specificeres således: | | | | | |
| Direkte produktionsomkostninger | | 129.972 | | | |
| Personaleomkostninger | | 63.270 | | | |
| | | 193.242 | | | |
| Afskrives over | 3-5 år | | 10 år | 3 år | |

NOTER

8 / Materielle anlægsaktiver

| t.kr. | Koncern | | | | |
|--|---------------------|----------------------------|---|--|-----------------|
| | Grunde og bygninger | Tekniske anlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under opførelse | I alt |
| Kostpris 1. januar 2015 | 453.665 | 27.886 | 4.677 | 3.295 | 489.523 |
| Valutakursregulering i udenlandsk dattervirksomhed | 0 | 0 | 8 | 0 | 8 |
| Tilgang | 34.109 | 750 | 3.724 | 0 | 38.583 |
| Overført | 2.304 | 0 | 991 | -3.295 | 0 |
| Afgang | 0 | 0 | -846 | 0 | -846 |
| Kostpris 31. december 2015 | 490.078 | 28.636 | 8.553 | 0 | 527.267 |
| Opskrivninger 1. januar 2015 | 178.885 | 0 | 0 | 0 | 178.885 |
| Opskrivninger 31. december 2015 | 178.885 | 0 | 0 | 0 | 178.885 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2015 | -239.578 | -21.405 | -2.597 | 0 | -263.580 |
| Valutakursregulering i udenlandsk dattervirksomhed | 0 | 0 | -5 | 0 | -5 |
| Årets afskrivninger | -17.068 | -4.338 | -1.922 | 0 | -23.328 |
| Årets nedskrivninger | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Afgang | 0 | 0 | 510 | 0 | 510 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2015 | -256.646 | -25.743 | -4.014 | 0 | -286.403 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 | 412.317 | 2.893 | 4.539 | 0 | 419.749 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014 | 392.972 | 6.481 | 2.080 | 3.295 | 404.828 |

Grunde og bygninger består i al væsentlighed af ejendommen Borupvang 1A, 2750 Ballerup. Ejendommen er værdiansat til dagsværdi, baseret på en afkastprocent på 6,50 % (2014 = 6,75 %). Koncernen har ingen finansielt leasede anlægsaktiver.

8 / Materielle anlægsaktiver

| t.kr. | Modervirksomhed | | | | |
|--|---------------------|----------------------------|---|--|----------------|
| | Grunde og bygninger | Tekniske anlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under opførelse | I alt |
| Kostpris 1. januar 2015 | 4.492 | 27.886 | 1.762 | 991 | 35.131 |
| Tilgang | 0 | 750 | 3.721 | 0 | 4.471 |
| Overført | 0 | 0 | 991 | -991 | 0 |
| Afgang | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kostpris 31. december 2015 | 4.492 | 28.636 | 6.474 | 0 | 39.602 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2015 | 0 | -21.405 | -713 | 0 | -22.118 |
| Årets afskrivninger | 0 | -4.338 | -1.522 | 0 | -5.860 |
| Årets nedskrivninger | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Afgang | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2015 | 0 | -25.743 | -2.235 | 0 | -27.978 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 | 4.492 | 2.893 | 4.239 | 0 | 11.624 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014 | 4.492 | 6.481 | 1.049 | 991 | 13.013 |

NOTER

9 / Finansielle anlægsaktiver

| t.kr. | Koncern | |
|--|---------|-----------------------|
| | | Andre tilgodehavender |
| Kostpris 1. januar 2015 | | 90.482 |
| Tilgang | | 6 |
| Afgang | | 0 |
| Kostpris 31. december 2015 | | 90.488 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 | | 90.488 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014 | | 90.482 |

I andre tilgodehavender indgår indskud af ansvarlig lånekapital i JN Data A/S på 90.000 t.kr.

| t.kr. | Modervirksomhed | |
|--|--|-----------------------|
| | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | Andre tilgodehavender |
| Kostpris 1. januar 2015 | 215.029 | 94.504 |
| Tilgang | 8 | 23 |
| Afgang | 0 | 0 |
| Kostpris 31. december 2015 | 215.037 | 94.527 |
| Nettoopskrivninger 1. januar 2015 | 238.728 | 0 |
| Egenkapitalbevægelser | 1.260 | 0 |
| Valutakursregulering | 47 | 0 |
| Andel i årets resultat, netto | 6.979 | 0 |
| Nettoopskrivning 31. december 2015 | 247.014 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015 | 462.051 | 94.527 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014 | 453.756 | 94.502 |

I andre tilgodehavender indgår indskud af ansvarlig lånekapital i JN Data A/S på 90.000 t.kr. samt depositum vedrørende selskabets lejemål hos dattervirksomheden Ejendomsselskabet Borupvang 1 A/S med i alt 4.527 t.kr. (2014 = 4.502 t.kr.). Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

- / Ejendomsselskabet Borupvang 1 A/S, 100 %, Hjemsted: Borupvang 1A, DK 2750 Ballerup
- / DataKomm A/S, 100 %, Hjemsted: Borupvang 1A, DK 2750 Ballerup
- / SDC Sweden AB, 100 %, Hjemsted: Helsingborg.

10 / Periodeafgrænsningsposter

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Softwareaftaler mv. | 91.919 | 81.454 | 91.919 | 81.454 |
| Løn og gager | 22.638 | 20.438 | 22.638 | 20.438 |
| Øvrige omkostninger | 474 | 1.187 | 0 | 0 |
| | 115.031 | 103.079 | 114.557 | 101.892 |

11 / Aktiekapital

Aktiekapitalen består af:

1.731.098 A-aktier a 100 kr.

Der har de seneste 5 år ikke været ændringer i aktiekapitalen.

12 / Egne kapitalandele

Selskabets egne kapitalandele, 155.549 stk. til nominelt 15.554.900 kr. (2014 = 240.389 stk. til nominelt 24.039.800 kr.), svarende til 9,0 % af selskabets samlede kapital (2014 = 13,9 %), er erhvervet midlertidigt i forbindelse med aktionærens ophør som kunder hos SDC A/S. Der henvises til omtale i ledelsesberetningen. Selskabet har i regnskabsåret erhvervet yderligere 198.504 aktier for 70.061 t.kr. (2014 = 24.111 t.kr.), samt solgt 283.344 aktier for 102.667 t.kr. (2014 = 0 t.kr.).

13 / Minoritetsinteresser

| t.kr. | Koncern | |
|--|----------|-----------|
| | 2015 | 2014 |
| Minoritetsinteresser 1. januar | 60 | 10 |
| Andel af dattervirksomhed | 0 | 0 |
| Køb af minoritetsinteresser | -60 | 0 |
| Andel af årets resultat | 0 | 50 |
| Minoritetsinteresser 31. december | 0 | 60 |

NOTER

14 / Udskudt skatteaktiv

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Udskudt skatteaktiv 1. januar | 63.830 | 64.614 | 62.976 | 64.578 |
| Ændring i udskudt skat vedr. ændring i skatteprocent | 0 | -23 | 0 | -23 |
| Årets regulering af udskudt skat | -4.549 | -761 | -4.172 | -1.579 |
| Udskudt skatteaktiv 31. december | 59.281 | 63.830 | 58.804 | 62.976 |
| Udskudt skattepassiv | | | | |
| Udskudt skattepassiv 31. december | 0 | 44 | 0 | 0 |

Koncernen har et ikke-indregnet udskudt skatteaktiv på 37.633 t.kr. (2014: 37.633 t.kr.), der ikke forventes udnyttet i de næste 3-5 år.

15 / Gældsforpligtelser

| t.kr. | Koncern | | | |
|--|------------------|-----------------|-------------------|---------------------|
| | Gæld i alt 31/12 | Afdrag næste år | Langfristet andel | Restgæld efter 5 år |
| Bankgæld | 222.458 | 45.947 | 176.511 | 131.907 |
| Langfristede gældsforpligtelser 31. december 2015 | 222.458 | 45.947 | 176.511 | 131.907 |
| Langfristede gældsforpligtelser 31. december 2014 | 336.389 | 141.956 | 194.433 | 152.054 |
| t.kr. | Modervirksomhed | | | |
| | Gæld i alt 31/12 | Afdrag næste år | Langfristet andel | Restgæld efter 5 år |
| Bankgæld | 34.832 | 34.832 | 0 | 0 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | 269.711 | 93.200 | 176.511 | 131.907 |
| Gældsforpligtelser 31. december 2015 | 304.543 | 128.032 | 176.511 | 131.907 |
| Gældsforpligtelser 31. december 2014 | 421.983 | 233.522 | 188.461 | 152.054 |

16 / Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 502.044 t.kr. (2014: 406.596 t.kr.) udgøres af modtagne indbetalinger fra kunder for indtægter, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

17 / Eventualforpligtelser og kontraktuelle forpligtelser

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab for sambeskatning af de danske selskaber i SDC A/S-koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomheden for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Datterselskabet Ejendomsselskabet Borupvang 1 A/S er indtrådt i momsreguleringsforpligtelsen på de af selskabet overtagne ejendomme. Forpligtelsen skal betales til SKAT, såfremt den momspligtige aktivitet ophører.

Kontraktlige forpligtelser

Koncernen har indgået partnerselskabsaftale med JN Data A/S, der er uopsigelig frem til Q4 2017. Af konkurrencemæssige årsager oplyses værdien af den indgåede aftale ikke.

Koncernen har herudover indgået en række softwareaftaler for de kommende år.

Moderselskabet har leaset biler (operationel leasing). Leasingforpligtelsen udgør 75 t.kr. pr. 31. december 2015 (2014 = 150 t.kr.).

Koncernen har en forpligtelse vedrørende Facility Management og udgør 45 mio. kr. pr. 31. december 2015, der udløber 2018.

Sikringstransaktioner

Koncernen har indgået kontrakt til sikring af fremtidige transaktioner vedrørende rentebetalinger på koncernens ejendomsfinansiering.

Den sikrede restgæld udgør 187,6 mio. kr. pr. 31. december 2015, og sikringskontrakten udløber den 30. juni 2017.

Dagsværdi af sikringskontrakten udgør en negativ værdi på 3,4 mio. kr. efter skat pr. 31. december 2015. Dette er fraregnet i egenkapitalen.

NOTER

18 / Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|----------------|----------------|-----------------|----------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter: | | | | |
| Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på | 407.826 | 388.480 | 0 | 0 |
| Realkreditpantebreve, 229,8 mio. kr., i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på | 407.826 | 388.480 | 0 | 0 |

| t.kr. | Koncern | |
|-------|---------|------|
| | 2015 | 2014 |

19 / Ændring i driftskapital

| | | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Ændring i varebeholdninger | 1.449 | -4.595 |
| Ændring i tilgodehavender | -21.881 | -6.244 |
| Ændring i leverandører og anden gæld | 21.663 | 15.842 |
| | 1.231 | 5.003 |

20 / Likvider

| | | |
|----------------------|----------------|---------------|
| Likvide beholdninger | 110.820 | 56.306 |
| | 110.820 | 56.306 |

21 / Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|------------|--------------|-----------------|--------------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Honorar vedrørende lovpligtig revision, EY | 295 | 310 | 280 | 295 |
| Honorar vedrørende lovpligtig revision, PwC | 80 | 86 | 0 | 0 |
| Skattemæssig rådgivning | 19 | 169 | 19 | 169 |
| Erklæringsopgaver med sikkerhed | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Andre ydelser | 50 | 273 | 40 | 223 |
| Systemrevision, PwC | 385 | 775 | 385 | 775 |
| | 829 | 1.613 | 724 | 1.462 |

22 / Nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter Ejendomsselskabet Borupvang 1 A/S, DataKomm A/S og SDC Sweden AB. Moderselskabet lejer en andel af ejendommen i Ejendomsselskabet Borupvang 1 A/S.

Koncernens nærtstående parter omfatter endvidere selskabets bestyrelse og direktion.

Koncernens transaktioner med nærtstående parter med betydelig indflydelse har herudover omfattet ordinært salg af datadrift og management fee.

Moderselskabet har, ud over koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet, ikke haft transaktioner med nærtstående parter.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen. Ud over de anførte aktionærer har SDC A/S en beholdning af egne aktier, der ultimo året udgør 9 %.

- / Spar Nord Bank A/S, Danmark
- / Eika Gruppen AS, Norge
- / Sparekassen Kronjylland, Danmark
- / Lån & Spar Bank A/S, Danmark.

SDC
Borupvang 1A
DK-2750 Ballerup

SDC