

**Armadan A/S**  
Tempovej 18-22, 2750 Ballerup

CVR-nr. 16 92 04 36

**Årsrapport**

**2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. august 2020.

---

Claus Bo Jacobsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|  | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                               |             |
| Ledelsespåtegning                                | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 2           |
| <br>   |             |
| <b>Ledelsesberetning</b>                         |             |
| Selskabsoplysninger                              | 5           |
| Ledelsesberetning                                | 6           |
| <br>   |             |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b> |             |
| Resultatopgørelse                                | 7           |
| Balance  | 8           |
| Egenkapitalopgørelse                             | 10          |
| Noter  | 11          |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 15          |

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for Armadan A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 27. august 2020

### Direktion

Claus Bo Jacobsen

### Bestyrelse

Lars Jonas Steen  
formand

Simon Andrej Kalin

Claus Bo Jacobsen

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

## **Til kapitalejeren i Armadan A/S**

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Armadan A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 27. august 2020

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

**Ulrik Ræbild**  
statsautoriseret revisor  
mne33262

**Maj-Britt Nørskov Nannestad**  
statsautoriseret revisor  
mne32198

## Selskabsoplysninger

---

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>Selskabet</b>  | Armadan A/S<br>Tempovej 18-22<br>2750 Ballerup  |
|                   | Telefon: 70265666<br>Telefax: 70260226  |
|                   | CVR-nr.: 16 92 04 36<br>Hjemsted: Ballerup<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december                   |
| <b>Bestyrelse</b> | Lars Jonas Steen, formand<br>Simon Andrej Kalin<br>Claus Bo Jacobsen                                  |
| <b>Direktion</b>  | Claus Bo Jacobsen   |
| <b>Revision</b>   | PricewaterhouseCoopers<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Strandvejen 44<br>2900 Hellerup |

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet er forhandling af isoleringsmateriale til større industrielle kunder samt rør- og isoleringsmontører.

Selskabet har hovedkontor i Ballerup og lagre i Ballerup, Århus og Kolding.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat udgør 2.242.844 kr., og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 8.675.090 kr.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Selskabets forventninger til 2020 og måske 2021 kan meget vel blive påvirket negativt som følge af Covid-19 udbruddet og de tiltag som den danske regering har gjort vedr. inddæmning og nedlukning jf. også omtalen af begivenheder efter balancedagen i note 1.

Selskabets ledelse har forsøgt at vurdere effekten af Covid-19 på selskabets forventede omsætning og resultat, men det er endnu for tidligt at udtale sig om, hvor store de negative konsekvenser bliver. Ledelsen ser sig derfor ikke i stand til pålideligt at oplyse om forventningerne til fremtiden, jf. ÅRL § 12.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

| <u>Note</u>                             | 2019<br>kr.      | 2018<br>kr.      |
|---|------------------|------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>                | <b>9.532.023</b> | <b>9.579.181</b> |
| 2 Personaleomkostninger                 | -6.517.250       | -6.087.176       |
| Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver  | -49.800          | -316.104         |
| <b>Driftsresultat</b>                   | <b>2.964.973</b> | <b>3.175.901</b> |
| Andre finansielle indtægter             | 22.785           | 17.106           |
| 3 Øvrige finansielle omkostninger       | -61.156          | -65.745          |
| <b>Resultat før skat</b>                | <b>2.926.602</b> | <b>3.127.262</b> |
| 4 Skat af årets resultat                | -683.758         | -648.022         |
| <b>Årets resultat</b>                   | <b>2.242.844</b> | <b>2.479.240</b> |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b> |                  |                  |
| Udbytte for regnskabsåret               | 0                | 2.400.000        |
| Overføres til overført resultat         | 2.242.844        | 79.240           |
| <b>Disponeret i alt</b>                 | <b>2.242.844</b> | <b>2.479.240</b> |

## Balance 31. december

| <b>Aktiver</b>           |  | 2019                     | 2018                     |
|--------------------------|--|--------------------------|--------------------------|
| <u>Note</u>              |  | <u>kr.</u>               | <u>kr.</u>               |
| <b>Anlægsaktiver</b>     |  |                          |                          |
| 5                        | Goodwill                                     | 0                        | 0                        |
| 5                        | Færdiggjorte udviklingsprojekter             | 0                        | 20.833                   |
|                          | Immaterielle anlægsaktiver i alt             | <u>0</u>                 | <u>20.833</u>            |
| 6                        | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 8.657                    | 0                        |
| 6                        | Indretning lejede lokaler                    | 96.728                   | 39.923                   |
|                          | Materielle anlægsaktiver i alt               | <u>105.385</u>           | <u>39.923</u>            |
|                          | Andre tilgodehavender                        | 0                        | 28.125                   |
|                          | Finansielle anlægsaktiver i alt              | <u>0</u>                 | <u>28.125</u>            |
|                          | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <b><u>105.385</u></b>    | <b><u>88.881</u></b>     |
| <b>Omsætningsaktiver</b> |  |                          |                          |
|                          | Råvarer og hjælpematerialer                  | 6.586.983                | 6.241.766                |
|                          | Varebeholdninger i alt                       | <u>6.586.983</u>         | <u>6.241.766</u>         |
|                          | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 7.874.426                | 6.887.104                |
|                          | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 24.155                   | 7.895                    |
| 7                        | Udskudte skatteaktiver                       | 97.230                   | 104.668                  |
|                          | Andre tilgodehavender                        | 1.700.000                | 1.574.083                |
|                          | Periodeafgrænsningsposter                    | 71.303                   | 6.319                    |
|                          | Tilgodehavender i alt                        | <u>9.767.114</u>         | <u>8.580.069</u>         |
|                          | Likvide beholdninger                         | 1.082.987                | 216.717                  |
|                          | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | <b><u>17.437.084</u></b> | <b><u>15.038.552</u></b> |
|                          | <b>Aktiver i alt</b>                         | <b><u>17.542.469</u></b> | <b><u>15.127.433</u></b> |

## Balance 31. december

---

| <u>Note</u>                              | 2019<br>kr.              | 2018<br>kr.              |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>Passiver</b>                          |                          |                          |
| <b>Egenkapital</b>                       |                          |                          |
| Virksomhedskapital                       | 4.000.000                | 4.000.000                |
| Overført resultat                        | 4.675.090                | 2.432.246                |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret      | 0                        | 2.400.000                |
| <b>Egenkapital i alt</b>                 | <b><u>8.675.090</u></b>  | <b><u>8.832.246</u></b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |                          |                          |
| Anden gæld                               | <u>155.311</u>           | <u>0</u>                 |
| Langfristede gældsforpligtelser i alt    | <u>155.311</u>           | <u>0</u>                 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | 1.068.823                | 503.323                  |
| Gæld til tilknyttede virksomheder        | 3.776.652                | 2.481.947                |
| Selskabsskat                             | 666.593                  | 751.484                  |
| Anden gæld                               | <u>3.200.000</u>         | <u>2.558.433</u>         |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt    | <u>8.712.068</u>         | <u>6.295.187</u>         |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>          | <b><u>8.867.379</u></b>  | <b><u>6.295.187</u></b>  |
| <b>Passiver i alt</b>                    | <b><u>17.542.469</u></b> | <b><u>15.127.433</u></b> |

**1 Efterfølgende begivenheder**

**8 Eventualposter**

**9 Nærtstående parter**

## Egenkapitalopgørelse

---

|   | Virksomheds<br>kapital<br>kr. | Overført<br>resultat<br>kr. | Foreslået<br>udbytte for<br>regnskabsåret<br>kr. | I alt<br>kr.     |
|---|-------------------------------|-----------------------------|--|------------------|
| Egenkapital 1. januar 2018                  | 4.000.000                     | 2.353.006                   | 3.000.000  | 9.353.006        |
| Udloddet udbytte                            | 0                             | 0                           | -3.000.000                                       | -3.000.000       |
| Årets overførte overskud eller<br>underskud | 0                             | 79.240                      | 2.400.000  | 2.479.240        |
| Egenkapital 1. januar 2019                  | 4.000.000                     | 2.432.246                   | 2.400.000  | 8.832.246        |
| Udloddet udbytte                            | 0                             | 0                           | -2.400.000                                       | -2.400.000       |
| Årets overførte overskud eller<br>underskud | 0                             | 2.242.844                   | 0  | 2.242.844        |
|   | <b>4.000.000</b>              | <b>4.675.090</b>            | <b>0</b>   | <b>8.675.090</b> |

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at ”lukke landene ned”, får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og har derfor ikke indvirkning på regnskabet for 2019 (ikke-regulerende begivenhed).

Den ændrede drift vil påvirke både selskabets omsætning og resultat i 2020 negativt i forhold til realiseret omsætning og resultat i 2019. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en pålidelig opgørelse af effekten. Ledelsen vurderer at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab, og har specielt fokus på tab på debitorer.

|  | 2019<br>kr.      | 2018<br>kr.      |
|--|------------------|------------------|
| <b>2. Personaleomkostninger</b>                    |                  |                  |
| Lønninger og gager                                 | 6.207.219        | 5.840.119        |
| Pensioner  | 172.362          | 128.166          |
| Andre omkostninger til social sikring              | 50.906           | 43.818           |
| Personaleomkostninger i øvrigt                     | 86.763           | 75.073           |
|  | <b>6.517.250</b> | <b>6.087.176</b> |
| <br>   |                  |                  |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere     | 8                | 7                |
| <br>   |                  |                  |
| <b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>          |                  |                  |
| Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder | 24.225           | 23.553           |
| Andre finansielle omkostninger                     | 36.931           | 42.192           |
|  | <b>61.156</b>    | <b>65.745</b>    |
| <br>   |                  |                  |
| <b>4. Skat af årets resultat</b>                   |                  |                  |
| Skat af årets resultat                             | 648.436          | 755.933          |
| Årets regulering af udskudt skat                   | 7.438            | -50.832          |
| Regulering af tidligere års skat                   | 27.884           | -57.079          |
|  | <b>683.758</b>   | <b>648.022</b>   |

## Noter

---

### 5. Immaterielle anlægsaktiver

|  | Goodwill<br>kr. | Færdiggjorte<br>udviklingsproj<br>ekter<br>kr. |
|--|-----------------|--|
| Kostpris 1. januar 2019                        | 400.000         | 125.000  |
| Tilgang  | 0               | 0  |
| Afgang   | 0               | 0  |
| <b>Kostpris 31. december 2019</b>              | <b>400.000</b>  | <b>125.000</b>                                 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2019           | 400.000         | 104.167  |
| Årets afskrivninger                            | 0               | 20.833   |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019</b> | <b>400.000</b>  | <b>125.000</b>                                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>                                       |

### 6. Materielle anlægsaktiver

|  | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar<br>kr. | Indretning<br>lejede lokaler<br>kr. |
|--|--|-------------------------------------|
| Kostpris 1. januar 2019                        | 1.095.548  | 195.086                             |
| Tilgang  | 14.841   | 79.587                              |
| Afgang   | 0  | 0                                   |
| <b>Kostpris 31. december 2019</b>              | <b>1.110.389</b>                                     | <b>274.673</b>                      |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2019           | 1.095.548  | 155.163                             |
| Årets afskrivninger                            | 6.184  | 22.782                              |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019</b> | <b>1.101.732</b>                                     | <b>177.945</b>                      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> | <b>8.657</b>   | <b>96.728</b>                       |

## Noter

---

|  | 31/12 2019<br>kr. | 31/12 2018<br>kr. |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>7. Udskudte skatteaktiver</b>       |                   |                   |
| Udskudte skatteaktiver 1. januar 2019  | 104.668           | 53.836            |
| Udskudt skat af årets resultat         | -7.438            | 50.832            |
|  | <b>97.230</b>     | <b>104.668</b>    |
| Udskudt skat påhviler følgende poster: |                   |                   |
| Immaterielle anlægsaktiver             | 50.286            | 58.274            |
| Materielle anlægsaktiver               | 22.190            | 25.868            |
| Omsætningsaktiver                      | 24.754            | 20.526            |
|  | <b>97.230</b>     | <b>104.668</b>    |

## 8. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

#### Leje- og leasingkontrakter

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

|                                    | t.kr.      |
|------------------------------------|------------|
| Inden for 1 år                     | 336        |
| Inden for 1-5 år                   | 443        |
| <b>Eventualforpligtelser i alt</b> | <b>779</b> |

### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med G & L Beijer A/S som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

### 9. Nærtstående parter

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Beijer Ref AB.

Koncernregnskabet for Beijer Ref AB, Sverige kan indhentes på følgende adresse:

Beijer Ref AB  
Stortorget 8  
SE-211 34 Malmö



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Armadan A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   | Brugstid |
|---|----------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5-10 år  |
| Indretning af lejede lokaler            | 5-10 år  |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Armadan A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Claus Bo Jacobsen

---

Som Direktør

PID: 9208-2002-2-069128842306

Dato for underskrift: 28-08-2020

Underskrevet med NemID

NEM ID

## JONAS STEEN

---

Som Bestyrelsesformand

Dato for underskrift: 01-09-2020

Underskrevet med BankID (SE)



## Claus Bo Jacobsen

---

Som Bestyrelsesmedlem

PID: 9208-2002-2-069128842306

Dato for underskrift: 28-08-2020

Underskrevet med NemID

NEM ID

## Simon Karlin

---

Som Bestyrelsesmedlem

Dato for underskrift: 28-08-2020

Underskrevet med BankID (SE)



## Maj-Britt Nørskov Nannestad

---

Som Revisor

RID: 94021295

Dato for underskrift: 01-09-2020

Underskrevet med NemID

NEM ID

## Ulrik Ræbild

---

Som Revisor

RID: 18477328

Dato for underskrift: 01-09-2020

Underskrevet med NemID

NEM ID

## Claus Bo Jacobsen

---

Som Dirigent

PID: 9208-2002-2-069128842306

Dato for underskrift: 01-09-2020

Underskrevet med NemID

NEM ID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 6b7bd0b0kJK240407632