



CBS Executive Fonden

Porcelænshaven 22
2000 Frederiksberg
CVR-nr. 16720593

Årsrapport 2022

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde
14.03.2023

Eva Zeuthen Bentsen
bestyrelsesforperson

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2022	9
Balance pr. 31.12.2022	10
Egenkapitalopgørelse for 2022	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	16

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

CBS Executive Fonden
Porcelænshaven 22
2000 Frederiksberg

CVR-nr.: 16720593
Stiftelsesdato: 21.08.1991
Hjemsted: Frederiksberg
Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022
Telefonnummer: +45 38 15 60 00
Hjemmeside: www.cbs-executive.dk
E-mail: info@cbs-executive.dk

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse: <https://cbs-executive.dk/wp-content/uploads/2022/03/God-Fondsledelse-skema-CBS-Executive-Fonden-2022.pdf>

Bestyrelse

Eva Zeuthen Bentsen, forperson
Christiane Foged Vejøl Rasmussen
David Hellemann
Elise Hauge Larsen
Nikolaj Malchow-Møller
Povl Christian Lütken Frigast

Direktion

Anne Marie Jess Hansen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for CBS Executive Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 14.03.2023

Direktion

Anne Marie Jess Hansen

Bestyrelse

Eva Zeuthen Bentsen
forperson

Christiane Foged Vejlø Rasmussen

David Hellemann

Elise Hauge Larsen

Nikolaj Malchow-Møller

Povl Christian Lütken Frigast

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i CBS Executive Fonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for CBS Executive Fonden for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.03.2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Stine Eva Grothen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne29431

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

CBS Executive Fonden udvikler og gennemfører uddannelse på ledelses- og bestyrelsesniveau til dansk erhvervsliv og til offentlige myndigheder og organisationer. Fonden har tre forretningsområder: Kortere og længerevarende lederkurser og -udviklingsforløb, CBS Sommerskole og CBS Bestyrelsesuddannelserne.

Hvert af forretningsområderne er baseret på nærheden til Copenhagen Business School (CBS) og på samspillet mellem forskning og praksis. Ambitionen er, at Fondens uddannelser er fagligt og pædagogisk på højt internationalt niveau, og at læringen bidrager til konkurrenceevne og værdiskabelse i virksomhederne og for samfundet. Relevans og kvalitet er afgørende pejlemærker.

Den altovervejende del af aktiviteterne er åbne uddannelser og kurser, der pædagogisk kan drage nytte af erfaringer fra forskellige industrier og karrierer, når disse udfordres og perspektiveres af professorer og erhvervsledere i faculty. Læringsstrategi og pædagogiske metoder som for eksempel action learning sikrer højt udbytte og nytteværdi for den enkelte deltager. For virksomheder, organisationer og myndigheder, som ønsker undervisning og udvikling tæt knyttet til egne problemstillinger, udvikler og gennemfører Fonden skræddersyede uddannelses- og udviklingsforløb.

Faculty består i altovervejende grad af CBS-professorer og danske erhvervsledere, bestyrelsesmedlemmer, direktører og senior rådgivere. I faculty medvirker også professorer fra andre danske og udenlandske universiteter samt internationale erhvervsprofiler.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen i 2022 er steget 5,1 % i forhold til 2021.

Fondens driftsresultat viser overskud på 5.977.530 kr., hvilket giver en EBIT-margen på 9,9 %, og dermed har CBS Executive Fonden leveret et tilfredsstillende driftsresultat. På linje med den generelle negative udvikling i de finansielle markeder har Fonden realiseret et negativt afkast på 8,9 mio. kr., hvilket resulterer i et underskud på (1.952.912) kr.

Årets udvikling

På CBS Bestyrelsesuddannelserne er organisation og ledelse blevet styrket til at videreudvikle programporteføljen på et mere konkurrencepræget marked. De første initiativer til at udvide med flere engelsksprogede bestyrelsesuddannelser, særligt rettet imod internationalt bestyrelsesarbejde, er iværksat. Således blev det første Blue Board Leadership Program, rettet imod den maritime sektor, lanceret med succes og i 2023 vil flere engelsksprogede uddannelser blive udbudt. Global Board Leadership Masterclass vil fremadrettet være et fyrtårn for CBS Bestyrelsesuddannelsernes engelsksprogede portefølje. På de finansielle bestyrelsesuddannelser er programporteføljen blevet konsolideret.

Porteføljen af CBS Executive Ledelsesuddannelser er i løbet af året blevet konsolideret og mere strømlinet i forhold til Fondens 3 strategiske temaer (Sustainable Leadership, Tech Leadership og Future of Work) Temaerne begynder således at blive integreret i den eksisterende portefølje og nye programmer inden for temaerne er i årets løb lanceret. I august blev CBS Executive Sommerskole gennemført med høje deltagerevalueringer på tværs af kursusprogrammerne (gns 4,7 på skala fra 1-5) og opnåede en gennemsnitlig Net Promoter Score (NPS) på 9,2.

Strategi for CBS Executive Fonden

Fonden arbejder agilt med realiseringen af strategien. I løbet af året er således gennemført 4 kvartalsvise sprints med efterfølgende DEMO og retrospektiv for Fondens medarbejdere og nøgleinteressenter. Strategien rummer 5 strategiske indsatser, som alle skal bringe Fonden frem mod realiseringen af vores nordiske ambition. Dette inkluderer blandt andet skabelsen af et CBS Executive Learning Society – platformen for Fondens forpligtelse til livslang læring for vores alumni og fremtidige deltagere til gavn for erhvervslivet, offentlige organisationer og samfundet.

Forventet udvikling

Som følge af de negative økonomiske udsigter for Europa og Danmark forventes nulvækst i omsætning for 2023 sammenholdt med 2022 og øgede omkostninger grundet generelle prisstigninger.

Redegørelse for fondsledelse

CBS Executive Fonden har forholdt sig til anbefalingerne for god fondsledelse, og bestyrelsen vurderer, at Fonden i alle væsentlige forhold følger disse. Fonden har udarbejdet lovpligtig redegørelse for god fondsledelse:

<https://cbs-executive.dk/wp-content/uploads/2023/03/God-Fondsledelse-skema-CBS-Executive-Fonden-2022.pdf>

Sammensætning af bestyrelsen samt oplysninger om hvert bestyrelsesmedlem fremgår ligeledes af fondens hjemmeside: <https://cbs-executive.dk/om-os/>

Redegørelse for uddelingspolitik

Ifølge vedtægterne er det CBS Executive Fondens formål at støtte, på almennyttig vis, udvikling af lederuddannelse samt fagområder ved Copenhagen Business School, med særlig vægt på initiativer, uddannelser, stipendier og forskning. Fondens støtte kan forventes at blive ydet som et finansielt bidrag. Ansøgning om støtte stiles til bestyrelsen, som træffer beslutning om mulig uddeling én gang om året. Fondens uddelinger per hovedkategori specificeres efterfølgende på Fondens hjemmeside.

Hensættelser til fremtidige uddelinger

CBS Executive Fondens bestyrelse besluttede i 2022 at der skal uddeles i alt 10 mio. kr. fordelt på en 5-årig tidsperiode som resultat af et ovenud tilfredsstillende 2021 årsregnskab. For dette årsregnskab hensættes en uddeling på 2,0 mio.kr.

Legatarfortegnelse

CBS Executive Fonden har i 2022 foretaget følgende uddelinger

Stipendiefonden for studerende ved Copenhagen Business School 1,0 mio.kr.

CBS Copenhagen School of Entrepreneurship 0,5 mio. kr.

Der henstår i alt 3,5 mio. kr. til uddeling.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Nettoomsætning		60.606.235	57.684.821
Andre driftsindtægter		124.160	27.730
Vareforbrug		(30.168.009)	(30.720.215)
Andre eksterne omkostninger		(5.515.297)	(5.333.933)
Bruttoresultat		25.047.089	21.658.403
Personaleomkostninger	1	(18.907.888)	(15.840.435)
Af- og nedskrivninger		(161.671)	(100.980)
Driftsresultat		5.977.530	5.716.988
Andre finansielle indtægter	2	2.837.856	7.358.037
Andre finansielle omkostninger	3	(11.719.133)	(43.640)
Resultat før skat		(2.903.747)	13.031.385
Skat af årets resultat	4	950.835	(2.873.846)
Årets resultat		(1.952.912)	10.157.539
Forslag til resultatdisponering			
Henlagt til fremtidige uddelinger		2.000.000	2.000.000
Overført resultat		(3.952.912)	8.157.539
Resultatdisponering		(1.952.912)	10.157.539

Balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		0	0
Immaterielle aktiver	5	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		289.137	252.391
Materielle aktiver	6	289.137	252.391
Deposita		545.167	531.422
Finansielle aktiver	7	545.167	531.422
Anlægsaktiver		834.304	783.813
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.274.799	3.169.580
Andre tilgodehavender		290.735	534.349
Tilgodehavende skat		613.543	210.564
Periodeafgrænsningsposter	8	498.390	1.528.687
Tilgodehavender		7.677.467	5.443.180
Andre værdipapirer og kapitalandele		48.868.966	58.307.837
Værdipapirer og kapitalandele		48.868.966	58.307.837
Likvide beholdninger		282.105	1.278.015
Omsætningsaktiver		56.828.538	65.029.032
Aktiver		57.662.842	65.812.845

Passiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		17.300.000	17.300.000
Henlagt til uddelinger		3.500.000	3.000.000
Overført overskud eller underskud		12.227.776	16.180.688
Egenkapital		33.027.776	36.480.688
Udskudt skat		1.342.416	2.293.251
Hensatte forpligtelser		1.342.416	2.293.251
Bankgæld		376.421	36.382
Modtagne forudbetalinger fra kunder	9	15.259.774	12.661.174
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.704.381	7.238.360
Anden gæld	10	2.952.074	7.102.990
Kortfristede gældsforpligtelser		23.292.650	27.038.906
Gældsforpligtelser		23.292.650	27.038.906
Passiver		57.662.842	65.812.845
Dagsværdioplysninger	11		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		

Egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	17.300.000	3.000.000	16.180.688	36.480.688
Ordinære uddelinger	0	(1.500.000)	0	(1.500.000)
Årets resultat	0	2.000.000	(3.952.912)	(1.952.912)
Egenkapital ultimo	17.300.000	3.500.000	12.227.776	33.027.776

Fondens grundkapital er præsenteret som virksomhedskapital som følge af begrænsning i taksonomien fra Erhvervsstyrelsen i forbindelse med indberetning via XBRL.

Noter

1 Personaleomkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Gager og lønninger	17.682.918	14.709.152
Pensioner	967.209	907.457
Andre omkostninger til social sikring	257.761	223.826
	18.907.888	15.840.435

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	29	28
---	-----------	-----------

	Ledelses- vederlag 2022 kr.	Ledelses- vederlag 2021 kr.
Samlet for ledelseskategorier	370.000	334.167
	370.000	334.167

2 Andre finansielle indtægter

	2022 kr.	2021 kr.
Renteindtægter i øvrigt	7.551	0
Dagsværdireguleringer	0	6.332.045
Øvrige finansielle indtægter	2.830.305	1.025.992
	2.837.856	7.358.037

3 Andre finansielle omkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	24.100	20.824
Valutakursreguleringer	15.671	10.358
Dagsværdireguleringer	11.651.740	0
Øvrige finansielle omkostninger	27.622	12.458
	11.719.133	43.640

4 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Ændring af udskudt skat	(950.835)	2.873.846
	(950.835)	2.873.846

5 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	386.888
Kostpris ultimo	386.888
Af- og nedskrivninger primo	(386.888)
Af- og nedskrivninger ultimo	(386.888)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0

6 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	669.694
Tilgange	198.418
Afgange	(127.084)
Kostpris ultimo	741.028
Af- og nedskrivninger primo	(417.303)
Årets afskrivninger	(161.671)
Tilbageførsel ved afgang	127.083
Af- og nedskrivninger ultimo	(451.891)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	289.137

7 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	531.421
Tilgange	13.746
Kostpris ultimo	545.167
Regnskabsmæssig værdi ultimo	545.167

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører primært forudbetalt husleje og forudbetalte programomkostninger.

9 Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder vedrører indbetalinger fra kunder, for kurser som afholdes i 2023.

10 Anden gæld (kortfristet)

	2022	2021
	kr.	kr.
Moms og afgifter	0	2.203.605
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	411.936	2.530.369
Feriepengeforpligtelser	853.898	808.685
Anden gæld i øvrigt	1.686.240	1.560.331
	2.952.074	7.102.990

11 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapirer og kapitalandele kr.
Dagsværdi ultimo	48.868.966
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	11.651.740

12 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022	2021
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	3.120.772	2.730.082

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af erhvervskurser og -programmer indregnes i resultatopgørelsen, i den periode, erhvervskurserne og -programmerne vedrører. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Uddelinger

I overensstemmelse med Lov om erhvervsdrivende fonde er der etableret en hensættelse til uddelinger som muliggør, at bestyrelsen kan vedtage og udbetale uddelinger i løbet af regnskabsåret. Bestyrelsen er ikke forpligtet til at anvende hensættelsen, men denne nedskrives løbende med vedtagne uddelinger. Bestyrelsen evaluerer hvert år hensættelsens størrelse.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.