



## CBS Executive Fonden

Porcelænshaven 22  
2000 Frederiksberg  
CVR-nr. 16720593

## Årsrapport 2021

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde  
28.03.2022

---

**Eva Zeuthen Bentsen**  
bestyrelsesformand

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2021	10
Balance pr. 31.12.2021	11
Egenkapitalopgørelse for 2021	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	17

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

CBS Executive Fonden  
Porcelænshaven 22  
2000 Frederiksberg

CVR-nr.: 16720593  
Stiftelsesdato: 21.08.1991  
Hjemsted: Frederiksberg  
Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021  
Telefonnummer: +45 38 15 60 00  
Hjemmeside: [www.cbs-executive.dk](http://www.cbs-executive.dk)  
E-mail: [info@cbs-executive.dk](mailto:info@cbs-executive.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse: <https://cbs-executive.dk/wp-content/uploads/2022/03/God-Fondsledelse-skema-CBS-Executive-Fonden-2021.pdf>

## Bestyrelse

Eva Zeuthen Bentsen, formand  
Christiane Foged Vejøl Rasmussen  
David Hellemann  
Elise Hauge Larsen  
Nikolaj Malchow-Møller  
Povl Christian Lütken Frigast

## Direktion

Anne Marie Jess Hansen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for CBS Executive Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 28.03.2022

## Direktion

**Anne Marie Jess Hansen**

## Bestyrelse

**Eva Zeuthen Bentsen**  
formand

**Christiane Foged Vejlø Rasmussen**

**David Hellemann**

**Elise Hauge Larsen**

**Nikolaj Malchow-Møller**

**Povl Christian Lütken Frigast**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i CBS Executive Fonden

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for CBS Executive Fonden for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28.03.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Stine Eva Grothen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne29431

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

CBS Executive Fonden udvikler og gennemfører uddannelse på ledelses- og bestyrelsesniveau til dansk erhvervsliv og til offentlige myndigheder og organisationer. Fonden har tre forretningsområder: Kortere og længerevarende lederkurser og -udviklingsforløb, CBS Sommerskole og CBS Bestyrelsesuddannelserne.

Hvert af forretningsområderne er baseret på nærheden til Copenhagen Business School (CBS) og på samspillet mellem forskning og praksis. Ambitionen er, at Fondens uddannelser er fagligt og pædagogisk på højt internationalt niveau, og at læringen bidrager til konkurrenceevne og værdiskabelse i virksomhederne og for samfundet. Relevans og kvalitet er afgørende pejlemærker.

Den altovervejende del af aktiviteterne er åbne uddannelser og kurser, der pædagogisk kan drage nytte af erfaringer fra forskellige industrier og karrierer, når disse udfordres og perspektiveres af professorer og erhvervsledere i faculty. Læringsstrategi og pædagogiske metoder som for eksempel action learning sikrer højt udbytte og nytteværdi for den enkelte deltager. For virksomheder, organisationer og myndigheder, som ønsker undervisning og udvikling tæt knyttet til egne problemstillinger, udvikler og gennemfører Fonden skræddersyede uddannelses- og udviklingsforløb.

Faculty består i altovervejende grad af CBS-professorer og danske erhvervsledere, bestyrelsesmedlemmer, direktører og senior rådgivere. I faculty medvirker også professorer fra andre danske og udenlandske universiteter samt internationale erhvervsprofiler.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen i 2021 er steget 41% i forhold til 2020, som skal ses i lyset af Fondens Corona nedlukning i 2020. I forhold til CBS Executive Fondens seneste normale regnskabsår (2019) svarer stigningen i indeværende regnskab til 19%.

Fondens driftsresultat viser overskud på 5.717 t.kr., hvilket giver en EBIT-margen på 9,9%, og på linje med den generelle positive udvikling i de finansielle markeder har Fonden opnået et investeringsafkast på 7.361 t.kr.

Med årsregnskab 2021 har CBS Executive Fonden leveret det bedste resultat i Fondens 30-årige historie. Årets resultat før skat er således et overskud på 13.031 t.kr., hvilket anses for værende særdeles tilfredsstillende.

## Årets udvikling

I 2021 har Covid-19 pandemien fortsat påvirket Fondens aktiviteter. Erfaringer og læring høstet i 2020, og særligt i 2021, har medvirket til det imponerende årsresultat, hvor den planlagte programportefølje i hovedsagen har kunne gennemføres. Således har deltagerne (afhængig af covid-19 risikoprofil) på størstedelen af de åbne programmer kunne deltage via hybrid-format, dvs. virtuelt eller med fysisk fremmøde eller en kombination heraf.

På CBS Bestyrelsesuddannelserne er der gennemført over 40 virtuelle undervisningsdage og over 200 hybride undervisningsdage i perioden foråret 2020 til og med medio marts 2022. Det er muligt at følge uddannelserne virtuelt (i hybrid format), da CBS Executive Fonden har opbygget betydelige teknologiske og pædagogiske kompetencer inden for hybrid undervisning. Undervisningslokaler og grupperum er i dag indrettet med storskærme, 4K kameraer, elektroniske whiteboards og professionelle mikrofoner mv., og vurderes som værende nogle af de mest avancerede i Danmark.



I 2021 deltog 856 bestyrelsesmedlemmer og erhvervsledere på en af vores 28 bestyrelsesuddannelser, gennemført af et faculty på ca. 300 undervisere. Deltagerevalueringerne og en omsætningsvækst på 40% dokumenterer solidt CBS bestyrelsesuddannelsernes førerposition i Danmark. I 2021 blev der ud over en lang række nye virksomhedsspecifikke bestyrelsesuddannelser også gennemført nye bestyrelsesuddannelser i startup og scaleup miljøet samt indenfor ESG og Sustainable Finance.

I august deltog 349 ledere på i alt 19 programmer fordelt over 2 uger i regi af CBS Sommerskole. Ledelsen noterer med tilfredshed, at CBS Sommerskole i år kom tilbage i vækstsporet i forhold til deltagerantal og samlet set opnåede de 19 programmer en imponerende evaluering i toppen af skalaen.

### **Ny strategi for CBS Executive Fonden**

Ultimo året vedtog Fondens bestyrelse ny strategi. Med udpegningen af tre strategiske temaer: Tech Leadership, Sustainable Leadership samt Future of Work vil Fondens programportefølje blive strømlinet og udbygget til at afspejle disse. Fondens mission er at være brobygger mellem forskning og praksis med henblik på at sikre samfundet relevante og værdiskabende ledere. Den langsigtede ambition er således at gøre nordiske virksomheder til de bedst ledet i verden. Med vedtagelsen af strategien iværksættes endvidere opbygningen af et learning society, som skal sikre, at Fonden aktivt og kontinuerligt understøtter den enkelte deltagers livslange læring. Denne ambition deles med CBS, og i forbindelse hermed etableres Faculty School of Innovative & Lifelong learning i tæt samarbejde med CBS.

### **Forventet udvikling**

For 2022 forventes omsætningsvækst på 5-10% og et resultat på linje med, eller lidt lavere end, 2021, hvilket skyldes en række investeringer, der foretages i forlængelse af ny strategi.

### **Redegørelse for fondsledelse**

CBS Executive Fonden har forholdt sig til anbefalingerne for god fondsledelse og bestyrelsen vurderer, at Fonden i alle væsentlige forhold følger disse. Fonden har udarbejdet lovpligtig redegørelse for god fondsledelse:

<https://cbs-executive.dk/wp-content/uploads/2022/03/God-Fondsledelse-skema-CBS-Executive-Fonden-2021.pdf>

Sammensætning af bestyrelsen samt oplysninger om hvert bestyrelsesmedlem fremgår ligeledes af fondens hjemmeside: <https://cbs-executive.dk/om-os/>

### **Redegørelse for uddelingspolitik**

Det er CBS Executive Fondens formål - ifølge vedtægterne - at støtte, på almennyttig vis, udvikling af lederuddannelse samt fagområder ved Copenhagen Business School, med særlig vægt på initiativer, uddannelser, stipendier og forskning. Fondens støtte kan forventes at blive ydet som et finansielt bidrag. Ansøgning om støtte stiles til bestyrelsen, som træffer beslutning om mulig uddeling én gang om året. Fondens uddelinger pr. hovedkategori specificeres efterfølgende på CBS Executives hjemmeside.

### **Hensættelser til fremtidige uddelinger**

CBS Executive Fonden har af de frie midler i 2020 hensat 1.000 t.kr., og i 2021 yderligere 2.000 t.kr. Der henstår således i alt 3.000 t.kr. til uddeling.

### **Legatarfortegnelse**

CBS Executive Fonden har i 2021 valgt ikke at foretage uddeling.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning		57.684.821	40.950.573
Andre driftsindtægter		28.677	573.863
Vareforbrug		(30.720.215)	(21.989.809)
Andre eksterne omkostninger		(5.334.888)	(4.137.358)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>21.658.395</b>	<b>15.397.269</b>
Personaleomkostninger	1	(15.840.434)	(17.400.868)
Af- og nedskrivninger		(100.980)	(92.176)
<b>Driftsresultat</b>		<b>5.716.981</b>	<b>(2.095.775)</b>
Andre finansielle indtægter	2	7.360.732	3.167.834
Andre finansielle omkostninger	3	(46.328)	(20.665)
<b>Resultat før skat</b>		<b>13.031.385</b>	<b>1.051.394</b>
Skat af årets resultat	4	(2.873.846)	(232.224)
<b>Årets resultat</b>		<b>10.157.539</b>	<b>819.170</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Henlagt til fremtidige uddelinger		2.000.000	1.000.000
Overført resultat		8.157.539	(180.830)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>10.157.539</b>	<b>819.170</b>

# Balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	5	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		252.391	134.151
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>252.391</b>	<b>134.151</b>
Deposita		531.422	530.405
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>531.422</b>	<b>530.405</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>783.813</b>	<b>664.556</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.169.580	2.413.032
Udskudt skat	8	0	580.595
Andre tilgodehavender		534.349	805.868
Tilgodehavende skat		210.564	352.747
Periodeafgrænsningsposter	9	1.624.383	261.125
<b>Tilgodehavender</b>		<b>5.538.876</b>	<b>4.413.367</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		58.307.837	40.358.394
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>58.307.837</b>	<b>40.358.394</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.278.015</b>	<b>9.191.831</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>65.124.728</b>	<b>53.963.592</b>
<b>Aktiver</b>		<b>65.908.541</b>	<b>54.628.148</b>

**Passiver**

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		17.300.000	17.300.000
Henlagt til uddelinger		3.000.000	1.000.000
Overført overskud eller underskud		16.180.689	8.023.149
<b>Egenkapital</b>		<b>36.480.689</b>	<b>26.323.149</b>
Udskudt skat	8	2.293.251	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.293.251</b>	<b>0</b>
Anden gæld	10	0	1.047.597
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>1.047.597</b>
Bankgæld		36.382	59.816
Modtagne forudbetalinger fra kunder		12.661.173	15.765.038
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.334.056	4.937.628
Anden gæld	11	7.102.990	6.494.920
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>27.134.601</b>	<b>27.257.402</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>27.134.601</b>	<b>28.304.999</b>
<b>Passiver</b>		<b>65.908.541</b>	<b>54.628.148</b>
Dagsværdioplysninger	12		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		

# Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	17.300.000	1.000.000	8.023.150	26.323.150
Årets resultat	0	2.000.000	8.157.539	10.157.539
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>17.300.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>16.180.689</b>	<b>36.480.689</b>

Fondens grundkapital er præsenteret som virksomhedskapital som følge af begrænsning i taksonomien fra Erhvervsstyrelsen i forbindelse med indberetning via XBRL.

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	14.709.151	16.141.106
Pensioner	907.457	817.740
Andre omkostninger til social sikring	223.826	171.374
Andre personaleomkostninger	0	270.648
	<b>15.840.434</b>	<b>17.400.868</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	28	25

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Bestyrelse	334.167	375.294
	<b>334.167</b>	<b>375.294</b>

Med henvisning til ÅRL § 98 b, stk. 3, angives der ikke vederlag til direktionen.

## 2 Andre finansielle indtægter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Valutakursreguleringer	2.695	1.001
Dagsværdireguleringer	6.332.045	1.491.433
Øvrige finansielle indtægter	1.025.992	1.675.400
	<b>7.360.732</b>	<b>3.167.834</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	20.824	7.539
Valutakursreguleringer	13.053	3.013
Øvrige finansielle omkostninger	12.451	10.113
	<b>46.328</b>	<b>20.665</b>

#### 4 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Ændring af udskudt skat	2.873.846	232.224
	<b>2.873.846</b>	<b>232.224</b>

#### 5 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	408.263
Afgange	(21.375)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>386.888</b>
Af- og nedskrivninger primo	(408.263)
Tilbageførsel ved afgange	21.375
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(386.888)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

#### 6 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	550.006
Tilgange	219.220
Afgange	(99.532)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>669.694</b>
Af- og nedskrivninger primo	(415.855)
Årets afskrivninger	(100.980)
Tilbageførsel ved afgange	99.532
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(417.303)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>252.391</b>

#### 7 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	530.405
Tilgange	1.017
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>531.422</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>531.422</b>



**8 Udskudt skat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Immaterielle aktiver	323.522	451.863
Materielle aktiver	127.942	166.883
Hensatte forpligtelser	(2.744.715)	(38.151)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>(2.293.251)</b>	<b>580.595</b>

**9 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter vedrører primært forudbetalt husleje og forudbetalte programomkostninger.

**10 Anden gæld (langfristet)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	0	1.047.597
	<b>0</b>	<b>1.047.597</b>

**11 Anden gæld (kortfristet)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Moms og afgifter	2.203.604	0
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.530.370	4.774.298
Feriepengeforpligtelser	808.685	484.699
Anden gæld i øvrigt	1.560.331	1.235.923
	<b>7.102.990</b>	<b>6.494.920</b>

**12 Dagsværdioplysninger**

	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele kr.</b>
Dagsværdi ultimo	58.307.837
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	6.332.045

**13 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	2.730.082	2.410.398

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Virksomheden har ændret regnskabspraksis for så vidt angår grupperingen af regnskabsposter: Andre værdipapirer og kapitalandele. Ændringen af regnskabspraksis har ikke haft resultatmæssig påvirkning eller påvirket egenkapitalen.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af erhvervscurser og -programmer indregnes i resultatopgørelsen, i den periode, erhvervscurserne og -programmerne vedrører. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3-5 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Uddelinger**

I overensstemmelse med Lov om erhvervsdrivende fonde er der etableret en hensættelse til uddelinger som muliggør, at bestyrelsen kan vedtage og udbetale uddelinger i løbet af regnskabsåret. Bestyrelsen er ikke forpligtet til at anvende hensættelsen, men denne nedskrives løbende med vedtagne uddelinger. Bestyrelsen evaluerer hvert år hensættelsens størrelse.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.