



## CBS Executive Fonden

Porcelænshaven 22  
2000 Frederiksberg  
CVR-nr. 16720593

## Årsrapport 2020

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde  
13.04.2021

---

**Kenneth Douglas Plummer**  
bestyrelsesformand

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	9
Balance pr. 31.12.2020	10
Egenkapitalopgørelse for 2020	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	16

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

CBS Executive Fonden  
PorcelænsHAVEN 22  
2000 Frederiksberg

CVR-nr.: 16720593  
Stiftelsesdato: 21.08.1991  
Hjemsted: Frederiksberg  
Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020  
Telefonnummer: +45 38 15 60 00  
Hjemmeside: [www.cbs-executive.dk](http://www.cbs-executive.dk)  
E-mail: [info@cbs-executive.dk](mailto:info@cbs-executive.dk)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for fondsledelse: <https://cbs-executive.dk/wp-content/uploads/2021/03/SFGF2020.pdf>

## Bestyrelse

Kenneth Douglas Plummer, formand  
Eva Zeuthen Bentsen  
Christiane Foged Vejlø Rasmussen  
Nikolaj Malchow-Møller  
David Hellemann  
Elise Hauge Larsen

## Direktion

Anne Marie Jess Hansen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for CBS Executive Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 13.04.2021

## Direktion

**Anne Marie Jess Hansen**

## Bestyrelse

**Kenneth Douglas Plummer**  
formand

**Eva Zeuthen Bentsen**

**Christiane Foged Vejlø Rasmussen**

**Nikolaj Malchow-Møller**

**David Hellemann**

**Elise Hauge Larsen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i CBS Executive Fonden

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for CBS Executive Fonden for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af Fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 13.04.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Stine Eva Grothen**

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne29431

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

CBS Executive Fonden udvikler og gennemfører uddannelse på ledelses- og bestyrelsesniveau til dansk erhvervsliv og til offentlige myndigheder og organisationer. Fonden har tre forretningsområder: Kortere og længerevarende lederkurser og -udviklingsforløb, CBS Executive Sommerskole og CBS Bestyrelsesuddannelser.

Hvert af forretningsområderne er baseret på nærheden til Copenhagen Business School (CBS) og på samspillet mellem forskning og praksis. Ambitionen er, at Fondens uddannelser er fagligt og pædagogisk på højt internationalt niveau, og at læringen bidrager til konkurrenceevne og værdiskabelse i virksomhederne og for samfundet. Relevans og kvalitet er afgørende pejlemærker.

Den altovervejende del af aktiviteterne er åbne uddannelser og kurser, der pædagogisk kan drage nytte af erfaringer fra forskellige industrier og karrierer, når disse udfordres og perspektiveres af professorer og erhvervsledere i faculty. Læringsstrategi og pædagogiske metoder som for eksempel action learning sikrer højt udbytte og nytteværdi for den enkelte deltager. For virksomheder, organisationer og myndigheder, som ønsker undervisning og udvikling tæt knyttet til egne problemstillinger, udvikler og gennemfører Fonden skræddersyede uddannelses- og udviklingsforløb.

Faculty består i altovervejende grad af CBS-professorer og danske erhvervsledere, bestyrelsesmedlemmer, direktører og seniorrådgivere. I faculty medvirker også professorer fra andre danske og udenlandske universiteter samt internationale erhvervsprofiler.

I 2020 har COVID-19 påvirket Fondens aktiviteter på flere niveauer. Som følge af den første lockdown igangsatte CBS Bestyrelsesuddannelserne en omfattende pædagogisk udvikling og gennemførte et træningsprogram i samarbejde med en række professorer og erhvervsledere, således at undervisningen kunne genoptages i virtuelt format ultimo april 2020. I perioden fra juni frem til anden lockdown har undervisningen været gennemført i hybridformat, hvor deltagere, afhængig af COVID-19 risikoprofil, har kunnet deltage virtuelt eller ved fysisk fremmøde. Siden anden lockdown 8. december er undervisningen gennemført i en ren virtuel model, hvor faculty underviser som team fra et af flere etablerede virtuelle undervisningsstudier. Derved har de høje krav til det faglige niveau, til deltagerinvolvering og til et dynamisk læringsmiljø kunnet opretholdes, og på nogle områder tilføjes en ekstra dimension.

Fonden etablerede tidligt en række COVID-19 risikoreducerende tiltag som for eksempel aftale med COVID-19 testfirmaer, opstilling af termisk kamera til temperaturscanning i bygningens reception og diverse ekstra hygiejneforanstaltninger.

Det var glædeligt, at CBS Executive Sommerskole kunne gennemføres helt normalt i august, hvor en stor gruppe specialister og erhvervsledere i løbet af 2 uger fulgte de i alt 18 forskellige kurser. Fondens øvrige udbud blev enten helt eller delvist gennemført som planlagt, hvor kurserne i lockdown-perioderne naturligvis kun blev gennemført virtuelt. Det er positivt, at dansk erhvervsliv, til trods for den massive coronaudfordring og impact, i høj grad har valgt fortsat at prioritere ledernes videreudvikling og dermed gennemføre de planlagte tiltag sammen med Fondens undervisere og medarbejdere.



### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen i 2020 faldt samlet med 15,3% i forhold til året før, hvilket tilskrives reducerede aktiviteter som følge af COVID-19. Set i lyset af dette svære marked noteres positivt en stigning i omsætningen for bestyrelsesuddannelserne. Personaleomkostninger er negativt påvirket af ændring i direktionen. Fondens driftsresultat viser således underskud på 2.096 t.kr., hvilket dog modvejes positivt af et flot afkast på Fondens investeringer.

Årets resultat udgør et mindre overskud på 819 t.kr., hvilket anses for værende tilfredsstillende i et år præget af nedlukninger og forsamlingsforbud i samfundet.

### Forventet udvikling

For 2021 forventes et resultat på linje med, eller lidt lavere end, 2020. Det er sandsynligt, at COVID-19 vil kunne indvirke negativt på Fondens 2021-resultat.

### Redegørelse for fondsledelse

CBS Executive Fonden har forholdt sig til anbefalingerne for god fondsledelse og bestyrelsen vurderer, at Fonden i alle væsentlige forhold følger disse. Fonden har udarbejdet lovpligtig redegørelse for god fondsledelse:

<https://cbs-executive.dk/wp-content/uploads/2021/03/SFGF2020.pdf>

Sammensætning af bestyrelsen samt oplysninger om hvert bestyrelsesmedlem fremgår ligeledes af fondens hjemmeside:

<https://cbs-executive.dk/om-os/>

### Redegørelse for uddelingspolitik

Det er CBS Executive Fondens formål - ifølge vedtægterne - at støtte, på almennyttig vis, udvikling af lederuddannelse samt fagområder ved Copenhagen Business School, med særlig vægt på initiativer, uddannelser, stipendier og forskning. Fondens støtte kan forventes at blive ydet som et finansielt bidrag. Ansøgning om støtte stiles til bestyrelsen, som træffer beslutning om mulig uddeling én gang om året. Fondens uddelinger pr. hovedkategori specificeres efterfølgende på CBS Executives hjemmeside.

### Hensættelser til fremtidige uddelinger

CBS Executive Fonden har af de frie midler hensat 1.000 t.kr. til uddeling.

### Legatarfortegnelse

CBS Executive Fonden har i 2020 valgt ikke at foretage uddeling.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning		40.950.573	48.322.634
Andre driftsindtægter	1	573.863	0
Vareforbrug		(21.989.809)	(27.382.451)
Andre eksterne omkostninger		(4.137.358)	(4.049.287)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>15.397.269</b>	<b>16.890.896</b>
Personaleomkostninger	2	(17.400.868)	(13.763.881)
Af- og nedskrivninger		(92.176)	(201.685)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(2.095.775)</b>	<b>2.925.330</b>
Andre finansielle indtægter	3	3.167.834	4.834.001
Andre finansielle omkostninger	4	(20.665)	(49.789)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.051.394</b>	<b>7.709.542</b>
Skat af årets resultat	5	(232.224)	(581.955)
<b>Årets resultat</b>		<b>819.170</b>	<b>7.127.587</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Henlagt til fremtidige uddelinger		1.000.000	0
Overført resultat		(180.830)	7.127.587
<b>Resultatdisponering</b>		<b>819.170</b>	<b>7.127.587</b>

# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		0	13.000
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>0</b>	<b>13.000</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		134.151	95.942
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>134.151</b>	<b>95.942</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		40.358.394	31.491.230
Deposita		530.405	524.883
<b>Finansielle aktiver</b>		<b>40.888.799</b>	<b>32.016.113</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>41.022.950</b>	<b>32.125.055</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.413.032	5.255.609
Udskudt skat	8	580.595	812.818
Andre tilgodehavender		805.868	2.910.251
Tilgodehavende skat		352.747	104.029
Periodeafgrænsningsposter	9	261.125	353.505
<b>Tilgodehavender</b>		<b>4.413.367</b>	<b>9.436.212</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>9.191.831</b>	<b>7.241.865</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>13.605.198</b>	<b>16.678.077</b>
<b>Aktiver</b>		<b>54.628.148</b>	<b>48.803.132</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		17.300.000	17.300.000
Henlagt til uddelinger		1.000.000	0
Overført overskud eller underskud		8.023.149	8.203.979
<b>Egenkapital</b>		<b>26.323.149</b>	<b>25.503.979</b>
Anden gæld	10	1.047.597	410.219
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.047.597</b>	<b>410.219</b>
Bankgæld		59.816	77.686
Modtagne forudbetalinger fra kunder		15.765.038	13.774.801
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.937.628	4.613.165
Anden gæld	11	6.494.920	4.423.282
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>27.257.402</b>	<b>22.888.934</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>28.304.999</b>	<b>23.299.153</b>
<b>Passiver</b>		<b>54.628.148</b>	<b>48.803.132</b>

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

12

# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	17.300.000	0	8.203.979	25.503.979
Årets resultat	0	1.000.000	(180.830)	819.170
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>17.300.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>8.023.149</b>	<b>26.323.149</b>

Fondens grundkapital er præsenteret som virksomhedskapital som følge af begrænsning i taksonomien fra Erhvervsstyrelsen i forbindelse med indberetning via XBRL.

# Noter

## 1 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består bl.a. af modtaget kompensation for faste omkostninger. Kompensationen er indregnet med en samlet værdi på 434.971 kr. i forbindelse med den danske regerings hjælpepakker som følge af COVID-19 pandemien.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	16.141.106	12.835.953
Pensioner	817.740	764.368
Andre omkostninger til social sikring	171.374	163.560
Andre personaleomkostninger	270.648	0
	<b>17.400.868</b>	<b>13.763.881</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	25	22

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Bestyrelse	375.294	374.443
	<b>375.294</b>	<b>374.443</b>

Med henvisning til ÅRL § 98 b, stk. 3, angives der ikke vederlag til direktionen.

## 3 Andre finansielle indtægter

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Valutakursreguleringer	1.001	373
Dagsværdireguleringer	1.491.433	4.311.592
Øvrige finansielle indtægter	1.675.400	522.036
	<b>3.167.834</b>	<b>4.834.001</b>

**4 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	7.539	23.948
Valutakursreguleringer	3.013	9.455
Øvrige finansielle omkostninger	10.113	16.386
	<b>20.665</b>	<b>49.789</b>

**5 Skat af årets resultat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring af udskudt skat	232.224	582.292
Regulering vedrørende tidligere år	0	(337)
	<b>232.224</b>	<b>581.955</b>

**6 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede immaterielle aktiver kr.</b>
Kostpris primo	408.263
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>408.263</b>
Af- og nedskrivninger primo	(395.263)
Årets afskrivninger	(13.000)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(408.263)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

**7 Materielle aktiver**

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris primo	1.301.074
Tilgange	117.386
Afgange	(868.454)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>550.006</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.205.133)
Årets afskrivninger	(79.176)
Tilbageførsel ved afgang	868.454
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(415.855)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>134.151</b>

**8 Udskudt skat**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Immaterielle aktiver	451.863	577.343
Materielle aktiver	166.883	214.930
Hensatte forpligtelser	(38.151)	0
Fremførbare skattemæssige underskud	0	20.545
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>580.595</b>	<b>812.818</b>

**9 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter vedrører primært forudbetalt husleje og forudbetalte programomkostninger.

**10 Anden gæld**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	1.047.597	410.219
	<b>1.047.597</b>	<b>410.219</b>

**11 Anden gæld**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Moms og afgifter	0	315.493
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	4.774.298	1.057.879
Feriepengeforpligtelser	484.699	1.291.597
Anden gæld i øvrigt	1.235.923	1.758.313
	<b>6.494.920</b>	<b>4.423.282</b>

**12 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	2.410.398	2.527.911



# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Virksomheden har ændret regnskabspraksis for så vidt angår grupperingen af regnskabsposterne: Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse, Andre tilgodehavender, Leverandører af varer og tjenesteydelser og Anden gæld (kortfristet). Ændringen af regnskabspraksis har ikke haft resultatmæssig påvirkning eller påvirket egenkapitalen.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af erhvervskurser og -programmer indregnes i resultatopgørelsen, i den periode, erhvervskurserne og -programmerne vedrører. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Materielle aktiver**

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Uddelinger**

I overensstemmelse med Lov om erhvervsdrivende fonde er der etableret en hensættelse til uddelinger som muliggør, at bestyrelsen kan vedtage og udbetale uddelinger i løbet af regnskabsåret. Bestyrelsen er ikke forpligtet til at anvende hensættelsen, men denne nedskrives løbende med vedtagne uddelinger. Bestyrelsen evaluerer hvert år hensættelsens størrelse.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.