



**Lars Rosbjerg Andersen Holding
ApS**

Bjerring Byvej 38
8850 Bjerringbro
CVR-nr. 16707783

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
05.05.2021

Lars Rosbjerg Andersen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	16
Koncernens balance pr. 31.12.2020	17
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	19
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	20
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	33

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS

Bjerring Byvej 38

8850 Bjerringbro

CVR-nr.: 16707783

Hjemsted: Viborg

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bestyrelse

Louise Rosbjerg Andersen

Christoffer Rosbjerg Andersen

Lars Rosbjerg Andersen

Dorte Andersen

Direktion

Lars Rosbjerg Andersen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Østre Havnepromenade 26, 4. sal

9000 Aalborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalestrup, den 05.05.2021

Direktion

Lars Rosbjerg Andersen

Bestyrelse

Louise Rosbjerg Andersen

Christoffer Rosbjerg Andersen

Lars Rosbjerg Andersen

Dorte Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 05.05.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

René Winther Pedersen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34173

Sami Nikolai El-Galaly

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42793

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	888.742	857.128	817.448	786.157	782.330
Bruttoresultat	142.181	134.799	115.558	104.166	104.591
Driftsresultat	38.766	33.736	20.389	13.347	10.763
Resultat af finansielle poster	1.135	(3.873)	(2.873)	2.075	116
Årets resultat	31.429	22.036	13.110	12.714	8.456
Årets resultat ekskl. minoriteter	16.064	9.855	5.916	6.983	4.408
Balancesum	214.506	182.764	180.961	173.346	159.392
Investeringer i materielle aktiver	19.275	8.223	9.547	3.391	20.015
Egenkapital	132.091	106.111	85.897	70.231	57.734
Egenkapital ekskl. minoriteter	66.726	57.792	48.117	46.637	39.826
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	16,00	15,73	14,14	13,25	13,37
Nettomargin (%)	3,54	2,57	1,60	1,62	1,08
Egenkapitalforrentning (%)	25,80	18,61	12,49	16,15	11,70
Soliditetsgrad (%)	31,11	31,62	26,59	26,90	24,99
Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%)	61,60	58,10	47,60	40,20	36,20

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

Årets resultat * 100

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat ekskl. minoriteter * 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%):

Egenkapital * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Aktiviteten i koncernen består i slagtning af danske kreaturer samt opkøb af oksekød fra danske slagterier, hvor de tilhørende kødprodukter sælges i Danmark og udlandet. En væsentlig del af vores fjerdinge bliver opskåret på vores fabrikker i Farsø eller Hadsund, hvorefter de sælges som varemærket Himmerlandskød til blandt andet grossister, catering, detailkæder og butikker.

Okse- og kalvekød fra Himmerlandskød er udelukkende dansk. Dyrene er født og opvokset hos danske landmænd. De er slagtet i Danmark på vores slagterier i Aalestrup, Hadsund eller Kjellerup og forarbejdet og pakket i Himmerland i Farsø. At vores kød er 100% dansk betyder også, at vi har en høj fødevarerikkerhed, og at vores dyr ikke udsættes for lange transporter. Udover at højne dyrevelfærden gavner det også kødets kvalitet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat før skat udviser et overskud på 39.936 t.kr. mod 29.863 t.kr. sidste år, og er således forbedret med 10.073 t.kr. i forhold til 2019.

Resultatet er forbedret til trods for pandemiens indtog med store prisfald som konsekvens, en øget konkurrence fra udenlandske produkter samt stigende priser til de danske detailkæder. Året har således været præget af store salgsudfordringer, men vores resultat er skabt via et godt netværk og samhandelspartnere, hvor det har været utroligt vigtigt med en stor agilitet i vores salg. Det er vigtigt at understrege, at vi sammen med det stærke resultat har formået at levere en konkurrencedygtig afregningspris.

Udover agiliteten i salget er forbedringen blandt andet skabt via et øget slagteantal med en højere effektivitet til følge. Vi har i 2020 haft et rekordår i antal slagtninger, hvor vi har slagtet mere end 110.000 dyr. Vi har opnået en stigning i slagteantallet på 6% samtidig med, at landsslagtningerne er faldet med 5,1%. Det betyder, at vi har øget vores markedsandel af det totale antal slagtninger fra 24% til 26%.

I 2020 foretog vi en række investeringer, der skabte en større slagtekapacitet, og som dermed betød, at vi kunne fortsætte med at øge slagteantallet og imødekomme det stigende antal landmænd, som ønsker at levere til Himmerlandskød. I det kommende år laver vi yderligere tilpasninger i produktionen, så vi kan byde flere leverandører velkommen. Det øgede antal slagtninger og dermed den øgede effektivitet betyder, at vi er i stand til, men også er villige til at levere en højere notering til vores landmænd end det øvrige marked.

Det ligger os meget på sinde, at vi har et godt og troværdigt samarbejde med vores landmænd. Vores landmænd har derfor flere år i træk modtaget en højere gennemsnits-kilopris end markedet generelt. Vi er stolte over, at vi i et presset marked har været i stand til at betale en særdeles konkurrencedygtig pris samtidig med, at vi forbedrer vores resultat markant.

Det stigende antal dyr har ligeledes betydet en øget volumen på vores detailfabrik, og dermed har vi endnu bedre kunnet udnytte ledige ressourcer og anlæg.

År 2020 blev også året, hvor vi fik stiftet et nyt hudeselskab, Norilia Nordic, sammen med norske Norilia. Hudeselskabet afsætter nordiske kvalitetshuder, bestående af huder fra Danmark, Sverige og Norge. Vi har i året foretaget investeringer, så vi har eget produktionsapparat til køling og sortering af huder. Et setup, som vi fortsat tror, vil bidrage positivt til udviklingen af Himmerlandskød og dermed vores landmænd. Igangsættelsen af egen hudeproduktion startede 1. april 2020 samtidig med, at verdensmarkedet for huder gik helt i stå. Efter en svær start og store prisfald har vi i efteråret og i begyndelsen af 2021 oplevet flere lyspunkter og en øget konkurrencekraft. Vi er dermed blevet bekræftet i vores forventninger om store synergier ved samarbejdet med Norilia.

Afsætning

På afsætnings siden har koncernen Himmerlandskød de seneste år markeret sig hos de danske forbrugere som et kvalitetsprodukt, og vi oplever en stigende interesse for vores produkter og vores brand hos private forbrugere og restauranter. Det er særdeles vigtigt for os, at vores varer bliver gennemgået af vores stærke, fagudlærte medarbejdere, der forstår at sortere og sætte en ære i at leve op til kundernes forventninger.

Til trods for den stigende efterspørgsel hos forbrugerne efter vores varer oplever vi et fortsat pres på fødevarepriserne hos detailkæderne, og marginalen i vores forretning er lille til dette segment og derfor sårbar over for forandringer og prisstigninger i råvarer. Vores nettomargin ligger trods fremgangen i årets resultat på et meget lavt niveau svarende til 3,4% af omsætningen.

Efter første nedlukning af Danmark oplevede vi en fornuftig sommer med en højere efterspørgsel end normalt på vores hjemmemarked. Både under første og anden nedlukning har vi været ramt af store prisfald på de produkter, som normalt bliver afsat til foodservice-sektoren.

Investeringer

Vi har i indeværende år foretaget to større investeringer i form af stiftelsen af Norilia Nordic, herunder vores produktionsanlæg til køling og sortering af huder samt investering i udvidelse af vores slagteanlæg for at kunne imødekomme stigningen i antal leverandører. Det har været to vigtige og strategiske investeringer, der på kort sigt er medvirkende til, at vi kan realisere de større investeringer, som skal gennemføres i 2021 og 2022.

Som led i vækststrategien og som led i at fremtidssikre Himmerlandskød har ledelsen besluttet at igangsætte en udvidelse af vores opskæringsfabrik i Farsø samt opføre et helt nyt slagteri i Aalestrup. Opførelsen af det nye og moderne slagteri påbegyndes i foråret 2021 og forventes at stå færdig i 2022.

Udvidelserne sker for at imødekomme det stigende antal slagtninger samt fremtidssikre virksomheden ved at højne kvaliteten af slagtninger og skabe et bedre arbejdsmiljø for medarbejderne. En af vores fornemste opgaver er at sikre, at vores landmænd får den højest mulige afregningspris for deres kreaturer, og et nyt slagteri betyder, at vi kan fortsætte med at gøre tingene endnu bedre og mere effektivt – til gavn for både landmændene, medarbejdere, lokalsamfundet og vores kunder. Byggeriet er helt i tråd med verdensmålet, der omhandler "Bæredygtige Byer og Lokalsamfund", som af Himmerlandskød er udpeget som et af de særlige, bæredygtige fokusområder.

Finansiering

Koncernen har i 2020 haft en positiv pengestrøm fra driften på 51.555 t.kr., som overstiger årets ellers store investeringer.

På baggrund af ovenstående anser ledelsen årets resultat som værende meget tilfredsstillende. Med årets resultat, likviditet og vores soliditetsgrad inkl. minoritetsinteresser på 62% er vi dermed rustet til fremtidens nødvendige og store investeringer og de generelle udsving i markedet.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Resultatet overstiger de forventninger, som ledelsen havde ved årets begyndelse. Det har været et år præget af mange usikkerheder, hvor det har været vanskeligt at forudse de enkelte markeder og brancher på grund af nedlukninger og restriktioner. Vi forventede en stigende omsætning som følge af et øget slagteantal, hvilket også blev realiseret – dog havde vi inden pandemien forventet et højere niveau for både omsætning og afregning til vores landmænd.

Stigningen i antal slagtedyrl indfrier vores forventninger, hvilket specielt skal ses i lyset af de faldende landsslagtninger. Vi kan således notere os et højere resultat end forventet.

Forventet udvikling

I 2021 gennemføres yderligere produktionstilpasninger på vores anlæg, og vi forventer en mindre stigning i slagteantallet og i omsætningen. Forventningerne til omsætningen er dog i væsentlig grad påvirket af, hvor længe COVID-19-restriktionerne varer, og hvor de danske forbrugeres sommerferie bliver afholdt.

Som følge af nedlukninger og restriktioner på en række vigtige markeder i årets første måneder af 2021 samtidig med en hård konkurrence fra udenlandske produkter hos detailkæderne forventer vi, at det bliver vanskeligt at opretholde vores margin samtidig med, at vi har et ønske om at fortsætte med at føre en pæn noteringspolitik. Ligeledes vil der blive anvendt ressourcer på indkøringen af udvidelsen i Farsø, og der vil være en overkapacitet i en periode, som udfordrer indtjeningen på denne produktionslinje. Vi forventer dermed en mindre nedgang i indtjeningen og et resultat før skat på omkring 35 mio.kr. Såfremt der bliver åbnet for nye eksportmarkeder, eller de danske forbrugere bliver i Danmark hen over sommermånederne, vil forventningerne til resultatet for 2021 ændre sig.

Finansielle risici

Himmerlandskød er velkonsolideret med en soliditetsgrad på 61% og foretager løbende de nødvendige dispositioner med henblik på at sikre virksomheden bedst muligt.

Vores eksterne gæld er for nuværende optaget med variabel rente, men der foretages løbende vurderinger i forhold til omlæggelse. Ved udvidelsen i Farsø og opførelsen af det nye slagteri i Aalestrup vil størstedelen af gælden blive optaget med fast rente. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har en meget stærk balance imellem investeringer, egenkapital og gæld.

Særlige risici

Vores afregnings- og salgspriser er væsentligt påvirket af udbuddet af slagtedyrl i Danmark og Europa. Derudover påvirkes salget af den danske detailhandel samt forbrugernes adfærd i forhold til et ønske om at fremme dyrevelfærden og støtte dansk landbrug og danske arbejdspladser.

Selskabets risiko for både valuta- og renteudsving er lav. Samhandel i udenlandsk valuta foregår udelukkende i euro, og selskabets renterisiko er alene knyttet til selskabets bankgæld. Hverken valuta- eller renterisiko er afdækket ved brug af finansielle instrumenter.

Miljømæssige forhold

Som ansvarlig virksomhed ønsker Himmerlandskød ved produktion og forarbejdning at mindske påvirkning af miljø og klima for på den måde at bidrage til en bæredygtig udvikling. I forbindelse med investeringerne i årets løb er der taget størst muligt hensyn til miljøet således, at der til stadighed anvendes mindst mulig energi mv. pr. produceret kg.

Vi ønsker at udvikle vores drift med stor ansvarlighed overfor miljø og klima. Vi arbejder løbende på at reducere miljøbelastningen fra selskabets drift, ligesom vi fortsat har fokus på at nedsætte energiforbrug, spildevand mv. Dette er i årene 2015-2020 blandt andet sket ved investering i fjernvarme, LED belysning, lokale hjælpematerialer, genanvendelse af vand og salg af slagteriaffald til biobrændsel. Alle investeringer, der medfører reduktion af CO2 og vand.

Beslutningen om at opføre et nyt og mere moderne slagteri og dermed samle vores drift, vil bidrage til en mere bæredygtig produktion. Selvom vi allerede i dag har en kort transportafstand mellem vores lokationer, vil det blive forbedret betragteligt, således der spares ressourcer på transportområdet. Dertil forventer vi at kunne reducere energi- og vandforbruget pr. dyr. Ligeledes vil en bedre indretning af vores produktion forbedre vores muligheder for vores udnytte mere af kreaturerne.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Vi vil producere og levere dansk oksekød af højeste kvalitet, fødevarer sikkerhed og dyrevelfærd. Vores kød er 100% dansk – født, opvokset, slagtet, opskåret og pakket i Danmark. Det er vigtigt for os at bidrage til samfundet, og med 100% dansk er vi med til at fremme dansk landbrug og danske arbejdspladser. Dertil har vi i Danmark en meget høj fødevarer sikkerhed med uvildige dyrlæger og kontrollanter, der også er med til at sikre, at vi opretholder et højt niveau af dyrevelfærd i forhold til udenlandske produkter.

I Himmerlandskød er ansvarlighed og bæredygtighed en integreret del af virksomhedens drift. Ansvarlighed i forhold til miljøet, ansvarlighed i forhold til vores landmænd og kunder og ansvarlighed i forhold til vores medarbejdere og andre interessenter. Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil.

Vores overordnede strategi er at bidrage til at fremme FN's verdensmål inden for de områder, hvor vi mener, at

Himmerlandskød kan og skal gøre en forskel. Vi er med til at skabe en mere bæredygtig fødevarerproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af forbrugsmaterialer og dermed mindske miljøbelastningen.

Himmerlandskød vil i de kommende år og i særdeleshed via opførelsen af et nyt slagteri arbejde yderligere på at integrere verdensmål nr. 12: Ansvarlig forbrug og produktion, i vores forretning.

Udover ovenstående verdensmål har Himmerlandskød udpeget verdensmålet nr. 11, der omhandler "Bæredygtige Byer og Lokalsamfund" som et særligt fokusområde. Opførelse af det nye slagteri vil ske i det lokalsamfund i Alestrup, hvor det hele startede for over 100 år siden. Vi sætter pris på vores nærområde, og vi er glade for, at det nye slagteri kommer til at bevare arbejdspladser i et mindre lokalsamfund. Arbejdspladser, der kan være med til understøtte udviklingen af lokalsamfundet. Opførelsen betyder også, at vi fortsætter med at have relativ kort afstand til vores leverandører, og herved er med til at skabe en mere bæredygtig produktion af fødevarer.

Menneskerettigheder

Himmerlandskød vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelser af menneskerettigheder, både i eget selskab, men også hvor vi måtte blive bekendt med sådanne hos samhandelspartnere. Vi accepterer ikke brud på basale menneskerettigheder, benyttelse af tvangsarbejde, brugen af børnearbejde, fysisk eller psykisk vold samt

enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller orientering seksuelt.

Vi mener ikke, at vi har væsentlige risici i forhold til overtrædelse af menneskerettigheder som følge af, at vi udelukkende har aktiviteter i Danmark, hvor vi følger gældende love og regler, herunder overenskomster. Vores risici vurderes at være størst hos vores samarbejdspartnere, men størsteparten heraf opererer ligeledes i Danmark, hvilket er med til at reducere risikoen. Hvor det er muligt, vælger vi aktivt samarbejdspartnere med produktion i Danmark.

Vi har en politik og interne retningslinjer, der tydeliggør, at vi ikke tolererer mobning, herunder chikane og

diskriminering. Det vil få ansættelsesretlige konsekvenser, såfremt vi oplever det på vores fabrikker. Politikken er nedskrevet i vores personalehåndbog, som bliver udleveret ved ansættelse. Derudover er den en del af vores egenkontrolprogram, som anvendes i kundeforhold.

Skulle vi opleve brud på menneskerettigheder hos en samarbejdspartner, vil vi øjeblikkeligt ophøre samarbejdet.

Vi har i indeværende år ikke konstateret brud på menneskerettighederne hverken hos os eller hos vores samarbejdspartnere.

Sociale og medarbejderforhold

Himmerlandskød har udelukkende produktion i Danmark, hvor vi følger gældende overenskomster, der dermed er med til at sikre overholdelse og en god standard for arbejds- og lønvilkår. Faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse, kan efter medarbejdernes ønske deltage i løsning af eventuelle konflikter. Vores dyr er fra danske landbrug, som ligeledes er omfattet af overenskomster og regelsæt, der skal være med til at sikre gode arbejds- og lønforhold hos vores leverandører.

Himmerlandskød følger lovbestemte regler og sikrer, at medarbejdere ansættes under velordnede løn- og ansættelsesforhold, samt at ansættelse sker efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres.

Vi er stolte over, at vores fødevarerproduktion udelukkende foregår i Danmark, hvor der er ordentlige arbejdsforhold, der blandt andet sikrer mindstelønninger, løn under sygdom mv.

De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at vi opererer i en branche med et hårdt fysisk arbejdsmiljø. Dertil arbejder de fleste medarbejdere med kniv, hvorved risikoen for arbejdsskader er relativ høj i forhold til andre brancher. Vi har indarbejdet foranstaltninger, der skal forhindre ulykker og reducere belastninger ved risikofyldte arbejdspladser, men der er risiko for, at medarbejdere agerer i strid med vores retningslinjer i forhold til håndtering af maskiner og arbejdsgange. Ligeledes har vi interne politikker og retningslinjer, der beskriver vigtigheden af at følge reglerne for det fysiske arbejdsmiljø og korrekt betjening af vores produktionsmaskiner.

Der arbejdes aktivt med forebyggelse og udbedring af arbejdsmiljørelaterede udfordringer i vores sikkerhedsudvalg, hvor både ledelse og medarbejdere er repræsenteret. Udvalget er med til at forebygge arbejdsulykker eller arbejdslidelser gennem forbedringer af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø. Vi har i det forgangne år blandt andet investeret i yderligere sikkerhed på vores skærelinjer samt justerbare platforme for at reducere dårlige arbejdsstillinger. Dertil er der i vores opskæring investeret i en løsning, der reducerer de daglige skub betragteligt i forbindelse med læsning. Endeligt har vi i indeværende år nedlagt al produktion af en given vare af hensyn til medarbejdernes sikkerhed. Disse tiltag har været med til at forbedre vores sikkerhedsniveau og er med til at forebygge arbejdsskader.

Ved opførelse af nyt slagteri vil vores fysiske arbejdsmiljø forbedre sig markant, idet der bliver investeret i de nyeste teknologiske løsninger, der vil være med til at mindste belastningen.

Vi har ligeledes en sundhedspolitik, som indeholder mulighed for sundhedsordning samt regler for alkohol og rygning, der udleveres ved ansættelsesstart. Dertil har vi en sygdomspolitik, som skal være med til at sikre, at medarbejderen har et godt arbejdsliv med lav sygdomsfrekvens og højt velvære. Der afholdes blandt andet sygefraværssamtaler, som har været med til at sikre fastholdelse til arbejdsmarkedet og medvirket til øget rotation.

Miljø og klimapåvirkning

Det er Himmerlandskøds politik, at virksomheden skal udvikle sin drift med stor ansvarlighed over for miljø og klima. Det er ligeledes årsagen til, at vi i det kommende år vil arbejde yderligere på at integrere verdensmål nr. 12: Ansvarlig forbrug og produktion i vores forretning. Vores tiltag i produktionen er en del af vores mål om at skabe en mere bæredygtig fødevarerproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af forbrugsmaterialer og dermed mindske miljøbelastningen.

De væsentligste risici, relateret til miljø og klima, er tilknyttet til udledning af spildevand samt vand- og energiforbrug.

Vi arbejder løbende på at minimere den miljømæssige påvirkning fra vores produktion gennem fortsat reduktion af forbrug af vand, energi, rengøringsmidler og kemikalier samt reduktion af udledning af spildevand indenfor de givne, praktiske og økonomiske rammer.

For at mindste ressourceforbruget og belastning af miljøet har vi i de seneste 3-5 år gennemført følgende tiltag: lanceret kødbakker fremstillet af genanvendt og genanvendeligt PET-plast, skiftet til LED-lys i store dele af vores produktions- og kontorfaciliteter, udskiftet kølekompresor med det formål at reducere energiforbruget på vores anlæg, skiftet fra oliefyrd til fjernvarme, optimeret brugen af vand ved køling af vores huder samt påbegyndt udskiftning af firmabiler til hybridbiler.

Vi har ligeledes indgået aftaler om fremtidige løsninger, hvor mere af vores affald skal gå til biogasanlæg i nærområdet for derigennem at udnytte ressourcerne bedst muligt.

Vi arbejder på at involvere alle ledelsesniveauer samt ansatte i at sikre at vores miljøpolitik indarbejdes i alle daglige aktiviteter og funktioner. Dette har blandt andet betydet ideer og løsninger fra medarbejdere, som har reduceret brugen af CO₂ og vand.

De gennemførte tiltag samt større udnyttelse af vores anlæg har været medvirkende til, at vi i 2020 har haft et lavere energi- og vandforbrug pr. dyr.

Antikorruption og bestikkelse

Himmerlandskød ønsker til enhver tid at have en høj etisk standard i måden, vi driver vores forretning på.

Vi har interne retningslinjer, som omhandler bestikkelse, gaver/repræsentation, politiske bidrag, sponsorater, karteldannelse samt forbud for sammenhandel med nærtstående.

De primære risici relateret til antikorruption og bestikkelse er, at medarbejdere agerer i strid med vores værdier og politikker på området. Dette forebygges bl.a. gennem nedskrevne retningslinjer, der udleveres ved ansættelse.

I Himmerlandskød må ingen ansatte modtage gaver, tjenester eller betaling, der kan betragtes som et forsøg på at opnå fordele for sig selv eller selskabet. Overtrædelser af disse regler vil få ansættelsesretlige konsekvenser for de involverede ansatte. Alle aftaler med samarbejdspartnere samt fakturaer godkendes af ledende medarbejdere. Dertil har vi etableret forretningsgange med dobbeltgodkendelse af fakturaer, hvilket er med til at reducere risikoen for overtrædelse af interne retningslinjer på området.

Vi har ikke kendskab til, at ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende i 2020

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Mangfoldighed i ledelsen

Det er Himmerlandskøds mål at fremme mangfoldigheden, herunder at opnå en fornuftig repræsentation af kvinder i både bestyrelse og den øverste ledelseskreds ud fra et ønske om at styrke virksomhedens alsidighed, samle kompetencer og skabe bedre beslutningsprocesser. Det er vores mål, at vores medlemmer bedst muligt skal supplere hinanden, hvad angår alder, baggrund, nationalitet, køn m.v. med henblik på at sikre et kompetent og alsidigt bidrag til bestyrelsesarbejdet. Disse forhold vurderes, når der skal identificeres nye kandidater til bestyrelsen, og indstilling af kandidater vil altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer, disses match med behovene i Himmerlandskød og bidrag til bestyrelsens samlede effektivitet.

Himmerlandskød har en målsætning om, at begge køn er repræsenteret med minimum 25% af de eksterne bestyrelsesmedlemmer. Pr. 31. december 2020 består de eksterne bestyrelsesmedlemmer af 1 kvinde og 2 mænd, hvorfor fordelingen er 33,3% kvinder og 66,6% mænd, og målsætningen er dermed opfyldt.

For den øverste ledelseskreds, her defineret som direktionen og det underliggende ledelseslag, er det ligeledes målet, at medlemmer af ledelsen bedst muligt supplerer hinanden. Ved intern eller ekstern rekruttering generelt og til ledergruppen vil udvælgelsen altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer. Himmerlandskød tillader ikke diskrimination ift. alder, nationalitet, køn, religion, seksuel orientering, handicap m.v. Såfremt kandidaternes kompetencer er til stede, vil vi tilsikre, at der i den sidste udvælgelse er en mangfoldig repræsentation.

Der har i 2020 ikke været et behov for at rekruttere personer til ledelseskredsen. Der er i perioden 2016-2017 foretaget to ansættelser til den øverste lederkreds med fordelingen 1 kvinde og 1 mand. I en ansættelsessituation er vi meget opmærksomme på diversiteten, da vi ønsker at øge mangfoldigheden i ledelsen. Vi har i den forbindelse vurderet vores ansættelsesvilkår i forhold til at tiltrække og fastholde det underrepræsenterede køn for derigennem at skabe og forbedre rammerne herfor.

Den øverste ledelseskreds er repræsenteret med 1 kvinde og 7 mænd pr. 31. december 2020.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

På tidspunktet for regnskabsaflæggelsen er Danmark og resten af verden fortsat underlagt nedlukninger og restriktioner på grund af COVID-19. Vores markeder er blevet påvirket af COVID-19, da der er foretaget nedlukninger af væsentlige brancher, herunder foodservice-sektoren samt aflysning af større forsamlinger.

Det er ledelsens vurdering, at udbruddet resulterer i, at ovennævnte forventninger til det kommende regnskabsår bliver sværere at opnå.

Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning	2	888.741.842	857.128.139
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(702.889.409)	(679.434.377)
Andre eksterne omkostninger	3	(43.671.568)	(42.894.621)
Bruttoresultat		142.180.865	134.799.141
Personaleomkostninger	4	(93.951.018)	(90.490.679)
Af- og nedskrivninger	5	(9.464.297)	(10.572.052)
Driftsresultat		38.765.550	33.736.410
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.522.546	(3.444.356)
Andre finansielle indtægter		121.199	73.833
Andre finansielle omkostninger		(473.259)	(502.941)
Resultat før skat		39.936.036	29.862.946
Skat af årets resultat	6	(8.506.643)	(7.827.390)
Årets resultat	7	31.429.393	22.035.556

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Grunde og bygninger		26.080.332	25.478.586
Produktionsanlæg og maskiner		18.303.583	13.794.873
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.483.591	3.824.175
Materielle aktiver under udførelse		2.655.981	600.000
Forudbetalinger for materielle aktiver		0	620.000
Materielle aktiver	8	53.523.487	44.317.634
Kapitalandele i associerede virksomheder		4.998.516	20.000
Finansielle aktiver	9	4.998.516	20.000
Anlægsaktiver		58.522.003	44.337.634
Råvarer og hjælpematerialer		4.124.179	3.794.428
Fremstillede varer og handelsvarer		23.713.485	15.862.534
Varebeholdninger		27.837.664	19.656.962
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		111.376.939	109.452.006
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		14.091.341	3.791.092
Andre tilgodehavender		1.814.840	2.897.307
Tilgodehavende skat		678.344	0
Periodeafgrænsningsposter	10	177.938	932.058
Tilgodehavender		128.139.402	117.072.463
Likvide beholdninger		6.580	1.697.209
Omsætningsaktiver		155.983.646	138.426.634
Aktiver		214.505.649	182.764.268

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital	11	4.100.000	4.100.000
Reserve for valutakursreguleringer		194.860	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		34.996	0
Overført overskud eller underskud		62.396.400	51.847.875
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	1.844.000
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		66.726.256	57.791.875
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		65.364.659	48.318.714
Egenkapital		132.090.915	106.110.589
Udskudt skat	12	1.360.510	1.417.548
Hensatte forpligtelser		1.360.510	1.417.548
Gæld til realkreditinstitutter		2.206.783	2.713.164
Bankgæld		0	1.107.815
Leasingforpligtelser		712.654	358.909
Anden gæld		8.932.207	3.182.054
Langfristede gældsforpligtelser	13	11.851.644	7.361.942
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	2.058.984	2.391.038
Bankgæld		8.875.272	22.337.612
Leverandører af varer og tjenesteydelser		39.599.765	27.953.847
Skyldig skat		0	1.021.210
Anden gæld		18.668.559	14.170.482
Kortfristede gældsforpligtelser		69.202.580	67.874.189
Gældsforpligtelser		81.054.224	75.236.131
Passiver		214.505.649	182.764.268
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Dattervirksomheder	18		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.
Egenkapital primo	4.100.000	0	0	51.847.875	1.844.000
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	(5.000.000)	0
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	0	0	0
Kapitalforhøjelse	0	0	0	(480.949)	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(1.844.000)
Valutakursreguleringer	0	194.860	0	0	0
Overført til reserver	0	0	34.996	(34.996)	0
Årets resultat	0	0	0	16.064.470	0
Egenkapital ultimo	4.100.000	194.860	34.996	62.396.400	0

	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	57.791.875	48.318.714	106.110.589
Effekt af virksomhedskøb o.l.	(5.000.000)	(10.000.000)	(15.000.000)
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	11.000.000	11.000.000
Kapitalforhøjelse	(480.949)	480.949	0
Udbetalt ordinært udbytte	(1.844.000)	0	(1.844.000)
Valutakursreguleringer	194.860	200.073	394.933
Overført til reserver	0	0	0
Årets resultat	16.064.470	15.364.923	31.429.393
Egenkapital ultimo	66.726.256	65.364.659	132.090.915

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		38.765.550	33.736.410
Af- og nedskrivninger		9.464.297	10.572.049
Ændringer i arbejdskapital	14	13.625.075	(6.076.336)
Øvrige reguleringer		(6)	0
Pengestrømme vedrørende primær drift		61.854.916	38.232.123
Modtagne finansielle indtægter		121.199	73.839
Betalte finansielle omkostninger		(473.259)	(502.941)
Refunderet/(betalt) skat		(10.263.210)	(8.106.955)
Pengestrømme vedrørende drift		51.239.646	29.696.066
Køb mv. af materielle aktiver		(19.274.627)	(8.223.490)
Salg af materielle aktiver		594.476	172.500
Køb af finansielle aktiver		(3.061.030)	(20.000)
Transaktioner med minoritetsinteresser		(4.000.000)	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		10.000	448.563
Pengestrømme vedrørende investeringer		(25.731.181)	(7.622.427)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		25.508.465	22.073.639
Optagelse af lån		1.431.400	3.182.054
Afdrag på lån mv.		(3.023.905)	(1.275.056)
Udbetalt udbytte		(1.844.000)	(1.821.600)
Udlån til associerede virksomheder		(10.300.249)	(3.791.092)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(13.736.754)	(3.705.694)

Ændring i likvider	11.771.711	18.367.945
Likvider primo	(20.640.403)	(39.008.348)
Likvider ultimo	(8.868.692)	(20.640.403)
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	6.580	1.697.209
Kortfristet gæld til banker	(8.875.272)	(22.337.612)
Likvider ultimo	(8.868.692)	(20.640.403)

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

På tidspunktet for regnskabsaflæggelsen er Danmark og resten af verden fortsat underlagt nedlukninger og restriktioner på grund af COVID-19. Vores markeder er blevet påvirket af COVID-19, da der er foretaget nedlukninger af væsentlige brancher, herunder foodservice-sektoren samt aflysning af større forsamlinger.

2 Nettoomsætning

	2020 kr.	2019 kr.
Danmark	700.850.990	680.697.592
Øvrige lande	187.890.852	176.430.547
Geografiske markeder i alt	888.741.842	857.128.139

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020 kr.	2019 kr.
Lovpligtig revision	170.625	155.875
Skatterådgivning	54.800	288.750
Andre ydelser	81.299	93.600
	306.724	538.225

4 Personaleomkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Gager og lønninger	81.166.710	78.069.342
Pensioner	10.190.488	9.740.213
Andre omkostninger til social sikring	1.876.631	1.826.301
Andre personaleomkostninger	717.189	854.823
	93.951.018	90.490.679
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	195	180

Oplysning om honorar til ledelsesmedlemmer er undladt i sammenligningstal med henvisning til årsregnskabsloven § 98b, stk. 3.

5 Af- og nedskrivninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	0	765.566
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	0	993.348
Afskrivninger på materielle aktiver	9.633.408	8.346.912
Nedskrivninger af materielle aktiver	0	489.326
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(169.111)	(23.100)
	9.464.297	10.572.052

6 Skat af årets resultat

	2020	2019
	kr.	kr.
Aktuel skat	8.563.681	8.579.210
Ændring af udskudt skat	(57.038)	(751.820)
	8.506.643	7.827.390

7 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	1.844.000
Overført resultat	16.064.470	8.010.941
Minoritetsinteressers andel af resultatet	15.364.923	12.180.615
	31.429.393	22.035.556

8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.	Forud- betalinger for materielle aktiver kr.
Kostpris primo	62.528.285	56.519.345	8.788.609	600.000	620.000
Overførsler	0	600.000	620.000	(600.000)	(620.000)
Tilgange	3.296.549	9.057.537	4.264.560	2.655.981	0
Afgange	(57.600)	(269.333)	(900.346)	0	0
Kostpris ultimo	65.767.234	65.907.549	12.772.823	2.655.981	0
Af- og nedskrivninger primo	(37.049.699)	(42.724.472)	(4.964.434)	0	0
Årets afskrivninger	(2.637.203)	(4.897.450)	(2.098.755)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	0	17.956	773.957	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(39.686.902)	(47.603.966)	(6.289.232)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	26.080.332	18.303.583	6.483.591	2.655.981	0
Ikke-ejede aktiver	0	250.000	1.887.270	0	0

Årets afskrivninger på aktiver afhændet i året udgør 32 t.kr.

9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	20.000
Tilgange	3.061.030
Kostpris ultimo	3.081.030
Valutakursreguleringer	394.940
Andel af årets resultat	1.522.546
Opskrivninger ultimo	1.917.486
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.998.516

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Norilia Nordic AS	Oslo, Norge	49
Oksegaarden ApS	Holstebro	50

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger til forsikringer, samt øvrige forudbetalte omkostninger.

11 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
A-anparter	410.000	1	410.000
B-anparter	3.690.000	1	3.690.000
	4.100.000		4.100.000

12 Udskudt skat

	2020 kr.	2019 kr.
Materielle aktiver	1.925.641	1.690.368
Varebeholdninger	(53.350)	(42.680)
Tilgodehavender	39.146	205.053
Forpligtelser	(550.927)	(435.193)
Udskudt skat i alt	1.360.510	1.417.548

Bevægelser i året	2020 kr.
Primo	1.417.548
Indregnet i resultatopgørelsen	(57.038)
Ultimo	1.360.510

13 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.	Restgæld efter 5 år 2020 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	406.007	810.354	2.206.783	932.600
Bankgæld	0	98.800	0	0
Leasingforpligtelser	1.652.977	1.481.884	712.654	0
Anden gæld	0	0	8.932.207	8.932.207
	2.058.984	2.391.038	11.851.644	9.864.807

14 Ændring i arbejdskapital

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring i varebeholdninger	(8.180.702)	(224.591)
Ændring i tilgodehavender	(88.371)	(2.530.744)
Ændring i leverandørgæld mv.	21.894.148	(3.321.001)
	13.625.075	(6.076.336)

15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020	2019
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	983.464	1.157.956

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 8.086 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 53.600 t.kr. i simple fordringer, driftsmateriel, varelagre mv. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte omsætningsaktiver udgør 166.335 t.kr.

17 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

18 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel
			%
Himmerlands Food Group ApS	Aalestrup	ApS	49,34
Himmerlandskød A/S	Aalestrup	A/S	49,34

Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS besidder 83 % af stemmerettighederne i Himmerlands Foods Group ApS, og herigennem 83 % af stemmerettighederne i Himmerlandskød A/S.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre eksterne omkostninger		(40.601)	(312.875)
Bruttoresultat		(40.601)	(312.875)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		14.964.573	9.919.953
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		938.142	0
Andre finansielle indtægter	2	269.874	318.635
Andre finansielle omkostninger	3	(13.462)	(1.305)
Resultat før skat		16.118.526	9.924.408
Skat af årets resultat	4	(54.056)	(69.467)
Årets resultat	5	16.064.470	9.854.941

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		63.661.519	39.983.035
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	1.924.742
Kapitalandele i associerede virksomheder		958.142	20.000
Finansielle aktiver	6	64.619.661	41.927.777
Anlægsaktiver		64.619.661	41.927.777
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	12.232.202
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		14.091.341	3.791.092
Tilgodehavende skat		678.344	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	953.806
Tilgodehavender		14.769.685	16.977.100
Omsætningsaktiver		14.769.685	16.977.100
Aktiver		79.389.346	58.904.877

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		4.100.000	4.100.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		31.841.870	21.225.244
Overført overskud eller underskud		30.784.386	30.622.631
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	1.844.000
Egenkapital		66.726.256	57.791.875
Bankgæld		3.341.142	75.729
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.000	14.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		8.575.548	0
Skyldig skat		0	1.021.210
Skyldige sambeskatningsbidrag		732.400	2.063
Kortfristede gældsforpligtelser		12.663.090	1.113.002
Gældsforpligtelser		12.663.090	1.113.002
Passiver		79.389.346	58.904.877
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	4.100.000	21.225.244	30.622.631	1.844.000	57.791.875
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.844.000)	(1.844.000)
Valutakursreguleringer	0	194.860	0	0	194.860
Øvrige egenkapitalposter	0	(5.480.949)	0	0	(5.480.949)
Overført til reserver	0	15.902.715	(15.902.715)	0	0
Årets resultat	0	0	16.064.470	0	16.064.470
Egenkapital ultimo	4.100.000	31.841.870	30.784.386	0	66.726.256

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Andre finansielle indtægter

	2020 kr.	2019 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	148.675	314.485
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	121.199	4.150
	269.874	318.635

3 Andre finansielle omkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	13.462	1.305
	13.462	1.305

4 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Aktuel skat	54.056	69.467
	54.056	69.467

5 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	1.844.000
Overført resultat	16.064.470	8.010.941
	16.064.470	9.854.941

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	18.757.791	20.000
Tilgange	25.000.000	0
Afgange	(11.000.000)	0
Kostpris ultimo	32.757.791	20.000
Opskrivninger primo	21.225.244	0
Valutakursreguleringer	194.860	0
Andel af årets resultat	14.964.573	938.142
Andre reguleringer	(5.480.949)	0
Opskrivninger ultimo	30.903.728	938.142
Regnskabsmæssig værdi ultimo	63.661.519	958.142

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Oksegaarden ApS	Holstebro	ApS	50

7 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

8 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Lars Rosbjerg Andersen, Bjerringsbro ejer majoriteten af A-anparterne i selskabet og udøver bestemmende indflydelse.

9 Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Moderselskabet har foretaget en kapitalforhøjelse i Himmerlands Food Group ApS på 10.000 t.kr., i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for

virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	9-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-14 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden), efter konsolideringsmetoden. Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles

på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.