



Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS

Bjerring Byvej 38
8850 Bjerringbro
CVR-nr. 16707783

Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
14.06.2024

Lars Rosbjerg Andersen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	17
Koncernens balance pr. 31.12.2023	18
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	21
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	33

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS

Bjerring Byvej 38

8850 Bjerringbro

CVR-nr.: 16707783

Hjemsted: Viborg

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

Bestyrelse

Dorte Andersen

Lars Rosbjerg Andersen

Christoffer Rosbjerg Andersen

Louise Rosbjerg Andersen

Direktion

Lars Rosbjerg Andersen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Østre Havnepromenade 26, 4. sal

9000 Aalborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalestrup, den 14.06.2024

Direktion

Lars Rosbjerg Andersen

Bestyrelse

Dorte Andersen

Lars Rosbjerg Andersen

Christoffer Rosbjerg Andersen

Louise Rosbjerg Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 14.06.2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

René Winther Pedersen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34173

Sami Nikolai El-Galaly

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42793

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.507.432	1.293.623	1.024.331	888.742	857.128
Bruttoresultat	197.586	135.694	152.832	143.572	134.799
Driftsresultat	53.932	15.219	41.343	38.766	33.736
Resultat af finansielle poster	(14.872)	(5.447)	(435)	(352)	(429)
Årets resultat	31.973	10.607	34.084	31.429	22.036
Årets resultat ekskl. minoriteter	15.814	5.670	17.241	16.064	9.855
Balancesum	582.984	615.104	342.055	214.506	182.764
Investeringer i materielle aktiver	7.784	237.452	114.654	19.275	8.223
Egenkapital	210.438	176.721	166.408	132.091	106.111
Egenkapital ekskl. minoriteter	107.404	89.607	84.082	66.726	57.792
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	13,11	10,49	14,92	16,15	15,73
Nettomargin (%)	2,12	0,82	3,33	3,54	2,57
Egenkapitalforrentning (%)	16,05	6,53	22,86	25,80	18,61
Soliditetsgrad (%)	18,42	14,57	24,58	31,11	31,62
Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%)	35,84	28,73	48,65	61,60	58,10

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%):

Egenkapital * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernen er en dansk, familieejet fødevarer virksomhed beliggende i Himmerland. Historien går mere end 100 år tilbage, hvor det startede med et mindre slagteri i Aalestrup. I dag er koncernen en fødevarer virksomhed med 241 medarbejdere, hvor aktiviteten består af slagtning af kreaturer samt opskæring, forædling og pakning af danske kødprodukter, som sælges i Danmark og udlandet.

Fødevarer fra koncernen er udelukkende danske. Dyrene er født og opvokset hos danske landmænd, og de er slagtet på vores slagteri i Aalestrup samt forædlet og pakket i Farsø. Med 100% dansk er vi med til at fremme danske arbejdspladser, og vi bidrager til samfundet ved at betale 100% af vores indkomst- og selskabsskat i Danmark.

Produkterne sælges blandt andet som varemærket Himmerlandskød til en bred vifte af kunder, herunder grossister, cateringvirksomheder, detailkæder og slagterbutikker. Udover det danske marked eksporteres en stor andel af vores produkter til både Nord- og Sydeuropa.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2023 blev året, hvor alle aktiviteter og medarbejdere blev samlet på to lokationer i Himmerland. Opstarten af vores nye fabrik i hjembyen Aalestrup fandt sted i september 2022, hvor slagteriet, hudehåndteringen og administrationen blev taget i brug, mens opskæringen startede op i foråret 2023.

Koncernen har opført et af Europas mest moderne slagterier, hvor den nyeste teknologi spiller en central rolle.

Produktionslinjerne er løbende blevet optimeret med værdifuld hjælp fra vores erfarne medarbejdere.

Det nye slagteri har øget vores slagtekapacitet betragteligt, og vi er stolte over, den betydelige vækst i antallet af slagtninger allerede det første år. Vi er nu i en position, hvor vi har plads til at byde flere leverandører af kreaturer velkommen.

Koncernen har i 2023 haft et rekordår med knap 141.000 slagtninger mod 122.000 sidste år. Vi har dermed opnået en stigning i slagteantallet på 15,5%, mens landsslagtingerne er faldet med 0,9%.

Det betyder, at vi igen har øget vores markedsandel af det totale antal slagtninger fra 28,7% i 2022 til 33,4% i 2023.

Aktiviteten i vores opskæringsafdelinger har også været positivt påvirket af de øgede antal slagtninger, og derudover har vi øget forædlingen af andre råvarer, heriblandt griseprodukter i lønproduktion. Det har været med til at skabe en mere effektiv kapacitetsudnyttelse af vores anlæg.

Gennem hele året har vi fokuseret på at sikre en konkurrencedygtig afregningspris til vores landmænd. Med det øgede antal slagtninger har vi kunnet forbedre vores effektivitet, således vi er i stand til, og også villige til, at levere en højere notering til vores landmænd end det øvrige marked. Det har vi formået at opfylde samtidig med, at vi har opnået et fornuftigt resultat.

Det ligger os meget på sinde, at vi har et godt, langvarigt og troværdigt samarbejde med vores landmænd. Vores fokus på at tilbyde dem en højere gennemsnits-kilopris end markedet generelt, bestræber vi os hver dag på at efterkomme. De langvarige samarbejder med vores landmænd sætter vi meget stor pris på og i særdeleshed i en turbulent periode med opstart af et nyt slagteri.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Resultatet for 2023 ligger over de forventninger, som ledelsen havde ved årets begyndelse. Forventningerne til året var lavere oven på et år 2022 præget af byggeri, flytning, indkøring og turbulente tider med høj inflation og stigende renteniveau.

Samtidig var vi ved årets begyndelse bevidste om, at et stort ledelsesmæssigt fokus skulle bruges på indkøring af det nye og moderne byggeri på 16.000 kvm.

De nye rammer er nu i fuld drift, og antallet af slagtninger og stigningen i omsætning overgår vores forventninger, hvilket har haft en positiv effekt på de økonomiske nøgletal for 2023. Den højere aktivitet har, samtidig med et stigende omkostnings- og renteniveau naturligvis, øget vores totale omkostningsniveau. Udviklingen i renteniveauet, sideløbende med sidste års gældsoptagelse, har påvirket de finansielle poster væsentligt, men vi har gradvist formået at forbedre vores nettomargin.

Trods et år hvor fokus har været på indkøring, leverer koncernen et driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) på 74,1 mio. kr. og et resultat før skat på 40,6 mio. kr. Hele resultatet tillægges egenkapitalen og anvendes til at styrke koncernen og dermed vores lokalsamfund. Egenkapitalen er ved årets udgang steget til 193 mio.kr., mens soliditetsgraden inkl. ansvarligt lån har et fornuftigt niveau på 35%. Det er en meget tilfredsstillende soliditetsgrad set i forhold til de seneste års meget store investeringer i både Farsø og Aalestrup, hvor balancesummen er steget betragteligt. Den rentebærende gæld er i løbet af året ligeledes blevet nedbragt betydeligt og er reduceret med 62 mio.

Vores forventninger til 2024 ligger en smule under det realiserede niveau for 2023, hvilket skyldes fortsat høje omkostninger, herunder store overenskomststigninger samtidig med, at markedet forventer prisfald på fødevarer. Aktivitetsniveauet forventes at være det samme som i 2023.

Afsætning:

De store stigninger i råvaregrundlaget har krævet en øget bevågenhed i vores salgsteam og en stor agilitet. Vi har formået at afsætte vores varer ved at udbygge eksisterende kundeforhold samt opsøge nye markeder i fx Sydeuropa.

Koncernen har i flere år markeret sig hos de danske kunder og forbrugere som et kvalitetsprodukt, og vi oplever fortsat en stor interesse for vores produkter og vores brand. Vi mærker derudover interesse fra udlandet, hvor vores netværk er blevet udbygget i det forgangne år. Derfor er det særdeles vigtigt for os, at vores varer bliver gennemgået af vores dygtige, fagudlærte medarbejdere, der forstår at kvalitetssortere og sætte en ære i at leve op til kundernes forventninger.

Koncernens omsætning steg med 214 mio.kr., hvor 30 mio.kr. relaterer sig til udlandet. Andelen til eksport udgør 28%, og vi ser et stort fremtidigt potentiale i flere europæiske lande.

Vi har i indeværende år arbejdet på at genoprette vores margin, og vi er på rette vej. Vi oplever fortsat pres på fødevarerpriserne i Danmark, hvor forbrugerpriserne på kødprodukter ligger lavere i Danmark end i den øvrige del af Europa. Marginalen i vores forretning er lille og derfor sårbar over for forandringer og prisstigninger i råvarer.

Investeringer:

I årene 2021 og 2022 foretog vi to vigtige og strategiske investeringer, der er med til at sikre, at koncernen forbliver en stærk fødevarer virksomhed. Vi investerede i en udvidelse af vores afdeling i Farsø samt opførte et helt nyt og moderne slagteri, opskæring, hudehåndtering og administration i Aalestrup.

Med opførelsen fik vi samlet vores aktiviteter fra tre ældre slagteanlæg og hudeafdeling til et nyt og moderne anlæg, der både giver os bedre effektivitet, en øget kapacitet, langt bedre arbejdsforhold og på sigt en lavere miljøpåvirkning.

Byggeriet er i tråd med FN's verdensmål nr. 11, der omhandler "Bæredygtige Byer og Lokalsamfund", der er udpeget som et af koncernens særlige, bæredygtige fokusområder.

I dette regnskabsår udgør de totale investeringer 7,8 mio., hvoraf langt størstedelen relaterer sig til færdiggørelsen af byggeriet i Aalestrup. I det kommende år vil der fortsat ske investeringer i Aalestrup. Efter en indkøringsperiode med fokus på at håndtere og optimere antallet af slagtninger og opskæring, vil der nu blive investeret i energivenlige løsninger, der har til formål at opnå en reduktion af vores varme- og vandforbrug.

Forventet udvikling

Finansielle risici:

Finansieringen i koncernen er en kombination af fast og variabel rente. Fordelingen mellem variabel og fast rente bliver løbende vurderet både ved optagelsen og ved udvikling af renteniveaet. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har en fin balance imellem investeringer, egenkapital og gæld, men ledelsen vil i de kommende år arbejde på at styrke nøgletallene yderligere.

Sidste års store investeringer finansieres via langfristet realkreditlån, lange leasingkontrakter samt via driftskrediten. Der udloddes ingen udbytte, og årets resultat lader ejerne således forblive i koncernen for at kunne nedbringe balancen og videreudvikle forretningen.

Moderselskabet stiller fortsat et ansvarligt lån til rådighed for at styrke de finansielle forhold i Himmerlandskød.

Årets rentestigninger har sammen med de øgede lån påvirket resultatet væsentligt, og de finansielle poster er øget fra 6 mio. i 2022 til 16 mio. i 2023. Pengebindingen i den rentebærende gæld er, som følge af årets resultat og nedbragte lagre, reduceret med 62 mio., hvilket naturligvis vil påvirke renteniveaet i 2024 i en positiv retning.

Med årets resultat og likviditetsudvikling vurderer vi at, koncernen er rustet til at kunne foretage strategiske investeringer i løbet af de næste 1-2 år. Vores soliditetsgrad er igen på et fornuftigt niveau og inkl. det ansvarlige lån, lander nøgletallet på 35%.

Særlige risici:

Vores afregnings- og salgspriser er væsentligt påvirket af udbuddet af slagtedyrl i Danmark og Europa. Derudover påvirkes salget af den danske detailhandel samt forbrugernes adfærd i forhold til et ønske om at fremme dyrevelfærden og støtte dansk landbrug og danske arbejdspladser.

Selskabets risiko for både valuta- og renteudsving er lav. Samhandel i udenlandsk valuta foregår udelukkende i euro, og selskabets renterisiko er alene knyttet til selskabets bank- og leasinggæld. Hverken valuta- eller renterisiko er afdækket ved brug af finansielle instrumenter.

Miljømæssige forhold

Det er koncernens politik at udvikle vores drift med stor ansvarlighed over for miljøet og klimaet. Koncernen ønsker således at mindske den negative påvirkning af vores aktiviteter for at fremme et mere ansvarligt forbrug af de anvendte ressourcer.

Vi har i dette regnskabsår fortsat arbejdet med kortlægning af vores CO₂-udledning i scope 1, 2 og 3 i

overensstemmelse med emissionsberegningsmetoden GhG-protokollen (Greenhouse Gas Protocol). Kortlægningen af scope 3 vil år for år blive udvidet, og arbejdet hermed vil fortsætte i 2024.

Koncernens væsentligste risici, relateret til miljø og klima, ligger i henhold til GhG-protokollen i scope 3, der omfatter indirekte udledninger. Da vores væsentligste leverandører er landmænd, og vores råvarer består af kreaturer, udgøres langt størstedelen af koncernens scope 3 således af biologiske processer. På nuværende tidspunkt er det vanskeligt at reducere disse udledninger, men der arbejdes både hos forskere, via lovgivningen og landmændene på at finde metoder til reduktioner. Vi følger naturligvis udviklingen på området med stor nysgerrighed.

Vores direkte miljø- og klimamæssige påvirkninger kan henføres til vores produktionsaktiviteter i form af slagtning samt vores energi-, vand- og materialeforbrug. Vi fokuserer også på vores medarbejderes adfærd og vores valg i forsyningskæden for at mindske vores samlede indvirkning.

Løbende søger vi, gennem nye løsninger i vores produktion, at reducere den negative påvirkning af miljøet. Det er årsagen til, at vi i år og i det kommende år vil arbejde yderligere på at integrere FN's verdensmål nr. 12: "Ansvarligt forbrug og produktion" i vores forretning. Vores tiltag i produktionen er en del af vores mål om at skabe en mere bæredygtig fødevarerproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af energi, forbrugsmaterialer mv.

For at mindske ressourceforbruget og belastning af miljøet har vi i de seneste to år gennemført en række konkrete tiltag, og der foregår for nuværende yderligere undersøgelser i produktionen med henblik på at reducere el-, vand- og varmekonsumet. Blandt investeringerne og initiativerne kan nævnes:

- Et skifte i varmekilder fra henholdsvis olie og naturgas på de ældre anlæg til, at vi nu udelukkende har fjernvarme på vores lokationer i Aalestrup og Farsø. Vi har i løbet 2023 frasolgt afdelingen med naturgas.
- Sammenlægningen af de fire afdelinger har reduceret den interne transport.
- Udnyttelse af en del af overskudsvarmen fra produktionen i Aalestrup.
- Udskiftning af lyskilder til LED-belysning.
- Løbende udskiftninger af firmabiler til enten hybrid- eller el-biler.
- Udskiftning af emballage til detailkæde fra papkasser til genanvendelige eurokasser.
- Mindsket biologisk affald, der tidligere blev kørt på forbrænding. Mængderne bliver nu anvendt på biogasanlæg, hvor der produceres enten grøn strøm eller varme. Vi arbejder yderligere på, at flere dele af slagtedyret anvendes, så spildprodukter fra slagtekroppen minimeres yderligere.

Af igangværende initiativer kan nævnes:

- Der foregår eksterne undersøgelser af reduktion af el, vand og varme i Aalestrup og Farsø. Efter rapportens modtagelse i 2024, vil der blive taget stilling til kommende investeringer.
- Der investeres i et rensningsanlæg og vandbeholdere i 2024, der har til formål at rense spildevandet samt reducere vandforbruget.
- Igangværende undersøgelser af fremskaffelsen af grøn strøm i form af solceller, vindmøller mv. for at reducere vores scope 1 og 2.
- Der foregår ligeledes undersøgelser af, om folie kan udskiftes til genanvendeligt materiale.

På de gamle anlæg har vi også gennemført tiltag og sammen med en større generel udnyttelse af vores anlæg, betød det, at vi indtil 2021 løbende opnåede et lavere energi- og vandforbrug pr. dyr. I forbindelse med opførelsen af det nye slagteri opstod der dog udfordringer med slagtehastigheden, som har betydet, at vores ressourceforbrug pr. dyr har været opadgående i forhold til 2021. Der er alene sket en mindre reduktion i tallene pr. enhed i 2023 i forhold til 2022. Der er derfor i 2024 blevet igangsat en række tiltag for at få reduceret

ressourceforbruget, og derudover afventer vi den eksterne rapport med yderligere potentialer.

Udover de nævnte tiltag har vi i både 2022 og 2023 investeret ressourcer på uddannelse af medarbejdere og ledelse for at opnå en større viden om den grønne omstilling og herunder gjort brug af eksterne konsulenter i forhold ESG-rapportering.

Vi skal i det kommende år fortsætte med at identificere, revidere og kortlægge vores arbejde med bæredygtighed. Vi har en ambition om at udvikle arbejdet, så vi løbende forankrer flere indsatser i takt med integrationen af bæredygtighed i vores øvrige opgaver, herunder på sigt lave en løbende rapportering på området. Vi vil i 2024 forberede os yderligere til den kommende CSRD-rapportering.

Vi arbejder desuden på at involvere alle ledelsesniveauer samt ansatte i at sikre, at vores miljøpolitik indarbejdes i alle daglige aktiviteter og funktioner. Dette har blandt andet resulteret i ideer og løsninger fra medarbejdere, som har reduceret brugen af både CO2 og vand.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel:

Koncernen vil producere og levere danske fødevarer af højeste kvalitet med fokus på fødevarer sikkerhed og dyrevelfærd. Vores kød er 100% dansk – født, opvokset, slagtet og pakket i Danmark. Det er vigtigt for os at bidrage til samfundet, og med 100% dansk er vi med til at fremme dansk landbrug og danske arbejdspladser. Dertil har vi i Danmark en meget høj fødevarer sikkerhed med uvildige dyrlæger og kontrollanter, der også er med til at sikre, at vi opretholder et højt niveau af dyrevelfærd. At vores kød er 100% dansk betyder også, at vores dyr ikke udsættes for lange transporter. Den korte transporttid højner dyrenes velfærd og gavner samtidig kødets kvalitet.

I koncernen er ansvarlighed ligeledes en integreret del af virksomhedens drift. Ansvarlighed i forhold til miljøet, ansvarlighed i forhold til vores landmænd og kunder og ansvarlighed i forhold til vores medarbejdere og andre interessenter. Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil.

Vores overordnede strategi er at bidrage til at fremme FN's verdensmål inden for de områder, hvor vi mener, at koncernen kan og skal gøre en forskel. Vi er med til at skabe en mere bæredygtig fødevarerproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af forbrugsmaterialer og dermed mindske miljøbelastningen. Koncernen vil i de kommende år arbejde yderligere på at integrere FN's verdensmål nr. 12: "Ansvarligt forbrug og produktion" i vores forretning.

Udover ovenstående verdensmål har koncernen ligeledes udpeget FN's verdensmål nr. 11, der omhandler "Bæredygtige Byer og Lokalsamfund" som et særligt fokusområde. Opførelsen af det nye slagteri er foretaget i det lokalsamfund i Aalestrup, hvor det hele startede for over 100 år siden. Vi sætter pris på vores nærområde, og vi er glade for, at de nye rammer kommer til at bevare arbejdspladser i et mindre lokalsamfund. Arbejdspladser, der kan være med til understøtte udviklingen af lokalsamfundet. Vi har i indeværende år øget vores antal fuldtidsansatte fra 212 til 241 personer. Udover at skabe arbejdspladser støtter vi op om lokale initiativer, foreninger og velgørenhed.

Menneskerettigheder:

Koncernen vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i eget selskab, men også hvor vi måtte blive bekendt med sådanne hos samhandelspartnere. Vi accepterer ikke brud på basale menneskerettigheder, benyttelse af tvangsarbejde, brugen af børnearbejde, fysisk eller psykisk vold samt enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller orientering seksuelt.

Vi mener ikke, at vi har væsentlige risici i forhold til overtrædelse af menneskerettigheder som følge af, at vi udelukkende har aktiviteter i Danmark, hvor vi følger gældende love og regler, herunder overenskomster. Vores risici vurderes at være størst hos vores samarbejdspartnere, men størsteparten heraf opererer ligeledes i Danmark, hvilket er med til at reducere risikoen. Hvor det er muligt, vælger vi aktivt samarbejdspartnere med produktion i Danmark.

Vi har en politik og interne retningslinjer, der tydeliggør, at vi ikke tolererer mobning, herunder chikane og diskriminering. Det vil få ansættelsesretlige konsekvenser, hvis vi oplever det på vores fabrikker. Politikken er nedskrevet i vores personalehåndbog. Derudover er den en del af vores egenkontrolprogram, som anvendes i kundeforhold.

Skulle vi opleve brud på menneskerettigheder hos en samarbejdspartner, vil vi øjeblikkeligt revurdere samarbejdet. Vi har i indværende år ikke konstateret brud på menneskerettighederne hverken hos os eller hos vores samarbejdspartnere. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at sikre menneskerettigheder i vores forretning.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

	2023	2022
Øverste ledelsesorgan		
Samlet antal medlemmer	4	4
Underrepræsenteret køn (%)	50,00	50,00
Måltal (%)	50,00	50,00

Redegørelse for mangfoldighed

Det er koncernens mål at fremme mangfoldigheden, herunder at opnå en fornuftig repræsentation af kvinder i både bestyrelse og den øverste ledelseskreds. Det sker ud fra et ønske om at styrke virksomhedens alsidighed, samle kompetencer og skabe bedre beslutningsprocesser.

Det er vores mål, at medlemmerne bedst muligt skal supplere hinanden hvad angår alder, baggrund, nationalitet, køn m.v. med henblik på at sikre et kompetent og alsidigt bidrag til bestyrelsesarbejdet.

Disse forhold vurderes, når der skal identificeres nye kandidater til bestyrelsen.

Indstilling af kandidater vil altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer, disses match med behovene i koncernen og bidrag til bestyrelsens samlede effektivitet.

Virksomheden er undtaget for kravet om at udarbejde en politik og opstille måltal for det underrepræsenteret køn for øvrige ledelsesniveauer pga. moderselskabet det seneste regnskabsår har haft et gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede på mindre end 50.

Moderselskabet har ikke øvrige ledelsesniveauer som defineret i Erhvervsstyrelsens vejledningen og der er derfor oplyst 0 i ovenstående tabel.

For den øverste ledelseskreds, her defineret som direktionen og det underliggende ledelseslag, er det ligeledes målet, at medlemmer af ledelsen bedst muligt supplerer hinanden.

Ved intern eller ekstern rekruttering generelt og til ledergruppen vil udvælgelsen altid ske med udgangspunkt i

en vurdering af kandidaternes kompetencer. Koncernen tillader ikke diskrimination ift. alder, nationalitet, køn, religion, seksuel orientering, handicap m.v. Hvis kandidaternes kompetencer er til stede, vil vi tilsikre, at der i den sidste udvælgelse er en mangfoldig repræsentation.

Den øverste ledelseskreds er repræsenteret med 2 kvinde og 2 mænd pr. 31. december 2023.

Sociale- og medarbejderforhold:

Koncernen har udelukkende produktion i Danmark, hvor vi følger gældende overenskomster, der er med til at sikre overholdelse og en god standard for arbejds- og lønvilkår. Faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse, kan efter medarbejdernes ønske deltage i løsning af eventuelle konflikter. Ligeledes har koncernen også en faglig organisation som samarbejdspartner, der er med til at sikre overholdelse af gældende regler og overenskomster. Vores dyr er fra danske landbrug, som tilsvarende er omfattet af overenskomster og regelsæt, der skal være med til at sikre gode arbejds- og lønforhold hos vores leverandører.

Koncernen følger de lovbestemte regler og sikrer, at alle medarbejdere ansættes under velordnede løn- og ansættelsesforhold, samt at ansættelse sker efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres.

Vi er stolte over, at vores fødevarerproduktion udelukkende foregår i Danmark, hvor der er ordentlige arbejdsforhold, der blandt andet sikrer mindstelønninger, løn under sygdom mv.

De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at vi opererer i en branche med et hårdt fysisk arbejdsmiljø. Dertil arbejder de fleste medarbejdere med kniv, hvorved risikoen for arbejdsskader er relativ høj i forhold til andre brancher. Vi har indarbejdet foranstaltninger, der skal forhindre ulykker og reducere belastninger ved risikofyldte arbejdspladser, men der er risiko for, at uheld kan ske, hvis der handles i strid med vores retningslinjer i forhold til håndtering af maskiner og arbejdsgange. Vi har desuden interne politikker og retningslinjer, der beskriver vigtigheden af at følge reglerne for det fysiske arbejdsmiljø og korrekt betjening af vores produktionsmaskiner.

Samtidig arbejdes der aktivt med forebyggelse og udbedring af arbejdsmiljørelaterede udfordringer i vores sikkerhedsudvalg, hvor både ledelse og medarbejdere er repræsenteret. Udvalget er med til at forebygge arbejdsulykker eller arbejdslidelser gennem forbedringer af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø.

I forbindelse med ibrugtagningen af det nye slagteri har vi forbedret vores fysiske arbejdsmiljø betragteligt. Der er eksempelvis automatiske lifte i forbindelse med slagtingen, som mindsker belastende positioner. Derudover er den fysiske plads på slagtegangene langt større, som er med til at mindske risikoen for ulykker. Desuden er der teknologiske løsninger i kølerummene, der har minimeret skub ved udlæsningen. I forbindelse med miljøgodkendelsen er der foretaget støjmålinger i vores produktion for at sikre, at medarbejderne ikke bliver udsat for meget støj. Vi har i løbet af 2023 lavet en lang række mindre forbedringer og sikkerhedsforanstaltninger, som er identificeret i arbejdsmiljøgrupperne.

I Farsø er produktionen indrettet med automatiserede produktionslinjer og robotter til pakning, så medarbejderne skånes for ensidigt gentaget arbejde og tunge løft. Disse tiltag har været med til at forbedre vores sikkerhedsniveau i 2023 og er med til at forebygge arbejdsskader fremadrettet. Koncernen har ligeledes en sundhedspolitik, der giver mulighed for sundhedsordning samt regler for alkohol og rygning, der udleveres via vores personalehåndbog ved ansættelsesstart. Dertil har vi en sygdomspolitik, som skal være med til at sikre, at medarbejderne har et godt arbejdsliv med lav sygdomsfrekvens og højt velvære. Der afholdes blandt andet sygefraværssamtaler, som har været med til at sikre fastholdelse til arbejdsmarkedet

og medvirket til øget rotation.

Antikorruption og bestikkelse:

Koncernen ønsker til enhver tid at have en høj etisk standard i måden, vi driver vores forretning på.

Vi har interne retningslinjer, som omhandler bestikkelse, gaver/repræsentation, politiske bidrag, sponsorater, karteldannelse samt forbud for sammenhandel med nærtstående.

De primære risici, relateret til antikorruption og bestikkelse, er, at medarbejdere agerer i strid med vores værdier og politikker på området. Dette forebygges bl.a. gennem nedskrevne retningslinjer, der udleveres ved ansættelse.

I koncernen må ingen medarbejdere modtage gaver, tjenester eller betaling, der kan betragtes som et forsøg på at opnå fordele for sig selv eller selskabet. Overtrædelser af disse regler vil få ansættelsesretlige konsekvenser for de involverede. Alle aftaler med samarbejdspartnere samt fakturaer godkendes af ledende medarbejdere. Dertil har vi etableret forretningsgange med dobbeltgodkendelse af fakturaer, hvilket er med til at reducere risikoen for overtrædelse af interne retningslinjer på området. Endelig har vi etableret en whistleblowerordning med mulighed for anonymitet ved eventuelle henvendelser.

Vi har ikke kendskab til, at ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende i 2023. Vi har heller ikke modtaget sager i vores anonyme whistleblowersystem. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at forhindre korruption og bestikkelse.

Redegørelse for politik for dataetik

Ledelsen vurderer ikke, at koncernen betegnes som særligt datadreven og har derfor ikke formuleret en politik for området. Ledelsen har skønnet, at koncernens brug af data kan indgå i bestemmelserne for GDPR, hvoraf det fremgår, hvordan følsomme dataoplysninger skal og bliver håndteret. Vi er opmærksomme på, at hvis vi indfører en ny teknologi såsom kunstig intelligens eller udvider vores brug af data væsentligt, skal vi have formuleret en politik for brugen af de tilvejebragte data.

I forbindelse med den kommende implementering af NIS2-direktivet, vil der blive udfærdiget yderligere politikker på cyber- og informationssikkerhedsområdet.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning	2	1.507.431.887	1.293.623.296
Andre driftsindtægter	3	2.483.505	4.287.847
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(1.256.388.117)	(1.110.804.677)
Andre eksterne omkostninger	4	(55.941.031)	(51.412.282)
Bruttoresultat		197.586.244	135.694.184
Personaleomkostninger	5	(123.465.368)	(108.497.927)
Af- og nedskrivninger	6	(20.189.312)	(11.976.825)
Driftsresultat		53.931.564	15.219.432
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.580.912	2.952.916
Andre finansielle indtægter		992.589	382.994
Andre finansielle omkostninger	7	(15.864.538)	(5.829.959)
Resultat før skat		40.640.527	12.725.383
Skat af årets resultat	8	(8.667.977)	(2.118.324)
Årets resultat	9	31.972.550	10.607.059

Koncernens balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Grunde og bygninger		243.533.063	251.554.695
Produktionsanlæg og maskiner		116.236.939	122.155.170
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.385.232	5.579.468
Materielle aktiver	10	364.155.234	379.289.333
Kapitalandele i associerede virksomheder		14.180.186	10.105.167
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		452.017	0
Finansielle aktiver	11	14.632.203	10.105.167
Anlægsaktiver		378.787.437	389.394.500
Råvarer og hjælpematerialer		5.115.933	5.933.999
Fremstillede varer og handelsvarer		25.359.731	47.192.066
Varebeholdninger		30.475.664	53.126.065
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		160.320.144	146.325.069
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		5.211.661	4.528.242
Andre tilgodehavender		7.639.549	19.065.618
Tilgodehavende skat		0	1.783.000
Periodeafgrænsningsposter	12	508.392	849.375
Tilgodehavender		173.679.746	172.551.304
Likvide beholdninger		40.895	31.755
Omsætningsaktiver		204.196.305	225.709.124
Aktiver		582.983.742	615.103.624

Passiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital	13	4.100.000	4.100.000
Reserve for valutakursreguleringer		(67.822)	164.573
Overført overskud eller underskud		103.371.674	85.342.838
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		107.403.852	89.607.411
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		103.033.747	87.113.530
Egenkapital		210.437.599	176.720.941
Udskudt skat	14	5.619.318	2.726.035
Hensatte forpligtelser		5.619.318	2.726.035
Gæld til realkreditinstitutter		105.793.080	6.099.801
Leasingforpligtelser		77.799.191	85.096.181
Anden gæld		9.130.867	8.980.344
Langfristede gældsforpligtelser	15	192.723.138	100.176.326
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	12.767.750	10.040.260
Bankgæld		83.709.909	243.611.429
Leverandører af varer og tjenesteydelser		55.569.916	58.794.462
Skyldig skat		2.531.692	0
Anden gæld		19.624.420	23.034.171
Kortfristede gældsforpligtelser		174.203.687	335.480.322
Gældsforpligtelser		366.926.825	435.656.648
Passiver		582.983.742	615.103.624
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Transaktioner med nærtstående parter	19		
Koncernforhold	20		
Dattervirksomheder	21		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	4.100.000	164.573	85.342.838	89.607.411	87.113.530
Valutakursreguleringer	0	(232.395)	0	(232.395)	(238.613)
Overført til reserver	0	0	2.215.116	2.215.116	0
Årets resultat	0	0	15.813.720	15.813.720	16.158.830
Egenkapital ultimo	4.100.000	(67.822)	103.371.674	107.403.852	103.033.747
					I alt kr.
Egenkapital primo					176.720.941
Valutakursreguleringer					(471.008)
Overført til reserver					2.215.116
Årets resultat					31.972.550
Egenkapital ultimo					210.437.599

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Driftsresultat		53.931.564	15.219.432
Af- og nedskrivninger		20.189.312	9.187.960
Ændringer i arbejdskapital	16	13.938.602	(53.119.102)
Pengestrømme vedrørende primær drift		88.059.478	(28.711.710)
Modtagne finansielle indtægter		992.589	382.994
Betalte finansielle omkostninger		(15.864.538)	(5.829.959)
Refunderet/(betalt) skat		(1.460.000)	(3.187.757)
Pengestrømme vedrørende drift		71.727.529	(37.346.432)
Køb mv. af materielle aktiver		(7.783.729)	(133.079.948)
Salg af materielle aktiver		2.728.516	6.854.595
Pengestrømme vedrørende investeringer		(5.055.213)	(126.225.353)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		66.672.316	(163.571.785)
Optagelse af lån		104.766.767	6.345.435
Afdrag på lån mv.		(9.642.985)	(14.141.629)
Tilbagebetaling fra associerede virksomheder		0	5.989.897
Udlån til associerede virksomheder		(4.135.438)	0
Afdrag på / optagelse af kassekredit		(159.901.520)	165.397.847
Modtaget udbytte		2.250.000	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(66.663.176)	163.591.550
Ændring i likvider		9.140	19.765
Likvider primo		31.755	11.990
Likvider ultimo		40.895	31.755
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		40.895	31.755
Likvider ultimo		40.895	31.755

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2023 kr.	2022 kr.
Danmark	1.087.867.879	904.172.789
Øvrige lande	419.564.008	389.450.507
Geografiske markeder i alt	1.507.431.887	1.293.623.296

3 Andre driftsindtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Løntilskud	1.114.618	1.498.982
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	1.368.887	2.788.865
	2.483.505	4.287.847

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023 kr.	2022 kr.
Lovpligtig revision	190.750	197.250
Skatterådgivning	15.000	15.000
Andre ydelser	75.000	60.400
	280.750	272.650

5 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	108.412.200	94.754.820
Pensioner	12.969.045	11.453.817
Andre omkostninger til social sikring	2.084.123	2.289.290
	123.465.368	108.497.927

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	241	212
---	-----	-----

Oplysning om honorar til ledelsesmedlemmer er undladt med henvisning til årsregnskabsloven § 98b, stk. 3.

6 Af- og nedskrivninger

	2023	2022
	kr.	kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	20.189.312	11.976.825
	20.189.312	11.976.825

7 Andre finansielle omkostninger

	2023	2022
	kr.	kr.
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	15.551	0
Renteomkostninger i øvrigt	15.848.987	5.829.959
	15.864.538	5.829.959

8 Skat af årets resultat

	2023	2022
	kr.	kr.
Aktuel skat	5.719.331	0
Ændring af udskudt skat	2.948.646	2.118.324
	8.667.977	2.118.324

9 Forslag til resultatdisponering

	2023	2022
	kr.	kr.
Overført resultat	15.813.720	5.670.069
Minoritetsinteressers andel af resultatet	16.158.830	4.936.990
	31.972.550	10.607.059

10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	295.810.498	180.257.205	14.183.017
Tilgange	2.571.490	4.054.750	1.157.489
Afgange	(18.240.674)	(15.703.885)	(360.000)
Kostpris ultimo	280.141.314	168.608.070	14.980.506
Af- og nedskrivninger primo	(44.255.803)	(58.102.035)	(8.603.549)
Årets afskrivninger	(8.015.146)	(9.844.830)	(2.329.336)
Tilbageførsel ved afgang	15.662.698	15.575.734	337.611
Af- og nedskrivninger ultimo	(36.608.251)	(52.371.131)	(10.595.274)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	243.533.063	116.236.939	4.385.232
Ikke-ejede aktiver	0	100.020.804	825.827

Årets afskrivninger på aktiver afhændet i året udgør 305 t.kr.

11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	3.095.030	0
Tilgange	3.000.000	452.017
Kostpris ultimo	6.095.030	452.017
Opskrivninger primo	7.010.137	0
Valutakursreguleringer	(471.009)	0
Egenkapitalreguleringer	2.215.116	0
Andel af årets resultat	1.580.912	0
Udbytte	(2.250.000)	0
Opskrivninger ultimo	8.085.156	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.180.186	452.017

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Norilia Nordic AS*	Oslo, Norge	49,00
Oksegaarden ApS	Holstebro	50,00
Vitello Agro ApS	Holstebro	33,33
OX-M ApS *	Viborg, Danmark	30,00

*Associerede virksomheder indregnet i Himmerlandskød A/S

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

13 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
A-anparter	410.000	1	410.000
B-anparter	3.690.000	1	3.690.000
	4.100.000		4.100.000

14 Udskudt skat

	2023	2022
	kr.	kr.
Materielle aktiver	2.831.460	2.382.534
Varebeholdninger	(121.787)	(131.707)
Tilgodehavender	111.846	186.862
Forpligtelser	2.797.799	2.145.687
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(1.857.341)
Udskudt skat i alt	5.619.318	2.726.035

	2023	2022
	kr.	kr.
Bevægelser i året		
Primo	2.670.672	607.711
Indregnet i resultatopgørelsen	2.948.646	2.118.324
Ultimo	5.619.318	2.726.035

15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 kr.	Restgæld efter 5 år 2023 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	3.607.256	344.398	105.793.080	90.085.615
Leasingforpligtelser	9.160.494	9.695.862	77.799.191	43.003.024
Anden gæld	0	0	9.130.867	9.130.866
	12.767.750	10.040.260	192.723.138	142.219.505

Anden gæld består af indefrosset feriepenge hos feriefonden.

16 Ændring i arbejdskapital

	2023	2022
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	22.650.401	(28.226.459)
Ændring i tilgodehavender	(2.228.023)	(24.943.889)
Ændring i leverandørgæld mv.	(6.483.776)	51.246
	13.938.602	(53.119.102)

17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023	2022
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	951.733	885.178

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 24 mio. kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 80.000 t.kr. i simple fordringer, driftsmateriel, vare-lagre mv. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte omsætningsaktiver udgør 214 mio. kr.

Bankgæld er sikret ved pantebrev nom. 115.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi udgør 216 mio.kr.

19 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

20 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS, Bjerringbro

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS, Bjerringbro

21 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Himmerlands Food Group ApS	Aalestrup	ApS	49,34
Himmerlandskød A/S	Aalestrup	A/S	49,34

Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS besidder 83,15 % af stemmerettighederne i Himmerlands Foods Group ApS, og herigennem 83,15 % af stemmerettighederne i Himmerlandskød A/S.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Andre eksterne omkostninger		(9.250)	(10.155)
Bruttoresultat		(9.250)	(10.155)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		15.737.795	4.808.352
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		85.916	819.327
Andre finansielle indtægter	2	44.563	120.176
Andre finansielle omkostninger	3	(48.122)	(55.710)
Resultat før skat		15.810.902	5.681.990
Skat af årets resultat	4	2.818	(11.922)
Årets resultat	5	15.813.720	5.670.068

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		100.349.100	84.843.700
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.421.376	0
Kapitalandele i associerede virksomheder		5.636.006	2.584.974
Finansielle aktiver	6	107.406.482	87.428.674
Anlægsaktiver		107.406.482	87.428.674
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	3.040.942
Andre tilgodehavender		4.891	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		2.534.510	43.441
Tilgodehavender		2.539.401	3.084.383
Likvide beholdninger		3.660	0
Omsætningsaktiver		2.543.061	3.084.383
Aktiver		109.949.543	90.513.057

Passiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		4.100.000	4.100.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		70.193.315	54.636.883
Overført overskud eller underskud		33.110.536	30.870.527
Egenkapital		107.403.851	89.607.410
Bankgæld		0	758.981
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.000	14.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	77.303
Skyldig skat		2.531.692	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	55.363
Kortfristede gældsforpligtelser		2.545.692	905.647
Gældsforpligtelser		2.545.692	905.647
Passiver		109.949.543	90.513.057

Begivenheder efter balancedagen	1
Eventualforpligtelser	7
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8
Transaktioner med nærtstående parter	9

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	4.100.000	54.636.883	30.870.527	89.607.410
Valutakursreguleringer	0	(232.395)	0	(232.395)
Øvrige egenkapitalposter	0	2.215.116	0	2.215.116
Udbytte fra associerede virksomheder	0	(2.250.000)	2.250.000	0
Overført til reserver	0	15.823.711	(15.823.711)	0
Årets resultat	0	0	15.813.720	15.813.720
Egenkapital ultimo	4.100.000	70.193.315	33.110.536	107.403.851

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Andre finansielle indtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	44.319	0
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	184	120.176
Øvrige finansielle indtægter	60	0
	44.563	120.176

3 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	1.880
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	15.551	0
Renteomkostninger i øvrigt	31.514	53.830
Øvrige finansielle omkostninger	1.057	0
	48.122	55.710

4 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	0	11.922
Refusion i sambeskatning	(2.818)	0
	(2.818)	11.922

5 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Overført resultat	15.813.720	5.670.068
	15.813.720	5.670.068

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	32.757.791	0	34.000
Tilgange	0	1.421.376	3.000.000
Kostpris ultimo	32.757.791	1.421.376	3.034.000
Opskrivninger primo	52.085.909	0	2.550.974
Valutakursreguleringer	(232.395)	0	0
Egenkapitalreguleringer	0	0	2.215.116
Andel af årets resultat	15.737.795	0	85.916
Udbytte	0	0	(2.250.000)
Opskrivninger ultimo	67.591.309	0	2.602.006
Regnskabsmæssig værdi ultimo	100.349.100	1.421.376	5.636.006

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel
			%
Oksegaarden ApS	Holstebro	ApS	50,00
Vitello Agro ApS	Holstebro	ApS	33,33

7 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

8 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Lars Rosbjerg Andersen, Bjerringsbro ejer majoriteten af A-anparterne i selskabet og udøver bestemmende indflydelse.

9 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	9-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden), efter konsolideringsmetoden. Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoposkrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoposkrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle

tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.