

Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS

Bjerring Byvej 38
8850 Bjerringbro
CVR-nr. 16707783

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 20.08.2020

Dirigent

Navn: Lars Rosbjerg Andersen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	15
Koncernens balance pr. 31.12.2019	16
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	19
Koncernens noter	20
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	26
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	29
Modervirksomhedens noter	30
Anvendt regnskabspraksis	32

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS
Bjerring Byvej 38
8850 Bjerringbro

CVR-nr.: 16707783

Hjemsted: Viborg

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Bestyrelse

Louise Rosbjerg Andersen
Christoffer Rosbjerg Andersen
Lars Rosbjerg Andersen
Dorte Andersen

Direktion

Lars Rosbjerg Andersen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Østre Havnepromenade 26, 4. sal
9000 Aalborg

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalestrup, den 20.08.2020

Direktion

Lars Rosbjerg Andersen

Bestyrelse

Louise Rosbjerg Andersen

Christoffer Rosbjerg Andersen

Lars Rosbjerg Andersen

Dorte Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 20.08.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

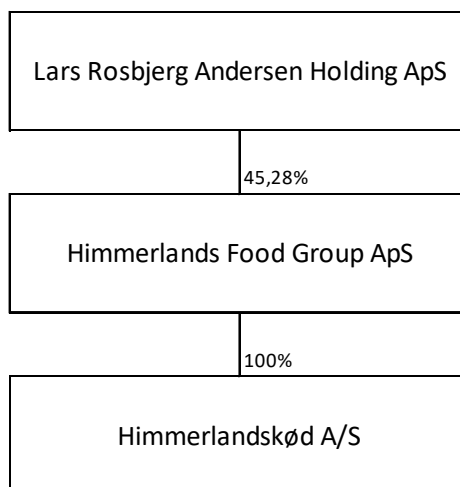
René Winther Pedersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34173

Sami Nikolai El-Galaly
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42793

Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	857.128	817.448	786.157	782.330	575.649
Bruttoresultat	134.799	115.558	104.166	104.591	64.217
Driftsresultat	33.736	20.389	13.347	10.763	7.319
Resultat af finansielle poster	(3.873)	(2.873)	2.075	116	56
Årets resultat	22.036	13.110	12.714	8.456	5.739
Årets resultat ekskl. minoriteter	9.855	5.916	6.983	4.408	1.590
Samlede aktiver	182.764	180.961	173.346	159.392	114.214
Investeringer i materielle anlægsaktiver	8.223	9.547	3.391	20.015	2.499
Egenkapital	106.111	85.897	70.231	57.734	45.424
Egenkapital ekskl. minoriteter	57.792	48.117	46.637	39.826	35.586
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	15,7	14,1	13,3	13,4	11,2
Nettomargin (%)	2,6	1,6	1,6	1,1	1,0
Egenkapitalens forrentning (%)	18,6	12,5	16,2	11,7	4,6
Soliditetsgrad (%)	31,6	26,6	26,9	25,0	31,2

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Solinitetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Aktiviteten i koncernen består i slagtning af danske kreaturer samt opkøb af oksekød fra danske slagterier, hvor de tilhørende kødprodukter sælges i Danmark og udlandet. En væsentlig del af vores fjerdinger bliver opskåret på vores fabrikker i Farsø eller Hadsund, hvorefter de sælges som varemærket Himmerlandskød til blandt andet grossister, catering, detailkæder og -butikker.

Vores kød er udelukkende dansk. Dyrene er født og opvokset hos danske landmænd. Dyrene er slagtet i Danmark og forarbejdet i Himmerland. At vores kød er 100% dansk betyder også, at vi har en høj fødevareresikkerhed, og at vores dyr ikke udsættes for lange transporter. Udover at højne dyrevelfærden, gavner det også kødets kvalitet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultat før skat udviser et overskud på 29.863 t.kr. mod 17.517 t.kr. sidste år, og er således forbedret med 12.346 t.kr. i forhold til 2018, mens vores soliditetsgrad ekskl. minoritetsinteresser er steget fra 27% til 32%. Vores driftsresultat er forbedret med 13.347 t.kr. til trods for en øget konkurrence fra udenlandske produkter, vigende priser til de danske detailkæder samt stærkt faldende hudepriser. Det er vigtigt at understrege, at vi sammen med det stærke resultat har formået at levere en yderst konkurrencedygtig afregningspris.

Forbedringen i driftsresultatet er blandt andet skabt via et øget slagtetal med en højere effektivitet til følge. Vi har i 2019 haft et rekordår i antal slagtninger, hvor vi har slagtet 104.000 dyr. Vi har opnået en stigning i slagteantallet på 4% samtidig med, at landsslagtningerne er faldet med 5,2%. Det betyder, at vi har øget vores markedsandel af det totale antal slagtninger til 24%.

I det kommende år har vi igangsat tiltag, så vi kan fortsætte med at øge slagteantallet og imødekomme det stigende antal landmænd, som ønsker at levere til Himmerlandskød. Det øgede antal slagtninger og dermed den øgede effektivitet betyder, at vi er i stand til at levere en højere notering til vores landmænd end det øvrige marked.

Det ligger os meget på sinde, at vi har et godt og troværdigt samarbejde med vores landmænd. Vores landmænd har derfor modtaget en langt højere gennemsnits kg. pris end markedet generelt. Vores gennemsnitsnoteringen er opgjort til 21,79 kr./kg. Vi er stolte over, at vi i et presset marked har været i stand til at føre en så offensiv noteringspolitik og samtidig forbedre vores driftsresultat markant.

Ud over det stigende antal dyr er vores produktion blevet effektiviseret ved investering i robotter og andre teknologiske løsninger. Vi har ligeledes øget volumen på vores detailfabrik, og dermed udnyttet ledige ressourcer og anlæg. År 2019 har således været året, hvor vi har set og udnyttet de fulde synergieffekter ved fusionen af vores fire selskaber, som blev gennemført i 2018.

Ledelsesberetning

Vi har i 2019 haft udfordringer i relation til hudeaktiviteten. Udviklingen i hudepriserne og aktiviteten i Scan-Hide har påvirket vores regnskab væsentligt i en negativ retning. Vi har i 2019 oplevet et gennemsnitlig prisfald på 121 kr./stk. i forhold til 2018 svarende til en nedgang i omsætningen på 12.584 t.kr. Samtidig har vi i perioden foretaget en nedskrivning af vores kapitalandele i Scan-Hide, som følge af, at selskabet har leveret negative resultater. Nedskrivningen påvirker vores resultat med 3.444 t.kr.

Som følge af udviklingen i hudeaktiviteten og uenigheder omkring den strategiske retning for Scan-Hide har vi valgt at træde ud af selskabet. Vi har derfor opbygget eget produktionsapparat til køling og sortering af huder. Vi har i samarbejde med Norilia stiftet et nyt hudeselskab, som skal afsætte de nordiske kvalitets huder, bestående af huder fra Danmark, Sverige og Norge. Vi tror på, at dette setup kan bibringe en højere værdi for Himmerlandskød og dermed for vores landmænd.

På afsætningssiden har Himmerlandskød de seneste år markeret sig hos de danske forbrugere som et kvalitetsprodukt, og vi oplever en stigende interesse for vores produkter og vores brand. Det er særdeles vigtigt for os, at vores varer bliver gennemgået af vores stærke fagudlærte medarbejdere, der forstår at sortere og sætte en ære i at leve op til kundernes forventninger.

Til trods for den stigende efterspørgsel hos forbrugerne efter vores varer, oplever vi et fortsat pres på fødevarerpriserne hos detailkæderne og marginalen i vores forretning er lille til dette segment og derfor sårbar over for forandringer og prisstigninger i råvarer. Vores nettomargin ligger trods fremgangen i årets resultat på et meget lavt niveau svarende til 2,7% af omsætningen.

På baggrund af ovenstående anser ledelsen årets resultat for at være meget tilfredsstillende. Med årets stærke resultat og vores soliditetsgrad på 49% er vi dermed rustet til fremtidens nødvendige investeringer og de generelle udsving i markedet.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Ved regnskabsårets begyndelse havde vi en forventning om en stigning i omsætningen som følge af et øget antal slagtninger. Stigningen i antal slagtedyrl og omsætning indfrier vores forventninger, hvilket specielt skal ses i lyset af de faldende landsslagtninger. Vi kan således notere os et højere resultat end forventet.

I 2020 gennemføres yderligere kapacitetsændringer på vores anlæg for derigennem at kunne øge antallet af slagtninger og dermed øge omsætningen. Vores hudeaktivitet som igangsættes i 2020 forventes ligeledes at bidrage med en højere omsætning end det forgangne år.

Som følge af en hård konkurrence fra udenlandske produkter hos detailkæderne forventer vi, at det bliver vanskeligt at opretholde vores margin på 2,7% af omsætningen samtidig med, at vi har et ønske om at fortsætte med at føre en offensiv noteringspolitik. Vi forventer dermed en nedgang i indtjeningen og et

Ledelsesberetning

resultatet før skat på omkring 26 mio.kr. Såfremt der bliver åbnet for nye eksportmarkeder vil forventningerne til resultatet for 2020 ændre sig.

Finansielle risici

Koncernen er velkonsolideret med en soliditetsgrad på 32% ekskl. minoritetsinteresser og foretager løbende de nødvendige dispositioner med henblik på at sikre virksomheden bedst muligt. Vores gæld er for nuværende optaget med variabel rente, men der foretages løbende vurderinger i forhold til omlægning. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har en meget stærk balance imellem investeringer, egenkapital og gæld.

Særlige risici

Vores afregnings- og salgspriser er væsentlig påvirket af udbuddet af slagtedyr i Danmark og Europa. Derudover påvirkes salget af den danske detailhandel samt forbrugernes adfærd i forhold til et ønske om at fremme dyrevelfærden og støtte dansk landbrug og danske arbejdspladser.

Selskabets risiko for både valuta- og renteudsving er lav. Samhandel i udenlandsk valuta foregår udelukkende i euro, og selskabets renterisiko er alene knyttet til selskabets bankgæld. Hverken valuta- eller renterisiko er afdækket ved brug af finansielle instrumenter.

Miljømæssige forhold

Som ansvarlig virksomhed ønsker vi ved produktion og forarbejdning af mindskede påvirkning af miljø og klima for på den måde at bidrage til en bæredygtig udvikling. I forbindelse med investeringerne i årets løb er der taget størst muligt hensyn til miljøet således, at der til stadighed anvendes mindst mulig energi mv. pr. produceret kg.

Vi ønsker at udvikle vores drift med stor ansvarlighed over for miljø og klima. Vi arbejder løbende på at reducere miljøbelastningen fra selskabets drift, ligesom vi fortsat har fokus på at nedsætte energiforbrug, spildevand mv. Dette er i årene 2015-2019 blandt andet sket ved investering i fjernvarme, LED belysning, genanvendelse af vand og salg af slagteriaffald til biobrændsel. Alle investeringer, der medfører reduktion af CO2 og vand.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Vores mission er at producere og levere dansk oksekød af højeste kvalitet, fødevarerikkerhed og dyrevelfærd. Vores kød er 100% dansk – født, opvokset, slagtet og opskåret i Danmark. Det er vigtigt for os at bidrage til samfundet, og med 100% dansk er vi med til at fremme dansk landbrug og danske arbejdspladser. Dertil har vi i Danmark en meget høj fødevarerikkerhed med uvildige dyrelæger og kontrollanter, der også er med til at sikre, at vi opretholder høj dyrevelfærd i forhold til udenlandske produkter.

Ledelsesberetning

I koncernen er ansvarlighed og bæredygtighed en integreret del af virksomhedens drift. Ansvarlighed i forhold til miljøet, ansvarlighed i forhold til vores landmænd og kunder og ansvarlighed i forhold til vores medarbejdere og andre interessenter. Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil.

Vores overordnede strategi er at bidrage til at fremme FN's verdensmål inden for de områder, hvor vi mener, at vi kan og skal gøre en forskel. Vi er med til at skabe en mere bæredygtig fødevarerproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af forbrugsmaterialer og dermed mindske miljøbelastningen. Koncernen vil i det kommende år arbejde yderligere på at integrere verdensmål nr. 12: Ansvarlig forbrug og produktion, i vores forretning.

Menneskerettigheder

Vi vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i eget selskab, men også hvor vi måtte blive bekendt med sådanne hos samhandelspartnere. Vi accepterer ikke brud på basale menneskerettigheder, benyttelse af tvangsarbejde, brugen af børnearbejde, fysisk eller psykisk vold samt enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller orientering seksuelt.

Vi mener ikke, at vi har væsentlige risici i forhold til overtrædelse af menneskerettigheder som følge af, at vi udelukkende har aktiviteter i Danmark, hvor vi følger gældende love og regler, herunder overenskomster. Vores risici vurderes at være størst hos vores samarbejdspartnere, men størsteparten heraf opererer ligeledes i Danmark, hvilket er med til at reducere risikoen. Hvor det er muligt, vælger vi aktivt samarbejdspartnere med produktion i Danmark.

Vi har en politik og interne retningslinjer, der tydeliggør, at vi ikke tolererer mobning, herunder diskriminering, og det vil få ansættelsesretlige konsekvenser, såfremt vi oplever det på vores fabrikker. Politikken er nedskrevet i vores personalehåndbog, som bliver udleveret ved ansættelse. Derudover er den en del af vores egenkontrol program, som anvendes i kundeforhold.

Skulle vi opleve brud på menneskerettigheder hos en samarbejdspartner, vil vi øjeblikkeligt ophøre samarbejdet. Vi har i indeværende år ikke konstateret brud på menneskerettighederne, hverken hos os eller hos vores samarbejdspartnere.

Sociale og medarbejderforhold

Vi har udelukkende produktion i Danmark, hvor vi følger gældende overenskomst, der dermed er med til at sikre overholdelse og en god standard for arbejds- og lønvikår. Faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse, kan efter medarbejdernes ønske deltage i løsning af eventuelle konflikter. Vores dyr er fra danske landbrug, som ligeledes er omfattet af overenskomster og regelsæt, der skal være med til at sikre gode arbejds- og lønforhold hos vores leverandører.

Ledelsesberetning

Koncernen følger lovbestemte regler og sikrer, at medarbejdere ansættes under velordnede løn - og ansættelsesforhold, samt at ansættelse sker efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres.

De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at vi opererer i en branche med et hårdt fysisk arbejdsmiljø. Dertil arbejder de fleste medarbejdere med kniv, hvorved risikoen for arbejdsskader er relativ høj i forhold til andre brancher. Vi har indarbejdet foranstaltninger, der skal forhindre ulykker og reducere belastninger ved risikofyldte arbejdspladser, men der er risiko for, at medarbejdere agerer i strid med vores retningslinjer i forhold til håndtering af maskiner og arbejdsgange.

Der arbejdes aktivt med forebyggelse og udbedring af arbejdsmiljørelaterede udfordringer i vores sikkerhedsudvalg, hvor både ledelse og medarbejdere er repræsenteret. Udvalget er med til at forebygge arbejdsulykker eller arbejdslidelser gennem forbedringer af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø. Vi har i de forgangne år blandt andet investeret i skridsikket gulv, højere vogne for at reducere dårlige arbejdsstillinger samt øget rotation på hårde arbejdspositioner. Disse tiltag har været med til at forbedre vores sikkerhedsniveau og er med til at forebygge arbejdsskader.

Vi har ligeledes har en sundhedspolitik, som indeholder mulighed for sundhedsordning samt regler for alkohol og rygning, der udleveres ved ansættelsesstart. Dertil har vi en sygdomspolitik, som skal være med til at sikre, at medarbejderen har et godt arbejdsliv med lav sygdomsfrekvens og højt velvære. Der afholdes blandt andet sygefraværssamtaler, som har været med til at sikre fastholdelse til arbejdsmarkedet og medvirket til øget rotation.

Efter vores overbevisning er det lykkedes os at opretholde et sundt og sikkert arbejdsmiljø i 2019.

Miljø og klimapåvirkning

Det er vores politik, at virksomheden skal udvikle sin drift med stor ansvarlighed over for miljø og klima. Det er ligeledes årsagen til, at vi i det kommende år vil arbejde yderligere på at integrere verdensmål nr. 12: Ansvarlig forbrug og produktion, i vores forretning. Vores tiltag i produktionen er del af vores mål om at skabe en mere bæredygtig fødevarerproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af forbrugsmaterialer og dermed mindske miljøbelastningen.

De væsentligste risici relateret til miljø og klima er tilknyttet til udledning af spildevand samt vand- og energiforbrug.

Vi arbejder løbende på, at minimere den miljømæssige påvirkning fra vores produktion gennem fortsat reduktion af forbrug af vand, energi, rengøringsmidler og kemikalier samt reduktion af udledning af spildevand inden for de givne praktiske og økonomiske rammer.

Ledelsesberetning

For at mindste ressourceforbruget og belastning af miljøet har vi i de seneste 3-5 år gennemført følgende tiltag: lanceret brugen af genanvendelige plastbakker og øget andelen heraf i 2019, udskiftet store dele af vores produktion og kontorfaciliteter til LED lys samt kølekompressor med det formål at reducere energiforbruget på vores anlæg, skiftet fra oliefyr til fjernvarme.

Vi har ligeledes arbejdet med fremtidige løsninger, hvor mere af vores affald skal gå til biogasanlæg i nærområdet for derigennem at udnytte ressourcerne bedst muligt.

Vi arbejder på at involvere alle ledelsesniveauer samt ansatte for at sikre at vores miljøpolitik indarbejdes i alle daglige aktiviteter og funktioner. Dette har blandt andet betydet ideer og løsninger fra medarbejdere, som har reduceret brugen af CO2 og vand.

De gennemførte tiltag samt større udnyttelse af vores anlæg har været medvirkende til, at vi i 2019 har haft et lavere energi- og vandforbrug pr. dyr.

Antikorruption og bestikkelse

Vi ønsker til enhver tid at have en høj etisk standard i måden, vi driver vores forretning på.

Vi har interne retningslinjer, som omhandler bestikkelse, gaver/repræsentation, politiske bidrag, sponsorer, karteldannelse samt forbud for sammenhandel med nærtstående.

De primære risici relateret til antikorruption og bestikkelse er, at medarbejdere agerer i strid med vores værdier og politikker på området. Dette forebygges bl.a. gennem nedskrevne retningslinjer, der udleveres ved ansættelse.

I koncernen må ingen ansatte modtage gaver, tjenester eller betaling, der kan betragtes som et forsøg på at opnå fordele for sig selv eller selskabet. Overtrædelser af disse regler vil få ansættelsesretlige konsekvenser for de involverede ansatte. Alle aftaler med samarbejdspartnere samt fakturaer godkendes af ledende medarbejdere. Dertil har vi etableret forretningsgange med dobbeltgodkendelse af fakturaer, hvilket er med til at reducere risikoen for overtrædelse af interne retningslinjer på området.

Vi har ikke kendskab til, at ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende i 2019.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Det er vores mål at fremme mangfoldigheden, herunder at opnå en fornuftig repræsentation af kvinder i både bestyrelse og den øverste ledelseskreds, ud fra et ønske om at styrke virksomhedens alsidighed, samle kompetencer og skabe bedre beslutningsprocesser. Det er vores mål, at vores medlemmer bedst muligt skal supplere hinanden, hvad angår alder, baggrund, nationalitet, køn m.v. med henblik på at sikre et kompetent

Ledelsesberetning

og alsidigt bidrag til bestyrelsesarbejdet. Disse forhold vurderes, når der skal identificeres nye kandidater til bestyrelsen, og indstilling af kandidater vil altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer, disses match med behovene i koncernen og bidrag til bestyrelsens samlede effektivitet.

Koncernen har en målsætning om, at begge køn er repræsenteret med minimum 25% af de eksterne bestyrelsesmedlemmer. Pr. 31. december 2019 består de eksterne bestyrelsesmedlemmer af 1 kvinde og 3 mænd, hvorfor fordelingen er 25% kvinder og 75% mænd, og målsætningen er dermed opfyldt.

For den øverste ledelseskreds, her defineret som direktionen og det underliggende ledelseslag, er det ligeledes målet, at medlemmer af ledelsen bedst muligt supplerer hinanden. Ved intern eller ekstern rekruttering generelt og til ledergruppen vil udvælgelsen altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer. Vi tillader ikke diskrimination ift. alder, nationalitet, køn, religion, seksuel orientering, handicap m.v. Såfremt kandidaternes kompetencer er tilstede, vil vi tilsikre, at der i den sidste udvælgelse er en mangfoldig repræsentation.

Der har i 2019 ikke været et behov for at rekruttere personer til ledelseskredsen. Der er i perioden 2016-2017 foretaget to ansættelser til den øverste lederkreds med fordelingen 1 kvinde og 1 mand. I en ansættelsessituation er vi meget opmærksomme på diversiteten, da vi ønsker at øge mangfoldigheden i ledelsen. Vi har i den forbindelse vurderet vores ansættelsesvilkår i forhold til at tiltrække og fastholde det underrepræsenteret køn for derigennem at skabe og forbedre rammerne herfor.

Den øverste ledelseskreds er repræsenteret med 1 kvinde og 7 mænd pr. 31. december 2019.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Efter regnskabsårets afslutning er der sket udbrud af sygdommen COVID19 som følge af spredningen af Coronavirus. Vores markeder er blevet påvirket af udbruddet, da der er foretaget nedlukninger af væsentlige brancher, herunder catering og hudeproduktion samt aflysning af større forsamlinger hen over sommeren.

Om end det er i et tidligt stadie at vurdere effekterne heraf, er det ledelsens vurdering, at udbruddet resulterer i, at ovennævnte forventninger til det kommende regnskabsår bliver sværere at opnå.

Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Nettoomsætning	1	857.128.139	817.447.681
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(679.434.377)	(659.284.665)
Andre eksterne omkostninger	2	(42.894.621)	(42.605.271)
Bruttoresultat		134.799.141	115.557.745
Personaleomkostninger	3	(90.490.679)	(87.175.926)
Af- og nedskrivninger	4	(10.572.052)	(7.992.724)
Driftsresultat		33.736.410	20.389.095
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(3.444.356)	(1.885.843)
Andre finansielle indtægter		73.833	40.900
Andre finansielle omkostninger		(502.941)	(1.027.632)
Resultat før skat		29.862.946	17.516.520
Skat af årets resultat	5	(7.827.390)	(4.406.140)
Årets resultat	6	22.035.556	13.110.380

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Goodwill		0	1.758.914
Immaterielle anlægsaktiver	7	0	1.758.914
Grunde og bygninger		25.478.586	26.676.551
Produktionsanlæg og maskiner		13.794.873	12.933.084
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.824.175	5.201.067
Materielle anlægsaktiver under udførelse		600.000	0
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		620.000	717.645
Materielle anlægsaktiver	8	44.317.634	45.528.347
Kapitalandele i associerede virksomheder		20.000	5.293.475
Finansielle anlægsaktiver	9	20.000	5.293.475
Anlægsaktiver		44.337.634	52.580.736
Råvarer og hjælpematerialer		3.794.428	4.796.984
Fremstillede varer og handelsvarer		15.862.534	14.635.387
Varebeholdninger		19.656.962	19.432.371
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		109.452.006	102.267.841
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.791.092	0
Andre tilgodehavender		2.897.307	5.587.929
Periodeafgrænsningsposter	11	932.058	1.045.738
Tilgodehavender		117.072.463	108.901.508
Likvide beholdninger		1.697.209	46.086
Omsætningsaktiver		138.426.634	128.379.965
Aktiver		182.764.268	180.960.701

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital		4.100.000	4.100.000
Overført overskud eller underskud		51.847.875	43.836.934
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.844.000	180.000
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		57.791.875	48.116.934
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		48.318.714	37.779.699
Egenkapital		106.110.589	85.896.633
Udskudt skat	12	1.417.548	2.169.368
Hensatte forpligtelser		1.417.548	2.169.368
Gæld til realkreditinstitutter		2.713.164	3.518.629
Bankgæld		1.107.815	1.206.772
Finansielle leasingforpligtelser		358.909	604.790
Anden gæld		3.182.054	0
Langfristede gældsforpligtelser	13	7.361.942	5.330.191
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	2.391.038	2.515.791
Bankgæld		22.337.612	39.054.434
Leverandører af varer og tjenesteydelser		27.953.847	31.717.237
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	1.070.238
Skyldig selskabsskat		1.021.210	548.955
Anden gæld		14.170.482	12.657.854
Kortfristede gældsforpligtelser		67.874.189	87.564.509
Gældsforpligtelser		75.236.131	92.894.700
Passiver		182.764.268	180.960.701
Associerede virksomheder	10		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Dattervirksomheder	18		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	4.100.000	43.836.934	180.000	37.779.699
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(180.000)	(1.641.600)
Årets resultat	0	8.010.941	1.844.000	12.180.615
Egenkapital ultimo	4.100.000	51.847.875	1.844.000	48.318.714
				I alt kr.
Egenkapital primo				85.896.633
Udbetalt ordinært udbytte				(1.821.600)
Årets resultat				22.035.556
Egenkapital ultimo				106.110.589

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Driftsresultat		33.736.410	20.389.094
Af- og nedskrivninger		10.572.049	7.992.724
Ændringer i arbejdskapital	14	(9.867.428)	(8.225.234)
Pengestrømme vedrørende primær drift		34.441.031	20.156.584
Modtagne finansielle indtægter		73.839	40.684
Betalte finansielle omkostninger		(502.941)	(1.027.414)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(8.106.955)	(3.494.655)
Pengestrømme vedrørende drift		25.904.974	15.675.199
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(8.223.490)	(9.547.001)
Salg af materielle anlægsaktiver		172.500	215.000
Køb af finansielle anlægsaktiver		(20.000)	(5.000.000)
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	10.000.000
Salg af andre værdipapirer og kapitalandele		0	95.682
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		448.563	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(7.622.427)	(4.236.319)
Optagelse af lån		3.182.054	1.033.625
Afdrag på lån mv.		(1.275.056)	(4.540.663)
Udbetalt udbytte		(1.821.600)	(3.274.383)
Pengestrømme vedrørende finansiering		85.398	(6.781.421)
Ændring i likvider		18.367.945	4.657.459
Likvider primo		(39.008.348)	(43.665.807)
Likvider ultimo		(20.640.403)	(39.008.348)
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.697.209	46.086
Kortfristet gæld til banker		(22.337.612)	(39.054.434)
Likvider ultimo		(20.640.403)	(39.008.348)

Koncernens noter

	2019 kr.	2018 kr.
1. Nettoomsætning		
Danmark	680.697.593	649.061.671
Øvrige lande	176.430.546	168.386.010
	857.128.139	817.447.681

	2019 kr.	2018 kr.
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	155.875	189.438
Skatterådgivning	288.750	162.500
Andre ydelser	93.600	78.750
	538.225	430.688

	2019 kr.	2018 kr.
3. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	78.069.342	75.120.440
Pensioner	9.740.213	9.500.556
Andre omkostninger til social sikring	1.826.301	1.949.400
Andre personaleomkostninger	854.823	605.530
	90.490.679	87.175.926
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	180	182

Oplysning om honorar til ledelsesmedlemmer er undladt i sammenligningstal med henvisning til årsregnskabsloven § 98b, stk. 3.

	2019 kr.	2018 kr.
4. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	765.566	731.334
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	993.348	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	8.346.912	7.184.099
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	489.326	0
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(23.100)	77.291
	10.572.052	7.992.724

Koncernens noter

	2019	2018
	kr.	kr.
5. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	8.579.210	4.262.231
Ændring af udskudt skat	(751.820)	154.304
Regulering vedrørende tidligere år	0	(10.395)
	7.827.390	4.406.140
	2019	2018
	kr.	kr.
6. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.844.000	180.000
Overført resultat	8.010.941	5.735.610
Minoritetsinteressers andel af resultatet	12.180.615	7.194.769
	22.035.556	13.110.379
		Goodwill
		kr.
7. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		4.349.915
Kostpris ultimo		4.349.915
Af- og nedskrivninger primo		(2.591.001)
Årets nedskrivninger		(993.348)
Årets afskrivninger		(765.566)
Af- og nedskrivninger ultimo		(4.349.915)
Regnskabsmæssig værdi ultimo		0

Koncernens noter

	Grunde og bygninger kr.	Produktionsanlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle anlægsaktiver under udførelse kr.
8. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	62.707.145	51.679.088	8.785.514	0
Overførsler	0	717.645	0	0
Tilgange	1.943.783	4.156.047	903.658	600.000
Afgange	(2.122.644)	(33.435)	(900.563)	0
Kostpris ultimo	62.528.284	56.519.345	8.788.609	600.000
Af- og nedskrivninger primo	(36.030.594)	(38.746.004)	(3.584.447)	0
Årets nedskrivninger	(429.249)	(60.077)	0	0
Årets afskrivninger	(2.712.499)	(3.951.826)	(1.682.587)	0
Tilbageførsel ved afgange	2.122.644	33.435	302.600	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(37.049.698)	(42.724.472)	(4.964.434)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	25.478.586	13.794.873	3.824.175	600.000
Ikke-ejede aktiver	-	550.000	1.024.960	-

Koncernens noter

	Forud- betalinger for materielle anlægs- aktiver kr.
8. Materielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	717.645
Overførsler	(717.645)
Tilgange	620.000
Afgange	0
Kostpris ultimo	620.000
Af- og nedskrivninger primo	0
Årets nedskrivninger	0
Årets afskrivninger	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	620.000
Ikke-ejede aktiver	-
Årets afskrivninger på aktiver afhændet i året udgør 169 t.kr.	
	Kapital- andele i associerede virk- somheder kr.
9. Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	1.849.120
Tilgange	20.000
Afgange	(1.849.120)
Kostpris ultimo	20.000
Opskrivninger primo	3.444.355
Tilbageførsel ved afgange	(3.444.355)
Opskrivninger ultimo	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	20.000

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
10. Associerede virksomheder		
Oksegaarden ApS	Holstebro	50,0

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende fremtidige regnskabsår.

	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
12. Udskudt skat		
Materielle anlægsaktiver	1.653.956	2.509.325
Varebeholdninger	(42.680)	(59.400)
Tilgodehavender	205.053	230.062
Gældsforpligtelser	(435.193)	(510.619)
	<u>1.381.136</u>	<u>2.169.368</u>

Bevægelser i året

Primo	2.169.368
Indregnet i resultatopgørelsen	(788.232)
Ultimo	<u>1.381.136</u>

	<u>Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.</u>	<u>Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.</u>	<u>Forfald efter 12 måneder 2019 kr.</u>	<u>Restgæld efter 5 år kr.</u>
13. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til reakreditinstitutter	810.354	814.218	2.713.164	1.187.689
Bankgæld	98.800	141.916	1.107.815	706.215
Finansielle leasingforpligtelser	1.481.884	1.559.657	358.909	0
Anden gæld	0	0	3.182.054	0
	<u>2.391.038</u>	<u>2.515.791</u>	<u>7.361.942</u>	<u>1.893.904</u>

	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
14. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	(224.591)	(2.347.974)
Ændring i tilgodehavender	(6.321.836)	(5.504.447)
Ændring i leverandørgæld mv.	(3.321.001)	(372.813)
	<u>(9.867.428)</u>	<u>(8.225.234)</u>

Koncernens noter

	2019	2018
	kr.	kr.
15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	1.157.956	926.812

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 53.600 t.kr. i simpel fordringer, driftsmateriel og lagre mv. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte omsætningsaktiver udgør 145.626 t.kr.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 15.065 t.kr.

17. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
18. Dattervirksomheder			
Himmerlands Food Group ApS	Aalestrup	ApS	45,3
Himmerlandskød A/S	Aalestrup	A/S	45,3

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Andre eksterne omkostninger		(312.875)	(17.954)
Driftsresultat		(312.875)	(17.954)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		9.919.953	5.773.165
Andre finansielle indtægter	2	318.635	191.700
Andre finansielle omkostninger		(1.305)	(4.512)
Resultat før skat		9.924.408	5.942.399
Skat af årets resultat	3	(69.467)	(26.789)
Årets resultat	4	9.854.941	5.915.610

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		39.983.035	31.421.482
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.924.742	2.339.649
Kapitalandele i associerede virksomheder		20.000	0
Finansielle anlægsaktiver	5	<u>41.927.777</u>	<u>33.761.131</u>
Anlægsaktiver		<u>41.927.777</u>	<u>33.761.131</u>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		12.232.202	14.479.841
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.791.092	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		953.806	513.834
Tilgodehavender		<u>16.977.100</u>	<u>14.993.675</u>
Omsætningsaktiver		<u>16.977.100</u>	<u>14.993.675</u>
Aktiver		<u>58.904.877</u>	<u>48.754.806</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital	6	4.100.000	4.100.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		21.225.244	12.663.691
Overført overskud eller underskud		30.622.631	31.173.243
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.844.000	180.000
Egenkapital		57.791.875	48.116.934
Bankgæld		75.729	72.854
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.000	14.000
Skyldig selskabsskat		1.021.210	548.955
Skyldige sambeskatningsbidrag		2.063	2.063
Kortfristede gældsforpligtelser		1.113.002	637.872
Gældsforpligtelser		1.113.002	637.872
Passiver		58.904.877	48.754.806
Personaleomkostninger	1		
Eventualforpligtelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.
Egenkapital primo	4.100.000	12.663.691	31.173.243	180.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(180.000)
Overført til reserver	0	8.561.553	(8.561.553)	0
Årets resultat	0	0	8.010.941	1.844.000
Egenkapital ultimo	4.100.000	21.225.244	30.622.631	1.844.000
				I alt kr.
Egenkapital primo				48.116.934
Udbetalt ordinært udbytte				(180.000)
Overført til reserver				0
Årets resultat				9.854.941
Egenkapital ultimo				57.791.875

Modervirksomhedens noter

	2019	2018
1. Personaleomkostninger		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0
	2019	2018
	kr.	kr.
2. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	314.485	191.482
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	4.150	0
Øvrige finansielle indtægter	0	218
	318.635	191.700
	2019	2018
	kr.	kr.
3. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	69.467	37.184
Regulering vedrørende tidligere år	0	(10.395)
	69.467	26.789
	2019	2018
	kr.	kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.844.000	180.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	(5.335.478)
Overført resultat	8.010.941	11.071.088
	9.854.941	5.915.610

Modervirksomhedens noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virk- somheder kr.	Kapital- andele i associerede virk- somheder kr.
5. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	18.757.791	2.339.649	0
Overførsler	0	(524.588)	0
Tilgange	0	0	20.000
Afgange	0	109.681	0
Kostpris ultimo	18.757.791	1.924.742	20.000
Opskrivninger primo	12.663.691	0	0
Afskrivninger på goodwill	(159.328)	0	0
Andel af årets resultat	10.079.281	0	0
Udbytte	(1.358.400)	0	0
Opskrivninger ultimo	21.225.244	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	39.983.035	1.924.742	20.000

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
6. Virksomhedskapital			
A-anparter	410.000	1	410.000
B-anparter	3.690.000	1	3.690.000
	4.100.000		4.100.000

7. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

8. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Lars Rosbjerg Andersen, Bjerringbro ejer majoriteten af A-anparterne i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

9. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Anvendt regnskabspraksis

Bygninger	15-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-13 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-13 år

For aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwill-beløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwill-beløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Anvendt regnskabspraksis

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.