



Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS

Bjerring Byvej 38
8850 Bjerringbro
CVR-nr. 16707783

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
25.05.2023

Lars Rosbjerg Andersen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	18
Koncernens balance pr. 31.12.2022	19
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	21
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	22
Koncernens noter	23
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	28
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	29
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	31
Modervirksomhedens noter	32
Anvendt regnskabspraksis	34

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS

Bjerring Byvej 38

8850 Bjerringbro

CVR-nr.: 16707783

Hjemsted: Viborg

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

Bestyrelse

Dorte Andersen

Lars Rosbjerg Andersen

Christoffer Rosbjerg Andersen

Louise Rosbjerg Andersen

Direktion

Lars Rosbjerg Andersen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Østre Havnepromenade 26, 4. sal

9000 Aalborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalestrup, den 25.05.2023

Direktion

Lars Rosbjerg Andersen

Bestyrelse

Dorte Andersen

Lars Rosbjerg Andersen

Christoffer Rosbjerg Andersen

Louise Rosbjerg Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 25.05.2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

René Winther Pedersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34173

Sami Nikolai El-Galaly

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne42793

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.293.623	1.024.331	888.742	857.128	817.448
Bruttoresultat	133.692	152.832	143.572	134.799	115.558
Driftsresultat	15.219	41.343	38.766	33.736	20.389
Resultat af finansielle poster	(5.447)	(435)	(352)	(429)	(987)
Årets resultat	10.607	34.084	31.429	22.036	13.110
Årets resultat ekskl. minoriteter	5.670	17.241	16.064	9.855	5.916
Balancesum	615.104	342.055	214.506	182.764	180.961
Investeringer i materielle aktiver	237.452	114.654	19.275	8.223	9.547
Egenkapital	176.721	166.408	132.091	106.111	85.897
Egenkapital ekskl. minoriteter	89.607	84.082	66.726	57.792	48.117
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	10,33	14,92	16,15	15,73	14,14
Nettomargin (%)	0,82	3,33	3,54	2,57	1,60
Egenkapitalforrentning (%)	6,53	22,86	25,80	18,61	12,49
Soliditetsgrad (%)	14,57	24,58	31,11	31,62	26,59
Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%)	28,64	48,65	61,60	58,10	47,60

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

Årets resultat * 100

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat ekskl. minoriteter * 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%):

Egenkapital * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernen er en dansk, familieejet fødevarer virksomhed beliggende i Himmerland. Historien går mere end 100 år tilbage, hvor det startede med et mindre slagteri i Aalestrup. I dag er koncernen en fødevarer virksomhed med 212 ansatte, hvor aktiviteten består af slagtning af kreaturer samt opskæring og forædling af danske kødprodukter, som sælges i Danmark og udlandet.

I 2022 har koncernen opført et nyt og moderne byggeri på 16.000 kvm i hjembyen Aalestrup, som både består af slagteri, opskæring, hudehåndtering samt administration. Opførelsen har betydet, at alle aktiviteter er blevet samlet i Himmerland i henholdsvis Aalestrup og Farsø.

Fødevarer fra koncernen er udelukkende danske. Dyrene er født og opvokset hos danske landmænd, og de er slagtet på vores slagteri i Aalestrup samt opskåret, forarbejdet og pakket i Farsø.

Produkterne sælges som varemærket Himmerlandskød til blandt andet grossister, catering, detailkæder og slagterbutikker. Udover det danske marked eksporteres en større og større andel til både Nord- og Sydeuropa.

Koncernen ønsker at støtte og bidrage til det danske samfund, hvilket understøttes af en 100% dansk produktion af danske råvarer. At vores kød er 100% dansk, betyder også, at vi har en høj fødevarer sikkerhed, og at vores dyr ikke udsættes for lange transporter. Den korte transporttid højner dyrenes velfærd og gavner samtidig kødets kvalitet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har haft et begivenhedsrigt år med flere større forhold, som har påvirket og præget aktiviteterne og de økonomiske forhold.

I begyndelsen af året blev en udvidelse af vores opskærings- og forædlingsfabrik i Farsø taget i brug, hvilket også indebar en indvielse af yderligere to produktionslinjer. Investeringen har givet, og vil i fremtiden give, flere muligheder i forhold til yderligere forarbejdning og pakning af fødevarer. Det vil i stigende grad ske i tæt samarbejde med vores loyale kunder.

Aktiviteten i Farsø har været påvirket af opstart af linjerne, oplæring af medarbejdere samt opbygning af en tilfredsstillende ordrebeholdning. De nye produktionslinjer gav os ligeledes mulighed for at forarbejde og pakke dansk grisekød for detailkæder, hvilket blev en realitet i foråret 2022.

I efteråret 2020 besluttede koncernen at samle sine aktiviteter og påbegynde opførelsen af et nyt slagteri og opskæringsfabrik i Aalestrup, hvilket samtidig skulle samle fire ældre afdelinger.

Til trods for meget turbulente tider i byggebranchen med materialemangel og høj inflation er opførelsen af bygningen og installationen af maskinerne blevet gennemført uden store uforudsete forhold eller nævneværdige forskydninger i tidsplanen.

Opstarten af den nye fabrik skete i september 2022, hvor slagteriet, hudehåndteringen og administrationen blev taget i brug. Opskæringen vil blive taget i brug i foråret 2023. Forud for opstarten havde vi i sommer rundvisninger for flere hundrede af vores landmænd.

Koncernen har opført et af Europas mest moderne slagterier, hvilket også indebærer brug af den nyeste teknologi. Implementeringen af de nye maskiner og software har i efteråret krævet mange ledelsesmæssige ressourcer. Året er derfor i høj grad påvirket af indkøringen af det nye slagteri, hvor der har været udfordringer

med at slagte i den ønskede hastighed i forhold til antallet af tilmeldte dyr.

Vi er derfor stolte over, at vi til trods for indkøring af slagteriet har formået at øge vores slagteantal. Vi har i 2022 haft et rekordår i antal slagtninger, hvor vi har slagtet knap 122.000 dyr. Vi har dermed opnået en stigning i slagteantallet på 2,1%, mens landsslagtningerne er faldet med 1,2%.

Det betyder, at vi igen har øget vores markedsandel af det totale antal slagtninger fra 27,8% til 28,7%.

Med det nye anlæg har vi opnået en større slagtekapacitet, og vi kan således fortsætte med at øge slagteantallet og imødekomme det stigende antal landmænd, som ønsker at levere til koncernen. Vi er dermed klar til at byde flere leverandører velkommen. Med øgede antal slagtninger kan vi øge effektiviteten, således vi er i stand til, og også villige til, at levere en højere notering til vores landmænd end det øvrige marked.

Samtidig med indkøringen har året været præget af en stor usikkerhed opstået af udefrakommende forhold. En usikkerhed, der både har medført et stigende omkostnings- og renteniveau samtidig med en stor tilbageholdenhed hos forbrugerne i 2. halvår af 2022. Derudover har der i 2. halvår været en usædvanlig høj konkurrence om dyrene. Disse forhold har haft en negativ effekt på de økonomiske nøgletal for 2022.

Til trods for ovenstående forhold leverer koncernen et driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) på 24,4 mio.kr. og et resultat før skat på 12,7 mio. kr. Hele resultatet tillægges egenkapitalen og anvendes til at styrke koncernen og dermed vores lokalsamfund. Egenkapitalen er ved årets udgang steget til 176,7 mio.kr., mens soliditetsgraden inkl. ansvarligt lån har et fornuftigt niveau på 28,64%. Det er en tilfredsstillende soliditetsgrad set i forhold til årets meget store investeringer i både Farsø og Aalestrup, hvor balancesummen er steget betragteligt.

Vi har igennem hele året fokuseret på at levere en konkurrencedygtig afregningspris til vores landmænd, hvilket vi også har opfyldt i størstedelen af året. De store stigninger i råvaregrundlaget har krævet en øget bevågenhed i vores salgsteam og en stor agilitet. I et marked med så kraftige noteringsstigninger vil stigningerne i salgspriserne ofte være forsinkede som følge af månedspriser eller længerevarende kontrakter. Derudover oplevede vi også en hård opbremsning i efterspørgslen, som varede fra juni og året ud samtidig med, at vi prioriterede at opretholde et højt noteringsniveau for at tilgodese vores landmænd. Derfor har vi også oplevet et pres i vores indtjening og et fald i vores overskudsgrad i forhold til 2021.

Det ligger os meget på sinde, at vi har et godt, langvarigt og troværdigt samarbejde med vores landmænd. Vores landmænd har derfor flere år i træk modtaget en højere gennemsnits-kilopris end markedet generelt, hvilket vi hver dag bestræber os på at efterkomme. De langvarige samarbejder med vores landmænd sætter vi meget stor pris på og i særdeleshed i en turbulent periode med opstart af et nyt slagteri kombineret med omskiftelige markedsforhold.

I det forgangne år har vi naturligvis haft et stort ledelsesmæssigt fokus på at færdiggøre og igangsætte driften af vores nye investering i Farsø samt det nye byggeri i Aalestrup. I 2023 vil der ligeledes være fokus på indkøring, tilpasning og optimering af anlæggets produktion. Med den yderligere kapacitet i Aalestrup forventer vi en stigning i slagteantallet og i omsætningen.

Som følge af en øget effektivitet på det nye anlæg i Aalestrup, herunder fuldstændig fraflytning fra de gamle anlæg, forventes en forbedret indtjening i forhold til 2022. Ligeledes forventes et mere balanceret forhold mellem salgspriser og notering. Vi forventer dog fortsat et højt prisniveau på råvarer og hjælpematerialer samt øvrige produktionsomkostninger. Ligeledes er der forventninger til store overenskomstmæssige lønreguleringer, hvor det historisk har været vanskeligt at pålægge salgspriserne 1:1 som følge af konkurrencen fra udenlandske

produkter. Endeligt vil året fortsat være præget af indkøring og opstart af den nye produktion i Aalestrup samtidig med, at der vil være omkostninger forbundet med de gamle anlæg. Året vil blive påvirket af væsentligt højere afskrivninger på de nye anlæg samtidig med, at der ikke er fuld effektivitet pga. opstart mv.

Såfremt der måtte ske et salg af de gamle anlæg, vil forventningerne til resultatet for 2023 ændre sig.

Afsætning:

På afsætningssiden har koncernen de seneste år markeret sig hos de danske forbrugere som et kvalitetsprodukt, og vi oplever fortsat en stor interesse for vores produkter og vores brand hos private forbrugere og særligt fra restauranter, der ønsker høj kvalitetsvarer.

Det er særdeles vigtigt for os, at vores varer bliver gennemgået af vores dygtige, fagudlærte medarbejdere, der forstår at sortere og sætte en ære i at leve op til kundernes forventninger.

I løbet af årets første fem måneder har vi oplevet en højere efterspørgsel end normalt, hvilket har været båret af et lavt udbud af oksekød på verdensplan samt genåbningen af samfundet efter COVID-19. Der kom færre udenlandske produkter i Europa og dermed Danmark, hvilket var med til at forhøje både notering og salgspriser.

Priserne steg dog i et sådant omfang, at prisniveauet på oksekød samt den øvrige inflation i samfundet betød en opbremsning i efterspørgslen fra juni til december.

Koncernens omsætning steg med 269 mio.kr., hvor 105 mio.kr. relaterer sig til udlandet. Andelen til eksport er steget fra 27% til 30%. Eksportomsætningen er fordoblet således, at vi i 2022 eksporterede for 390 mio.kr.

Grundet opbremsningen i efterspørgslen har koncernens samlede marginal været faldende, selvom vi har et godt netværk og gode samhandelspartnere. De kraftige noteringsstigninger har været svære for markedet at håndtere. Vi oplever derfor fortsat pres på fødevarerpriserne i Danmark, hvor forbrugerpriserne på kødprodukter ligger lavere i Danmark end i den øvrige del af Europa. Marginalen i vores forretning er lille og derfor sårbar over for forandringer og prisstigninger i råvarer, hvilket året også har bekræftet.

Investeringer:

Som led i vækststrategien og som led i at fremtidssikre koncernen har vi foretaget en udvidelse af vores afdeling i Farsø samt opført et helt nyt og moderne slagteri, opskæring, hudehåndtering og administration i Aalestrup. Det er to vigtige og strategiske investeringer, der skal sikre, at koncernen forbliver en stærk fødevarer virksomhed som sikrer fortsat udvikling.

I dette regnskabsår er de to store investeringer i henholdsvis Farsø og Aalestrup afsluttet, hvilket er årsag til den øgede balancesum. I Aalestrup kunne vi tage byggeriet i brug i sensommeren 2022. Formålet med opførelsen er at samle vores aktiviteter fra tre ældre slagteanlæg og hudefabrik til et nyt og moderne anlæg, der både giver os bedre effektivitet, en øget kapacitet, langt bedre arbejdsforhold og på sigt en lavere miljøpåvirkning.

Med byggeriet kan vi dermed imødekomme det stigende antal slagtninger samt fremtidssikre virksomheden ved både at højne kvaliteten af slagtninger og skabe et bedre arbejdsmiljø for vores medarbejdere.

En af vores største opgaver er at sikre, at vores landmænd får den højest mulige afregningspris for deres kreaturer, og med et nyt slagteri kan vi fortsætte med at gøre tingene endnu bedre og mere effektivt – til gavn for både landmænd, medarbejdere, lokalsamfund og vores kunder. Byggeriet er helt i tråd med FN's verdensmål, der omhandler "Bæredygtige Byer og Lokalsamfund", som af koncernen er udpeget som et af de særlige, bæredygtige fokusområder.

Finansiering:

Koncernen har sikret finansiering af årets store investeringer via langfristet realkreditlån, lange leasingkontrakter samt via driftskrediten. Finansieringen er en kombination af fast og variabel rente. Der udloddes ingen udbytte, og årets resultat lader ejerne således forblive i koncernen for at kunne videreudvikle forretningen.

Moderselskabet stiller fortsat et ansvarligt lån til rådighed for at styrke de finansielle forhold i koncernen.

Med årets resultat, likviditet og vores soliditetsgrad inkl. det ansvarlige lån på 28%, vurderer vi at være rustet til fremtidens investeringer og de generelle udsving i markedet.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Resultatet for 2022 ligger under de forventninger, som ledelsen havde ved årets begyndelse. Med baggrund i de foregående års udvikling og genåbning af samfundet efter Covid-19 havde vi budgetteret med et højere resultat.

Antallet af slagtninger og stigningen i omsætning indfrier vores forventninger, mens selve noteringen samt det øvrige omkostningsniveau har været væsentligt højere. Vi oplevede en lav efterspørgsel i 2. halvår af 2022, mens vi samtidig har haft et øget omkostningsniveau på både vores råvarer og hjælpematerialer samt på vores produktionsomkostninger - herunder energipriser.

Det har været et år præget af mange forandringer, der begyndte med høj efterspørgsel, historisk høj notering og høje salgspriser, men sluttede med en opbremsning i forbruget af oksekød. Vi kan således notere os et lavere resultat, end vi havde regnet med ved årets begyndelse.v

Forventet udvikling**Finansielle risici:**

Selvom der er foretaget store investeringer, og balancesummen er øget betragteligt, har koncernen fortsat en fin soliditetsgrad inkl. ansvarligt lån på 28,64%. Koncernen foretager løbende de nødvendige dispositioner med henblik på at sikre virksomheden bedst muligt.

Vores eksterne gæld er for nuværende optaget med både fast og variabel rente. Fordelingen mellem variabel og fast rente bliver løbende vurderet både ved optagelsen og ved udvikling af renteniveauet. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har en meget fin balance imellem investeringer, egenkapital og gæld, men ledelsen vil i de kommende år arbejde for at styrke nøgletallene.

Særlige risici:

Vores afregnings- og salgspriser er væsentligt påvirket af udbuddet af slagtedyrl i Danmark og Europa. Derudover påvirkes salget af den danske detailhandel samt forbrugernes adfærd i forhold til et ønske om at fremme dyrevelfærden og støtte dansk landbrug og danske arbejdspladser.

Selskabets risiko for både valuta- og renteudsving er lav. Samhandel i udenlandsk valuta foregår udelukkende i euro, og selskabets renterisiko er alene knyttet til selskabets bank- og leasinggæld. Hverken valuta- eller renterisiko er afdækket ved brug af finansielle instrumenter.

Miljømæssige forhold

Som en ansvarlig virksomhed ønsker koncernen at mindske den negative påvirkning af miljø og klima for på den måde at sikre et mere ansvarligt forbrug af de anvendte ressourcer.

Vores direkte påvirkning af det eksterne miljø sker primært i forbindelse med slagtning og den efterfølgende forarbejdning og pakning. Løbende søger vi gennem nye løsninger i vores produktion at reducere den negative påvirkning af miljøet.

Der er således i 2022 foretaget investeringer i produktionen med henblik på både at udvide produktionskapaciteten og på at opnå en bedre udnyttelse af ressourcerne - herunder mindske spildet og energiforbruget pr. produceret kg. Blandt investeringerne og initiativerne kan nævnes:

- I forbindelse med opførelsen af et nyt og mere moderne slagteri, er der sket et skifte i varmekilder fra henholdsvis olie og naturgas på de ældre anlæg til, at vi nu udelukkende har fjernvarme i Aalestrup og Farsø.
- Derudover er lyskilderne i de nyopførte ejendomme naturligvis LED-belysning.
- Inden for de sidste 2-3 år er alle plastbakker skiftet ud til genanvendeligt plast, og derudover arbejdes der på, at den tilhørende folie ligeledes udskiftes til genanvendeligt materiale.
- I 2021 øgede vi vores samarbejde med et lokalt biogasanlæg, som nu modtager størstedelen af vores slagteriaffald, således hele slagtedyret anvendes i så stor udstrækning som muligt, så spildprodukter er minimale.
- Endelig har sammenlægningen af de fire ældre afdelinger betydet væsentlige reduktioner i intern transport.

Disse initiativer har alle medført en reduktion af ressourceforbruget på de pågældende områder.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel:

Vi vil producere og levere danske fødevarer af højeste kvalitet med fokus på fødevarerens sikkerhed og dyrevelfærd. Vores kød er 100% dansk – født, opvokset, slagtet, opskåret og pakket i Danmark. Det er vigtigt for os at bidrage til samfundet, og med 100% dansk er vi med til at fremme dansk landbrug og danske arbejdspladser. Dertil har vi i Danmark en meget høj fødevarerens sikkerhed med uvildige dyrlæger og kontrollanter, der også er med til at sikre, at vi opretholder et højt niveau af dyrevelfærd.

I koncernen er ansvarlighed en integreret del af virksomhedens drift. Ansvarlighed i forhold til miljøet, ansvarlighed i forhold til vores landmænd og kunder og ansvarlighed i forhold til vores medarbejdere og andre interessenter. Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil.

Vores overordnede strategi er at bidrage til at fremme FN's verdensmål inden for de områder, hvor vi mener, at koncernen kan og skal gøre en forskel. Vi er med til at skabe en mere bæredygtig fødevarerproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af forbrugsmaterialer og dermed mindske miljøbelastningen. Koncernen vil i de kommende år og i særdeleshed via opførelsen af et nyt slagteri arbejde yderligere på at integrere FN's verdensmål nr. 12: "Ansvarligt forbrug og produktion" i vores forretning.

Udover ovenstående verdensmål har koncernen ligeledes udpeget FN's verdensmål nr. 11, der omhandler "Bæredygtige Byer og Lokalsamfund" som et særligt fokusområde. Opførelsen af det nye slagteri er foretaget i det lokalsamfund i Aalestrup, hvor det hele startede for over 100 år siden. Vi sætter pris på vores nærområde, og vi er glade for, at det nye slagteri kommer til at bevare arbejdspladser i et mindre lokalsamfund. Arbejdspladser, der kan være med til understøtte udviklingen af lokalsamfundet. Opførelsen betyder også, at vi fortsætter med at have relativ kort afstand til vores leverandører, og herved er med til at skabe en mere bæredygtig produktion af fødevarer.

Menneskerettigheder:

Koncernen vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i eget selskab, men også hvor vi måtte blive bekendt med sådanne hos samhandelspartnere. Vi accepterer ikke brud på basale menneskerettigheder, benyttelse af tvangsarbejde, brugen af børnearbejde, fysisk eller psykisk vold samt enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller orientering seksuelt.

Vi mener ikke, at vi har væsentlige risici i forhold til overtrædelse af menneskerettigheder som følge af, at vi udelukkende har aktiviteter i Danmark, hvor vi følger gældende love og regler, herunder overenskomster. Vores risici vurderes at være størst hos vores samarbejdspartnere, men størsteparten heraf opererer ligeledes i Danmark, hvilket er med til at reducere risikoen. Hvor det er muligt, vælger vi aktivt samarbejdspartnere med produktion i Danmark.

Vi har en politik og interne retningslinjer, der tydeliggør, at vi ikke tolererer mobning, herunder chikane og diskriminering. Det vil få ansættelsesretlige konsekvenser, såfremt vi oplever det på vores fabrikker. Politikken er nedskrevet i vores personalehåndbog, som bliver udleveret ved ansættelse. Derudover er den en del af vores egenkontrolprogram, som anvendes i kundeforhold.

Skulle vi opleve brud på menneskerettigheder hos en samarbejdspartner, vil vi øjeblikkeligt revurdere samarbejdet. Vi har i indeværende år ikke konstateret brud på menneskerettighederne hverken hos os eller hos vores samarbejdspartnere. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at sikre menneskerettigheder i vores forretning.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Sociale- og medarbejderforhold:

Koncernen har udelukkende produktion i Danmark, hvor vi følger gældende overenskomster, derdermed er med til at sikre overholdelse og en god standard for arbejds- og lønvilkår. Faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse, kan efter medarbejdernes ønske deltage i løsning af eventuelle konflikter. Ligeledes har koncernen også en faglig organisation som samarbejdspartner, der er med til at sikre overholdelse af gældende regler og overenskomster. Vores dyr er fra danske landbrug, som tilsvarende er omfattet af overenskomster og regelsæt, der skal være med til at sikre gode arbejds- og lønforhold hos vores leverandører.

Koncernen følger lovbestemte regler og sikrer, at medarbejdere ansættes under velordnede løn- og ansættelsesforhold, samt at ansættelse sker efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres.

Vi er stolte over, at vores fødevarerproduktion udelukkende foregår i Danmark, hvor der er ordentlige arbejdsforhold, der blandt andet sikrer mindstelønninger, løn under sygdom mv.

De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at vi opererer i en branche med et hårdt fysisk arbejdsmiljø.

Dertil arbejder de fleste medarbejdere med kniv, hvorved risikoen for arbejdsskader er relativ høj i forhold til andre brancher. Vi har indarbejdet foranstaltninger, der skal forhindre ulykker og reducere belastninger ved risikofyldte arbejdspladser, men der er risiko for, at uheld kan ske, hvis der handles i strid med vores retningslinjer i forhold til håndtering af maskiner og arbejdsgange. Vi har desuden interne politikker og retningslinjer, der beskriver vigtigheden af at følge reglerne for det fysiske arbejdsmiljø og korrekt betjening af vores produktionsmaskiner.

Der arbejdes aktivt med forebyggelse og udbedring af arbejdsmiljørelaterede udfordringer i vores

sikkerhedsudvalg, hvor både ledelse og medarbejdere er repræsenteret. Udvalget er med til at forebygge arbejdsulykker eller arbejdslidelser gennem forbedringer af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø.

I forbindelse med ibrugtagningen af det nye slagteri har vi i det forgangne år forbedret vores fysiske arbejdsmiljø betragteligt. Der er eksempelvis automatiske lifte i forbindelse med slagtingen, som mindsker belastende positioner. Derudover er den fysiske plads på slagtegangene langt større, som er med til at mindske risikoen for ulykker. Desuden er der teknologiske løsninger i kølerummene, der har minimeret skub i forbindelse med udlæsningen. I forbindelse med miljøgodkendelsen er der foretaget støjmålinger i vores produktion for at sikre, at medarbejderne ikke bliver udsat for for meget støj.

Endeligt har nybyggeriet i Farsø og Aalestrup givet langt bedre kantineforhold for de ansatte, mens produktionen er indrettet med automatiserede produktionslinjer og robotter til pakning, så medarbejderne skånes for ensidigt gentaget arbejde og tunge løft. Disse tiltag har været med til at forbedre vores sikkerhedsniveau i 2022 og er med til at forebygge arbejdsskader fremadrettet.

Vi har ligeledes en sundhedspolitik, der giver mulighed for sundhedsordning samt regler for alkohol og rygning, der udleveres ved ansættelsesstart. Dertil har vi en sygdomspolitik, som skal være med til at sikre, at medarbejderen har et godt arbejdsliv med lav sygdomsfrekvens og højt velvære. Der afholdes blandt andet sygefraværssamtaler, som har været med til at sikre fastholdelse til arbejdsmarkedet og medvirket til øget rotation.

Miljø- og klimapåvirkning:

Det er koncernens politik, at virksomheden skal udvikle sin drift med stor ansvarlighed overfor miljø og klima. Det er årsagen til, at vi i år og i det kommende år vil arbejde yderligere på at integrere FN's verdensmål nr. 12: "Ansvarligt forbrug og produktion" i vores forretning. Vores tiltag i produktionen er en del af vores mål om at skabe en mere bæredygtig fødevarerproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af forbrugsmaterialer og dermed mindske miljøbelastningen.

I 2022 har vi investeret mange ressourcer på deltagelse i projekter (Grøn Cirkulær Omstilling samt KlimaKlar) samt uddannelse af ledelse for at opnå en større viden om den grønne omstilling. I forbindelse med projekterne er vores produktion blevet gennemgået for at identificere tiltag, der kan være med til at reducere vores ressourceforbrug. Ligeledes har vi arbejdet på en indledende kortlægning af vores CO₂-udledning, som vi i det kommende år skal arbejde yderligere med. I forbindelse med kortlægningen har vi fået opgjort og placeret vores ressourceforbrug i scope 1, 2 og 3 i overensstemmelse med GhG-protokollen (Greenhouse Gas Protokollen).

Vi skal i det kommende år fortsætte med at identificere, revidere og kortlægge vores arbejde med bæredygtighed. Vi har en ambition om at udvikle arbejdet, så vi løbende forankrer flere indsatser i takt med integrationen af bæredygtighed i vores øvrige opgaver, herunder på sigt at lave en løbende rapportering på området.

Vores påvirkning af miljøet og klimaet kan overordnet set henføres til vores produktionsaktiviteter i form af slagting, herunder vores energi-, vand- og materialeforbrug, vores medarbejders handlinger og vores indirekte påvirkninger i vores forsyningskæde. Vores væsentligste risici, relateret til miljø og klima, er knyttet til udledning af spildevand, vand- og energiforbrug samt forbrug af emballage i vores pakkeri.

Vi arbejder derfor løbende på at minimere den miljømæssige påvirkning fra vores produktion gennem fortsat reduktion af forbrug af vand, energi, rengøringsmidler og kemikalier samt reduktion af udledning af spildevand indenfor de givne, praktiske og økonomiske rammer.

For at mindske ressourceforbruget og belastning af miljøet har vi i de seneste 3-5 år gennemført følgende tiltag: udnyttet overskudsvarme fra produktionen, skiftet fra oliefyr og naturgas til fjernvarme, lanceret kødbakker fremstillet af genanvendt og genanvendeligt PET-plast, skiftet til LED-lys i store dele af vores produktions- og kontorfaciliteter, udskiftet kølekompressor med det formål at reducere energiforbruget på vores anlæg, optimeret brugen af vand ved køling af vores huder, påbegyndt udskiftning af firmabiler til hybridbiler samt bortskaffelse af vores slagteriaffald til biogasanlæg i nærområdet for derigennem at udnytte ressourcerne bedst muligt.

Vi arbejder på at involvere alle ledelsesniveauer samt ansatte i at sikre at vores miljøpolitik indarbejdes i alle daglige aktiviteter og funktioner. Dette har blandt andet betydet ideer og løsninger fra medarbejdere, som har reduceret brugen af både CO₂ og vand.

De gennemførte tiltag samt større udnyttelse af vores anlæg har været medvirkende til, at vi indtil 2021 har haft et lavere energi- og vandforbrug pr. dyr. I forbindelse med opførelsen af det nye slagteri har der siden september 2022 været udfordringer med slagtehastigheden, som har betydet, at vores ressourceforbrug pr. dyr har været opadgående i forhold til 2021. Sammenlægningen af afdelinger har derimod sparet meget intern transport mellem disse.

Antikorruption og bestikkelse:

Koncernen ønsker til enhver tid at have en høj etisk standard i måden, vi driver vores forretning på.

Vi har interne retningslinjer, som omhandler bestikkelse, gaver/repræsentation, politiske bidrag, sponsorater, karteldannelse samt forbud for sammenhandel med nærtstående.

De primære risici, relateret til antikorruption og bestikkelse er, at medarbejdere agerer i strid med vores værdier og politikker på området. Dette forebygges bl.a. gennem nedskrevne retningslinjer, der udleveres ved ansættelse.

I koncernen må ingen ansatte modtage gaver, tjenester eller betaling, der kan betragtes som et forsøg på at opnå fordele for sig selv eller selskabet. Overtrædelser af disse regler vil få ansættelsesretlige konsekvenser for de involverede ansatte. Alle aftaler med samarbejdspartnere samt fakturaer godkendes af ledende medarbejdere. Dertil har vi etableret forretningsgange med dobbeltgodkendelse af fakturaer, hvilket er med til at reducere risikoen for overtrædelse af interne retningslinjer på området.

Vi har ikke kendskab til, at ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende i 2022. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at forhindre korruption og bestikkelse.

Redegørelse for mangfoldighed

Mangfoldighed i ledelsen

Det er koncernens mål at fremme mangfoldigheden, herunder at opnå en fornuftig repræsentation af kvinder i både bestyrelse og den øverste ledelseskreds ud fra et ønske om at styrke virksomhedens alsidighed, samle kompetencer og skabe bedre beslutningsprocesser. Det er vores mål, at vores medlemmer bedst muligt skal supplere hinanden hvad angår alder, baggrund, nationalitet, køn m.v. med henblik på at sikre et kompetent og alsidigt bidrag til bestyrelsesarbejdet. Disse forhold vurderes, når der skal identificeres nye kandidater til bestyrelsen. Indstilling af kandidater vil altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer, disses match med behovene i koncernen og bidrag til bestyrelsens samlede effektivitet.

Koncernen har en målsætning om, at begge køn er repræsenteret med minimum 25% af de eksterne

bestyrelsesmedlemmer. Pr. 31. december 2022 består de eksterne bestyrelsesmedlemmer i Himmerlandskød A/S af 1 kvinde og 2 mænd, hvorfor fordelingen er 33,3% kvinder og 66,6% mænd, og målsætningen er dermed opfyldt.

For den øverste ledelseskreds, i Himmerlandskød A/S defineret som direktionen og det underliggende ledelseslag, er det ligeledes målet, at medlemmer af ledelsen bedst muligt supplerer hinanden. Ved intern eller ekstern rekruttering generelt og til ledergruppen vil udvælgelsen altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer. Koncernen tillader ikke diskrimination ift. alder, nationalitet, køn, religion, seksuel orientering, handicap m.v. Hvis kandidaternes kompetencer er til stede, vil vi tilsikre, at der i den sidste udvælgelse er en mangfoldig repræsentation.

Der har i 2022 ikke været et behov for at rekruttere personer til ledelseskredsen. Der er i perioden 2016-2017 foretaget to ansættelser til den øverste lederkreds med fordelingen 1 kvinde og 1 mand. I en ansættelsessituation er vi meget opmærksomme på diversiteten, da vi ønsker at øge mangfoldigheden i ledelsen. Vi har i den forbindelse vurderet vores ansættelsesvilkår i forhold til at tiltrække og fastholde det underrepræsenterede køn for derigennem at skabe og forbedre rammerne herfor.

Den øverste ledelseskreds er repræsenteret med 1 kvinde og 4 mænd pr. 31. december 2022.

Redegørelse for politik for dataetik

Ledelsen vurderer ikke, at Koncernen betegnes som særligt datadreven og har derfor ikke formuleret en politik for området. Ledelsen har skønnet, at Koncernens brug af data kan indgå i bestemmelserne for GDPR, hvoraf det fremgår, hvordan følsomme dataoplysninger skal og bliver håndteret. Vi er opmærksomme på, at såfremt vi indfører en ny teknologi såsom kunstig intelligens eller udvider vores brug af data væsentligt, skal vi have formuleret en politik for brugen af de tilvejebragte data.

I forbindelse med den kommende implementering af NIS2-direktivet, vil der blive udfærdiget yderligere politikker på cyber- og informationssikkerhedsområdet.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Nettoomsætning	2	1.293.623.296	1.024.331.441
Andre driftsindtægter		1.498.982	1.665.092
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(1.110.804.677)	(831.160.654)
Andre eksterne omkostninger	3	(50.625.496)	(42.004.096)
Bruttoresultat		133.692.105	152.831.783
Personaleomkostninger	4	(109.284.713)	(101.432.878)
Af- og nedskrivninger	5	(9.187.960)	(10.055.595)
Driftsresultat		15.219.432	41.343.310
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		2.952.916	2.201.119
Andre finansielle indtægter		382.994	342.007
Andre finansielle omkostninger	6	(5.829.959)	(776.897)
Resultat før skat		12.725.383	43.109.539
Skat af årets resultat	7	(2.118.324)	(9.025.188)
Årets resultat	8	10.607.059	34.084.351

Koncernens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Grunde og bygninger		251.554.695	24.092.038
Produktionsanlæg og maskiner		122.155.170	16.754.875
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.579.468	5.004.768
Materielle aktiver under udførelse		0	112.028.569
Materielle aktiver	9	379.289.333	157.880.250
Kapitalandele i associerede virksomheder		10.105.167	7.432.217
Finansielle aktiver	10	10.105.167	7.432.217
Anlægsaktiver		389.394.500	165.312.467
Råvarer og hjælpematerialer		5.933.999	3.489.842
Fremstillede varer og handelsvarer		47.192.066	21.409.765
Varebeholdninger		53.126.065	24.899.607
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		146.325.069	132.699.339
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		4.528.242	10.534.883
Andre tilgodehavender		19.065.618	6.883.477
Tilgodehavende skat		1.783.000	0
Periodeafgrænsningsposter	11	849.375	1.713.357
Tilgodehavender		172.551.304	151.831.056
Likvide beholdninger		31.755	11.990
Omsætningsaktiver		225.709.124	176.742.653
Aktiver		615.103.624	342.055.120

Passiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital	12	4.100.000	4.100.000
Reserve for valutakursreguleringer		164.573	309.616
Overført overskud eller underskud		85.342.838	79.672.769
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		89.607.411	84.082.385
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers		87.113.530	82.325.463
Egenkapital		176.720.941	166.407.848
Udskudt skat	13	2.726.035	607.711
Hensatte forpligtelser		2.726.035	607.711
Gæld til realkreditinstitutter		6.099.801	109.157
Leasingforpligtelser		85.096.181	2.892.567
Anden gæld		8.980.344	8.699.802
Langfristede gældsforpligtelser	14	100.176.326	11.701.526
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	10.040.260	1.656.540
Bankgæld		243.611.429	78.213.582
Leverandører af varer og tjenesteydelser		58.794.462	57.681.633
Skyldig skat		0	1.409.987
Anden gæld		23.034.171	24.376.293
Kortfristede gældsforpligtelser		335.480.322	163.338.035
Gældsforpligtelser		435.656.648	175.039.561
Passiver		615.103.624	342.055.120
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Dattervirksomheder	19		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	4.100.000	309.616	79.672.769	84.082.385	82.325.463
Valutakursreguleringer	0	(145.043)	0	(145.043)	(148.923)
Årets resultat	0	0	5.670.069	5.670.069	4.936.990
Egenkapital ultimo	4.100.000	164.573	85.342.838	89.607.411	87.113.530
					I alt kr.
Egenkapital primo					166.407.848
Valutakursreguleringer					(293.966)
Årets resultat					10.607.059
Egenkapital ultimo					176.720.941

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Driftsresultat		15.219.432	41.343.310
Af- og nedskrivninger		9.187.960	10.055.595
Ændringer i arbejdskapital	15	(53.119.102)	(1.426.092)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(28.711.710)	49.972.813
Modtagne finansielle indtægter		382.994	342.007
Betalte finansielle omkostninger		(5.829.959)	(776.897)
Refunderet/(betalt) skat		(3.187.757)	(7.694.766)
Pengestrømme vedrørende drift		(37.346.432)	41.843.157
Køb mv. af materielle aktiver		(133.079.948)	(114.653.941)
Salg af materielle aktiver		6.854.595	241.583
Pengestrømme vedrørende investeringer		(126.225.353)	(114.412.358)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(163.571.785)	(72.569.201)
Optagelse af lån		6.345.435	3.719.183
Afdrag på lån mv.		(14.141.629)	(4.039.340)
Tilbagebetaling/udlån til associerede virksomheder		5.989.897	3.556.458
Afdrag på / optagelse af kassekredit		165.397.847	69.338.310
Pengestrømme vedrørende finansiering		163.591.550	72.574.611
Ændring i likvider		19.765	5.410
Likvider primo		11.990	6.580
Likvider ultimo		31.755	11.990
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		31.755	11.990
Likvider ultimo		31.755	11.990

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2022 kr.	2021 kr.
Danmark	904.172.789	739.874.656
Øvrige lande	389.450.507	284.456.785
Geografiske markeder i alt	1.293.623.296	1.024.331.441

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2022 kr.	2021 kr.
Lovpligtig revision	197.250	170.625
Skatterådgivning	15.000	7.500
Andre ydelser	60.400	75.575
	272.650	253.700

4 Personaleomkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Gager og lønninger	94.754.820	87.766.318
Pensioner	11.453.817	10.585.447
Andre omkostninger til social sikring	2.289.290	2.226.266
Andre personaleomkostninger	786.786	854.847
	109.284.713	101.432.878

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	212	199
---	-----	-----

Oplysning om honorar til ledelsesmedlemmer er undladt med henvisning til årsregnskabsloven § 98b, stk. 3.

5 Af- og nedskrivninger

	2022 kr.	2021 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	11.976.825	10.099.261
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(2.788.865)	(43.666)
	9.187.960	10.055.595

6 Andre finansielle omkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	5.829.959	776.897
	5.829.959	776.897

7 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Aktuel skat	0	9.777.987
Ændring af udskudt skat	2.118.324	(752.799)
	2.118.324	9.025.188

8 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Overført resultat	5.670.069	17.241.373
Minoritetsinteressers andel af resultatet	4.936.990	16.842.978
	10.607.059	34.084.351

9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	65.918.972	69.369.221	13.235.553	112.028.569
Overførsler	0	0	0	(260.665.338)
Tilgange	234.389.145	111.707.454	3.383.608	148.636.769
Afgange	(4.497.619)	(819.470)	(2.436.144)	0
Kostpris ultimo	295.810.498	180.257.205	14.183.017	0
Af- og nedskrivninger primo	(41.826.934)	(52.614.346)	(8.230.785)	0
Årets afskrivninger	(3.396.193)	(6.307.159)	(2.273.473)	0
Tilbageførsel ved afgange	967.324	819.470	1.900.709	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(44.255.803)	(58.102.035)	(8.603.549)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	251.554.695	122.155.170	5.579.468	0
Ikke-ejede aktiver	0	105.529.538	896.605	0

Årets afskrivninger på aktiver afhændet i året udgør 117 t.kr.

10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	3.081.030
Tilgange	14.000
Kostpris ultimo	3.095.030
Opskrivninger primo	4.351.187
Valutakursreguleringer	(293.966)
Andel af årets resultat	2.952.916
Opskrivninger ultimo	7.010.137
Regnskabsmæssig værdi ultimo	10.105.167

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Norilia Nordic AS	Oslo, Norge	49,00
Oksegaarden ApS	Holstebro	50,00
Vitello Agro ApS	Holstebro	33,33

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

12 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
A-anparter	410.000	1	410.000
B-anparter	3.690.000	1	3.690.000
	4.100.000		4.100.000

13 Udskudt skat

	2022 kr.	2021 kr.
Materielle aktiver	2.382.534	743.642
Varebeholdninger	(131.707)	(71.400)
Tilgodehavender	186.862	61.056
Forpligtelser	2.145.687	(125.587)
Fremførbare skattemæssige underskud	(1.857.341)	0
Udskudt skat i alt	2.726.035	607.711

	2022	2021
	kr.	kr.
Bevægelser i året		
Primo	607.711	1.360.510
Indregnet i resultatopgørelsen	2.118.324	(752.799)
Ultimo	2.726.035	607.711

14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 kr.	Restgæld efter 5 år 2022 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	344.398	159.944	6.099.801	4.578.052
Leasingforpligtelser	9.695.862	1.496.596	85.096.181	66.937.367
Anden gæld	0	0	8.980.344	8.980.344
	10.040.260	1.656.540	100.176.326	80.495.763

15 Ændring i arbejdskapital

	2022	2021
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(28.226.459)	2.938.057
Ændring i tilgodehavender	(24.943.889)	(27.921.346)
Ændring i leverandørgæld mv.	51.246	23.557.197
	(53.119.102)	(1.426.092)

16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022	2021
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	885.178	952.185

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 19.750 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 53.600 t.kr. i simple fordringer, driftsmateriel, varelagre mv. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte omsætningsaktiver udgør 238.695 t.kr.

Bankgæld og byggekredit er sikret ved ejerpantebrev nom. 115.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi udgør 220.413 t.kr.

18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

19 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Himmerlands Food Group ApS	Aalestrup	ApS	49,34
Himmerlandskød A/S	Aalestrup	A/S	49,34

Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS besidder 83,15 % af stemmerettighederne i Himmerlands Foods Group ApS, og herigennem 83,15 % af stemmerettighederne i Himmerlandskød A/S.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Andre eksterne omkostninger		(10.155)	(9.628)
Bruttoresultat		(10.155)	(9.628)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.808.352	16.404.116
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		819.327	793.505
Andre finansielle indtægter		120.176	114.292
Andre finansielle omkostninger	2	(55.710)	(48.418)
Resultat før skat		5.681.990	17.253.867
Skat af årets resultat	3	(11.922)	(12.494)
Årets resultat	4	5.670.068	17.241.373

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		84.843.700	80.180.391
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.584.974	1.751.647
Finansielle aktiver	5	87.428.674	81.932.038
Anlægsaktiver		87.428.674	81.932.038
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.040.942	5.329.333
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		43.441	1.397.493
Tilgodehavender		3.084.383	6.726.826
Omsætningsaktiver		3.084.383	6.726.826
Aktiver		90.513.057	88.658.864

Passiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		4.100.000	4.100.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		54.636.883	49.154.247
Overført overskud eller underskud		30.870.527	30.828.138
Egenkapital		89.607.410	84.082.385
Bankgæld		758.981	3.089.443
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.000	14.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		77.303	63.049
Skyldig skat		0	1.409.987
Skyldige sambeskatningsbidrag		55.363	0
Kortfristede gældsforpligtelser		905.647	4.576.479
Gældsforpligtelser		905.647	4.576.479
Passiver		90.513.057	88.658.864

Begivenheder efter balancedagen	1
Eventualforpligtelser	6
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	7
Transaktioner med nærtstående parter	8

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	4.100.000	49.154.247	30.828.138	84.082.385
Valutakursreguleringer	0	(145.043)	0	(145.043)
Overført til reserver	0	5.627.679	(5.627.679)	0
Årets resultat	0	0	5.670.068	5.670.068
Egenkapital ultimo	4.100.000	54.636.883	30.870.527	89.607.410

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Andre finansielle omkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.880	8.458
Renteomkostninger i øvrigt	53.830	39.960
	55.710	48.418

3 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Aktuel skat	11.922	12.494
	11.922	12.494

4 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Overført resultat	5.670.068	17.241.373
	5.670.068	17.241.373

5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	32.757.791	20.000
Tilgange	0	14.000
Kostpris ultimo	32.757.791	34.000
Opskrivninger primo	47.422.600	1.731.647
Valutakursreguleringer	(145.043)	0
Andel af årets resultat	4.808.352	819.327
Opskrivninger ultimo	52.085.909	2.550.974
Regnskabsmæssig værdi ultimo	84.843.700	2.584.974

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Oksegaarden ApS	Holstebro	ApS	50,00
Vitello Agro ApS	Holstebro	ApS	33,33

6 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

7 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Lars Rosbjerg Andersen, Bjerringsbro ejer majoriteten af A-anparterne i selskabet og udøver bestemmende indflydelse.

8 Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder offentlige tilskud i forn af løntilskud.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	9-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden), efter konsolideringsmetoden. Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle

tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.